

**تقرير المراجعة الداخلية  
لبرنامج اللغة العربية  
(٥)**

## تقرير المراجعة الداخلية

اسم البرنامج اللغة العربية (طلاب - طالبات) المكان كلية تربية المجمعة  
التاريخ: ١٤٣٦/٧/٨  
يوم الزيارة: الأحد و الاثنين  
منسق البرنامج د.عبدالله بن فاضل الشهري

### أعضاء الفريق

التوقيع	الاسم د.عبدالحكيم رضوان سعيد
التوقيع	الاسم د.سامح إبراهيم الصباغ
التوقيع	الاسم د.عبير عبدالصادق بدوي
التوقيع	الاسم د.نوال الدسوقي

### أبرز نقاط القوه :

- جميع الملفات ليست مفهرسة مما يهدى كثير من الوقت والجهد في المراجعة.
- ملفات المعايير في قسم الطالبات أوراقها بتواريخ ١٤٣٥-١٤٣٤هـ.
- قلة ملفات الجاهزية في قسم الطلاب نظراً لحداثة نشأتها.
- أكثر الشواهد والأدلة الداعمة لاستيفاء المعايير مدعاة بقسم الطالبات فقط.
- قلة الأدلة على تفعيل نظام الإرشاد الأكاديمي بقسم الطلاب.

### المقترحات والتوصيات:

- تفعيل معيار التخطيط والإدارة المالية بالبرنامج.
- الاهتمام بإعداد تقارير متابعة تبرز العلاقة بين قسمي الطلاب والطالبات.
- ضرورة تشجيع أعضاء هيئة التدريس على المشاركة الاجتماعية.
- ضرورة عمل تقارير متابعة لتفعيل خدمة المجتمع داخل البرنامج.
- ضرورة مشاركة أعضاء هيئة التدريس في قسم الطالبات في البحث العلمي .
- ضرورة تحسين المرافق والتجهيزات الخاصة بأعضاء هيئة التدريس والطلاب.
- ضرورة إنشاء مكتبة خاصة للطلاب داخل المبني؛ وذلك لبعد المكتبة العامة عن مبني الطلاب.

## المعيار الأول : الرؤية والرسالة والغايات والأهداف

(التقدير الإجمالي \*\*\*\*)

### تقييم المعايير الفرعية

النحو	المعيار الفرعي	النجمي	مبررات التقدير
١-١	مناسبة رسالة البرنامج	٤	• مناسبة الرسالة للبرنامج لكنها لم تحدد الرسالة اتجاهات تطوير البرنامج التي تناسب طبيعة البرنامج.
١-٢	فائدة صيغة رسالة البرنامج	٣	• لها فائدة أكademie بحثية لكن لا يوجد دليل أو شاهد يوضح أن صيغة البرنامج ممكنة التحقيق في حدود مستوى الموارد. • لا يوجد شاهد يوضح أن صيغة الرسالة تراعى اتخاذ القرارات بالبرنامج.
١-٣	وضع الرسالة ومراجعةها	٤	• تمت مراجعة الرسالة من خلال ورش عمل.
١-٤	استخدام الرسالة	٤	• ندرة التقارير التي تشير إلى كيفية توظيف الرسالة في البرنامج. كما يلاحظ وجود ورش عمل ومحاضر للتشاور ولكنها بتاريخ ١٤٣٦هـ /٢٧/٦.
١-٥	العلاقة بين الرسالة، والغايات، والأهداف	٣	• توجد علاقة واضحة إلى حد ما.

### أبرز نقاط القوة:

- تتسق رسالة البرنامج مع رسالة الكلية .
- تم استطلاع رأي الأعضاء حول الرسالة .
- تم تطوير البرنامج بناء على الرسالة ، وكان ذلك منحصرا على تطوير خطة البرنامج .
- تمت مناقشة الرسالة في مجلس القسم.

### أولويات التحسين :

- محاضر وورش التشاور حول الرسالة بتاريخ قديمة منذ ١٤٣٥هـ /٢٧/٦.
- عدم تعريف الطالبات برؤية القسم و رسالته.
- لا توجد تقارير تشير إلى كيفية استخدام الرسالة.

## مقترنات التحسين:

- تحدث محاضر وورش التشاور حول الرسالة بتواريخ قديمة منذ ٢٧/٦/١٤٣٥ـاهـ
- إعداد تقارير تشير إلى كيفية استخدام الرسالة.
- أن يتم عرض الرسالة على حكم خارجي من برنامج مناظر.
- محاضر اجتماع مع الطلاب لاستطلاع آرائهم حول الرسالة ومراجعتها.
- تقارير مراجعة رسالة، وغايات البرنامج وأهدافه بشكل دوري.
- ضرورة نشر الرسالة بين طلاب وطالبات البرنامج.

## المعيار الثاني : إدارة البرنامج

(التقدير الإجمالي \*\*\*\*)

### تقييم المعايير الفرعية

النحو	المعيار الفرعى	التقدير النجمي	مبررات التقدير
١-٢	القيادة	٣	عدم وجود محاضر اجتماعات للجنة المشرفة على البرنامج.
٢-٣	عمليات التخطيط	٣	لا يوجد محاضر اجتماعات فريق عمل الخطة الاستراتيجية.
		٣	توجد خطة استراتيجية ولكن تحتاج إلى تقرير متابعة.
		٣	لا يوجد تقارير لرئيس البرنامج حول أداء أعضاء هيئة التدريس بالبرنامج فالتقارير الموجودة هي تقارير الأعضاء عن أنفسهم.
٣-٤	العلاقة بين قسمى الطلاب والطالبات	٢	لا يوجد تخطيط مشترك بين قسمى الطلاب والطالبات .
		٢	لا يوجد تحليل لمؤشرات قياس الأداء لكل من أقسام الطلاب و الطالبات.
		٢	لا يوجد دليل على توافر التجهيزات بصورة متكافئة بين أقسام الطلاب و الطالبات .
٤-٥	الالتزام الأخلاقي	٢	لا يوجد محاضر اجتماع للطالبات لوضع وثيقة الميثاق الأخلاقي لكل فئة.
		٢	عدم اعتماد وثيقة الميثاق الأخلاقي لكل من الطلاب وأعضاء هيئة التدريس والإداريين.
		٢	لم يتم استطلاع آراء الفئات المختلفة لإعداد

<p>الميثاق الأخلاقي.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• لا يوجد شاهد على أنه يتم نشر الميثاق الأخلاقي لأعضاء هيئة التدريس والطلاب والإداريين بشكل كافٍ.</li> <li>• لا توجد لجنة لمتابعة التزام أعضاء هيئة التدريس والإداريين بالميثاق الأخلاقي.</li> <li>• لا توجد نماذج للتزام أعضاء هيئة التدريس والطلاب والإداريين للميثاق الأخلاقي.</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود بعض اللوائح المنظمة لسياسات القسم.</li> <li>• لا يوجد نظام توثيق لقرارات البرنامج سوى ورقة مجلس قسم قديم بتاريخ ١٤٣٤/٧/١هـ.</li> <li>• لا يوجد دليل مهام سوى دليل مهام التربية الميدانية.</li> </ul>	٣	السياسات واللوائح التنظيمية	٥-٢

### أبرز نقاط القوة:

- يوجد قرار اللجنة المشرفة على البرنامج.
- يوجد خطة استراتيجية للبرنامج.
- يوجد ميثاق أخلاقي مختصر (ورقة واحدة) خاص بأعضاء.
- يوجد خطة تشغيلية خاصة بالقسم.

### أولويات التحسين:

- عدم وجود تقارير مشتركة لقسمي الطلاب و الطالبات .
- عدم وجود ميثاق أخلاق خاص بالطالبات و الإداريات .
- عدم وجود محاضر خاصة للتعریف بالميثاق الأخلاقي للطالبات و الإداريات .
- عدم وجود محاضر التشاور بالخطة الاستراتيجية .
- عدم وجود محاضر التشاور في خطة التحسين .
- عدم وجود محاضر يمثل توزيع اللجان في قسمي الطلاب و الطالبات .

### مقترنات التحسين:

- استطلاع آراء الفئات المختلفة لإعداد الميثاق الأخلاقي.
- إعداد تقارير مشتركة لقسمي الطلاب و الطالبات .
- إعداد محاضر التشاور في خطة التحسين .

- إعداد محضر يمثل توزيع اللجان في قسمي الطلاب وطالبات.
- نشر الميثاق الأخلاقي لأعضاء هيئة التدريس والطلاب والإداريين بشكل كافي.
- تشكيل لجنة لمتابعة التزام أعضاء هيئة التدريس والإداريين بالميثاق الأخلاقي.
- تحديث استطلاعات الرأي حول البرنامج.
- تحديث دليل التربية الميدانية.
- تحديث قرارات التفويض والصلاحيات.

### المعيار الثالث إدارة ضمان جودة البرنامج

(التقدير \*\*\*)

#### تقييم المعايير الفرعية:

الكود	المعيار الفرعي	التقدير النجمي	مبررات التقدير
١-٣	الالتزام بتحسين الجودة في البرنامج.	٤	• عدم مشاركة الموظفين في عملية التقويم الذاتي.
٢-٣	نطاق عمليات ضمان الجودة	٣	ـ لا يوجد عمليات تقويم دقيقة ومتوازنة لأقسام الطلاب والطالبات. – وجود بعض المبادرات لتفعيل نظام الجودة داخل البرنامج.
٣-٣	إدارة عمليات ضمان الجودة.	٣	• لا يوجد فريق للجودة من الإداريات وطالبات. • لا توجد قاعدة بيانات مركبة للبرنامج تتضمن (توزيع الدرجات – إتمام الطالب للدراسة). • وجود خطة لتحسين الجودة.
٤-٣	استخدام مؤشرات الأداء ونقاط المقارنة المرجعية .	٣	• توجد خطة من الموقع الإلكتروني للعلامة المرجعية غير معتمدة. – لا توجد خطابات و مكاتب اعتماد العلامة المرجعية. – عدم وجود تحليل احصائي يشير الى نتائج المؤشرات.
٥-٣	التحقق المستقل من التقويم.	٣	• لا يوجد قرار تشكيل فريق إجراء عمليات تقويم مستقلة للبرنامج. – لا توجد تقارير مقارنة الأداء الحالي للقسم بالأداء السابق. • عدم وجود تقارير لمستشارين من ذوي الخبرة للحكم على أداء جودة البرنامج.

### أبرز نقاط القوة:

- مشاركة أعضاء هيئة التدريس في أعمال الجودة.
- يوجد قرار بتشكيل فريق الجودة من الأعضاء فقط.
- وجود تقارير مراجعة داخلية.

### أولويات التحسين:

- عدم تحديد العلامة المرجعية في محضر قسم، إجراء مكاتب رسمي مع العلامة المرجعية.
- عدم وجود مقارنة ذاتية لأعمال الجودة.
- عدم أخذ آراء منسوبى البرنامج في تحسين جودته.

### مقترنات التحسين:

- مقارنة الأداء الحالي للقسم بالأداء السابق وعمل تقارير.
- تحديد العلامة المرجعية في محضر قسم، إجراء مكاتب رسمي مع العلامة المرجعية.
- أخذ آراء منسوبى البرنامج في تحسين جودته.
- تحليل نتائج تطبيق المؤشرات والاستفادة من نتائجها.
- الاستعانة باستشاريين من ذوي الخبرة في تحكيم أعمال الجودة بالبرنامج.

