



جامعة المجمعة  
Majmaah University

التقرير السنوي الثالث  
للعام الجامعي ١٤٣٤ / ١٤٣٥ هـ



بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ  
الْحٰمِدُ لِلّٰهِ الْعَظِيْمِ





خادم الحرمين الشريفين  
**الملك عبد الله بن عبد العزيز**  
– حفظه الله ورعاه –





صاحب السمو الملكي  
**الأمير سلمان بن عبد العزيز**  
ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع  
– حفظه الله –





صاحب السمو الملكي  
**الأمير مقرن بن عبد العزيز**  
النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء





معالي وزير التعليم العالي  
**الأستاذ الدكتور خالد بن محمد العنقرى**





معالي مدير الجامعة  
**الدكتور خالد بن سعد المقرن**

|ε

# المحتويات

## المقدمة:

- كلمة معالي مدير الجامعة.
- تاريخ ونشأة الجامعة.
- النطاق الجغرافي للجامعة.
- وكالات الجامعة.
- العمادات المساعدة بالجامعة.
- كليات الجامعة.

## الفصل الأول:

### الطلاب والطالبات:

ا/ا: إجمالي عدد الطلاب والطالبات (المستجدين - المقيدين- الخريجين) في كليات الجامعة خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ حسب المرحلة الدراسية والجنس والجنس:

#### ا / ٢ : الطلاب والطالبات حسب الحالة والمرحلة الدراسية:

- ا/٢/ا: الطالب المستجدون.
- ا/٢/ب: الطالب المقيدون.
- ا/٢/ج: الخريجون.

#### ا/٣: الطلاب والطالبات المطوية قيودهم:

#### ا/٤: تطور عدد الطلاب والطالبات خلال السنوات السابقة:

- ا/٤/ا: تطور أعداد الطلاب والطالبات المستجدين.
- ا/٤/ب: تطور أعداد الطلاب والطالبات المقيدين.
- ا/٤/ج: تطور أعداد الطلاب والطالبات الخريجين.

## **الفصل الثاني:**

### **الأنشطة والخدمات الطلابية:**

#### **٢/١ الأنشطة الطلابية:**

٢/١/١: الأنشطة الثقافية.

٢/١/٢: الأنشطة الاجتماعية.

٢/١/٣: الأنشطة الرياضية.

٢/١/٤: الأنشطة التطوعية.

٢/١/٥: الأنشطة الفنية.

٢/١/٦: الأنشطة الكشفية.

#### **٢/٢ الخدمات الطلابية:**

٢/٢/١: الخدمات الطلابية العامة.

٢/٢/٢: صندوق الطالب.

٢/٢/٣: الخدمات الطبية.

٢/٢/٤: خدمات الإرشاد الأكاديمي.

٢/٢/٥: خدمة النقل الطالبي.

٢/٢/٦: مركز التوجيه والإرشاد الطالبي.

٢/٢/٧: نادي القراءة للجميع.

## **الفصل الثالث:**

### **أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم :**

#### **٣/١: توزيع أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم:**

٣/١/١: إجمالي أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم بالجامعة.

٣/١/٢: توزيع أعضاء هيئة التدريس بالجامعة حسب الكلية والجنسية والجنس.

٣/١/٣: توزيع المحاضرين والمعيدين والمدرسين بالجامعة حسب الكلية والجنسية والجنس.

#### **٣/٢: الهرم الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس بالجامعة:**

٣/٢/١: توزيع الهرم الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس في الأعوام الثلاثة

(١٤٣٢/١٤٣٣/١٤٣٤هـ، ١٤٣٣/١٤٣٤هـ، ١٤٣٤/١٤٣٥هـ).

**٣/٣: تطور أعداد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم خلال الأعوام الأربع**  
**(١٤٣١ـ١٤٣٤هـ، ١٤٣٢ـ١٤٣٣هـ، ١٤٣٣ـ١٤٣٥هـ) حسب الجنسية والجنس:**

**٣/٤: نسبة أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم إلى إجمالي المقيدين بالجامعة حسب الكليات:**

١/٤/١: معدل (أستاذ: طالب) على إجمالي المقيدين بالجامعة في العام الجامعي ١٤٣٤ـ١٤٣٣هـ.

١/٤/٢: نسبة أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم في الكليات الطبية.

١/٤/٣: نسبة أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم في الكليات العلمية.

١/٤/٤: نسبة أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم في الكليات النظرية.

١/٤/٥: مقارنة المعدل المتحقق (أستاذ: طالب) إلى الطلاب المقيدين خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة.

**٣/٥: أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم الذين تم تعينهم أو ترقيتهم بكليات الجامعة خلال العام الجامعي ١٤٣٤ـ١٤٣٣هـ:**

## **الفصل الرابع:**

### **الابتعاث والتدريب:**

#### **٤/١: الابتعاث:**

٤/١/١: الابتعاث الداخلي والخارجي بالجامعة.

٤/١/٢: المبتعثون الجدد حسب الكلية والنوع والغرض من الابتعاث في العام الجامعي ١٤٣٤ـ١٤٣٣هـ.

٤/١/٣: المبتعثون حسب تصنيف الكليات (طبية، علمية، نظرية) للعام الجامعي ١٤٣٤ـ١٤٣٣هـ.

