



الخطة التشغيلية لعمادة السنة التحضيرية

مصفوفة المبادرات و مؤشرات الاداء

العام الدراسي 1438-1439





الهدف الاستراتيجي الأول

بناء القدرات التنافسية للطلبة وفق متطلبات سوق العمل ومجتمع المعرفة

الهدف التفصيلي:	تحسين مستوى الكفاءة الداخلية والخارجية للعمادة
-----------------	--

المبادرات	مؤشرات قياس الأداء	الفترة الزمنية للتنفيذ	الجهة المسؤولة	الجهة المنفذة
تقليل أعداد الطلبة المنسحبين والمحرومين في العمادة	- معدل قيد الطلبة في العمادة	مع نهاية النصف الأول من كل فصل دراسي	وكالة العمادة للشؤون التعليمية	وحدة الخطط والبرامج الدراسية
تقوية جوانب الضعف للطلبة من خلال محاضرات اضافية وواجبات بيتية	- نسبة الطلبة الذين أكملوا السنة التحضيرية بنجاح	طوال العام الدراسي	وكالة العمادة للشؤون التعليمية	وحدة الخطط والبرامج الدراسية
تحسين معدل الرضا العام للطلبة عن المقررات	- تقدير الطلبة العام لجودة المقررات	الاسبوع الثاني عشر من كل فصل دراسي	وكالة العمادة للتطوير والجودة	وحدة ضمان الجودة + وحدة القياس والتقييم

الهدف التفصيلي:	تطوير برامج رعاية الطلبة ذوي الإحتياجات الخاصة
-----------------	--

المبادرات	مؤشرات قياس الأداء	الفترة الزمنية للتنفيذ	الجهة المسؤولة	الجهة المنفذة
توزيع الطلبة ذوي الإحتياجات الخاصة على أعضاء هيئة التدريس لتقديم خدمات الارشاد لهم	- مستوى رضا الطلبة من ذوي الإحتياجات الخاصة عن الخدمات المقدمة لهم	طوال العام الدراسي	وكالة العمادة لشؤون الطلاب	وحدة الإرشاد و الحقوق الطلابية

الهدف التفصيلي:	تطوير منظومة الإرشاد الطلابي في العمادة
-----------------	---

المبادرات	مؤشرات قياس الأداء	الفترة الزمنية للتنفيذ	الجهة المسؤولة	الجهة المنفذة
تشكيل لجان الارشاد الاكاديمي	- نسبة الطلبة المتلقين لخدمات الإرشاد الى إجمالي أعداد الطلبة - تقييم الطلبة للإرشاد الأكاديمي	تشكل اللجان في الاسبوع الأول من كل فصل دراسي و يستمر عملها طوال الفصل	وكالة العمادة لشؤون الطلاب	وحدة الإرشاد و الحقوق الطلابية
إعداد دليل المرشد و دليل الطالب و توزيعه على المرشدين و الطلبة		بداية العام الدراسي	وكالة العمادة لشؤون الطلاب	وحدة الإرشاد و الحقوق الطلابية
إعداد نشرات توضح كيفية الإستذكار الجيد		مع نهاية النصف الأول من كل فصل دراسي	وكالة العمادة لشؤون الطلاب	وحدة الإرشاد و الحقوق الطلابية