### المعيار الرابع : التعليم والتعلم (التقدير الإجمالي \*\*\*) تقييم المعايير الفرعية

النحو	المعيار الفرعى	التقدير النجمي	مبررات التقدير
٤-١	نواتج تعلم الطلبة	٣	<ul style="list-style-type: none"> <li>• لا توجد نماذج اتساق تشير إلى وضوح نواتج التعلم.</li> <li>• لم يتم استطلاع آراء الخريجين وجهات التوظيف حول نواتج التعلم.</li> </ul>
٤-٢	عمليات تطوير البرنامج	٢	<ul style="list-style-type: none"> <li>• لم توجد خطة تطويرية للبرنامج</li> <li>• لا يوجد فرق استشارية دائمة من خارج البرنامج ، يشارك في عضويتها ممارسون</li> </ul>

٤-٣	عمليات تقويم البرنامج ومراجعته			تمييزون من المهن والوظائف ذات العلاقة بالبرامج ، للمتابعة ولتقديم المشورة حول محتوى البرامج وجوده.
٤-٤	تقييم الطلبة			<ul style="list-style-type: none"> <li>لم يتم مقارنة البيانات المتعلقة بمؤشرات جودة البرامج بجميع البرامج في المؤسسة التعليمية.</li> <li>عدم وجود محاضر اجتماعات أو ورش عمل تشير إلى عملية مراجعة البرنامج.</li> <li>لم يتم مقارنة البيانات المتعلقة بمؤشرات جودة البرامج بجميع البرامج في الجامعات الخارجية.</li> </ul>
٥-٤	المساعدات التعليمية للطلبة			يوجد نظام للإرشاد الأكاديمي لكن لا توجد أدلة كافية على تفعيله.
٦-٤	جودة التدريس			<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم وجود آلية لاستراتيجيات التدريس المستخدمة في البرنامج.</li> <li>لا توجد مصفوفة لاستراتيجيات وأساليب التدريس بالبرنامج.</li> <li>لا يوجد دليل يبين مدى ملاءمة أساليب التدريس حسب تقييم الطلاب، والملاحظين الخارجيين، وأعضاء هيئة التدريس لكل مجال من مجالات التعلم، كما جاءت في الإطار الوطني للمؤهلات.</li> </ul>
٧-٤	دعم جهود تحسين جودة التدريس			<ul style="list-style-type: none"> <li>لا توجد <b>نسبة</b> مشاركة أعضاء هيئة التدريس في أنشطة التطوير المهني المتعلقة بطرق التدريس.</li> <li>توجد مبادرات لدورات مقدمة من أعضاء هيئة التدريس لتحسين جودة التدريس.</li> </ul>
٨-٤	مؤهلات هيئة التدريس وخبراتهم			توجد خبرات بدرجات علمية متفاوتة مؤهلة لتدريس المقررات.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• يوجد دليل للخبرة الميدانية بتاريخ ١٤٣٤هـ.</li> <li>• لا يوجد أنشطة تبين تهيئة الطلبة بصورة كاملة للمشاركة في أنشطة الخبرة الميدانية.</li> <li>• عدم وجود استطلاعات رأي الطلاب حول الخبرة الميدانية.</li> <li>• لم يتم تبادل الخبرات بين أعضاء هيئة التدريس بالبرنامج والبرامج الأخرى المماثلة.</li> </ul>	٣	أنشطة الخبرة الميدانية	٩-٤
<p style="color: red;">لاتنطبق</p>		ترتيبات الشراكة مع مؤسسات أخرى.	٤-١

### أبرز نقاط القوة:

- استكمال نماذج الاتساق .
- وجود دليل للبرنامج ، ودليل للميداني .
- وجود نظام لإرشاد الأكاديمي.
- مشاركة أعضاء هيئة التدريس في تقديم دورات لتحسين جودة التدريس.

### أولويات التحسين:

- عدم استطلاع آراء الخبراء الأكاديميين والمهنيين ذوي العلاقة لنواتج التعلم.
- عدم تحديد محركات تقييم أداء الطلاب في التدريب الميداني.
- عدم تفعيل شراكة بين المؤسسة التعليمية ومؤسسة تعليمية أخرى .

### مقترنات التحسين:

- عمل دليل يبين تهيئة الطلبة بصورة كاملة للمشاركة في أنشطة الخبرة الميدانية من خلال اللقاءات التعريفية والمواد التوضيحية.
- عمل خطة لتطوير أداء البرنامج.
- استطلاع آراء الخبراء الأكاديميين والمهنيين ذوي العلاقة لنواتج التعلم.
- تحديد محركات تقييم أداء الطلاب في التدريب الميداني.
- تفعيل شراكة بين المؤسسة التعليمية ومؤسسة تعليمية أخرى .

## المعيار الخامس : إدارة شؤون الطلاب والخدمات المساعدة

(التقدير \*\*\*\*)

### تقييم المعايير الفرعية

الكود	المعيار الفرعى	التقدير النجمي	مبررات التقدير
١-٥	قبول الطلبة.	٤	• لا يوجد دليل أو شاهد يوضح أنه تم إعلام الطلاب باللائحة المنظمة للقبول والتسجيل بالبرنامج.
٢-٥	سجلات الطلبة.	٣	<ul style="list-style-type: none"> <li>• لا توجد سجلات للطلبة .</li> <li>• لا توجد قاعدة بيانات ورقية أو إلكترونية للطلاب بالبرنامج.</li> <li>• لا توجد آلية لاحتفاظ بسجلات للطلاب إلا من خلال ملفات الإرشاد الأكاديمي .</li> <li>• لا توجد قاعدة بيانات لأعمال الطلاب سوى ملف لأحدث مقرر الأدب الأنجلوسي تاريخه ١٤٣٤/١٤٣٥هـ .</li> </ul>
٣-٥	إدارة شؤون الطلبة	٤	• لا توجد لجان محايدة للاستئناف للتظلم.
٤-٥	خدمات التوجيه والإرشاد الطلابي	٣	<ul style="list-style-type: none"> <li>• لا يوجد دليل لعدد الحالات التي تم فيها استئناف الحكم ضد قرارات تأديبية للطلاب.</li> <li>• يوجد استطلاع الرأي حيال جودة الأنشطة الطلابية بدون تحليل .</li> <li>• لم يتم حساب النسبة المئوية للطلاب المشاركين في الأنشطة الطلابية.</li> </ul>

### أبرز نقاط القوة:

- وجود نظام لتقديم خدمات التوجيه والإرشاد الأكاديمي.
- وجود دورات تدريبية متنوعة قام بها أعضاء البرنامج.
- وجود لائحة معتمدة و منظمة للقبول والتسجيل بالبرنامج.
- يوجد دليل تعريفي بالبرنامج.
- توجد لائحة تأديبية للطلاب.

## أولويات التحسين:

- عدم وجود قاعدة بيانات للطلاب والطالبات المسجلين في البرنامج حتى يمكن الاستفادة من الإحصاءات الدالة على التخطيط للبرنامج.
- عدم تحليل استطلاع الرأي حيال جودة الأنشطة الطلابية، واستخدامها في نسبة التحليل.
- عدم استطلاع آراء الطلاب حول نظام القبول والتسجيل بالبرنامج.
- عدم احتساب النسبة المئوية للطلاب المشاركين في الأنشطة الطلابية.

## مقترنات التحسين:

- إنشاء قاعدة بيانات للطلاب والطالبات المسجلين في البرنامج حتى يمكن الاستفادة من الإحصاءات الدالة على التخطيط للبرنامج.
- تحليل استطلاع الرأي حيال جودة الأنشطة الطلابية، واستخدامها في نسبة التحليل.
- استطلاع آراء الطلاب حول نظام القبول والتسجيل بالبرنامج.
- احتساب النسبة المئوية للطلاب المشاركين في الأنشطة الطلابية.

## المعيار السادس : مصادر التعلم

(التقدير الإجمالي \*\*\*\*)

### تقييم المعايير الفرعية

الكود	المعيار الفرعى	التقدير النجمي	مبررات التقدير
٦-١	التخطيط والتقويم	٣	• لا توجد خطة واضحة للبرنامج لحصر مصادر التعلم وإمكانية الاستفادة منها.
٦-٢	التنظيم	٤	• يوجد نظام لحصر الكتب المتوفرة في المكتبة.
٦-٣	دعم المستخدمين	٣	• وجود برامج تدريبية في استخدام المكتبة الرقمية.
٦-٤	الموارد والمرافق	٣	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم وجود مكتبة في المبنى الذي يدرس فيه الطلاب.</li> <li>• لم يتحقق من توافر أجهزة حاسوب حديثة</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• وبقدر كافٍ لتلبية حاجات البرنامج.</li> <li>• المرافق والتجهيزات غير كافية للدراسة والبحث العلمي ، على المستوى الفردي أو المجموعات الصغيرة.</li> <li>• لا يتوفّر العدد الكافي من المجلات العلمية ، لتلبية حاجات البرنامج.</li> </ul>			
--	--	--	--

### أبرز نقاط القوة:

- أخذ رأي الأعضاء في استبيان خاصة بالرضا عن المرافق و التجهيزات.
- حصر طفایات الحريق .
- خطة للأمن و السلامة خاصة بالكلية وليس البرنامج.
- وجود برامج تدريبية لأعضاء هيئة التدريس في استخدام المكتبة الرقمية.

### أولويات التحسين:

- عدم وجود خطة لـ إخلاء المبني الخاص بالبرنامج .
- عدم حصر الحواسيب الخاصة بالبرنامج .
- عدم وجود خطة للبرنامج لكيفية الاستفادة من مصادر التعلم.

### مقترنات التحسين:

- إيجاد قواعد بيانات إلكترونية ومواد بحثية ومجلات علمية تتعلق بالبرنامج بشكل يسهل الوصول إليها.
- إنشاء مكتبة خاصة للبرنامج داخل المبني الذي يدرس فيه الطلاب.
- وضع خطة لـ إخلاء المبني الخاص بالبرنامج .
- حصر الحواسيب الخاصة بالبرنامج .
- وضع خطة للبرنامج لكيفية الاستفادة من مصادر التعلم.

## المعيار السابع : المرافق والتجهيزات (التقدير الإجمالي \*\*\* ) تقييم المعايير الفرعية

النوع	المعيار الفرعية	النوع	مقدرات التقدير
١-٧	السياسة العامة والخطيط	٢	• لا توجد خطط تشير إلى وجود عمليات تخطيط متبعة تجاه المرافق والتجهيزات المتوفرة.
٢-٧	جودة المرافق والتجهيزات وكفايتها	٣	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود استطلاعات رأي الطلاب حول جودة المرافق والتجهيزات.</li> <li>• لم يتم عمل مقارنة مرجعية للمرافق والتجهيزات مع ما لدى المؤسسات الأخرى المماثلة.</li> <li>• لا تتوفر مرافق خاصة بالبرنامج مناسبة لذوى الاحتياجات الخاصة.</li> </ul>
٣-٧	الإدارة والشؤون الإدارية للمرافق والأجهزة	٣	<ul style="list-style-type: none"> <li>• لم يتم اتباع إجراءات محددة لتقدير حالة الأجهزة بشكل دوري مع الاستبدال إن لزم الأمر.</li> <li>• لا توجد خطة للأمن والسلامة لحماية المرافق والتجهيزات محدد فيها دور الأعضاء.</li> <li>• لا يوجد دليل على متابعة البيئة الداخلية للبرنامج.</li> </ul>
٤-٧	تقنية المعلومات	٣	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود دورات متنوعة حول التعلم الإلكتروني وتقنية المعلومات.</li> <li>• لا يوجد معدل لأجهزة الحاسب الآلي التي يمكن استخدامها لكل من الطلاب وأعضاء هيئة التدريس والإداريين.</li> <li>• لا يوجد دليل يؤكد التقييد بسياسة المؤسسات التي تنظم استخدام الطلاب للحواسيب الشخصية.</li> </ul>

### أبرز نقاط القوة:

- وجود استطلاعات رأي الطلاب تشير الى مدى رضاهם عن المرافق والتجهيزات المتوفرة.

## أولويات التحسين:

- عدم استشارة أعضاء هيئة التدريس قبل شراء التجهيزات.
- عدم تضمن عمليات التخطيط للبرنامج وضع جدول زمني محدد لعمليات الشراء والصيانة.
- عدم النظر في المرافق المتوفرة حالياً مثل القاعات التدريسية ومدى مناسباتها للطلاب.

## مقترنات التحسين:

- ضرورة استشارة أعضاء هيئة التدريس قبل شراء التجهيزات.
- ضرورة أن تتضمن عمليات التخطيط للبرنامج وضع جدول زمني محدد لعمليات الشراء والصيانة.
- النظر في المرافق المتوفرة حالياً مثل القاعات التدريسية ومدى مناسباتها للطلاب.
- عمل خطة تجاه المرافق والتجهيزات المتوفرة ومتابعتها بتقارير داعمة من خلال استطلاعات الرأي لكل من الطلاب وأعضاء هيئة التدريس.
- ضرورة أن توفر مرافق خاصة بالبرنامج مناسبة لذوى الاحتياجات الخاصة.

## المعيار الثامن : التخطيط والإدارة المالية

(التقدير الإجمالي \*\*\*)

### تقييم المعايير الفرعية

مبررات التقدير	التقدير النجمي	المعيار الفرعى	الកود
• لا توجد أدلة تشير إلى تحقق المعيار داخل البرنامج	٢	التخطيط المالي وإعداد الميزانية	٤-٨
• لا توجد أدلة تشير إلى تتحقق المعيار داخل البرنامج	٢	الإدارة المالية	٥-٨

## أولويات التحسين:

- عدم وجود خطة تشير إلى كيفية تفعيل هذا المعيار داخل البرنامج.

