الهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكاديمي

مقاييس التقويم الذاتي
لبرامج التعليم العالي
قسم الكيمياء

٢٠١٣

٨ ـ التخطيط والإدارة المالية

يجب أن تكون الموارد المالية كافية لضمان تقديم البرنامج بفعالية. ويجب أن تكون متطلبات البرنامج معروفة مقدماً، وبوقت كاف، يمكّن من إدراجها ضمن خطة ميزانية المؤسسة التعليمية. كما يجب أن تسمح عمليات إعداد الميزانية بالتخطيط على المدى البعيد لفترة لا تقل عن ثلاث سنوات. كما يجب أن تتوفر المرونة الكافية بما يضمن الإدارة الفعالة للميزانية والاستجابة للأحداث غير المتوقعة، كما يجب أن تكون تلك المرونة مصحوبة بدرجة مناسبة من المساءلة وآليات تقديم التقارير.

والمكونات الأساسية لهذا المعيار هي:

٨ـ١ التخطيط المالي وإعداد الميزانية

٨ـ٢ الإدارة المالية

تعليق و وصف عام للممارسة الجيدة

يجب توفير ما يكفي من الموارد المالية لدعم التنفيذ الفعال للبرنامج. وهذا يعني القيام بكل من الأنشطة الروتينية والمستمرة ، وتوفير بعض المبادرات الجديدة وعلى الأقل لتطوير البرنامج وتحسين جودته. وبما أن الأموال محدودة فيجب إدارة الموارد إدارة فعالة لتفادي الهدر وينبغي تعديل المخصصات عند الضرورة من بنود ذات أولوية منخفضة ؟إلى بنود ذات أولوية عالية إذا لزم الأمر ، أو إذا أمكن أن يتم توفير فرص بديلة للتمويل. بعض الأدلة على الكفاية يمكن الحصول عليها عن طريق النظر في مستويات التمويل لبرامج مماثلة في مؤسسات أخرى مماثلة. ولكن إذا تم ذلك فإن أي مقارنات من هذا القبيل يجب أن تأخذ في الاعتبار أية اختلافات في الظروف التي قد تؤثر على متطلبات التمويل.

وهذا المعيار لا يتعلق فقط بمدى كفاية التمويل ولكن أيضا بالكفاءة والمرونة في الإدارة المالية من قبل مديري البرنامج. ولتوفير هذه المرونة والمساءلة المناسبة ، ينبغي أن تعطى التفويضات لمستويات محددة من النفقات يأذن بها مدير البرنامج تخضع لمتطلبات المساءلة والتقارير المطلوبة. وينبغي أن تقدم التقارير الإدارية العادية إلى مدير البرنامج من نظام المحاسبة المالية للسماح بمتابعة النفقات مقارنة لتوقعات الميزانية

الأدلة ومؤشرات الأداء

يمكن الحصول على الأدلة على جودة التخطيط والإدارة المالية من بيانات الميزانية وتقارير التدقيق المالي. كما يمكن إجراء مقارنات لما يقدم من ميزانيات للبرامج مع برامج أخرى مماثلة بمؤسسة أخرى بوصفها دليلاً على مدى كفاية الموارد، مع أهمية النظر إلى الاختلافات في إدارة الأنظمة المالية المتبعة. كما ينبغي أن تتوفر تقارير حول تقييم المخاطر بالإضافة إلى استراتيجيات لتقليل المخاطر.

المعيار الثامن: التخطيط والإدارة المالية

يجب أن تكون الموارد المالية كافية لضمان تقديم البرنامج بفعالية. ويجب أن تكون متطلبات البرنامج معروفة مقدماً، وبوقت كاف، يمكّن من إدراجها ضمن خطة ميزانية المؤسسة التعليمية. كما يجب أن تسمح عمليات إعداد الميزانية بالتخطيط على المدى البعيد لفترة لا تقل عن ثلاث سنوات. كما يجب أن تتوفر المرونة الكافية بما يضمن الإدارة الفعالة للميزانية والاستجابة للأحداث غير المتوقعة، كما يجب أن تكون تلك المرونة مصحوبة بدرجة مناسبة من المساءلة وآليات تقديم التقارير.

تتطلب منك المقاييس التالية أن تشير إلى ما إذا كانت المؤسسة التعليمية التي تعمل بها تلتزم بالممارسات الجيدة الواردة أدناه، وأن تبين مدى جودة هذا الالتزام. وبقدر الإمكان، لابد من أن تكون عمليات التقويم مبنية على براهين وأدلة ذات مصداقية ، كما ينبغي أن تكون التفسيرات معززة بآراء مستقلة.

الممارسات الجيدة المرتبطة بهذا المعيار:

٨-١ التخطيط المالي وإعداد الميزانية	هل هذا صحيح؟ نعم/لا /لا ينطبق	ما مدى الجودة؟ أدخل نجوماً

يجب أن يكون التمويل كافياً لمتطلبات البرنامج. كما يجب أن تشمل عملية التخطيط كافة تقديرات التكلفة وتوقعات التكلفة على المدى القريب والمتوسط. كما يجب أن تتوفر المرونة الكافية بما يضمن الإدارة الفعالة والاستجابة للأحداث غير المتوقعة، كما يجب أن تكون تلك المرونة مصحوبة بدرجة مناسبة من المساءلة وآليات تقديم التقارير.