٤/١/٤: المبتعثون داخل وخارج المملكة حسب جهة الابتعاث.

٤/١/٥: تطور أعداد المبتعثين خلال السنوات السابقة.

٤/١/٦: القرارات الخاصة بأنشطة الابتعاث الداخلي والخارجي للعام الجامعي ١٤٣٤ـ١٤٣٣هـ.

٤/١/٧: المبتعثون خلال خطة التنمية التاسعة (١٤٣٤ـ١٤٣٥هـ) ومؤشرات المستقبل.

٤/١/٨: رؤية عمادة الدراسات العليا فيما يختص بالابتعاث.

#### **٤/٢: التدريب:**

٤/٢/١: البرامج التدريبية التينفذتها الجامعة من خلال عمادة الجودة وتطوير المهنرات.

٤/٢/٢: إنجازات العمادة في مجال التدريب وتطوير المهنرات.

٤/٢/٣: بناء وتفعيل النظام الإلكتروني للتسجيل في البرامج والدورات التدريبية.

٤/٢/٤: تطور أنشطة التدريب الداخلي خلال عامي ١٤٣٣ـ١٤٣٤هـ.

٤/٢/٤: البرامج التدريبية الخارجية.

٤/٢/٣: الأنشطة التدريبية التي نفذتها الجامعة من خلال عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد.  
٤/٢/٣/١: الفعاليات التدريبية.

٤/٢/٢: الشراكة التدريسية مع كليات الجامعة.

٤/٢/٣: تقديم الدورات التدريبية خارج الجامعة.

٤/٢/٤: تطوير مهارات منسوبية الجامعة

## ٤/٢: الاسطه التدريبيه لمنسوبي الجامعه.

#### ٤/٢/٤: تدريب أعضاء هيئة التدريس.

٤/٢/٤: تدريب الإداريين.

الفصل الخامس:

الأنشطة العلمية:

٥/ا: البحث العلمي:

١/١: عمادة البحث العلمي.

٥/١/٢: الأولويات البحثية.

### ٥/١: الكراسي البحثية العلمية.

٤/١: الإستشارات العلمية.

٥/١: المجالات العلمية.

## ٦/١: الجمعيات العلمية.

#### ٧/١/٥: فعاليات البحث العلمي في الجامعة.

٨/١/٥: دعم النشر الدولي.

٩/١/٥: الاتصالات والمعلومات.

٥٪ المكتبات:

#### ٥/٢/ا: مكتبات الجامعة حقائق وإحصاءات.

٢/٢: أهم الإنجازات في عمادة شئون المكتبات.

### ٣/٥: مقتنيات مكتبات الجامعة.

- ٤/٢/٥: ميكنة مكتبات الجامعة.  
٥/٢/٥: خدمات المستفيدين.  
٦/٢/٥: تفعيل برنامج الوعي المعلوماتي (ILP).  
٧/٢/٥: توفير العاملين في مكتبات الجامعة وتأهيلهم مهنيا.  
٨/٢/٥: مشروعات العمادة التطويرية.

## الفصل السادس:

### خدمة المجتمع:

#### ٦/١: البرامج والدبلومات المهنية والدورات التدريبية:

- ٦/١/١: البرامج التعليمية والدبلومات المهنية.  
٦/١/٢: تطور أعداد البرامج والدبلومات المهنية في السنوات الثلاث الأخيرة.  
٦/١/٣: تطور أعداد المستفيدين من البرامج المختلفة في السنوات الثلاث الأخيرة.  
٦/١/٤: البرامج التعليمية المنفذة في الفروع.

#### ٦/٢: البرامج المجتمعية:

- ٦/٢/١: الخدمات والمبادرات.  
٦/٢/٢: وحدة التعليم الطبي المستمر.  
٦/٢/٣: وحدة الاختبارات الدولية.

#### ٦/٣: الدورات التدريبية لخدمة المجتمع:

- ٦/٣/١: البرامج التدريبية التي نفذتها الجامعة من خلال عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر.  
٦/٣/٢: البرامج التدريبية التي نفذتها الجامعة من خلال عمادة الجودة وتطوير المهارات.

#### ٦/٤: تطور الخدمات المقدمة للمجتمع:

#### ٦/٥: إسهامات الجامعة في التنمية المحلية:

- ٦/٥/١: مؤشرات المساهمة في المجال الاجتماعي.  
٦/٥/٢: مؤشرات المساهمة في المجال الاقتصادي.  
٦/٥/٣: مؤشرات المساهمة في المجال الثقافي.  
٦/٥/٤: مؤشرات المساهمة في مجال توظيف القوى العاملة.  
٦/٥/٥: مؤشرات المساهمة في المجالات الصحية.

## **الفصل السابع:**

### **الشُؤون الإدارية والمالية والمشروعات:**

#### **٧/١: الشُؤون الإدارية:**

٧/١/١: الجهاز الإداري بالجامعة.

٧/١/٢: موظفو الجامعة حسب الوظائف الإدارية.

٧/١/٣: موظفو الجامعة حسب المؤهل العلمي.

٧/١/٤: أعداد الموظفين المرقين في العام الجامعي ١٤٣٤/٣٣ هـ.

