



كلية التربية بالزلفي

قسم العلوم التربوية

التخطيط التربوي

د. يحيى مصطفى



Faculty of Education In Zulfi
Educational Science Department

Educational planning

Dr. Yahia Mostafa

وظائف وعمليات الإدارة

التخطيط الإداري

وظائف الإدارة المدرسية

• الإدارة هي: الطريقة التي تصنع بها المدرسة قراراتها وتتخذ الإجراءات اللازمة لتحقيق أهدافها من خلال سلسلة من العمليات والوظائف الإدارية المتمثلة في التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة والتقويم وغيرها

التخطيط التربوي

- تلك العملية التي تسبق تنفيذ أي عمل وتنتهي باتخاذ قرارات عما يجب عمله وكيف ومتى.
- عملية صنع القرارات بشأن المستقبل.
- عملية عقلية تعمل على تحقيق الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة للمدرسة من أجل تحقيق أهدافها

التخطيط التربوي

نسبة الذين لديهم أهداف عظمى في الحياة ويخططون لتحقيقها لا تتعدى ٣٪ وهي الفئة التي تقود الناس في كافة المجالات المتنوعة.

ملامح التخطيط التربوي

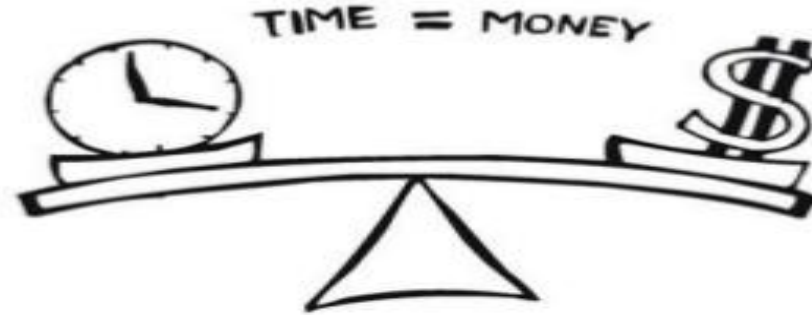
- يرتبط بالأهداف.
- يهدف إلى التغيير والتعديل.
- يعبر عن فكر من يقوم به.
- يحلل الماضي ويدرس الحاضر.
- يسبق كل العمليات الإدارية وينتهي باتخاذ القرارات

ملاح التخطيط التربوي

التخطيط يحفظ الوقت

قانون براين تريسي «Brian Tracy»:

«كل دقيقة تقضيها في التخطيط فأنت
توفر عشر دقائق في التنفيذ»



أسس ومبادئ التخطيط التربوي

- **وضوح الأهداف**
- **اتباع الأسلوب العلمي.**
- **الاستعانة بالخبرات السابقة**
- **الاستمرارية.**
- **استشراف المستقبل**

أسس ومبادئ التخطيط التربوي

- المشاركة والتعاون

- الشمول

- الواقعية

- سلامة التوقيت

مستويات التخطيط التربوي

❖ التخطيط الاستراتيجي (التخطيط طويل المدى)

١. يرتبط بالأهداف الاستراتيجية.
٢. يضع في اعتباره المتغيرات المحيطة بالمنظمة.
٣. يحدث على مستوى الإدارة العليا.

❖ التخطيط التكتيكي (التخطيط قصير المدى).

١. يحدث على مستوى الإدارة الوسطى والتنفيذية
٢. يتعلق بالعمليات والإجراءات
٣. يؤدي مجموع الخطط التكتيكية إلى الخطة الاستراتيجية.

عناصر التخطيط التربوي

❖ الأهداف

- ١ . استثارة الدوافع.
- ٢ . توجيه الجهود.
- ٣ . اختيار الطرق والأساليب المناسبة.
- ٤ . تقييم ما تم إنجازه.
- ٥ . SMART

عناصر التخطيط التربوي

❖ السياسات:

- تحديد السبل التي يجب اتباعها لتحقيق كلا من الأهداف العامة والفرعية.
- تحديد الإطار الذي سيتم اتخاذ القرارات من خلاله السياسة العامة للمدرسة.
- تعمل على استقرار العمل واستمرار التنفيذ حتى مع تغير المسؤولين.
- تحديد آليات المتابعة والتوجيه لتنفيذ الخطط المختلفة.

عناصر التخطيط التربوي

❖ الإجراءات: موجهات العمل

١. خطوات التنفيذ.
٢. توقيتات وأزمنة التنفيذ
٣. تتابع الأعمال.

مراحل التخطيط التربوي