٨-١-١	يُرفق مع أي مقترحات إنشاء برامج جديدة، أو تغييرات جوهرية في البرامج أو الأنشطة الأخرى التي تتطلب تمويلاً أو المرافق والتجهيزات، خططَ عمل تتضمن تقديرات تكاليفها - تم التحقق منها بواسطة جهة مستقلة - بالإضافة إلى بيان آثار تكاليفها على الخدمات والأنشطة الأخرى.	نعم	**
٨-١-٢	يتم توضيح الاستراتيجية المتبعة لمشاركة التكلفة كما يتم تقدير التكاليف والعوائد على المدى المتوسط والبعيد، وذلك في حالة الدعم المالي لبرامج أو مشاريع أو أنشطة جديدة من موارد مالية متعددة موجودة حالياً.	نعم	*
٨-١-٣	الموارد المالية المتاحة للبرنامج كافية لتقديم برنامج عالي الجودة وتقارن التكلفة بتكاليف برامج مثيلة في مؤسسات تعليمية أخرى مشابهة.	نعم	**
٨-١-٤	يقوم منسق البرنامج (أو رئيس القسم أو العميد) بتقديم مقترحات سنوية للميزانية يوضح فيها المتطلبات التفصيلية للبرنامج، ويقوم بمتابعتها وإجراء التعديلات اللازمة عليها بعد اعتماد الميزانية المقترحة وتخصيص الموارد المالية اللازمة للبرنامج.	نعم	**
٨-١-٥	تدعم مقترحاتُ الميزانية الأولويات الاستراتيجية لتطوير البرنامج، وعمليات تحسين الجودة، وصيانة التجهيزات واستبدالها. كما تنظر هذه المقترحات في إمكانيات الادخار، أو توفير مصادر بديلة للدخل أو مصادر إضافية للتمويل، إذا لزم الأمر.	نعم	***

التقويم العام=. ٢.٠

ملاحظـات:

- الموارد المادية المتاحة غير كافية لتقديم برامج عالية الجودة وخاصة فيما يتعلق بالبحث العلمي.

.....

.....

أولويات التحسين:

- **مشاركة رؤساء الاقسام في وضع ميزانية مناسبة لأقسامهم .**
- **لابد من توفير ميزانية خاصة للكلية وتوزيعها على الأقسام.**

.....

.....

.....

الرأي المستقل

ملاحظـات:

.....

.....

٨-٢ الإدارة المالية	هل هذا صحيح؟ نعم/لا /لا ينطبق	ما مدى الجودة؟ أدخل نجوماً
يجب أن تتم إدارة الشؤون المالية بفعالية تحقق التوازن بين المرونة الممنوحة لمدير مركز حسابات التكاليف (المركز المالي) وبين المساءلة المالية والمسؤوليات بالمؤسسة.		
٨-٢-١ منحت صلاحيات إنفاق مالي مناسبة للقائم بإدارة البرنامج أو رئيس القسم لتحقيق الإدارة الفعالة للبرنامج.	لا	
٨-٢-٢ حددت الصلاحيات المالية الممنوحة بوضوح، وهي مصحوبة بإجراءات دقيقة للمساءلة والمتابعة وتقديم التقارير المالية.	لا	
٨-٢-٣ يشارك القائم بإدارة البرنامج أو رئيس القسم في عملية تخطيط الميزانية، ويعد مسؤولاً عن الصرف في حدود الميزانيات المعتمدة.	لا	
٨-٢-٤ يحرص النظام المحاسبي المطبق على المراقبة الدقيقة للإنفاق والالتزام بالميزانية، مع إعداد تقارير دورية عن ميزانية البرنامج أو القسم طوال السنة.	لا	
٨-٢-٥ يقوم الأشخاص المعنيون بالإبلاغ عن مصالحهم والامتناع عن المشاركة في اتخاذ القرارات ذات العلاقة، وذلك في حالة وجود تضارب في المصالح أو عند توقع وجودها.	لا	
٨-٢-٦ تتسم قواعد "ترحيل الميزانية" بالمرونة الكافية لتفادي الصرف المتسرع	لا	

الذي يحدث آخر السنة المالية، وعدم إعاقة التخطيط بعيد المدى.

التقويم العام= لاينطبق

ملاحظـات:

١) **لا تمنح صلاحيات إنفاق مالي مناسبة للقائم بإدارة البرنامج أو رئيس القسم لتحقيق الإدارة الفعالة للبرنامج.**

٢) **المشاركة المحدودة للقائم بإدارة البرنامج أو رئيس القسم في عملية تخطيط الميزانية.**

.....

.....

أولويات التحسين:

- **تفعيل مشاركة عميد الكلية ورؤساء الأقسام في التخطيط للميزانية.**
- **بناء خطط مالية وفنية لكل الأنشطة والبرامج المستحدثة بالجامعة.**

توفير الموارد المالية اللازمة لدعم نطاق البرامج والأنشطة التي تقدم

.....

.....

.....

الرأي المستقل

ملاحظـات:

.....

.....

التقدير العام للتخطيط والإدارة المالية

٨ـ١	التخطيط المالي وإعداد الميزانية	٢.٠
٨ـ٢	الإدارة المالية	صفر
	التقدير العام =١	

ملاحظـات:

.....

.....

.....

الرأي المستقل

ملاحظـات:

- -+

.....

.....

.....

المؤشرات التي تم أخذها في الاعتبار:

.....

.....

.....

.....

أولويات التحسين:

.....

.....

.....

.....