## مقترنات التحسين:

- وضع خطة تشير إلى كيفية تفعيل هذا المعيار داخل البرنامج.

- يؤخذ في الاعتبار خطة متابعة هذا المعيار المشاريع التي تقدم عليها الكلية ومخاطباتها مع الإدارة العامة للمشاريع.

### **المعيار التاسع : عمليات التوظيف (التقدير الإجمالي \*\*\*\*) تقييم المعايير الفرعية**

مبررات التقدير	التقدير النجمي	المعيار الفرعى	الקוד
• عدم وجود خطة واضحة تشير إلى معايير التوظيف التي يختار على أساسها منسوبي البرنامج.	٣	التوظيف (والتعيين)	١-٩
• لا يوجد دليل أو شاهد يبين معرفة أعضاء هيئة التدريس والموظفين بتقييم أدائهم.	٣	التطوير الشخصي والوظيفي	٢-٩

#### **أبرز نقاط القوة:**

- وجود قائمة بأعضاء هيئة التدريس وتفاصيلهم.
- تناح فرص عادلة لجميع أعضاء هيئة التدريس والموظفين للتطوير الشخصي والمهني.
- يتم تقييم الأداء الأكاديمي أو الإداري المتميز ومكافأته.

#### **أولويات التحسين:**

- عدم وجود مقارنة مرجعية توضح نسبة أعضاء هيئة التدريس للطلبة وفقاً للمعايير المرجعية.
- عدم وجود أدلة تشير إلى معايير تقييم الأداء الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس والموظفيين.

#### **مقترنات التحسين:**

- عمل مقارنة مرجعية توضح نسبة أعضاء هيئة التدريس للطلبة وفقاً للمعايير المرجعية.
- ضرورة توفير أدلة تشير إلى معايير تقييم الأداء الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس والموظفيين.
- إخطار أعضاء هيئة التدريس والموظفيين بتقويم أدائهم، ولا سيما الجدد منهم.

- توفير أنشطة مناسبة لتنمية مهارات أعضاء هيئة التدريس والموظفيين.
- توفير أدلة تشير إلى كيفية الترشح للموظائف التي يعلن عنها البرنامج.

### المعيار العاشر : البحث العلمي

(التقدير الإجمالي \*\*\*)

#### تقييم المعايير الفرعية

الكود	المعيار الفرعي	التقدير النجمي	مبررات التقدير
١-١	مشاركة هيئة التدريس والطلبة في البحث العلمي	٣	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود قائمة لباحث أعضاء هيئة التدريس.</li> <li>• لا توجد مشاركة للطلبة في البحث العلمي .</li> <li>• لا توجد لدى البرنامج سياسات واضحة تحدد ما يعترف به كبحث علمي متافق مع المعايير العالمية</li> <li>• لا يوجد قاعدة بيانات إحصائية لعدد مانشرين أبحاث في مجالات علمية محكمة</li> <li>• لا يوجد مقارنة بين عدد الأبحاث العلمية المنشورة في مجالات علمية محكمة مقارنة بعدد أعضاء هيئة التدريس بالبرنامج.</li> <li>• لم يذكر نسبة أعضاء هيئة التدريس الذين لديهم على الأقل بحث واحد مفحوم في السنة.</li> <li>• لم يذكر عدد أوراق العمل أو التقارير المقدمة للمؤتمرات خلال السنة لكل من أعضاء هيئة التدريس بالبرنامج.</li> <li>• لم يذكر عامل تأثير المجالات التي تم نشر أبحاث أعضاء هيئة التدريس فيها .</li> <li>• لا يوجد ما يثبت تقديم تقديم المساعدة لهيئة التدريس للقيام بأبحاث مشتركة مع زملائهم في مؤسسات أخرى تعليمية محلية ودولية.</li> <li>•</li> </ul>
٢-١	المرافق والتجهيزات البحثية	٢	<ul style="list-style-type: none"> <li>• لم يتم تقديم ميزانية ومرافق كافية ومناسبة لإجراء الأبحاث بحيث تتناسب مع سياسة الكلية والبرنامج.</li> <li>• لا توجد بالبرنامج بنية تحتية مناسبة من</li> </ul>

ومعامل وأجهزة ومرافق للبحث العلمي مناسبة. • لا توجد لدى المؤسسة سياسات تحدد بوضوح ملكية المرافق والتجهيزات ومسئوليّة صيانتها.			
--	--	--	--

### أبرز نقاط القوة:

- تقديم دعم فني لهيئة التدريس الجدد لمساعدتهم في تطوير برامجهم البحثية من خلال الدورات وورش العمل.
- وجود قائمة بأبحاث أعضاء هيئة التدريس مدرومة بتلخيص لكل بحث

### أولويات التحسين:

- لم يذكر عامل تأثير المجلات التي تم نشر أبحاث أعضاء هيئة التدريس فيها.
- لم تذكر نسبة أعضاء هيئة التدريس الذين لديهم على الأقل بحث واحد محكم في السنة.
- عدم وجود تقرير يشير إلى الإنتاج البحثي لعضو هيئة التدريس والبحوث التي نشرت في مجلات (isi) لها عامل تأثير عالٍ

### مقترنات التحسين:

- ضرورة ذكر عامل تأثير المجلات التي تم نشر أبحاث أعضاء هيئة التدريس فيها.
- ضرورة ذكر نسبة أعضاء هيئة التدريس الذين لديهم على الأقل بحث واحد محكم في السنة.
- عمل تقرير يشير إلى الإنتاج البحثي لعضو هيئة التدريس والبحوث التي نشرت في مجلات (isi) لها عامل تأثير عالٍ
- مشاركة الطلبة في البحث العلمي.
- تحديد سياسات واضحة لدى البرنامج للاعتراف ببحث علمي متفق مع المعايير العالمية.
- العمل على إيجاد أبحاث مشتركة.
- توضيح نسبة الإنفاق على الأبحاث من الإنفاق الكلى.
- ذكر عدد أوراق العمل أو التقارير المقدمة للمؤتمرات خلال السنة لكل من أعضاء هيئة التدريس بالبرنامج.
- إيجاد بنية تحتية مناسبة من مكتبات ومعامل وأجهزة ومرافق للبحث العلمي بالبرنامج.

## المعيار الحادي عشر: العلاقات مع المجتمع

(التقدير الإجمالي \*\*)

تقييم المعايير الفرعية:

النحو	المعيار الفرعى	النحو	مبررات التقدير
النحو	السياسات حول العلاقات بالمجتمع	النحو	<ul style="list-style-type: none"> <li>وجود خطة بالبرنامج لخدمة المجتمع .</li> <li>الاتوجد تقارير سنوية عن إسهامات خدمة المجتمع التي يقدمها البرنامج .</li> <li>توجد معايير ترقية أعضاء هيئة التدريس وتقدير أدائهم على إسهامات التي يقدمونها لخدمة المجتمع بتاريخ ١٤٣٣هـ .</li> <li>لا يوجد استطلاع رأي المجتمع فيما يقدمه البرنامج من خدمات للمجتمع .</li> <li>لا توجد إحصائية بالبرامج المقدمة من البرنامج لخدمة المجتمع .</li> </ul>
النحو	التفاعل مع المجتمع	النحو	<ul style="list-style-type: none"> <li>إقامة بعض الدورات في خدمة المجتمع من قبل القسم النسائي</li> <li>نسبة أعضاء هيئة التدريس المشاركة في خدمة المجتمع و كلها بتاريخ ١٤٣٥-١٤٣٤هـ</li> <li>لا توجد دعوة لأرباب العمل وأصحاب المهن المرتبطة بالبرنامج للانضمام إلى اللجان الاستشارية في البرنامج .</li> <li>لا يوجد أنشطة للخريجين في البرنامج .</li> </ul>

### أبرز نقاط القوة:

- يوجد لدى البرنامج خطة لخدمة المجتمع مستمدة من الخطة الاستراتيجية للكليّة .

### أولويات التحسين:

- عدم دعوة أصحاب العمل للتفاعل مع البرنامج .
- عدم إجراء تقرير يبين تحفييل خدمة المجتمع .

### مقترنات التحسين:

- دعوة أرباب العمل للتفاعل مع البرنامج .
- إجراء تقرير يبين تفعيل خدمة المجتمع .
- تشجيع أعضاء هيئة التدريس على المشاركة في خدمة المجتمع .
- تحديث خطة خدمة المجتمع في القسم .

**تقرير المراجعة الداخلية  
لبرنامج الدراسات الإسلامية  
(٦)**

ثانياً : تقييم البرامج  
اسم البرنامج : **الدراسات الإسلامية**  
نوعه: طالبات  
رئيس البرنامج : د. عبد الرحمن الذيب، أ. منى صالح عبد العزيز الفاضل  
يوم و تاريخ الزيارة: الأحد والاثنين الموافق ٧/٨/٤٣٦٢هـ  
أعضاء الفريق

التوقيع داليا الصادق	الاسم د. داليا محمد الصادق
التوقيع فهده الخضيري	الاسم أ. فهده الخضيري

### **أبرز نقاط القوة:**

- اعتماد معظم التقارير وتوصيف البرنامج ومقرراته بمجلس قسم البرنامج.
- توصيف المقررات جاء على النموذج الجديد للهيئة الوطنية إصدار ٣.٢م.
- يتوفّر بالبرنامج دليل تعريفي خاص به، معتمد في مجلس القسم، كما يتوفّر معظم لوائح الجامعة.
- توفر نتائج مختلفة لاستطلاع آراء الطالبات منذ عام ٤٣٤١، وحتى ٤٣٥٣هـ.
- يتوفّر بالبرنامج بيانات خريجات الفرق وأماكن التوظيف، والعديد من استطلاعات الرأي.
- حرص البرنامج على تحديد مؤشرات أداء خاصة به وتوفيرها، وكذا عمل مقارنة مرجعية داخلية، ومخاطبة جهات خارجية للمقارنة المرجعية الخارجية، لكن لم تم الموافقة عليها.
- توفر تقرير خاص بتوافق البرنامج مع الإطار الوطني للمؤهلات.
- يتوفّر بالبرنامج نماذج الاتساق البرمجي مكتملة، الخاصة بالمشروع التطويري.
- يتوفّر بالبرنامج ملفات خاصة بالمقررات، تشمل كل ما يتعلّق بالمقررات بالإضافة للسيرة الذاتية للعضو.
- توفر عينة من أعمال الطالبات كالأبحاث، والتكاليف وغيرها.
- حرص القسم على جمع الكثير من الأدلة الخاصة بمقاييس التقويم الذاتي.
- حرص البرنامج على التواصل مع بعض خريجاته حيث تبيّن اثناء مقابلة عينة من الخريجات مشاركتها في عدة أنشطة على مستوى الكلية مثل: المشاركة في تأسيس نادي طلابي، المشاركة في برامج تطوعية من خلال مكتب الدعوة والارشاد، حلقات قرآن بالمصلى .
- سعة القاعات الدراسية وتزويدها بالمنصات الإلكترونية والسبورات الذكية، والعاديّة، وتوفّر معظم التجهيزات التي تدعم جودة العملية التعليمية.
- لوحظ استخدام أعضاء هيئة التدريس لكافة الإمكانيات المتاحة بشكل جيد.
- قيام الأعضاء باستخدام أساليب واستراتيجيات مختلفة داخل المحاضرة، وحرصهم على مشاركة الطالبات وتفاعلهم.

## مقررات التحسين :

- توفر بعض اللوائح والأدلة التعريفية للبرنامج كدليل الطالب الجامعي، ودليل الصالحيات والتفويض.
- عدم وضوح نظام الجودة بالنسبة للطلاب.
- تحري الدقة أثناء إدراج تقييم معايير الجودة بناء على ما جاء في مقاييس التقويم الذاتي،
- اكمال تقارير المقررات، واتساق استراتيجيات التعلم المذكورة في تقرير المقرر مع ما جاء في توصيفه،
- وجود تقرير تحليلي إحصائي يلخص نتائج استبيانات تقويم المقررات وخبرة الطالب وتقويم البرنامج عن آخر عامين، موضح به نقاط القوة والضعف وأولويات التحسين.
- توفر دليل لخريجات القسم هذا العام.
- وجود شعار الهيئة على تقرير الدراسة الذاتية، وخلوه من نتائج الاستبيانات.
- الاختصار الشديد في بيان نقاط القوة والضعف وأولويات التحسين في تقرير الدراسة الذاتية، وعدم تطابقها بما جاء في مقاييس التقويم الذاتي.
- عدم التطابق بين ما جاء في مقاييس التقويم الذاتي من نجوم و ما جاء في تقرير الدراسة الذاتية والتقرير السنوي، لذا توصي اللجنة بضرورة تحري الدقة في ذلك.
- توفر قاعدة بيانات خاصة بالطلاب.
- صياغة مخرجات التعلم للمقررات على أن تكون متسقة مع توصيف البرنامج، يتضح فيها الاتساق بين الأهداف واستراتيجيات التدريس وأساليب التقويم.
- إعداد أدلة خاصة بالبرنامج للكلية أو الجامعة، ومن ثم اعتمادها في مجلس القسم.
- الالتزام بنماذج الهيئة الجديدة (إصدار ٢٠١٣) كنموذج التقرير السنوي والمقررات، وتقرير الدراسة الذاتية.
- اتساق استراتيجيات التعلم المذكورة في تقرير المقرر مع ما جاء في توصيفه.
- تصميم دليل خاص بالخريجين يشتمل على جميع البيانات المتعلقة بهم.
- وحدة للخريجات، معتمدة في مجلس القسم.

