

الإدارة العامة للمشروعات والتشغيل والصيانة

الخطة التشغيلية

٢٠٢٣ - ٢٠٢٤ م

١٤٤٥ هـ

كلمة المدير العام :-

الحمد لله وحده والصلاة والسلام على من لا نبي بعده، أما بعد :-

انطلاقاً من كون التخطيط منهجاً وأداةً ذكية تستهدف اتخاذ إجراءات في الحاضر لجني ثمارها بالمستقبل، ويعتبر أول عنصر من عناصر الإدارة من أجل النجاح وإنجاز المهام وتحقيق الأهداف .

لذا يُسعدنا أن نضع بين أيديكم الخطة التشغيلية للإدارة العامة للمشروعات والتشغيل والصيانة لعام ٢٠٢٠ المنبثقة من أهداف ومؤشرات الخطة التشغيلية لجامعة المجمعة والتي تأتي ضمن توجهات وسياسات رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠ تلك الرؤية الطموحة التي تبنتها قيادتنا الرشيدة رعاها الله وسدد خطاها .

سائلين الله العليّ القدير أن تحقق هذه الخطة التطلعات الطموحة التي وضعت من أجلها .

والله ولي التوفيق ،،،

م. عبد العزيز بن فهد الشنيفي

مقدمة

إن وضع خطة تشغيلية للإدارة العامة للمشروعات والتشغيل والصيانة بما ينسجم مع الخطة الاستراتيجية الثالثة للجامعة يهدف إلى تحقيق جملة من أهداف ورسالة الإدارة بكفاءة واقتدار ويطمح إلى أن تكون أعمال الإدارة مخططة ومنظمة تساعد على الارتقاء بمستوى الخدمات. ووفقاً لذلك فقد تم تشكيل فريق من الإدارة يرأسه المدير العام للوصول إلى خطة تشغيلية متكاملة تتضمن محاور أساسية هي:

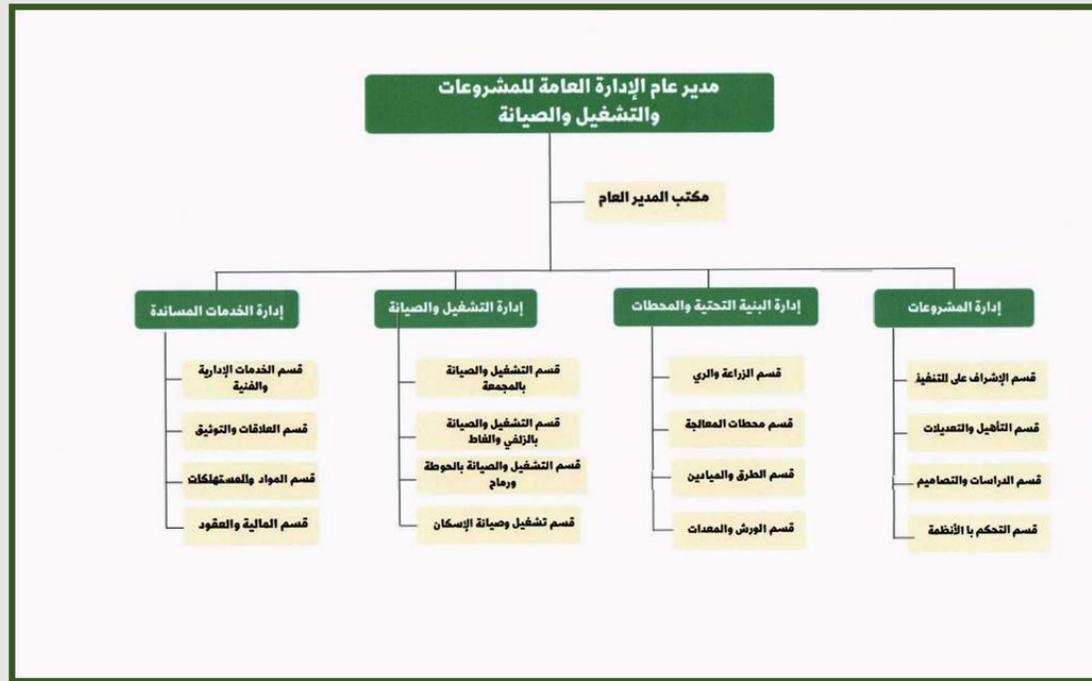
١	الإطار المؤسسي.
٢	الإطار الاستراتيجي والتشغيلي.
٣	مصفوفة الأهداف والمبادرات
٤	أهم التحديات والصعوبات المتوقعة
٥	فريق إعداد الخطة.

أولاً: الإطار المؤسسي

١- نبذة عن الإدارة :

استحدثت الإدارة العامة للمشروعات والتشغيل والصيانة بجامعة المجمعة ؛ بناء على القرار الإداري رقم (٢٨٣٠) وتاريخ ١٤٤٤/٧/١٧هـ بشأن ضم الإدارة العامة للتشغيل والصيانة الى الإدارة العامة للمشروعات والشؤون الفنية لتصبح بمسمى الإدارة العامة للمشروعات والتشغيل والصيانة ، و تعتبر الإدارة من الإدارات ذو الدور الفعال بالجامعة.

٢- الهيكل التنظيمي :



٣- أقسام و وحدات الإدارة :

- مكتب المدير العام
- إدارة المشروعات
- (قسم الاشراف على التنفيذ-قسم التأهيل والتعديلات-قسم الدراسات والتصاميم-قسم التحكم بالأنظمة)
- إدارة البنية التحتية والمحطات
- (قسم الزراعة والري-قسم محطات المعالجة-قسم الطرق والميادين-قسم الورش والمعدات)
- إدارة التشغيل والصيانة
- (قسم التشغيل والصيانة بالمجمعة-قسم التشغيل والصيانة بالزلفي والفاط-قسم التشغيل والصيانة بالحوطة ورماح-قسم تشغيل وصيانة الإسكان)
- إدارة الخدمات المساندة
- (قسم الخدمات الإدارية والفنية-قسم العلاقات والتوثيق-قسم المواد والمستهلكات-قسم المالية والعقود).