الهدف التفصيلي:	تنوع مصادر التعلم و تطوير أساليب التقويم
-----------------	--

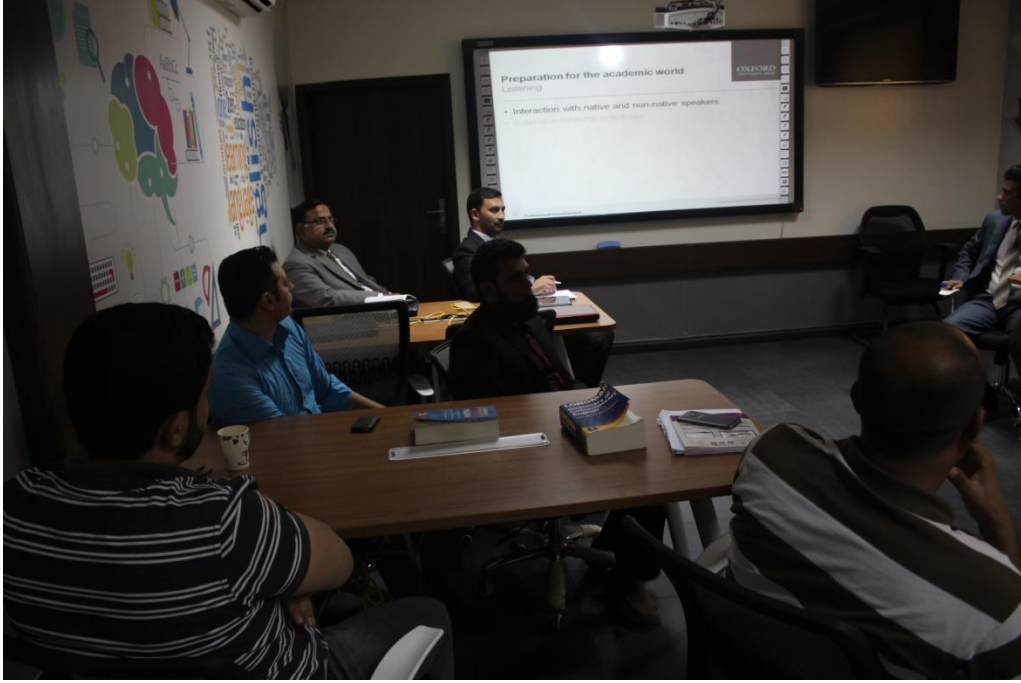
المبادرات	مؤشرات قياس الأداء	الفترة الزمنية للتنفيذ	الجهة المسؤولة	الجهة المنفذة
تدريب أعضاء هيئة التدريس على أساليب التقويم الحديثة	- عدد الدورات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس في مجال قياس نواتج التعلم - نسبة المقررات التي تم فيها صياغة نواتج التعلم - مستوى رضا الطلبة عن أساليب التعليم و التقويم - تقارير النتائج الإحصائية للإستبانات	خلال العام الدراسي	وكالة العمادة للتطوير و الجودة	وحدة التدريب
تدريب أعضاء هيئة التدريس على مفهوم التقويم الأدائي و أساليبه		خلال العام الدراسي	وكالة العمادة للتطوير و الجودة	وحدة التدريب
تدريب أعضاء هيئة التدريس على تنوع مصادر التعلم		خلال العام الدراسي	وكالة العمادة للتطوير و الجودة	وحدة التدريب
التحليل الإحصائي باستخدام برامج الحاسب المعدة لذلك الغرض		طوال العام الدراسي	وكالة العمادة للتطوير و الجودة	وحدة القياس و التقويم

الهدف التفصيلي:	الإرتقاء بمستوى الخدمات و الأنشطة الطلابية
-----------------	--

المبادرات	مؤشرات قياس الأداء	الفترة الزمنية للتنفيذ	الجهة المسؤولة	الجهة المنفذة
إنشاء كافتيريا و غرفة خاصة بالأنشطة في العمادة	- مستوى رضا الطلبة عن الخدمات المقدمة لهم في العمادة - نسبة الطلبة المشاركين في الأنشطة الى إجمالي عدد الطلبة	بداية الفصل الدراسي الاول	وكالة العمادة لشؤون الطلاب	وحدة الأنشطة الطلابية
تحفيز الطلبة على المشاركة في الأنشطة من خلال تقديم جوائز عينية والإعلان عن الأنشطة عبر الجوال		طوال العام الدراسي	وكالة العمادة لشؤون الطلاب	وحدة الأنشطة الطلابية
المشاركة في الدوريات الرياضية و المسابقات الثقافية الخاصة بالجامعة		طوال العام الدراسي	وكالة العمادة لشؤون الطلاب	وحدة الأنشطة الطلابية
إقامة دوري العمادة لكرة القدم و تخصيص يوم مفتوح خاص بالأنشطة		القسم الثاني من الفصل الدراسي الاول	وكالة العمادة لشؤون الطلاب	وحدة الأنشطة الطلابية

الهدف التفصيلي:	تعزيز الولاء و الانتماء المؤسسي و الوطني لدى الطلبة
-----------------	---