## المعيار الأول : الرؤية والرسالة والغايات والأهداف (التقدير الإجمالي \*\*\*\*) تقييم المعايير الفرعية

الكود	المعيار الفرعي	النوع النجمي	مبررات التقدير
١-١	مناسبة رسالة البرنامج	٤	اتساقها مع رسالة الكلية، والقيم الإسلامية، وتحديدها لاتجاهات تطوير البرنامج.
١-٢	فائدة صيغة رسالة البرنامج	٤	صيغة الرسالة محددة وواضحة وممكنة التحقق وفق استراتيجيات فعالة.
١-٣	وضع الرسالة ومراجعتها	٣	عدم استطلاع آراء المستفيدين، وإخبارهم بر رسالة البرنامج الجديدة.
١-٤	استخدام الرسالة	٤	استخدام الرسالة للتخطيط الاستراتيجي
١-٥	العلاقة بين رسالة، والغايات، والأهداف	٤	اتساق أهداف البرنامج مع رسالته، ووضوح صيغتها.

### أبرز نقاط القوة:

- مصفوفات الاتساق بين رسالة الكلية والبرنامج، ورسالة البرنامج وأهدافه (حيث تم تعديل الرسالة).
- صيغة الرسالة محددة وواضحة وممكنة التتحقق في حالة وضع استراتيجيات فعالة.
- توفر العديد من استطلاعات الرأي حول رؤية ورسالة البرنامج (القديمة) كاستطلاع رأي الطالبات واعضاء هيئة التدريس، أولياء الأمور، والإداريين.

### أولويات التحسين:

- عدم توفر مجلس القسم الذي تم فيه اعتماد الرسالة الجديدة للبرنامج.
- معظم الأدلة المتوفرة تخص الرسالة القديمة للبرنامج.
- عدم استطلاع آراء المستفيدين حول رسالة البرنامج الجديدة، وتحليل النتائج.
- طول رسالة البرنامج إلى حد ما.
- عدم الإعلان عن الرسالة بشكل كاف.
- لوحظ التناقض في أكثر من موضع، حيث تعطى الممارسة (٤) نجوم مما يدل على قوتها، ثم يعاد ذكرها ضمن نقاط الضعف.

### مقترنات التحسين:

- ضرورة توفير مجالس القسم في ملف خاص بها حتى يسهل الرجوع إليها وقت الحاجة.
- توضيح الرسالة للمستفيدين، والعمل على استطلاع آرائهم بالنسبة للرسالة الجديدة.

### **المعيار الثاني : إدارة البرنامج (التقدير الإجمالي\*\*\*) تقييم المعايير الفرعية**

الكود	المعيار الفرعى	النوع	مبررات التقدير
٢-١	القيادة	٣	عدم توفر قرار بتشكيل لجنة مشرفة على البرنامج، ومحاضر لها.
٢-٢	عمليات التخطيط	٤	عدم توفر لائحة أو دليل للصلاحيات والتفويض.
٣-٢	العلاقة بين قسمى الطلاب والطالبات	٣	توفر العديد من الخطط الاستراتيجية حتى عام ١٤٣٦هـ.
٤-٢	الالتزام الأخلاقي	٣	توفر قرارات إدارية بعضوية اللجان العاملة بين قسمى الطلاب والطالبات.
٥-٢	السياسات واللوائح التنظيمية	٢	عدم توفر ميثاق أخلاقي بالبرنامج محتمد يخص الأعضاء والطلاب والإداريين.
			لم يتتوفر أي دليل بالملف بالنسبة لهذا المكون.

#### **أبرز نقاط القوة:**

- توفر العديد من القرارات الإدارية.
- وجود خطط استراتيجية خاصة بالبرنامج، مصحوبة بجدول زمني.
- توفر العديد من مجالس القسم، لكنها بتاريخ قديم من عام ١٤٣٢-١٤٣٤هـ.
- توفر ميثاق أخلاقيات مهنة التعليم - لكنه خاص بالمدارس.

#### **أولويات التحسين:**

- عدم توفر تقارير متابعة للخطط الاستراتيجية للتأكد من مدى تحقق الأهداف.
- عدم وجود قرار خاص بتشكيل لجنة مشرفة على البرنامج.

- لا يتوفّر بالبرنامج دليل معتمد خاص بالصلاحيات والتفوّض فقط تم الاطلاع على الدليل الخاص بالكلية ولم يتم اعتماده.
- قلة الوثائق الدالة على عمليات التفوّض والصلاحيات.
- قلة التقارير المشتركة بين قسمي الطالب والطالبات.

### مقترنات التحسين:

- يوصى الفريق بضرورة عمل تقارير متابعة سواء للخطط تحسين الجودة أو الخطط الاستراتيجية للتأكد من مدى تحقيق الأهداف.
- العمل على توفير دليل لنظام الصلاحيات والتفوّض بالقسم، موضح به المهام والوصف الوظيفي.
- يقترح تشكيل لجنة مشرفة على البرنامج لأنها إحدى متطلبات البرامج الأكثر جاهزية، مهمتها حل المشكلات والقضايا التي تطرأ على البرنامج وتحرير محاضر خاصة بها، ومخاطبة الجهات المعنية.
- العمل على إعداد ميثاق أخلاقي خاص بالقسم معتمد، يشمل: أعضاء هيئة التدريس - الطلاب - الإداريين، والعمل على نشره.

### المعيار الثالث إدارة ضمان جودة البرنامج

(التقدير \*\*\*\*)

#### تقييم المعايير الفرعية

الكود	المعيار الفرعي	التقدير النجمي	مبررات التقدير
١-٣	الالتزام بتحسين في البرنامج	٤	توفر خطط لتحسين الجودة بالبرنامج لأكثر من عام.
٢-٣	ضمان الجودة	٤	عمليات ضمان الجودة تغطي معظم جوانب تخطيط البرنامج
٣-٣	إدارة عمليات ضمان الجودة	٤	توفر نماذج موحدة، مع دمج عمليات ضمان الجودة مع عمليات تخطيط البرنامج.
٤-٣	استخدام مؤشرات الأداء ونقاط المقارنة المرجعية	٤	توفر مؤشرات الأداء لأكثر من عام، ومقارنة مرجعية داخلية مع قسم اللغة العربية.
٥-٣	التحقق المستقل من التقويم	٤	الاستعانة برأي مستقل من داخل الكلية للتحقق من صحة الأدلة والبراهين.

### أبرز نقاط القوة:

- توفر خطط لتحسين الجودة بالبرنامج لأكثر من عام.
- توفر محضر به تقسيم أعمال الجودة على الأعضاء.
- تحديد مؤشرات التحسين لضمان الجودة، ووجود خطة للنشاط لعام ١٤٣٥هـ.
- توصيف مهام و اختصاصات وحدة الجودة.
- تشكيل لجنة داخلية لمقارنة البرنامج بالإطار الوطني.
- اختيار مؤشرات أداء و نقاط مقارنة مرجعية إضافية، حيث تم اختيار قسم الدراسات بالمخالفة لمفهوم نواتج التعلم والخطة الدراسية.

### أولويات التحسين:

- عدم توفر تقارير متابعة لخطط التحسين والنشاط للتحقق من مدى إنجاز الأهداف.
- عدم توفر تقارير المقررات لعامين مع ملاحظة قلة عددها.
- لا يوجد محاضر خاصة بوحدة الجودة لعام ١٤٣٦/٣٥هـ.
- عدم توفر قاعدة بيانات إحصائية للطلاب.

### مقترنات التحسين:

- يوصى فريق المراجعة بضرورة متابعة خطة البرنامج عن طريق إعداد تقارير متابعة للتحقق من إنجاز الأهداف أو لا.
- إلزام أعضاء هيئة التدريس بعمل تقارير المقررات عقب الاختبارات النهائية والالتزام بما جاء في التوصيف.
- توثيق جميع أعمال الجودة عن طريق تحرير محاضر خاصة بالوحدة.

### المعيار الرابع : التعليم والتعلم

#### (التقدير الإجمالي \*\*\*\*)

#### تقييم المعايير الفرعية

الكتور	المعيار الفرعى	التقدير النجمي	مبررات التقدير
٤-١	نواتج تعلم الطلبة	٣	اتساق نواتج تعلم البرنامج مع نواتج الإطار الوطني، بينما تحتاج نواتج تعلم المقررات لإعادة صياغة حتى يتم إغلاق دائرة الاتساق.
٢-٤	عمليات تطوير البرنامج	٣	تسهم الخطط المدرجة في توصيف البرنامج والمقررات في تحقيق نواتج التعلم لكن بشكل غير كاف.
٣-٤	عمليات تقويم البرنامج	٤	تم عمليات تقويم للبرنامج ومراجعة تقاريره بشكل منتظم.

			ومراجعته	
تطبيق عمليات تقييم الطلبة بفاعلية	٤	تقييم الطلبة	٤-٤	
عدم توفر بعض الأدلة لهذا المكون، كما أن معظمها قديم وغير محدث	٣	المساعدات التعليمية للطلبة	٥-٤	
من خلال الفحص وزيارة القاعات تبين أن التدريس على درجة من الجودة، مع توفر استراتيجيات داعمة لنواتج التعلم.	٤	جودة التدريس	٦-٤	
توفر خطط لدعم التحسين المستمر ، لكن لا يتتوفر تقارير متابعة، مع عدم توفر ملفات إنجاز خاصة باعضاء هيئة التدريس.	٣	دعم جهود تحسين جودة التدريس	٧-٤	
فقط دليل القوة لهذا المكون السيرة الذاتية للاعضاء.	٣	مؤهلات هيئة التدريس وخبراتهم	٨-٤	
توفر العديد من الأدلة لهذا المكون، لكنها بتاريخ قديم ولم يتم التحديث.	٣	أنشطة الخبرة الميدانية	٩-٤	
جميع الأدلة لهذا المكون لا تتعلق بالشراكة مع مؤسسات أخرى.	لا ينطبق	ترتيبات الشراكة مع مؤسسات أخرى	٤-١	

### أبرز نقاط القوة:

- مصفوفة الاتساق بين مخرجات التعلم للبرنامج ومخرجات الهيئة الوطنية (نواتج التعلم الجديدة).
- جدول مقارنة خصائص الخريج بما جاء في الإطار الوطني، ومقارنة نواتج تعلم البرنامج بنواتج الإطار الوطني للمؤهلات (نواتج التعلم القديمة).
- توفر استطلاعات آراء الخريجين وجهات التوظيف.
- بيان بإحصائية توظيف الخريجين للأعوام ٢٠١٣، ٢٠١٤، ٢٠١٥، ٢٠١٦.
- توفر توصيف للبرنامج موضح به الاتساق بين استراتيجيات التدريس وأساليب التقويم ونواتج التعلم.
- توفر توصيفات المقررات على نموذج الهيئة الجديد.
- وجود تحليل كلي لنتائج استبيانات المقررات من عام ٢٠١٣/٢٠١٤، وحتى عام ٢٠١٥/٢٠١٦.
- توفر نتائج استطلاع رأي الأعضاء في التربية الميدانية لعامي ٢٠١٣/٢٠١٤، ٢٠١٤/٢٠١٥.
- وجود تقارير مراجعة للتقرير السنوي وتوصيف البرنامج لعام ٢٠١٤/٢٠١٥.
- توفر تقرير لجنة استبيان رضا الطلاب عن المقررات لعام ٢٠١٣/٢٠١٤.

