

## نموذج تقويم الأداء الوظيفي لشاغلي الوظائف التنفيذية(إدارية)

الأول : معلومات عامة

| الجهاز        | الادارة      | الشعبة            | المنطقة                       | المدينة      |               |
|---------------|--------------|-------------------|-------------------------------|--------------|---------------|
| الاسم رباعياً | مسمى الوظيفة | المرتبة           | الرقم                         | تاريخ شغلاها | بداية الخدمة  |
| آخر مؤهل علمي | التخصص       | آخر برنامج تدريبي | نتيجة آخر تقرير أداء حصل عليه | التقدير      | تاريخ الإعداد |

## الثالث : مجموع الدرجات والتقدير

| الدرجة الكلية<br>(الدرجة النهائية) | الدرجات<br>العاليات | درجات المصفات<br>الشخصية | درجات الأداء<br>الوظيفي |
|------------------------------------|---------------------|--------------------------|-------------------------|
| غير مرضي (أقل من ٦٠%)              | موضي (٦٠-٦٥%)       | جيد (٦٥-٧٠%)             | جيد جداً (٧٠-٨٠%)       |
|                                    |                     |                          | ممتاز (٨٠-٩٠%)          |

## الرابع : ملحوظات عامة

|   |             |
|---|-------------|
| مواطن قوة و مواطن ضعف ترى أهمية إضافتها   |             |
| مواطن القوة : (إنجازات أو نشاطات أخرى يتميز بها ولم تشمل عليها التناصر السابقة)             |             |
| .....   |             |
| .....   |             |
| مواطن الضعف : (جوانب سلبية يتصف بها و تؤثر على عمله دون أن يكون هناك تكرار للعناصر السابقة) |             |
| .....   |             |
| .....   |             |
| التوجيهات والتوصيات العامة لتطوير قدراته : (إن وجدت)  |             |
| .....   |             |
| .....   |             |
| رأي معد التقرير   |             |
| .....   |             |
| : الوظيفة :   | : الاسم :   |
| : التاريخ :   | : التوقيع : |
| ملحوظات معتمد التقرير   |             |
| .....   |             |
| .....   |             |
| : الوظيفة :   | : الاسم :   |
| : التاريخ :   | : التوقيع : |

| الدرجة<br>المعطاة | الحد الأعلى<br>للدرجات | العنصر  | القائمة |
|-------------------|------------------------|---|---------|
| ١ ب               | ٦                      | القدرة على تطوير أساليب العمل                   | أ       |
|                   | ٦                      | القدرة على تدريب غيره من العاملين               | أ       |
| ٢                 | ٧                      | القدرة على تحديد متطلبات إنجاز العمل            | أب      |
|                   | ٦                      | المهارة في التنفيذ                              | أب      |
|                   | ٦                      | القدرة على تحديد خطوات العمل والبرنامج الزمني   | أب      |
|                   | ٦                      | المحافظة على أوقات العمل                        | أب      |
| ٥                 | ٥                      | القدرة على التغلب على صعوبات العمل              | أب      |
|                   | ٤                      | المعرفة بالأسس والمفاهيم الفنية المتعلقة بالعمل | أب      |
|                   | ٤                      | المعرفة بنظم العمل وإجراءاته                    | أب      |
| ٣                 | ٤                      | المتابعة لما يستجد في مجال العمل                | أب      |
|                   | ٣                      | المشاركة الفعالة في الاجتماعات                  | أب      |
|                   | ٣                      | القدرة على إقامة اتصالات عمل فعالة مع الآخرين   | أب      |
|                   | ٤                      | إمكانية تحمل مسؤوليات أعلى                      | أب      |
|                   | ٣                      | المعرفة بأهداف ومهام الجهاز                     | أب      |
|                   | ٣                      | تقديم الأفكار والمقتراحات                       | أب      |
| ٧                 | ٧                      | إنجاز العمل في الوقت المحدد                     | ب       |
|                   | ٧                      | القدرة على المراجعة والتدقيق                    | ب       |
|                   | ٢٢                     | المجموع   |         |

|    |    |                                    |    |
|----|----|------------------------------------|----|
| ٣  | ٤  | القدرة على الحوار وعرض الرأي       | أب |
| ٤  | ٤  | تقدير المسؤولية                    | أب |
| ٤  | ٤  | حسن التصرف                         | أب |
| ٤  | ٤  | تقبل التوجيهات والاستعداد لتنفيذها | أب |
| ٤  | ٣  | الاهتمام بالمؤشر                   | أب |
| ١٩ | ١٩ | المجموع                            |    |

|   |   |           |    |
|---|---|-----------|----|
| ٣ | ٣ | الرؤسائي  | أب |
| ٣ | ٣ | الزملاع   | أب |
| ٣ | ٣ | المراجعين | أب |
| ٩ | ٩ | المجموع   |    |

فترة (أ) تخص الموظفين شاغلي المراتب (١١-١٣)

فترة (ب) تخص الموظفين شاغلي المراتب العاشرة فيما دون