إداري وفني			المجموعة الوظيفية
عدد	مؤهل	عدد	المؤهل
٠	دكتوراة	٠	دكتوراة
١	ماجستير	١	ماجستير
١	دبلوم عالي	١	دبلوم عالي
١٥	بكالوريوس	١٥	بكالوريوس
٣٣	دبلوم دون الجامعي	٣٣	دبلوم دون الجامعي
٣٢	الثانوية فما دون و مؤهلات أخرى	٣٢	الثانوية فما دون و مؤهلات أخرى
٨٢	المجموع	٨٢	المجموع

٤- إحصائيات الإدارة :

ثانياً: الإطار المؤسسي

• الرؤية :

الحصول على خدمات نموذجية ذات مستوى عالٍ لتوفير بيئة تعليمية وعملية مريحة ومنتجة.

• الرسالة

مدينة جامعية حديثة في المجمع وفروع الجامعة الأخرى وفق أحدث ما توصلت إليها الهندسة في فن التصميم والتقنية الإنشائي، والحصول على خدمات نموذجية ذات مستوى عالٍ لتوفير بيئة تعليمية وعملية مريحة ومنتجة.

• القيم المؤسسية

- العمل بروح الفريق الواحد.
- النزاهة والشفافية.
- الالتزام وتحمل المسؤولية.
- الإبداع والإتقان.
- المشاركة والتكامل.

• الأهداف

- ضبط جودة وكفاءة المشاريع في مجال الإدارة والإنشاء والتأكد من تطبيق المواصفات الهندسية و الفنية المطلوبة.
- بناء الكيان القادر ذاتياً على خدمة الجامعة و المجتمع في إدارة و إنشاء المشاريع و الإشراف عليها.
- توفير أفضل خدمات التشغيل والصيانة والنظافة في مرافق الجامعة.
- رفع كفاءة استثمار الموارد البشرية والمادية المتاحة، لصالح المشروعات الحالية و المستقبلية.
- المساهمة الفاعلة في تذليل الصعوبات التي تعترض إنجاز المشروعات أو تساهم في تقليص جودتها.
- تعزيز مبدأ النزاهة و الشفافية في جميع الأعمال التي تقوم بها الإدارة و العمل على سرعة إنجازها.

إجراءات وانشطة المبادرة

الإجراءات والانشطة	المبادرة
تشخيص الواقع وتحديد الاحتياج	تمكين كوادر نسائية مؤهلة
فتح المجال للانتقال للإدارة من الكفاءات في الإدارات الأخرى	
استهداف الكفاءات النسائية المؤهلة	
اطلاق مبادرة ممكنات الحفاظ على الطاقة	ترشيد استهلاك الكهرباء بالمباني
التوعية بأهمية الحفاظ على الطاقة	
إعداد خطة للاستمرارية	

الهدف الاستراتيجي للجامعة: تحسين جودة الخدمات						
الهدف التفصيلي: تحقيق متطلبات الجامعة الذكية						
الهدف الفرعي:						
مسؤولية التنفيذ		مؤشرات الأداء	المستهدف	من خطة الجامعة	مستحدثة	المبادرة
المساندة	الأساسية					
وكالة الجامعة	الإدارة العامة للمشروعات والتشغيل والصيانة	نسبة المباني المفعّل بها النظام بالمقارنة مع كافة المباني	%٥٠		✓	إنشاء نظام BMS للتحكم في المباني
وكالة الجامعة	الإدارة العامة للمشروعات والتشغيل والصيانة	مستوى رضا المستفيدين عن جودة الخدمات	%٨٠		✓	تطوير نظام بلاغي

م	المبادرة	مدة التنفيذ													
		١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢		
١	إنشاء نظام BMS للتحكم في المباني	✓													
٢	تطوير نظام بلاغي						✓	✓	✓						

إجراءات وانشطة المبادرة

الإجراءات والانشطة	المبادرة
إعداد خطة لتجهز نظام BMS	إنشاء نظام BMS للتحكم في المباني
تجهيز المبني بكافة احتياجاته لتشغيل النظام	
وضع خطة لربط المباني القائمة مع الجديدة	
رسم فكرة للنظام	تطوير نظام بلاغي
التنسيق مع عمادة تقنية المعلومات	
إعداد خطة للتطوير	

رابعاً : التحديات والصعوبات المتوقعة

- ١- التنافس في استقطاب الكفاءات الهندسية والفنية المتميزة.
- ٢- الحاجة لاستكمال البنى التحتية والمشاريع الإنشائية.
- ٣- متطلبات تحقيق الموازنة مع توجهات رؤية المملكة ٢٠٣٠.
- ٤- تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي.

خامساً : فريق العمل

- | | |
|---|-------------------------------|
| مدير عام الإدارة العامة للمشروعات والتشغيل والصيانة | ▪ م. عبدالعزيز بن فهد الشنيفي |
| مدير الخدمات المساندة | ▪ ضيف الله بن عايش العتيبي |
| رئيس قسم العلاقات والتوثيق | ▪ عبدالسلام بن احمد السويح |



الإدارة العامة للمشروعات والتشغيل والصيانة

الإيميل : Gap@mu.edu.sa

الهاتف : ٠١٦/٤٠٤٢١٧٥