- تقرير لجنة وحدة القياس والتقويم، ومذكرة مواصفات الاختبار الجيد.
- بيان بحصر الساعات المكتبية لاعضاء هيئة التدريس لتقديم المشورة والارشاد للطلاب.
- توفر قوائم توزيع المرشدات الاكاديميات على الطالبات.
- احتساب نسبة الطلاب لهيئة التدريس لعام ٣٤/٣٥.
- توفر نتيجة استبيان للارشاد الاكاديمي.
- تبين من خلال المقابلة الشخصية للطالبات اهتمام اعضاء هيئة التدريس بمتطلبات المقررات من خلال استعراض توصيف المقرر وبيان أهدافه واستراتيجياته وأساليب تقويمه.
- قيام المؤسسة التعليمية بتقديم برامج تهيئة وتدريب لاعضاء هيئة التدريس سواء الجدد أو المستمرین من سنوات سابقة، وأيضاً برامج تدريبية في مجال التعليم الالكتروني.
- استخدام نظم فعالة لتقويم المقررات والتدريس كاستطلاع آراء جميع المستفيدين، وتحليلها والاستفادة منها.
- توفر نماذج من الاختبارات، وكشف الحضور والغياب.
- يتوافر لدى البرنامج أعضاء هيئة تدريس حاصلين على المؤهلات ( ما بين الماجستير والدكتوراه) والخبرات المناسبة للمقررات التي يدرسوها.
- توفر توصيف الخبرة الميدانية، ومهام مشرفة التربية العملية، وبيان بالزيارات الميدانية.

### أولويات التحسين:

- قلة مخرجات التعلم الخاصة بالمقررات الدراسية سواء كانت مهارات معارف أو معرفية، تحمل مسؤولية، أو تواصل، وقد تمت الإشارة بداية التقرير لهذا الأمر وذكر لبعض العينات العشوائية لتوصيف المقررات .
- عدمأخذ آراء الخبراء الأكاديميين والمهنيين ذوي العلاقة في نواتج التعلم.
- عدم توفر فرق استشارية دائمة بالبرنامج ، يشارك في عضويتها ممارسون متميزون من المهن والوظائف ذات العلاقة بالبرامج.
- عدم الاحتفاظ بسجلات معدلات إكمال الطلبة بملفات داخل القسم، وكذا التعديلات التي تضمنتها التقارير السنوية للمقررات والبرنامج.
- عدم مقارنة البيانات المتعلقة بمؤشرات جودة البرنامج ببرنامج مشابه خارج المؤسسة التعليمية.
- تبين من خلال مقابلة عينة من الطالبات عدم تقديم تغذية راجحة لهم حول أدائهم ونتائج تقويمهم خلال الفصل الدراسي.
- بالنسبة للمكون الخامس "المساعدات التعليمية للطلبة" معظم أدلة القوة قديمة ولم يتم تحدثها.

- بسؤال الطالبات تبين عدم تفعيل الدروس الإضافية المساعدة لهم بالنسبة للمقررات.
- قلة الكتب المقررة بكميات كافية قبل بدأ الدراسة ، وعدم توفر معامل تخريج للحديث والقرآن الكريم وتجويده.
- عدم تفعيل نظام (بورتفوليو) لاعضاء هيئة التدريس
- عدم توفر اعضاء هيئة تدريس برتبة أستاذ مشارك وأستاذ .
- ضعف مشاركة الاعضاء في الانشطة البحثية في مجالات تخصصاتهم التي يدرسونها.
- عدم تحديد الأدلة ، فقد لوحظ أن معظم الأدلة لسنوات ماضية .
- عدم استطلاع آراء الطالبات في الخبرة الميدانية لهذا العام، وتحليل النتائج.
- عدم تبني عالمة مرجعية خارجية يتم من خلالها تقييم الأداء للبرنامج.

### مقترنات التحسين:

- يوصي فريق المراجعة بضرورة إعادة صياغة نواتج التعلم الخاصة بالمقررات الدراسية موضح فيها الاتساق بين الأهداف واستراتيجيات التدريس وأساليب التقويم .
- عمل استطلاع آراء الخبراء الأكاديميين والمهنيين ذوي العلاقة لنواتج التعلم.
- ضرورة توفير فرق استشارية دائمة بالبرنامج ، يشارك في عضويتها ممارسون متميزون من المهن والوظائف ذات العلاقة بالبرامج، للمتابعة ولتقديم المشورة حول محتوى البرامج وجودتها.
- يوصي الفريق بأهمية الاحتفاظ بسجلات معدلات إكمال الطلبة بملفات داخل القسم مصنفة حسب الفصل الدراسي والعام.
- ضرورة الاحتفاظ بالتعديلات التي تضمنتها التقارير السنوية للمقررات والبرنامج في ملفات خاصة.
- ضرورة اتخاذ مقارنة مرجعية خارجية مناسبة تقارن بها مؤشرات جودة البرنامج.
- إعداد ورشات عمل تأهيلية لأعضاء هيئة التدريس لإيضاح وسائل تقويم الطلبة ، والتعريف بمفهوم التغذية الراجعة، والخدمات المساعدة للطلبة.
- تقديم تغذية راجعة للطلبة حول أدائهم ونتائج تقويمهم خلال الفصل الدراسي
- تبني إجراءات فحالة للتحقق من أن الأعمال التي يقدمها الطلبة هي بالفعل من عملهم أنفسهم.
- تفعيل الدروس الإضافية المساعدة للطلبة في بعض المقررات التي تحتاج لذلك.
- العمل على توفر معامل للقرآن والحديث وعلومه ( تخريج الحديث، دراسة الأسانيد) حتى يكون التدريس على درجة عالية من الجودة.
- ضرورة تفعيل نظام (بورتفوليو) يشمل الاعضاء والطلاب.
- ضرورة توفر الكتب المقررة بكميات كافية قبل بدء الدراسة بمكتبة الكلية.

- تشجيع أفراد هيئة التدريس على المشاركة في الأنشطة العلمية البحثية التي تخدم مجالات تخصصاتهم.
- توصي اللجنة بأهمية تحديث الأدلة مما يزيد من قوة الممارسات وتنفيذها باستمرار.
- يقترح تبني عالمة مرجعية خارجية يتم من خلالها تقييم الأداء للبرنامج، ومن ثم مراجعة فعالية ترتيبات الشراكة دوريًا.

### **المعيار الخامس : إدارة شؤون الطلاب والخدمات المساعدة (التقدير \*\*\*\*\*)**

#### **تقييم المعايير الفرعية**

الكود	المعيار الفرعية	التقدير النجمي	مبررات التقدير
١-٥	قبول الطلبة	٤	توفر لوائح التسجيل بالجامعة
٢-٥	سجلات الطلبة	٣	عدم توفر سجلات للطلبة المسجلات في كل فصل دراسي بشكل منتظم
٣-٥	إدارة شؤون الطلبة	٤	توفر أنظمة واجراءات منتظمة لشؤون الطلبة، ولوائح تأديبية وأخرى للتظلمات.
٤-٥	خدمات التوجيه والإرشاد الطلابي	٣	ضرورة تعزيز التوجيه الأكاديمي والخدمات الارشادية بقدر كاف

#### **أبرز نقاط القوة:**

- توفر عدة مطويات خاصة بالقبول والتسجيل.
- يوجد بالملف بيان لمراحل القبول لدى الجامعة، واللائحة التأديبية لها.
- توفر خطة تنفيذية لأنشطة الطلبية والارشاد خاصة بالبرنامج لعام ٣٥/٣٤ - ٣٦/٣٥.
- وجود دليل خدمة الارشاد للأعضاء.
- توفر قوائم توزيع الطلاب على المرشدين الأكاديميين محدثة لعام ٣٥/٣٤هـ.
- تحديد مهام المرشد الأكاديمي، ونماذج خاصة بالارشاد.
- بيانات استطلاع الرأي عن الارشاد الأكاديمي لعام ٣٥/٣٤هـ.
- ندوات تثقيفية وفعاليات تخص الارشاد الأكاديمي.

#### **مقترنات التحسين:**

- يوصى بإعداد تقارير متابعة للخطة التنفيذية الخاصة بالأنشطة الطلابية والارشاد للتحقق من مدى إنجاز الأهداف المرجوة من عدمه وأسباب عدم الانجاز.

- ضرورة حث الطالبات على حضور الجلسات الارشادية، حيث تبين من مقابلة الطالبات عدم اهتمامهن بذلك وعدم الاعلان عن مواعيد الجلسات.
- أولوية حصر الطالبات المتغیرات دراسياً وعمل اجتماعات فردية لحل مشكلاتهن.
- عمل دورات تدريبية ارشادية لاعضاء هيئة التدريس.

### المعيار السادس : مصادر التعلم

(التقدير الإجمالي \*\*\*)

#### تقييم المعايير الفرعية

النحو	المعيار الفرعى	النحو	المبررات التقدير
٦-١	التخطيط والتقويم	٤	توفر استطلاعات لرأي المستخدمين حتى عام ١٤٣٥ واستخدامها في عمليات التقويم
٦-٢	التنظيم	٣	إتاحة العديد من مصادر التعلم، مع قلة المراجع المطلوبة بالمكتبة.
٦-٣	دعم المستخدمين	٣	مصادر الدعم التي تقدمها المكتبة للمستخدمين ليست بالقدر الكاف.
٦-٤	الموارد والمرافق	٣	توفر المصادر والمرافق والتجهيزات الملائمة للبرنامج إلى حد ما

#### أبرز نقاط القوة:

- توفر قائمة محدد بها مصادر التعلم المتاحة بالبرنامج.
- توفر دليل قواعد البيانات بمكتبات جامعة المجمعة، وكذا الفهرس الالكتروني لها، ونظام التعلم d2l.
- القيام بورشات عمل عن (المكتبة الرقمية – المنصات الإلكترونية ونظرة عامة عنها – إنشاء قسم للكتب الممحوza – الكفاءة الفعلية لأداء المكتبة).
- جدول الموازنة التخصصية لمصروفات الأنشطة بالقسم.
- بيان بنسبة عدد الكتب لعدد الطالبات.

#### أولويات التحسين:

- عدم توفر برامج تهيئة ارشادية للطالبات لاستخدام مرافق المكتبة بالشكل الأمثل.
- قلة الكتب المتخصصة بمكتبة الكلية التي تخدم المقررات الدراسية.
- لوحظ أن الرأي المستقل في هذا المعيار لم يأت بجديد، بل اكتفى بذكر نقاط القوة والضعف دون تغيير.

- قلة الدعم المالي المقدم لمصادر المكتبة.

### مقترنات التحسين:

- الحرص على تقديم برامج تهيئة وتوعية للطلاب للاستخدام الأمثل لمراافق المكتبة.
- ضرورة تعزيز المكتبة بالعديد من الكتب والمراجع التي تدعم المقررات الدراسية على مختلف التخصصات.
- يقترح الاستعانة بخبير مستقل من خارج الكلية للتزام الحيادية.
- زيادة المخصصات المالية الداعمة لمصادر التعلم.
- تنظيم دورات تدريبية وتأهيلية لمشرفات المكتبة

### المعيار السابع :المراافق والتجهيزات

(التقدير الإجمالي\*\*\*\*\*)

#### تقييم المعايير الفرعية

الكود	المعيار الفرعي	التقدير النجمي	مبررات التقدير
١-٧	السياسة العامة والتخطيط	٢	التجهيزات تلبي احتياجات البرنامج، في حين لا يتم استشارة الأعضاء قبل شرائها، وعدم توفر جدول زمني لعمليات الشراء.
٢-٧	جودة المراافق والتجهيزات وكفايتها	٤	لوحظ اثناء الجولة الميدانية للكلية والقاعات جودة المراافق والتجهيزات وكفايتها لحاجة البرنامج
٣-٧	الإدارة والشؤون الإدارية للمراافق والأجهزة	٤	الاستخدام الأمثل للمراافق المتوفرة، وكونها ذات كفاءة.
٤-٧	تقنية المعلومات	٤	توفر أجهزة الحاسب والبرمجيات والخدمات المساعدة بشكل فعال

### أبرز نقاط القوة:

- توفر حصر بالقاعات والغرف والأجهزة والمراافق والتجهيزات، وحصر باحتياجات البرنامج.
- توفر استطلاع الرأي للمستفيدين، ونتائجها.
- وجود بعض النماذج الخاصة بالمراافق.
- مخاطبات بشأن بعض احتياجات القسم.
- توفر نماذج طلب صيانة موقعة.