٧/١/٥: نسبة السعودة في القوى العاملة بالجامعة.

#### **٧/٢: الشُؤون المالية:**

٧/٢/١: توزيع الاعتمادات المالية في ميزانية الجامعة حسب الأبواب.

٧/٢/٢: موارد الجامعة.

#### **٧/٣: المشروعات:**

٧/٣/١: المشروعات الجاري تنفيذها بالجامعة في العام الجامعي ١٤٣٤/٣٣ هـ.

٧/٣/٢: أراضي الجامعة.

## **الفصل الثامن:**

### **الإنجازات والتحديات والتوصيات والمقترنات:**

#### **٨/١: الإنجازات:**

٨/١/١: الإنجازات النوعية.

٨/١/٢: الانجازات الكمية.

٨/١/٣: مؤشرات قياس كفاءة الأداء الكمي والنوعي لجامعة المجمعة.

## **٨/٢: التحديات والصعوبات والحلول المقترحة:**

٨/٢/١: جودة العملية التعليمية.

٨/٢/٢: معدل الكفاءة الداخلية للنظام التعليمي بالجامعة.

٨/٢/٣: الطاقة الاستيعابية للجامعة.

٨/٢/٤: اتجاه الطلاب للتخصصات النظرية.

٨/٢/٥: البحث العلمي.

٨/٢/٦: مكتبات الجامعة.

٨/٢/٧: التباعد الجغرافي لفروع الجامعة وتداعياته.

٨/٢/٨: تحديات الاحتياجات المتغيرة لسوق العمل

## **٨/٣: الرؤى المستقبلية التطويرية للجامعة:**

٨/٣/١: مجال التعليم الإلكتروني وتقنية المعلومات.

٨/٣/٢: مجال الجودة وتطوير المهارات.

٨/٣/٣: مجال المكتبات.

٨/٣/٤: مجال القبول والتسجيل.

٨/٣/٥: مجال الدراسات العليا والبحث العلمي.

٨/٣/٦: مجال الشؤون التعليمية.

## **٨/٤: التوصيات والمقترنات:**

٨/٤/١: إدارة الجامعة.

٨/٤/٢: البحث العلمي.

٨/٤/٣: التعليم المستمر.

٨/٤/٤: الشؤون الإدارية والمالية والمشروعات.

٨/٤/٥: خدمة وتنمية المجتمع المحلي.



# المقدمة





# المحتوى

- كلمة معالي مدير الجامعة.
- تاريخ ونشأة الجامعة.
- النطاق الجغرافي للجامعة.
- وكالات الجامعة.
- العمادات المساندة.
- كليات الجامعة.



## كلمة معالي مدير الجامعة

إن الجهود التي بذلت في الجامعة خلال السنوات الثلاث الماضية والإنجازات التي تحققت خلال هذه المرحلة المبكرة من عمر الجامعة وما خطتها من خطوات مهمة في سبيل التأسيس على وفق أعلى الموصفات والمعايير المعتمدة في الجامعات الحديثة لتلبية الرغبات المعرفية وتحقيق الطموحات العلمية لسكان المحافظات والمدن والقرى الواقعة في نطاق خدماتها لم تكن لتحقق لو لا توفيق الله تعالى ثم ما حظيت به الجامعة من دعم كبير من حكومة خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز حفظه الله وسموه ولـي عهده الأمين الأمير سلمان بن عبدالعزيز وتوجيهاتهما الدائمة في أن تأخذ الجامعات الأولوية في الدعم وتوفير احتياجاتها وبإشراف ومتابعة معالي وزير التعليم العالي الأستاذ الدكتور خالد بن محمد العنيري ومعالي نائبه الأستاذ الدكتور أحمد بن محمد السيف ثم بجهود المخلصين من أبناء الوطن المنتسبين لهذه الجامعة.

لقد سعت الجامعة في الفترة الماضية إلى استثمار كل ما حُصّص لها من إمكانات مادية وبشرية في سبيل إحداث مزيد من التطوير وتحقيق جملة من أهداف خطتها الاستراتيجية واستكمال ما بدأته في الأعوام الأولى من تطوير وتحسين مع توفير كل المتطلبات الضرورية لجميع مرافق الجامعة، بدءاً من إنشاء المباني والقاعات الدراسية وتجهيز المعامل وانتهاء بتطوير قدرات الأفراد والبرامج، فالجامعة وهي تستكملي متابعة تنفيذ خطتها الاستراتيجية وتقويمها المستمر لتأكد أن الاستثمار في الطالب هو المحك الذي تراهن عليه الجامعة من خلال بناء الخطط الدراسية ومراجعتها وتحكيماها، وتوفير الكادر التدريسي والإداري المؤهل.

واستكمال البنية التحتية الإنسانية والتقنية والعلمية في سبيل توفير البيئة المناسبة للطالب، واستكمال متطلبات الاعتماد البرامجي، واستقطاب الكفاءات الأكademie الوطنية والقيادات الإدارية المتميزة، ودعم البحث وجهود الابتكار والاختراع.