المبادرات	مؤشرات قياس الأداء	الفترة الزمنية للتنفيذ	الجهة المسؤولة	الجهة المنفذة
مشاركة الطلبة بمقالات في مجلة العمادة الحائطية تعبر عن انتمائهم للوطن	معدل المبادرات و الفعاليات التي تعزز الانتماء الوطني بالعمادة	طول العام الدراسي	وكالة العمادة لشؤون الطلاب	وحدة الانشطة الطلابية
اقامة ندوة الامن الفكري		النصف الاول من الفصل الدراسي الاول	وكالة العمادة لشؤون الطلاب	وحدة الانشطة الطلابية
اقامة معارض تمثل المأكولات و المنتجات و التقاليد السعودية		الفصل الدراسي الثاني	وكالة العمادة لشؤون الطلاب	وحدة الانشطة الطلابية



الهدف الاستراتيجي الثاني

الإرتقاء بقدرات و مهارات الكوادر الاكاديمية و الإدارية

الهدف التفصيلي:	استقطاب الكوادر المتميزة من أعضاء هيئة التدريس و المحافظة عليها
-----------------	---

المبادرات	مؤشرات قياس الأداء	الفترة الزمنية للتنفيذ	الجهة المسؤولة	الجهة المنفذة
إقامة دورات تدريبية متخصصة لأعضاء هيئة التدريس في اساليب التدريس الحديثة	- معدل أعضاء هيئة التدريس الذين تلقوا تدريباً على أساليب التدريس الحديثة التي تعزز التعليم و التعلم	خلال العام الدراسي	وكالة العمادة للتطوير و الجودة	وحدة التدريب
تدريب أعضاء هيئة التدريس على استخدام التقنية في التعليم		خلال العام الدراسي	وكالة العمادة للتطوير و الجودة	وحدة التدريب
تجهيز القاعات الدراسية و زيادة نسبة أعضاء هيئة التدريس من حملة الدكتوراة	- المعدل الإجمالي للطلبة الى أعضاء هيئة التدريس	بداية العام الدراسي	وكالة العمادة للشؤون التعليمية	وحدة الخطط و البرامج الدراسية

الهدف التفصيلي:	تحسين منظومة التطوير المهني لأعضاء هيئة التدريس
-----------------	---

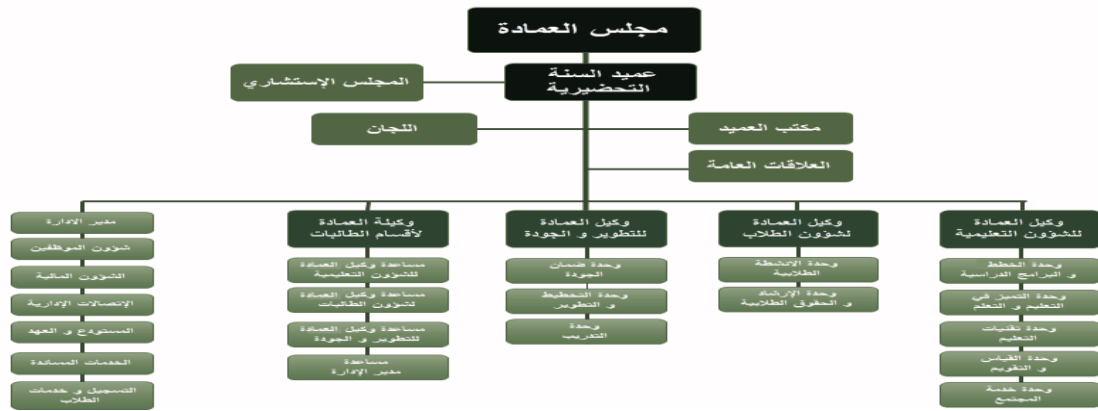
المبادرات	مؤشرات قياس الأداء	الفترة الزمنية للتنفيذ	الجهة المسؤولة	الجهة المنفذة
اصدار تقرير عن عدد أوراق العمل المقدمة للمؤتمرات خلال العام الماضي	- عدد أوراق العمل أو التقارير المقدمة للمؤتمرات خلال السنة الماضية نسبة الى أعضاء هيئة التدريس - نسبة أعضاء هيئة التدريس المشاركين في أنشطة التطوير المهني	طول العام الدراسي	وكالة العمادة للشؤون التعليمية	وحدة التميز في التعليم و التعلم
تحفيز أعضاء هيئة التدريس على المشاركة في أنشطة التطوير المهني و حصر اسماء المشاركين		طول العام الدراسي	وكالة العمادة للشؤون التعليمية	وحدة التميز في التعليم و التعلم