### **أولويات التحسين:**

- لم يتم الإعلان عن إعداد خطط عمل قبل شراء أية تجهيزات خاصة بالبرنامج.
- عدم توفر جدول زمني محدد لعمليات الشراء والصيانة ويتم إدراجه ضمن عمليات التخطيط للبرنامج.
- عدم توفر خطة للأمن والسلامة لحماية المرافق والتجهيزات الخاصة بالبرنامج.

### **مقترنات التحسين:**

- ضرورة الإعلان عن إعداد خطط عمل قبل شراء أية تجهيزات خاصة بالبرنامج.
- ضرورة تحديد احتياجات البرنامج قبل الشراء، واستشارة أعضاء هيئة التدريس قبل شرائها.
- وضع جدول زمني محدد لعمليات الشراء والصيانة ويتم إدراجه ضمن عمليات التخطيط للبرنامج.
- عمل نموذج مقارنة مرجعية خاص للمرافق ورفع خطاب للكليات المشابهة.
- ضرورة توفر خطة للأمن والسلامة لحماية المرافق والتجهيزات على أن يحدد فيها دور الأعضاء.

### **المعيار الثامن : التخطيط والإدارة المالية**

(التقدير الإجمالي \*\*\*\*)

#### **تقييم المعايير الفرعية**

مبررات التقدير	التقدير النجمي	المعيار الفرعي	الكود
	٣	التخطيط المالي وإعداد الميزانية	١-٨
	٣	الإدارة المالية	٢-٨

### **أبرز نقاط القوة:**

- لم يتم الاطلاع على أي أدلة قوة لهذا المعيار.

### **أولويات التحسين:**

- لم يتم التمكن من حصر نقاط الضحف بسبب عدم توفر ملف خاص بهذا المعيار داخل القسم.

### **مقترنات التحسين:**

- يوصي فريق المراجعة بضرورة توفير عدة مؤشرات وأدلة لتحقيق هذا المعيار، منها:

- إدراج جميع متطلبات البرنامج ضمن ميزانية المؤسسة التعليمية (الكلية)، على أن يتم التحقق منها بواسطة جهة مستقلة.
- على مسئول البرنامج أن يقوم بتقديم مقترنات سنوية للميزانية يدرج بها المتطلبات التفصيلية التي يحتاجها البرنامج.
- بعد ذلك يقترح عمل مقارنة مرجعية مع برنامج آخر مناظر فيما يخص الموارد المالية المتاحة للبرنامج، حتى وإن كان من داخل المؤسسة.
- محاولة التوصل لتحديد نسبة الإنفاق على التعليم والتعلم والبحث العلمي وخدمة المجتمع.
- توفر ما يدل على منح صلاحيات إنفاق مالي للقائم على إدارة البرنامج، ومشاركته في عملية تحطيط الميزانية.
- ضرورة إعداد تقارير دورية عن ميزانية البرنامج من قبل القائم على إدارة البرنامج.

### **المعيار التاسع : عمليات التوظيف**

#### **(التقدير الإجمالي \*\*\*\* )**

#### **تقييم المعايير الفرعية**

الكود	المعيار الفرعي	التقدير النجمي	مبررات التقدير
١-٩	التوظيف (والتعيين)	٤	توفر عدد من الأعضاء الذين لديهم مؤهلات وخبرات مناسبة، وتزويدهم ببيانات عن طبيعة العمل، وبيان تفصيلي عن البرنامج
٢-٩	التطوير الشخصي والوظيفي	٤	توفر الأنشطة المناسبة للتطوير المهني

#### **أبرز نقاط القوة:**

- توفر لائحة التوظيف الخاصة بالسعوديين وغيرهم.
- توفر العديد من مجالس القسم والقرارات الخاصة بتعيين اعضاء متعاونين، وابتعاث اعضاء للماجستير والدكتوراه.
- توفر بيانات إحصائية عن البرنامج.
- مرفق جميع السير الذاتية الخاصة باعضاء هيئة التدريس الموضح بها مؤهلاتهم وخبراتهم.
- مرفق الدليل التعريفي للقسم.
- توصيف مهام رئيس القسم والمشرف واعضاء هيئة التدريس والسكرتارية.
- توفر نماذج لقرارات نقل من الكلية لكلية أخرى.

- تبين من مقابلة اعضاء هيئة التدريس اختلاف مؤهلاتهم وتتوفر الخبرات في مجالاتهم وتمتعهم بالسمات المناسبة للمهنة.
- من خلال الزيارة الميدانية للقاعات تبين مدى تهيئتها وتجهيزها بالمنصات الإلكترونية والانترنت، مما يسهم في التطوير المهني للعضو.

### **أولويات التحسين:**

- من خلال إجراء المقابلة الشخصية مع اعضاء هيئة التدريس تبين الآتي:
- عدم توفر اعضاء هيئة تدريس برتبة أستاذ مشارك وأستاذ.
- قلة اعضاء هيئة التدريس من السعوديين.

### **مقترنات التحسين:**

- يوصى فريق المراجعة بالعمل على استقطاب اعضاء هيئة تدريس برتبة أستاذ مشارك وأستاذ لرفع كفاءة البرنامج.
- أيضاً التشجيع على استقطاب اعضاء هيئة التدريس من السعوديين لتوازن النسبة بين المتعاقدين والسعوديين.
- اتضح من خلال مقابلة عينة من الطالبات رغبتهن في تلقي العملية التعليمية من العنصر النسائي فقط، دون الرجال لسهولة التلقي والمحاكاة.

### **المعيار العاشر : البحث العلمي (التقدير الإجمالي\*\*\*\*) تقييم المعايير الفرعية**

المعيار الفرعي	الكود	التقدير النجمي	مبررات التقدير
مشاركة هيئة التدريس والطلبة في البحث العلمي	١-١	٣	توفر مشاركات بحثية لكن بقدر غير كاف
المرافق والتجهيزات البحثية	٢-١	٣	توفر أجهزة أمنية وسياسات خاصة بالبحث العلمي

### **أبرز نقاط القوة:**

- الاطلاع على اللائحة الموحدة للبحث العلمي بالجامعة.
- توفر خطة تنفيذية للبرنامج خاصة بالبحث العلمي لعام ١٤٣٥هـ.
- توفر العديد من مجالس لقسم التي تم فيها مناقشة موضوعات تخص البحث العلمي و سياساته و حصر موضوعاته وغير ذلك بداية من عام ١٤٣٣/٢٣ و حتى ١٤٣٥هـ.
- توفر شهادة نشر لبحث علمي محكم.

- توفر مجالس قسم خاصة بالمؤتمرات العلمية التي ألتحق بها بعض منسوبى البرنامج.
- مشاركات لاعضاء هيئة التدريس (حملات توعوية - محاضرات بالمصلحى)
- توفر نماذج من أبحاث للطلاب.

### **أولويات التحسين:**

- عدم توفر تقرير متابعة للخطة التنفيذية الخاصة بالبحث العلمي للتحقق من مدى تحقيق الأهداف المفترض إنجازها.
- عدم توفر حصر يبين عدد الأبحاث التي شارك بها اعضاء هيئة التدريس.
- من خلال المقابلة الشخصية لاعضاء القسم تبين عدم مشاركتهم في مجال البحث العلمي، نظراً لكثرة المهام والأعمال الإدارية المكلفوون بها.
- قلة المرافق والمعامل والتجهيزات لدعم الأنشطة البحثية لهيئة التدريس والطلاب.

### **مقترنات التحسين:**

- ضرورة توفر تقرير متابعة للخطة التنفيذية الخاصة بالبحث العلمي للتحقق من مدى تحقيق الأهداف المفترض إنجازها.
- تقترح اللجنة توفر حصر يبين عدد الأبحاث العلمية المنشورة والمحكمة وكذا المؤتمرات العلمية التي شارك بها اعضاء هيئة التدريس.
- تشجيع اعضاء القسم على المشاركة في مجال البحث العلمي، وربط ذلك بالحافز المعنوي والمادي.
- توفير العدد الكافي من المرافق والمعامل والتجهيزات البحثية لدعم الأنشطة البحثية لاعضاء هيئة التدريس والطلاب.

### **المعيار الحادي عشر :العلاقات مع المجتمع**

**(التقدير الإجمالي "٢")**

**تقييم المعايير الفرعية**

مبررات التقدير	التقدير النجمي	المعيار الفرعي	الكود
عدم التشجيع على المشاركات المجتمعية، وضرورة إعداد التقارير حول الأنشطة التي يتم تنفيذها	٢	السياسات حول العلاقات بالمجتمع	١-١١
قلة التفاعل مع المجتمع الخارجي	٢	التفاعل مع المجتمع	٢-١١

### أبرز نقاط القوة:

- عمل برنامج بعنوان "تفعيل يوم خدمة المجتمع" لعام ١٤٣٥هـ، مع توفر كشف حضور الفعالية.
- توفر خطة للنشاط خاصة بخدمة المجتمع لعام ١٤٣٥هـ.
- التعاون مع العديد من الجهات المجتمعية: ( محمد الفرقان - الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم - دار أم المؤمنين صفية).
- تبين من خلال المقابلة الشخصية للاعضاء مشاركتهم ببعض الأنشطة المجتمعية كالقاء محاضرات مسائية على مدار ثلاث أيام متتالية بدار أم المؤمنين صفية.
- توفر العديد من نماذج الأنشطة والحملات التي قام بها القسم سواء داخل الكلية أم خارجها ( كبرنامج المصلى أسبوعي - برنامج للدورس الخارجية).
- ورشات عمل مختلفة وتتوفر كشوف الحضور، مثل : (ورشة عمل حول السيرة الذاتية - كيفية إجراء المقابلات - الميثاق الأخلاقي - يوم المهنة)
- دليل وحدة الترقية للجامعة.

### أولويات التحسين:

- عدم توفر تقرير لمتابعة خطة النشاط الخاص بخدمة المجتمع لبيان ما انجز من عدمه، والوقوف على مدى تحقق الغايات.
- لا يوجد تقارير سنوية عن إسهامات الاعضاء في خدمة المجتمع.
- عدم إتاحة الفرصة للاعضاء وتشجيعهم على القيام بخدمة المجتمع اللهم إلا في الفترات المسائية فقط كما جاء على لسان الاعضاء في المقابلة.

### مقترنات التحسين:

- يوصي فريق المراجعة بضرورة توفر تقرير لمتابعة خطة النشاط الخاص بخدمة المجتمع للوقوف على مدى تتحقق الغايات.
- يقترح إعداد تقارير سنوية عن إسهامات الاعضاء في خدمة المجتمع.
- ضرورة إتاحة الفرصة للاعضاء وتشجيعهم على القيام بخدمة المجتمع في الأوقات المناسبة لهم.
- تشجيع الطالبات على الأعمال التطوعية ودعمهن ماديًّا ومعنوًيا، خاصة خريجات البرنامج.

## تقرير المراجعة الداخلية لبرنامج اللغة الانجليزية

(٧)

اسم البرنامج : اللغة الانجليزية  
منسق البرنامج : د. خالد بن ابراهيم السالم (طالب) أ . نجوى المزروعي (طالبات)  
يوم و تاريخ الزيارة : الاحد - الاثنين ، ٧ / ٨ / ١٤٣٦ هـ  
اعتماد التقرير

مراجع (١)الاسم  
التوقيع د. ناجي رشوان  
التوقيع د. مناهيل بابكر الأمين .

مراجع (٢)الاسم

### أبرز نقاط القوّة :

- تعاون منسقة القسم والاعضاء مع فريق المراجعة.
- تعاون وتنسيق كبير بيني قسمي الطلاب والطالبات.
- وجود لوحات ارشادية للبرنامج .
- اعلان الرساله بشكل واضح.
- مساهمات الطالبات الفعالة في الانشطة الlassافية.

### مقترنات التحسين :

- تفعيل استخدام اللغة الانجليزية في المخاطبات داخل البرنامج.
- تعبئة جميع النماذج والتقارير باللغة الانجليزية.
- التقليل من تكرار الأدلة في جميع الملفات ويكفي الاشارة اليها حتى يتم الوصول للمعلومة بيسر.
- إبراز العلاقة بين قسمي الطلاب والطالبات بشكل واضح أو من خلال تقرير.
- عمل خطة لتفعيل الشراكة الاجتماعية.
- عمل استطلاعاترأي الطلاب تجاه الخدمات الإرشادية التي تقدم لهم.
- ضرورة صياغة مخرجات التعلم للمقررات على أن تكون متسقة مع توصيف البرنامج، يتضح فيها الاتساق بين الأهداف واستراتيجيات التدريس وأساليب التقويم.
- عمل دليل للخريجين لقسم الطالبات .
- إنشاء دليل للصلاحيات والتفويض على مستوى البرنامج.
- عدم وجود أماكن مناسبة لأعضاء هيئة التدريس لأتمام أعمالهم المكتبية والأدارية.