ونحن في هذا التقرير السنوي الثالث للجامعة حرصنا من خلاله على أن نعرض تجربة صادقةً عما تم في جامعة ناشئة من حراك علمي وتطوري في مختلف الأصعدة الأكademie والإدارية والبني التحتية بمختلف فئاتها، وأن نقدم واقعاً صادقاً لما تم من منجزات وما اعترضها من عقبات وما وجد من حلولٍ ، ولا ندعى من خلاله تمام الكمال، إلا أنها نجذب بقصد الإحسان والسعى إلى تحقيق مبادئ العدالة والشفافية والعمل بروح الفريق الواحد ومراعاة المصلحة توافقاً مع نهج حكومة خادم الحرمين الشريفين في الإصلاح والتطوير والتركيز على المشاريع التنموية التي تهدف إلى تعزيز استمرار النمو لتحقيق رفاهية المواطن وسعادته وتوفير حياة كريمة له في بيئة مثالية توفر فيها كافة متطلباته.



## **تأريخ ونشأة الجامعة:**

تعد جامعة المجمعة من أهم الجامعات في الوطن العربي، والتي انضمت لمنظومة من الصروح العلمية الكثيرة والكبيرة لتصبح رافداً من روافد التعليم الجامعي وصرحاً ينتظر منه أبناء محافظة المجمعة والمحافظات ضمن نطاق الجامعة الكبير لتقديمه لهم، وجاء إنشاء هذه الجامعة بناءً على موافقة خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود رئيس مجلس الوزراء ورئيس مجلس التعليم العالي - حفظه الله - وذلك بتاريخ ٣ رمضان ١٤٣٩ الموافق ٢٤ أغسطس ٢٠٢٠، وبموجب هذا القرار تم ضم تسع كليات قائمة مع ثلاثة كليات تحت إنشاء للجامعة .. تشمل عدداً من المحافظات والمناطق وهي: المجمعة ، الزلفي ، الغاط ، ورماح ، وحوطة سدير حيث ستقدم هذه الجامعة خدماتها لمنطقة جغرافية كبيرة تشمل عدة محافظات ومدن وهجر اكتمل فيها انتشار التعليم العام، لتكميل هذه الجامعة منظومة التعليم فيها ، وتحقق هدف وزارة التعليم العالي في التوسيع في التعليم الجامعي ، ليشمل كل أرجاء المملكة ، حيث ستتساعد هذه الجامعة في استيعاب الأعداد المتزايدة من خريجي الثانوية العامة وتحدث استقراراً اجتماعياً ونفسياً لأبناء وبنات المنطقة والتخفيض على الجامعات في المدن الكبيرة اضافة للدراك العلمي والثقافي الذي ستضيئه هذه الجامعة للمجتمع المحلي. مع العمل على خدمة المجتمع بشكل واسع في عدة مجالات اجتماعية وتوعوية وتنقية وتدريبية ، مع إمكانية الارتفاع بمستوى الأداء الوظيفي والتنظيمي لدى الشركات والمنشآت الحكومية و من خلال تقديم دورات متقدمة وإستشارات في التخصصات المتوفرة في الجامعة من خلال البحث العلمي والبرامج والدراسات التي تتوافق مع ما رسم لهذه الجامعة من رؤية مستقبلية ، لتحقيق رسالتها السامية وتبلغ أهدافها التي تخطط للوصول إليها بإذن الله. وقد توجت مراحل تأسيس هذه الجامعة بصدر أمر ملكي برقم: ١٩٤/٣ بتاريخ ١٧ ذو الحجة ١٤٣٩ـ م بتعيين الدكتور خالد بن سعد بن محمد المقرن مديرًا لجامعة المجمعة بالمرتبة الممتازة، ليبدأ العمل بهذه الجامعة بشكل أوسع ، وتنساع الخطوات لتطوير الكليات القائمة، ومواصلة إنشاء كليات جديدة ، والموافقة على إضافة أقسام وتخصصات يحتاجها سوق العمل، لتسير هذه الجامعة في ركب التطور والرقي بنظرة تفاؤل لمستقبل مشرق لهذه الجامعة الناشئة ، لتكون منارة علمية متقدمة يشار إليها بالبنان تقف بين مثيلاتها من الجامعات الأخرى بكل فخر واعتزاز وتميز بفضل الله ثم بفضل ما وفرته لها حكومة خادم الحرمين الشريفين من دعم ومساندة .