الهدف التفصيلي:	الإرتقاء بأداء الموظفين و تطوير مهاراتهم
-----------------	--

المبادرات	مؤشرات قياس الأداء	الفترة الزمنية للتنفيذ	الجهة المسؤولة	الجهة المنفذة
تقرير عن أعداد الكادر الإداري في العمادة	- نسبة الطلبة للكادر الاداري - مستوى الرضا عن أداء الموظفين	الفصل الدراسي الثاني	وكالة العمادة للتطوير و الجودة	وحدة التخطيط و التطوير
استبانات و احصاءات حول أداء الموظفين		الفصل الدراسي الثاني	وكالة العمادة للتطوير و الجودة	وحدة القياس و التقويم

الهدف التفصيلي:	تعزيز مشاركة العنصر النسائي في المناصب الأكاديمية و الإدارية
-----------------	--

المبادرات	مؤشرات قياس الأداء	الفترة الزمنية للتنفيذ	الجهة المسؤولة	الجهة المنفذة
تشكيل أعضاء الوجد و اللجان العاملة في العمادة	- نسبة التمثيل النسائي في المناصب الأكاديمية و الادارية و اللجان و المجالس	بداية العام الدراسي	وكالة العمادة للتطوير و الجودة	وحدة التخطيط و التطوير



الهدف الاستراتيجي الثالث

تطوير الأداء المؤسسي و المنظومة الإدارية

الهدف التفصيلي:	الحوكمة المؤسسية للمنظومة الإدارية
-----------------	------------------------------------

المبادرات	مؤشرات قياس الأداء	الفترة الزمنية للتنفيذ	الجهة المسؤولة	الجهة المنفذة
وضع دليل الهيكل التنظيمي الخاص بالعمادة و الوحدات العاملة فيها	- نسبة الوحدات و الإدارات و الأقسام التي لديها دليل تنظيمي	القسم الاول من الفصل الدراسي الاول	وكالة العمادة للتطوير و الجودة	وحدة التخطيط و التطوير
وضع أدلة ارشادية خاصة بالمستفيدين		نهاية الفصل الدراسي الاول	وكالة العمادة للتطوير و الجودة	جميع وحدات العمادة



الهدف الاستراتيجي الرابع

تطوير البنية التحتية و التقنية ورفع كفاءتها التشغيلية

الهدف التفصيلي:	رفع الكفاءة التشغيلية لكافة المرافق و الخدمات الجامعية
-----------------	--

المبادرات	مؤشرات قياس الأداء	الفترة الزمنية للتنفيذ	الجهة المسؤولة	الجهة المنفذة
استبانة قياس الرضا عن الكفاءة التشغيلية للمرافق	- مستوى رضا أعضاء هيئة التدريس و الموظفين و الطلبة عن الكفاءة التشغيلية للمرافق و الخدمات	النصف الاول من الفصل الدراسي الثاني	وكالة العمادة للتطوير و الجودة	وحدة القياس و التقويم

الهدف التفصيلي:	توفير البنية التقنية عالية الاعتمادية للخدمات و الانشطة التعليمية
-----------------	---

المبادرات	مؤشرات قياس الأداء	الفترة الزمنية للتنفيذ	الجهة المسؤولة	الجهة المنفذة
حل المشاكل التقنية التي قد تواجه المستخدمين	تقييم المستفيدين لخدمات التعليم الالكتروني	طوال العام الدراسي	وكالة العمادة للشؤون التعليمية	وحدة تقنيات التعليم
استحداث برنامج خاص بتسجيل الحضور و احصاء الدرجات		بداية العام الدراسي	وكالة العمادة للشؤون التعليمية	وحدة تقنيات التعليم