## المعيار الأول : الرؤية والرسالة والغايات والأهداف

(التقدير الإجمالي \*\*\*\*\*)

### تقييم المعايير الفرعية

الكود	المعيار الفرعي	التقدير النجمي	مبررات التقدير
١-١	مناسبة رسالة البرنامج	٤	تنسق رسالة البرنامج مع اهدافه ولا يتتوفر دليل على اشراك المستفيدين من طلاب و اعضاء وادرايين للرسالة المعدلة
٢-١	فائدة صيغة رسالة البرنامج	٥	مكتملة الجوانب
٣-١	وضع الرسالة وراجعتها	٣	لا تتوفر محاضر تشاور مع المستفيدين
٤-١	استخدام الرسالة	٣	لا تتوفر ادلة على استخدام الرسالة في التخطيط او اتخاذ القرار
٥-١	العلاقة بين الرسالة، والغايات، والأهداف	٤	لا تتوفر تقارير مراجعة لرسالة البرنامج وغاياته واهدافه

### أبرز نقاط القوة:

- تنسق رسالة البرنامج مع رسالة المؤسسة
- صيغة الرسالة ممكنة التحقيق
- صيغة الرسالة واضحة وتراعي اتخاذ القرارات
- الرسالة معتمدة وتم الاعلان عنها بشكل كاف

### أولويات التحسين:

- عدم توفر ادلة على استطلاع رأي المستفيدين في الرسالة المعدلة
- لا تتوفر بيانات لاستطلاع اراء جهات العمل والتوظيف
- لا تتوفر محاضر تشاور حول الرسالة.
- عدم الإعلان عن رسالة البرنامج بشكل واسع النطاق على كل من لهم علاقة بالبرنامج.
- عدم تفعيل الرسالة بشكل واضح سواء في خطة تحسين البرنامج

### مقترنات التحسين:

- توصي اللجنة بضرورة استطلاع اراء جهات العمل

- نشر ثقافة الجودة بين أعضاء هيئة التدريس، فيما يتعلق برؤية القسم ورسالته وأهدافه.
- العمل على انجاز جوانب أكثر في الرسالة تتعلق بخدمة المجتمع المحلي.
- الإشراك الفعلى والمستمر لكافة منسوبي البرنامج من أعضاء هيئة تدريس وإداريين في تطوير وصياغة الرؤية والرسالة والأهداف للبرنامج.
- مناقشة توظيف الرسالة في البرنامج من خلال ورش عمل أو لقاءات مع أعضاء هيئة التدريس بالقسم والمشاركين في عمل الجودة .

### **المعيار الثاني : إدارة البرنامج**

**(التقدير الإجمالي \*\*\*\*)**

#### **تقييم المعايير الفرعية**

الكود	المعيار الفرعى	النجمي	التقدير	مبررات التقدير
٢-١	القيادة	٤		قرار تشكيل اللجنة المشرفة على البرنامج لا يجد به توصيف للمهام- لا توجد محاضر لاجتماع اللجنة المشرفة على البرنامج
٢-٢	عمليات التخطيط	٣		لا تتوفر خطة استراتيجية للبرنامج وبالتالي لا تتوفر خطة تشغيلية او تقارير و ينقصها خطط التفاعل المجتمعي وخطط البحث العلمي وتنمية قدرات
٣-٢	العلاقة بين قسمى الطلاب والطالبات	٣		مؤهلات الاعضاء غير متكافئة بين قسمى الطلاب والطالبات
٤-٢	الالتزام الأخلاقي	٣		لا توجد وثيقة ميثاق اخلاقي للمستفيدين من البرنامج مع وضوح التزام الطلاب والاعضاء والإداريين بالأخلاقيات والقيم الاسلامية
٥-٢	السياسات واللوائح التنظيمية	٤		لا يتوفّر دليل لمهام وأدوار منسوبي البرنامج او لوائح تنظيمية

#### **أبرز نقاط القوة:**

- وضوح وإعلان الهيكل التنظيمي بالقسم.
- وضوح مهام القسم الوظيفية وخطة الدراسية للبرنامج ومقرراته الدراسية
- تكوين اللجنة المشرفة على البرنامج من القسمين
- توفر تقرير اداء الاعضاء للقسمين
- يوجد تشكيل للجان المختلفة بالبرنامج معتمدة

- يوجد نظام صلاحيات وتفويضات معتمد
- توجد نماذج للتلفويضات
- توجد مصفوفة لنواتج التعلم
- توفر مصفوفة المقررات مع نواتج التعلم
- تتسم مصفوفة نواتج تعلم البرنامج مع مجالات وأهداف البرنامج
- تنسيق كامل في العمل بين قسمي الطلاب والطالبات.

### **أولويات التحسين:**

- لا تتوفر محاضر لاجتماع اللجنة المشرفة
- لا توجد مشاركة من اقسام الطالبات في مجلس القسم
- لا تتوفر خطة استراتيجية للقسم
- لا تتوفر محاضر لصياغة ميثاق اخلاقي
- لا تتوفر لوائح تنظيمية لأعمال البرنامج

### **مقترنات التحسين:**

- نوصي بمراجعة مصفوفة اتساق نواتج التعلم مع أهدافه من نماذج الهيئة الوطنية الناتج ٤٤ غير موجود بالمصفوفة
- نوصي بالالتزام بنماذج الهيئة وتبينتها باللغة الانجليزية
- نوصي بوضع دليل لمهام وأدوار منسوبية البرنامج ووضع لوائح تنظيمية

### **المعيار الثالث : إدارة ضمان جودة البرنامج**

(التقدير \* \*\*\* )

#### **تقييم المعايير الفرعية**

الكود	المعيار الفرعى	التقدير النجمي	مبررات التقدير
٣-١	الالتزام بتحسين الجودة في البرنامج	****	وضوح اجراءات الجودة بالبرنامج : متابعة إرشادية جيدة، استبيانات طلاب واساتذة، توثيق جيد. لا تتوفر خطة لتحسين المعايير
٢-٣	نطاق عمليات ضمان الجودة	٣	لم تتم مقارنة خارجية - لا يشمل على خطة التنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس
٣-٣	إدارة عمليات ضمان الجودة	٤	لا يوجد دليل على استطلاع خبرة الطالب والبرنامج والمقررات للفصل الاول ١٤٣٦-٣٥
٤-٣	استخدام	٢	تم تطبيق مؤشر متوسط رضا الطالبات عن جودة

البرنامج فقط		مؤشرات الأداء ونقاط المقارنة المرجعية	
لم يتم اختيار علامه مرجعية او اجراء مقارنة داخلية او مع برامج موازية	٣	التحقق المستقل من التقويم	٥-٣

### أبرز نقاط القوة:

- مشاركة معظم أعضاء هيئة التدريس في عملية التقويم الذاتي
- توجد مبادرات وإنجازات متميزة للبرنامج بحصوله على المركز السادس للبرامج الأكثر جاهزية للعام السابق
- تنفيذ تقويم جودة البرنامج
- تشكيل فريق الجودة بالبرنامج
- يوجد قرار تشكيل فريق إجراء عمليات تقويم مستقلة للبرنامج

### أولويات التحسين:

- عدم توفر دليل على ان عملية التقويم والتحسين تتم بصورة دورية
- لم يتتوفر دليل على تطبيق مؤشرات الاداء للفصل السابق او الاستفادة من نتائجها في وضع خطط التحسين (استبيانات)

### مقترنات التحسين:

- نوصي بتطبيق مؤشرات الاداء وتحديد علامه مرجعية للبرنامج.
- عمل مقارنة خارجية للبرنامج

### المعيار الرابع : التعليم والتعلم

(التقدير الإجمالي \*\*\*\*)

### تقييم المعايير الفرعية

المعيار الفرعي	الكتود	التقدير النجمي	مبررات التقدير
نواتج تعلم الطلبة	٤-١	٣	لا يوجد استطاع لرأي الخبراء وجهات التوظيف او الخريجين لنواتج التعلم
تطوير البرنامج	٤-٢	٣	عدم وجود فرق استشارية دائمة للبرنامج او خطة لتطوير البرنامج
عمليات تقويم البرنامج	٤-٣	٣	لاتتوفر كل تقارير مقررات وتقرير سنوي او مقارنة عن العام ٣٦/٣٥ فقط نموذج واحد غير موقع

			ومراجعته	
٤-٤	تقييم الطلبة	٤	لا يوجد دليل على تناسب تقويم الطلاب مع انماط التعلم او تدريب الاعضاء على نظم التقويم- لم يتم التحقق من اداء الطلبة من برنامج مناظر	
٤-٥	المساعدات التعليمية للطلبة	٣	ملفات الارشاد الاكاديمي غير محدثة لا يوجد دليل ارشادي خاص بالبرنامج	
٤-٦	جودة التدريس	٤	لا يوجد دليل على مراجعة استراتيجيات التدريس المتبعة في التوصيف	
٤-٧	دعم جهود تحسين جودة التدريس	٤	توفر البرامج التدريبية بالكلية – نسبة مشاركة الاعضاء من النساء %٥٠	
٤-٨	هيئة التدريس وخبراتهم	٣	قسم الطالبات لا يتوفّر لديهم اعضاء حاصلين على الدكتوراه	
٤-٩	أنشطة الخبرة الميدانية	٣	توصيف الخبرة الميدانية غير مكتمل-لا يوجد دليل على تحديد مذکرات لتقدير الابحاث- التواصل المستمر مع المدراس في التدريب الميداني	
٤-١٠	ترتيبات الشراكة مع مؤسسات أخرى	٣	لا يوجد دليل على وجود شراكة مع مؤسسة اخرى تعليمية او مهنية .	

### أبرز نقاط القوة:

- اتساق مخرجات التعلم مع الاطار الوطني للمؤهلات
- إعتماد توصيف البرنامج وفق نموذج الهيئة
- تقويم المقررات واعداد التقارير
- تفعيل نظام الارشاد
- تناسب استراتيجيات التدريس مع نوافذ التعلم
- وجود برامج تدريبية للاعضاء
- مشاركة الاعضاء في الانشطة العلمية
- انشاءات تكنولوجية حديثة لمساعدة العملية التعليمية

### أولويات التحسين:

- لا تتوفر خطة لتطوير البرنامج
- لا توجد فرق استشارية للبرنامج

- لم يتم استطلاع رأي الخبراء حول نواتج التعلم
- عدم وجود اعضاء من النساء حاصلين على دكتوراه
- لا توجد مشاركة لاعضاء الاناث في الابحاث.
- عدم تحليل الأدلة التقييمية للبرنامج والاستفادة من نتائج التحليل.
- عدم وجود خطة لترتيبات الشراكة مع مؤسسات أخرى في المجتمع.
- عدم عمل استطلاع آراء الطلبة والخريجين وجهات التوظيف في تطوير البرنامج.
- عدم أكتمال توصيف الخبرة الميدانية.
- عدم وجود دليل للخبرة الميدانية

### **مقترنات التحسين:**

- تكوين فرق استشارية للبرنامج من ذوي الخبرة الاكاديمية والمهنية
- وضع خطة لتطوير البرنامج
- تعيين اعضاء هيئة تدريس من حاملي الدكتوراه .
- تحليل الأدلة التقييمية للبرنامج والاستفادة من نتائج التحليل.
- بناء خطة لترتيبات الشراكة مع مؤسسات أخرى في المجتمع.
- عمل استطلاع آراء الطلبة والخريجين وجهات التوظيف في تطوير البرنامج.
- إعداد توصيف معتمد لنواتج التعلم المستهدفة للخبرة الميدانية.
- عمل استطلاع لآراء الخبراء الأكاديميين والمهنيين ذوي العلاقة لنواتج التعلم.