## النطاق الجغرافي للجامعة:



## **جامعة المجمعة (التسمية والموقع) :**

تعود تسمية جامعة المجمعة لمحافظة المجمعة التي تقع شمال مدينة الرياض ، وهي إحدى محافظات منطقة الرياض ، وتنسب إلى مدينة المجمعة قاعدة المحافظة وأكبر مدنها ، وتقع إلى الشمال الغربي من مدينة الرياض بمسافة .١٨ كم ، وعن القصيم .٥٤ كم ، وتستهدف جامعة المجمعة في خدماتها كلاً من محافظات المجمعة ، والزلفي ، والغاط ، ورماح ، ومركز حوطبة سدير ، لتغطي بذلك منطقة جغرافية كبيرة تتكون من أربع محافظات تتبع لها عشرات المدن والقرى والهجر ، ويبلغ مجموع عدد سكان هذه المحافظات والمراكز التابعة لها أكثر من ٢٥ ألف نسمة ، اكتمل فيها التعليم العام في وقت سابق بحمد الله ، وأكملت هذه الجامعة منظومة التعليم من خلال انتشار الكليات بأقسامها المختلفة للبنين والبنات ، لتحقيق هدف وزارة التعليم العالي بالتوسيع في التعليم الجامعي ، وتساعد في استيعاب الأعداد المتزايدة من خريجي الثانويات العامة في هذه المنطقة الجغرافية الكبيرة ، ويقع مقر المدينة الجامعية الرئيس في الجهة الجنوبية من مدينة المجمعة في جزء من الأرض المخصصة للجامعة ، وبالغ مساحتها أكثر من ٦ مليون متر مربع ، وتشاهد من الطريق السريع الرابط بين الرياض والقصيم كأحد أبرز المعالم في المنطقة ، ويتبع للجامعة أكثر من عشرين مبنى لإدارة الجامعة ، وللكليات ، والعمادات ، والخدمات الطبية ، ووحدات الجامعة المختلفة الإدارية والأكاديمية منتشرة في المحافظات الأربع ، لتقديم الجامعة خدماتها في مجال التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع لساكني هذه البقعة الجغرافية الغالية من الوطن العزيز ، وتوزع جهودها بين هذه المحافظات لتساهم في التنمية والتطوير والتقدم الذي تشهده هذه المحافظات وهي :

### **محافظة المجمعة :**

يُحدُّها من الشمال المنطقة الشرقية ومنطقة القصيم ، ومن الجنوب محافظة ثادق ومحافظة شقراء ، ومن الشرق محافظة رماح ، ومن الغرب محافظة الزلفي ومحافظة الغاط ، و تبلغ مساحتها ... ٣٠٠ كيلو متر مربع .

### **محافظة الزلفي :**

يُحدُّها من الشمال والغرب منطقة القصيم ، ومن الجنوب محافظة الغاط ، ومن الشرق محافظة المجمعة ، و تبلغ مساحتها .٥٤٠ كيلو متر مربع .

### **محافظة رماح :**

يُحدُّها من الشمال المنطقة الشرقية ، ومن الجنوب مدينة الرياض ، ومن الشرق المنطقة الشرقية ، ومن الغرب محافظة المجمعة ، ومحافظة ثادق ومحافظة حريماء ، و تبلغ مساحتها ١٥٩ كيلو متر مربع .

### **محافظة الغاط :**

و يُحدُّها من الشمال محافظة الزلفي ، ومن الجنوب محافظة شقراء ، ومن الشرق محافظة المجمعة ، ومن الغرب منطقة القصيم ، و تبلغ مساحتها ٢٧٩ كيلو متر مربع .

# **وكالات الجامعة:**

## **ا- وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي.**

تمثل وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي أحد صروح الجامعة وواحدة من قواعد انطلاقها لتصبح مؤسسة تعليمية رائدة عالميا، وذلك في إطار سعيها للبحث عن التميز بين الجامعات السعودية والعالمية، وإلى إقامة علاقات شراكة وتبادل معرفي مع الجامعات والمعاهد محلياً وعالمياً، وتفعيل نقل التقنية من الجامعة إلى المجتمع، والاهتمام بالبحث العلمي والدراسات العليا سمة من السمات الازمة لأي مجتمع يسعى إلى تحقيق نهضة علمية وأكاديمية وثقافية، ومن ثم تعميل الوكالة على تحقيق قفزة نوعية على المستويين الإقليمي والدولي، وتفعيل دورها في تحويل المملكة إلى مجتمع للمعرفة، وتحقيق التنمية المستدامة، وتعزيز شراكة المجتمع عبر مجموعة من البرامج الطموحة متعددة مع توجهات المملكة نحو بناء منظومة فاعلة للعلوم وتعزيز المنظومة الوطنية للبحث العلمي.

### **رؤية الوكالة:**

توفير بيئة أكاديمية مميزة للبحث العلمي وبرامج الدراسات العليا لنقل الجامعة إلى مصاف الجامعات المرموقة عالمياً.

### **رسالة الوكالة:**

تقديم خدمات بحثية متطورة وبرامج دراسات عليا منافسة في إطار بيئة محفزة تتسم بالمسؤولية المهنية والشراكة المجتمعية الفاعلة.

### **أهداف الوكالة:**

- دعم برامج الابتعاث الخارجي والداخلي بما يلبي احتياجات الأقسام العلمية في الجامعة.
- استقطاب الكفاءات المتميزة من المبتعثين وحملة الشهادات العليا للعمل في الجامعة.
- افتتاح برامج دراسات عليا تلبي احتياجات المجتمع المحلي وتطور البحث العلمي.
- دعم البحث العلمي لدراسة قضايا المجتمع وتحقيق النهضة العلمية.
- توفير مصادر المعرفة والمعلومات الحديثة لطلاب وأعضاء هيئة التدريس بالجامعة.
- تدعيم الترجمة والنشر العلمي بالجامعة، وتشجيع الباحثين على النشر العلمي الدولي.
- إنشاء كراسى بحثية لدراسة القضايا العلمية والمجتمعية المعاصرة.
- تبني المخترعين والمبتكرين وتوفير البيئة الداعمة لاختراعاتهم.
- فتح قنوات للتعاون الدولي مع الجامعات المحلية والعالمية.
- تفعيل ضوابط ونظم ترقيات أعضاء هيئة التدريس ومعاونيه.
- تنظيم ومتابعة التدريب الأكاديمي والمهني لمنسوبي الجامعة.
- تنظيم مشاركة أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم في المؤتمرات والمعارض المحلية والدولية.