الهدف الاستراتيجي الخامس

الوفاء بمتطلبات ضمان الجودة والتهيئة للاعتماد المؤسسي و
البرامجي

الهدف التفصيلي:	تطوير نظام ضمان الجودة وفق نموذج منهجي
-----------------	--

المبادرات	مؤشرات قياس الأداء	الفترة الزمنية للتنفيذ	الجهة المسؤولة	الجهة المنفذة
استطلاع آراء الطلبة حول جودة المقررات الدراسية	- نسبة المقررات التي يجري فيها تقويم للطلاب خلال العام - معدل المقررات التي تستخدم اختبارات تقويم مخرجات التعلم	في نهاية كل فصل دراسي	وكالة العمادة للجودة و التطوير	وحدة ضمان الجودة
ربط الاختبارات بمخرجات التعلم الخاصة بالمقررات		النصف الثاني من الفصل الاول	وكالة العمادة للجودة و التطوير	وحدة ضمان الجودة + القياس و التقويم



الهدف الاستراتيجي السادس

الارتقاء بالقيمة النوعية للبحث العلمي والابتكار وفقا لأولويات التنمية

الهدف التفصيلي:	تطوير البحث العلمي كما ونوعا
-----------------	------------------------------

المبادرات	مؤشرات قياس الأداء	الفترة الزمنية للتنفيذ	الجهة المسؤولة	الجهة المنفذة
تقرير بما نشر في مجلات علمية مكملة من قبل أعضاء هيئة التدريس	- عدد ما نشر في مجلات علمية محكمة في العام الدراسي الماضي نسبة الى اجمالي اعضاء هيئة التدريس	الفصل الدراسي الثاني	وكالة العمادة للشؤون التعليمية	وحدة التميز في التعليم و التعلم
تقرير بنسبة أعضاء هيئة التدريس الذين نشروا بحثا في العام الماضي	- نسبة اعضاء هيئة التدريس الذين لديهم على الاقل بحث واحد منشور في العام الماضي	الفصل الدراسي اثنائي	وكالة العمادة للشؤون التعليمية	وحدة التميز في التعليم و التعلم



الهدف الاستراتيجي السابع

تعزيز المسؤولية و الشراكة المجتمعية

الهدف التفصيلي:	تعزيز تفعيل الشراكة المجتمعية مع المؤسسات غير الربحية و القطاعين الحكومي و الخاص
-----------------	--

المبادرات	مؤشرات قياس الأداء	الفترة الزمنية للتنفيذ	الجهة المسؤولة	الجهة المنفذة
ورشة عمل لتطوير اداء مدرسي اللغة الانجليزية العاملين في المدارس الحكومية في محافظة المجمع	- عدد الاستشارات و الخدمات المقدمة للمجتمع المحلي	الفصل الاول و الثاني	وكالة العمادة للشؤون التعليمية	وحدة خدمة المجتمع
دورة في فن التسويق للحاصلات على مؤهل الدبلوم بالتعاون مع مكتب العمل و صندوق تنمية الموارد البشرية		الفصل الثاني	وكالة العمادة للشؤون التعليمية	وحدة خدمة المجتمع

الهدف التفصيلي:	تعزيز ثقافة العمل التطوعي لدى الطلبة ومنسوبي الجامعة
-----------------	--

المبادرات	مؤشرات قياس الأداء	الفترة الزمنية للتنفيذ	الجهة المسؤولة	الجهة المنفذة
يوم مفتوح بالتعاون مع كلية طب الاسنان من اجل توعية افراد المجتمع بالمشاكل المتعلقة بالاسنان و كيفية الحفاظ عليها	- نسبة الطلبة المشاركين في أنشطة توعوية	الفصل الاول و الثاني	وكالة العمادة للشؤون التعليمية	وحدة خدمة المجتمع
زيارة طلاب الثانوية العامة القسم العلمي لتوضيح اهم ميزات و متطلبات السنة التحضيرية تحت مبادرة بعنوان (اعرف مستقبلك)	- نسبة اعضاء هيئة التدريس و الموظفين الذين شاركوا في أنشطة وبرامج خدمة المجتمع	الفصل الثاني	وكالة العمادة للشؤون التعليمية	وحدة خدمة المجتمع