### **المعيار الخامس : إدارة شؤون الطلاب والخدمات المساعدة**

(التقدير \*\*\*\*)

#### **تقييم المعايير الفرعية**

الكلود	المعيار الفرعى	التقدير النجمي	مبررات التقدير
١-٥	قبول الطلبة	٤	توفر لائحة القبول واعلام الطلاب بها
٢-٥	سجلات الطلبة	٤	وجود دليل تعريفي-سجلات للطلاب
٣-٥	إدارة شؤون الطلبة	٤	توجد لائحة تاديبية ولجان تخص الكلية- البرنامج مضطلع على كافة سجلات الطلاب الأكاديمية عبر النظام الالكتروني ويمكنه التعامل معها وفقا للمعايير المحددة مسبقا
٤-٥	خدمات التوجيه والإرشاد الطلابي	٥	تفعيل نظام الارشاد الاكاديمي

### أبرز نقاط القوة:

- اعلام الطالبات باللائحة المنظمة للقبول والتسجيل
- توفر دليل تعريفي للبرنامج
- وجود لجان للتظلم
- تفعيل نظام الارشاد الأكاديمي
- توفر الخدمات الازمة لانشطة الطالبي
- وجود نموذج للتظلم
- إدارة عمليات القبول والتسجيل رقميا عبر شبكة الحاسوب الالى وإدارة القبول و التسجيل بالكلية.
- إتاحة سجلات الطلاب لاعضاء هيئة التدريس بالبرنامج للتعامل معها إلكترونيا.
- وضوح خطة البرنامج وقواعد التسجيل فيه في كتاب خاص موزع على الطلاب.
- وجود اللوائح والأنظمة الدراسية الخاصة بالجامعة .

### أولويات التحسين:

- سجلات الطالبات بعضها غير محدث
- لا تتوفر نماذج الحزف والاضافة للعام ١٤٣٦-١٤٣٥
- لا تتوفر قاعدة بيانات للطلاب خاصة بالبرنامج توجد لجميع برامج الكلية
- عدم وجود جلسات إرشادية جماعية أو فردية،
- عدم وجود قرارات تأدبية للطلاب بالبرنامج.
- عدم وجود لجان محايدة للاستئناف للتظلم بالبرنامج.

### مقترنات التحسين:

- تفعيل ادارة ضمان الجودة في لجميع المحاير
- توثيق وتنظيم أكثر دقة وشمول لعمليات إرشاد الأكاديمي المنفذة بالبرنامج
- إنشاء ملف خاص لكل مرشد أكاديمي يحتوى على هذه النماذج يكون بمثابة خلفية مرجعية للبرنامج تمكنه من تطوير أدائه المؤسسى فى المستقبل عبر العمل على الوفاء بالاحتياجات الإرشادية المسجلة قبل وجودها من الأساس.
- إنشاء فقرة خاصة في خطة التطوير وتحسين الجودة الخاص بالبرنامج لتطوير أعمال إرشاد الأكاديمي بالبرنامج.
- عقد اجتماعات لجلسات إرشادية جماعية أو فردية، ونماذج للإعلانات عن الجلسات.
- إنشاء لجان محايدة للاستئناف للتظلم بالبرنامج.
- عمل لائحة للقرارات التأدبية للطلاب بالبرنامج.
- عمل لجان محايدة للاستئناف للتظلم بالبرنامج.

## المعيار السادس : مصادر التعلم

(التقدير الإجمالي \*\*\*)

### تقييم المعايير الفرعية

الكلود	المعيار الفرعى	التقدير النجمي	مبررات التقدير
٦-١	الخطيط والتقويم	3	لا يوجد دليل على تطوير المصادر وفق النتائج الاستطاعية – توجد قائمة كتب المتوفرة بالمكتبة غير محدثة –
٦-٢	التنظيم	4	يوجد حصر بالمرافق -كفاية اجهزة الحاسب للطلاب والاعضاء
٦-٣	دعم المستخدمين	2	لا توجد ادلة على دعم مستخدمين المكتبة
٦-٤	الموارد والمرافق	3	لا توجد مرافق للبحث العلمي وجود مقترن لغرفة مصادر للطلاب و توجد خطة لأنشاء مكتبة خاصة بالقسم ونادي ثقافي للطلاب- توجيه الطلاب نحو قواعد البيانات والمعلومات القومية

### أبرز نقاط القوة:

- توفر اجهزة الحاسب
- استطلاع راي المستفيدين حول مصادر التعلم
- وجود لوائح منظمة لاستخدام مصادر التعلم.
- وجود قائمة لمصادر التعلم.
- تقرير موجز عن نتائج رضا المستفيد من المرافق والامكانات في خطة التحسين.
- توفر دليل قواعد البيانات بمكتبات جامعة المجمعة، وكذا الفهرس الالكتروني لها، ونظام التعلم ٢١.

### أولويات التحسين:

- عدم توفير مصادر تعلم الكترونية
- عدم توفر صيانة منتظمة لاجهزة الحاسب
- توفير البرنامج مرافق للبحث العلمي.
- تنفيذ برامج تدريبية لمستخدمي المكتبة بالقدر الكافي
- توفير مكتبة خاصة بقسم الطلاب

### مقتراحات التحسين:

- استكمال أعمال انشاء المكتبة الخاصة بالبرنامج.
- تحسين مكتبة الكلية.
- تحديد مكان ملائم يسمح للطلاب بالقراءة والتزايد المعرفي داخل مبني الكلية.
- انشاء النادي الثقافي الأدبي المقترن
- تحديد أماكن خاصة للطلاب لممارسة القراءة بالكلية ومزاولة النشاط الأدبي واللغوي المنوط بالبرنامج.

### المعيار السابع : المرافق والتجهيزات

(التقدير الإجمالي \*\*\*\*)

#### تقييم المعايير الفرعية

ال kod	المعيار الفرعى	التقدير النجمي	مبررات التقدير
١-٧	السياسة العامة والتطبيق	٢	التجهيزات كافية—لا يوجد جدول زمني محدد لعمليات الشراء والصيانة
٢-٧	جودة المرافق والتجهيزات وكفايتها	٤	ايتم استطلاع المستفيدين—ل
٣-٧	الإدارة والشؤون الإدارية للمرافق والأجهزة	٢	لا يوجد تقرير عن الامن وسلامة
٤-٧	تقنية المعلومات	٥	توفر اجهزة الحاسب للاعضاء— يتأخر الدعم الفني والصيانة

### أبرز نقاط القوة:

- توفر خطة تشغيل للمرافق والامكانات لاقسام الطالبات
- توفر نماذج للصيانة لاقسام الطالبات
- توجد خطة إخلاء بمبني الطالبات
- وجود تجهيزات كافية في قاعات المحاضرات لقسمي الطلاب والطالبات.
- وجود شبكة الانترنت بكافة الحواسيب لقسمي الطلاب والطالبات.
- توفر حصر بقاعات والغرف والأجهزة والمرافق والتجهيزات، وادوات الامن والسلامة وحصر باحتياجات البرنامج.

## أولويات التحسين:

- ان تراعي المرافق ذوي الاحتياجات الخاصة
- مقارنة تجهيزات البرنامج مع برامج موازية من مؤسسات اخرى
- الدعم الفني لاجهة الحاسب بالمعامل
- عمل خطة التشغيل محدثة

## مقترنات التحسين:

- تحديث خطة تشغيل المرافق بصورة دورية
- الصيانة الدورية المستمرة لكافة القاعات والفصول الدراسية بغض النظر عن طلب هذه الصيانة من المستخدمين .
- توفير خطة للأمن والسلامة لحماية المرافق والتجهيزات الخاصة بالبرنامج.

## المعيار الثامن : التخطيط والإدارة المالية

(التقدير الإجمالي\*\*)

### تقييم المعايير الفرعية

مبررات التقدير	التقدير النجمي	المعيار الفرعى	الكود
الميزانية تدرج ضمن ميزانية الكلية	٢	التخطيط المالي وإعداد الميزانية	٨-١
لا توجد صلاحيات مالية للادارة البرنامج	٢	الادارة المالية	٢-٨

## أبرز نقاط القوة:

- تضمن متطلبات البرنامج في ميزانية الكلية

## أولويات التحسين:

- لا تتوفر تقارير دورية عن ميزانية البرنامج
- لا تتوفر نظم للمحاسبة المالية
- لا يشارك الجانب النسائي بأي مقترنات للميزانية

## مقترنات التحسين:

- اعطاء صلاحيات مالية اكبر لمنسقة البرنامج
- مشاركة القائم باعمال البرنامج في عملية تخطيط الميزانية

## المعيار التاسع : عمليات التوظيف

(التقدير الإجمالي \*\*\* )

### تقييم المعايير الفرعية

الكلود	المعيار الفرعى	التقدير النجمي	مبررات التقدير
١-٩	التوظيف (والتعيين)	٤	يتم التحقق من مؤهلات الاعضاء
٢-٩	التطوير الشخصي والوظيفي	٤	تتاح فرص عادلة لجميع أعضاء هيئة التدريس والموظفين للتطوير الشخصي والمهني

### أبرز نقاط القوة:

- يتم التتحقق من مؤهلات وخبرات أعضاء هيئة التدريس
- تتاح فرص عادلة لجميع أعضاء هيئة التدريس والموظفين للتطوير الشخصي والمهني
- تقام دورات تدريبية وبرامج لتطوير أداء أعضاء هيئة التدريس وترقيته
- تتسم المشاورات حول الأداء الوظيفي بالإيجابية والسرية

### أولويات التحسين:

- المشاركة في المؤتمرات الدولية قليل
- نقص فرص التطوير المهني للأعضاء
- عدم التشجيع على البحث العلمي و توفير الدعم اللوجستى اللازم للانجاز.
- قلة عدد أعضاء هيئة التدريس في القسم.
- عدم وجود معايير واضحة لاختيار وتعيين هيئة التدريس بالبرنامج.
- عدم وجود خطة لاحتياجات المستقبلية من أعضاء هيئة التدريس

### مقترنات التحسين:

- انشاء خطة توظيف خاصة بالبرنامج كجزء من خطة تحسين الجودة بالبرنامج تخدم أهدافه التعليمية والبحثية والمجتمعية
- توفير عدد كافٍ من عدد أعضاء هيئة التدريس في القسم.
- وضع خطة لاحتياجات المستقبلية من أعضاء هيئة التدريس.

## المعيار العاشر : البحث العلمي (التقدير الإجمالي\*\*)

### تقييم المعايير الفرعية

الكود	المعيار الفرعى	التقدير النجمي	مبررات التقدير
١-١	مشاركة هيئة التدريس والطلبة في البحث العلمي	٢	لا توجد ميزانية للبحث العلمي-
١-٢	المرافق والتجهيزات البحثية	٢	لا توجد مصادر و مرافق كافية للبحث العلمي

### أبرز نقاط القوة:

- مشاركة الأعضاء الرجال في المؤتمرات العلمية و الإبحاث
- توجد قوائم محددة عن المرافق التي تصلح للبحث العلمي
- مشاركة طلاب البرنامج في المؤتمرات العلمية للجامعة

### أولويات التحسين:

- لا تتوفر ابحاث منشورة للاعضاء .(الجزء النسائي).
- عدم إبراز الجهد البحثي المتميز فيها أعضاء هيئة التدريس وأثرها على المجتمع المدني.
- عدم توفر تقرير متابعة للخطة التنفيذية الخاصة بالبحث العلمي للتحقق من مدى تحقيق الأهداف المفترض إنجازها.

### مقترنات التحسين:

- إنشاء كرسى بحثى لشجيع البحث العلمي فى المجالات التى تحددها خطة تحسين الجودة بالبرنامج
- إنشاء خطة للبحث العلمي تخدم أهداف البرنامج والكلية والجامعة وتكون جزءاً من خطة تحسين الجودة بالقسم والكلية
- إعداد تقرير متابعة للخطة التنفيذية الخاصة بالبحث العلمي للتحقق من مدى تحقيق الأهداف المفترض إنجازها

## المعيار الحادي عشر : العلاقات مع المجتمع (التقدير الإجمالي\*\*) تقييم المعايير الفرعية

مبررات التقدير	التقدير النجمي	المعيار الفرعى	الكود
دورات لغة – مقترنات لانشطة خدمة المجتمع	٢	السياسات حول العلاقات بالمجتمع	١١-ا
تعاون البرنامج مع ادارة المحاكم والبلدية	٢	التفاعل مع المجتمع	١١-ب

### أبرز نقاط القوة:

- المشاركة في يوم المجتمع الذي تقيمه الكلية في اقسام الطالبات
- تدريب طالبات الكلية على كتابة السيرة الذاتية باللغة الانجليزية

### أولويات التحسين:

- عدم استطلاع رأي المجتمع في ما يقدمه البرنامج من خدمات
- لا تتوفر ادلة على اقامة علاقات مع القطاع الصناعي وارباب العمل للمساعدة في تقديم البرنامج او المشاركة في اللجان الاستشارية
- لا يوجد دليل على وجود صلة وثيقة بين البرنامج والمدارس

### مقترنات التحسين:

- ضرورة توطيد الصلة بالمدارس
- تبني البرنامج لبرامج دبلومات وسيطة في تخصصات اللغة الانجليزية