## ٢- وكالة الجامعة

تعمل وكالة الجامعة على بناء بيئه جامعية جاذبة تتبنى أفضل الممارسات العالمية المحققة لرسالة الجامعة تحقيقاً لرؤيتها الطموحة في تحقيق التمييز الإقليمي في مخرجات الجامعة، البشرية والعلمية والخدمة.

### الرؤية:

جامعة رائدة إقليمياً ودولياً متميزة علمياً، ناهضة مجتمعياً، تخرج أجيالاً مسلحة بالعلم والمعرفة.

### الرسالة:

تأخذ الوكالة على عاتقها تحقيق الريادة في المجالات التعليمية والبحثية عن طريق التطوير المستمر للمهارات وتجويد الأداء، وتوفير بيئه مثاليه للطلاب ترسخ القيم المجتمعية والثقافية الأكاديمية وتواكب الثورة المعلوماتية، باستخدام الوسائل التكنولوجية.

### الأهداف:

- تحقيق التميز في الإنشاءات الجامعية والتجهيزات العلمية بالجامعة.
- استحداث الإجراءات وكفاءة الأدوات وأتمتها العمليات.
- اعتماد الجودة أكاديمياً وإدارياً.
- التطوير المستحدث للمهارات والآليات.
- توفير بيئه مثاليه تعليمياً وخدماً لرعاية الأنشطة الطلابية.

## وكالة الجامعة للشؤون التعليمية

تعد وكالة الجامعة للشؤون التعليمية إحدى الركائز المهمة التي تساعدها على النجاح في تحقيق أهدافها، والقيام بوظيفتها الأساسية وهي التعليم، والحرص على تأسيس العمل المهني الاحترافي المؤسسي، الذي يعزز ثقافة العمل بروح الفريق، ويعزز السعي الجاد للإبداع والتطوير والابتكار والمبادرة بهدف الرقي بالوكالة، مستمدتين ذلك من مبادئ المجتمع، وقيمه، وفلسفته، والتي تتبناها الوكالة ضمن خطتها الإستراتيجية التي تسعى إلى تحقيق أهدافها ورؤيتها ورسالتها.

كما تركز الوكالة على تحقيق متطلبات ومعايير الاعتماد الأكاديمي فيما يتعلق بالتعليم والتعلم، وجعل ذلك الموجه الرئيسي لكل نشاطات الوكالة، وضابطاً لقواعد وأسس التي تنطلق منها في تعاملاتها مع جميع اللجان الدائمة والكليات والعمادات المساندة.

## **الرؤية:**

بيئة تعليمية متميزة تحقق معايير الجودة ومتطلبات الاعتماد الأكاديمي.

## **الرسالة:**

تسعى وكالة الجامعة للشئون التعليمية إلى التحسين والتطوير المستمر في البرامج التعليمية لتحقيق متطلبات سوق العمل، وذلك من خلال رفع كفاءة الأداء في كليات الجامعة وتهيئة البيئة التعليمية الداعمة وعضو هيئة التدريس.

## **الأهداف الإستراتيجية للوكالة:**

الهدف الرئيسي الأول: تهيئة بيئة تعليمية تساعده على الإبداع والتميز.

### **الأهداف الفرعية:**

- رفع كفاءة الأداء للكليات والوحدات المساندة.
- تنمية مهارات الطالب والعنابة باحتياجاته المهنية والتربوية.
- استقطاب أعضاء هيئة التدريس المتميزين والرقي المستمر بأدائهم.

الهدف الرئيسي الثاني: التطوير والتحسين المستمر للبرامج التعليمية.

### **الأهداف الفرعية:**

- تطوير البرامج التعليمية وفق معايير الجودة ومتطلبات الاعتماد الأكاديمي.
- الارتقاء باستراتيجيات التعليم والتعلم لتحسين المخرجات التعليمية المستهدفة.
- تطوير أساليب تقويم الطلاب بما يسهم في تحقيق العدالة والرفع من كفاءة المخرجات.

الهدف الرئيسي الثالث: تعزيز الشراكات المؤسسية بما يخدم عملية التعليم.

### **الأهداف الفرعية:**

- توثيق الصلة بين الجامعة ومؤسسات المجتمع ذات العلاقة.
- إقامة برامج التبادل المعرفي بما يساعد على تحقيق متطلبات مجتمع المعرفة.
- التواصل مع الخريجين والاستفادة من تجاربهم.

## **العمادات المساعدة :**

### **ا- معهد الأمير سلمان للدراسات والخدمات الاستشارية:**

يعد معهد الأمير سلمان للدراسات والخدمات الاستشارية الممثل الرئيسي لإدارة وتنفيذ البرامج الأكاديمية والبحوث والدراسات والخدمات الاستشارية والعلمية والبحثية والبرامج التدريبية التي تقدمها جامعة المجمعة للقطاعات الخارجية (الحكومية، والخاصة)، ويحمل المعهد على تنفيذ برامجه من خلال كوادره المؤهلة والتنسيق والتكميل بين وحدات الجامعة الأكاديمية والإدارية ل القيام بمهامه والاستفادة الكاملة من إمكانات الجامعة.

#### **الرؤية:**

يسعى المعهد إلى التميز في تقديم الدراسات والخدمات الاستشارية والأعمال التخصصية من خلال العمل وفق المعايير المحلية والعالمية، وبما يحقق الشراكة المجتمعية.

#### **الرسالة:**

يعمل المعهد على بناء شراكة إستراتيجية مع القطاعات العامة والخاصة، محتمداً على ما تملكه الجامعة من إمكانات علمية وتقنية ليتساهم بفاعلية في بناء وتنمية المجتمع.

#### **الأهداف الإستراتيجية:**

- تنفيذ البرامج الأكاديمية من خلال تشغيل مراكز الدراسات الجامعية وبرامج السنوات التحضيرية بالجامعات والبرامج التأهيلية في تعليم اللغة الانجليزية، وذلك بتصميم البرامج الأكاديمية والإدارية والفنية لمعايير الجودة والاعتماد الأكاديمي.
- القيام بدراسات (نظرية وتطبيقية)، وتقديم خدمات استشارية للجهات الحكومية والخاصة في المجالات الطبية، والهندسية، والتقنية، والإدارية، والتخطيطية، والإنسانية، والتربية، وغيرها.
- تحسين الصلة بين المعهد ووحدات المجتمع الأخرى من خلال تقديم الخدمات الأكاديمية والخبرات البحثية والتدريبية.
- تقديم وتنفيذ الخدمات البحثية والأكاديمية والاستشارية والتدريبية للقطاعين العام والخاص.
- تحقيق الاستخدام الأمثل والأكفأ للموارد البشرية العلمية والفنية وذلك بتقديم البرامج في بيئه تتسم بالإبداع والقدرة المؤسسية.

## **٢- عمادة شؤون الطلاب:**

في ظل التطورات المتلاحقة التي تحظى بها مؤسسات التعليم العالي بالمملكة العربية السعودية، حظيت عمادات شؤون الطلاب في الجامعات السعودية باهتمام خاص لما تقوم به هذه العمادات من دور كبير في رعاية محور العملية التعليمية وهو الطالب.

وفي العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ تنطلق عمادة شؤون الطلاب بخطط مدرسوة وخطى واثقة واضعة أمامها أهداف وتطلغات إدارة الجامعة، عاقدة العزم على تحقيق الطموحات وبلغ الأهداف، وتسعى العمادة بكامل طاقتها البشري وإمكاناتها المادية لتقديم خدمات طلابية متميزة وأنشطة وبرامج طلابية إبداعية، يحدوها في ذلك الأمل بأن تسهم في توفير بيئة تعليمية جاذبة وفعالة، تساعد طلبة الجامعة على التحصيل العلمي والتفوق الدراسي، والإبداع المهاري، كي يسعط اسم طالب وطالبة المجموعة بين طلاب وطالبات جامعات مملكتنا الغالية.

### **الرؤية:**

تقديم خدمات متميزة تكون حافزا للطلاب والطالبات على تنمية مهاراتهم الحياتية وصقل خبراتهم العملية، وتوضيح الدور الذي تقوم به العمادة لخدمة طلاب وطالبات الجامعة والتعريف بالخطط والبرامج الموضوعة للرقي بمستوى تلك الخدمات بالشكل الذي يليق بمستوى الجامعة.

### **الرسالة:**

تخرج طلاب وطالبات يمتلكون مهارات حياتية تسهم في خدمة أنفسهم ومجتمعهم ووطنهم.

### **الأهداف:**

- تأهيل جيل يخدم دينه ووطنه.
- تنمية مهارات الطلاب والطالبات وصقلها بكل ما هو جديد وفريد.
- رعاية الطلاب والطالبات في مختلف الجوانب الحياتية.
- تقديم الدعم المادي للطلاب والطالبات وكذلك الأنشطة بشكل عام.
- العناية بالطلاب والارتقاء بهم ليكونوا نواة فاعلة في مجتمعهم.

## **٣- عمادة البحث العلمي:**

يعد البحث العلمي من أهم أسباب رقي المجتمعات الإنسانية وحل مشكلاته وتحقيق رفاهيته من خلال توظيف المعرفة وتوليد منتجات إبداعية، ومن هذا المنطلق تسعي عمادة البحث العلمي بالجامعة لتوظيف القدرات الأكاديمية والطلابية واستثمارها بصورة مهنية من أجل تحقيق هذه الغاية في نطاق الجامعة وعلى مستوى المنطقة والمملكة العربية السعودية عموماً.

### **الرؤية:**

تحقيق التميز محلياً في الأبحاث النظرية والتطبيقية والمساهمة الفاعلية في التنمية المستدامة في المنطقة، وتوفير بيئة مناسبة للابتكار والإبداع.

### **الرسالة:**

دعم الأنشطة البحثية المتميزة مع التركيز على تلك الأنشطة التي تعنى بشكل أكبر بالبيئة المحلية للمساهمة في خدمة المجتمع ، وتوفير كافة الإمكانيات المادية والبشرية المطلوبة لخلق بيئة بحثية مثالية.

### **الأهداف:**

- توفير بيئة بحثية متميزة تساعد على تنمية مهارات الابتكار والإبداع وتساهم في حل المشكلات التي تواجهها الجامعة والمجتمع على حد سواء.
- دعم الأبحاث العلمية المتميزة سواء كانت نظرية أو تطبيقية مع تشجيع الباحثين على التركيز على البحوث التي تساهم في حل المشكلات التي يواجهها القطاع الحكومي والخاص في المنطقة.
- تنسيق الجهود بين الباحثين داخل الجامعة وتشجيع البحوث المشتركة بين الأقسام الأكاديمية والتي من شأنها أن تخلق بيئة إبداعية وابتكارية تساعد على التميز.
- المساهمة في نشر الأبحاث المدعومة في المجالات العلمية المتخصصة محلياً وخارجياً مع تشجيع الباحثين على النشر في أفضل المجالات العلمية الدولية عن طريق جوائز التميز العلمي.
- وضع خطة متكاملة للكراسى البحثية، وتحديد آليات تفعيلها، وأساليب طرحها للداعمين مع الاستفادة من خبرات الجامعات الأخرى الرائدة في هذا المجال.
- السعي في الحصول على منح بحثية من القطاعين الحكومي والخاص لزيادة موارد العمادة المتخصصة للبحث العلمي وحضور المؤتمرات والندوات.

## **٤- عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد:**

إن ارتفاع مستوى الوعي بأهمية التعليم، وديمومة الحاجة إليه من مختلف شرائح المجتمع، وتسارع تطورات وسائل التقنية والاتصالات، واندماجها في الحياة على كافة الأصعدة ، ووجود الرغبة الجادة لدى القائمين على مراجعة سياسات التعليم في تطوير أدواته وتحسين مخرجاته قد كانت عوامل أساسية في ظهور مفهوم التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد.

وفي هذا السياق جاء إنشاء عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد في جامعة المجمعة لتنهض برؤيتها المتمثلة في التفرد في تحقيق مبدأ تحسين نوعية التعليم والتعلم مدى الحياة، ولتحقيق رسالتها في استثمار المعرفة من خلال ما تقدمه وسائل التقنية الحديثة وتحقيق مجتمع المعرفة، والمساعدة في تحسين أساليب التعليم المقدمة لطلاب الجامعة وفق المستويات العليا من الجودة.

### **الرؤية:**

أن تكون جامعة رائدة ومتخصصة في ممارسات التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد وتطبيقات تقنيات التعليم.

### **الرسالة:**

أن تقدم عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد بجامعة المجمعة نموذجاً لتوظيف ممارسات التعليم الإلكتروني ودمج تطبيقاتها في التعليم الجامعي وتوفير البيئة التعليمية الإلكترونية التفاعلية وفق الأسس التقنية والعلمية والقواعد المهنية المتخصصة.

### **الأهداف:**

- إدارة وتطوير عمليات التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد وأنظمتها بالجامعة.
- بناء وتطوير المحتوى الرقمي للمقررات الدراسية وتحويلها إلى مقررات الكترونية تفاعلية.
- توفير التدريب المستمر لأعضاء هيئة التدريس والطلاب بالجامعة للاستفادة من الإمكانيات والتجهيزات الإلكترونية الحديثة.
- التطبيق الفعال لضمان الجودة النوعية للتعليم مع المقاييس العالمية.
- التنسيق مع الجهات ذات العلاقة بالتعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد داخل وخارج الجامعة لتبادل الخبرات وتوحيد الجهد في نفس المجال.
- توفير الإمكانيات والتجهيزات الإلكترونية الحديثة التي تخدم التعليم.
- السعي لاستقطاب الموارد البشرية المتخصصة في مجال تقنية المعلومات والتعليم الإلكتروني.

## **٥- عمادة السنة التحضيرية:**

لقد جاء إنشاء عمادة السنة التحضيرية بالعام الجامعي ١٤٣٤/٣٣هـ متمشياً مع رؤية الجامعة للرقي بمستوى تعليم طلابها وإغلاق الفجوة التي بين التعليم العام والتعليم الجامعي ، مستهدفة في البداية الطلاب المقبولين في التخصصات الطبية والهندسية، وعلوم الحاسوب الآلي، والعلوم، ولا يقتصر دور العمادة على رفع المستوى العلمي للطالب فحسب بل تسعى إلى أن يحقق التكيف والتوافق مع النظام الجامعي مما يؤهلة لاجتياز المرحلة الجامعية بكل يسر وسهولة.

### **الرؤية:**

الارتقاء بالمنظومة التعليمية لتقديم طالب متميز علمياً ومهارياً.

### **الرسالة:**

توفير أفضل السبل والإمكانيات التي تساعده على إعداد الطالب بشكل مميز من خلال منظومة متكاملة تقنياً وعلمياً وإدارياً تخضع لمعايير الجودة المحلية والدولية.

### **الأهداف:**

- تجسير الفجوة بين التعليم العام والتعليم الجامعي من خلال السير مع الطالب بشكل تدريجي.
- إكساب الطالب المهارات الأساسية في العلوم التي يدرسها.
- إكساب الطالب مهارات التفكير الرياضي السليم حيال المشكلات التي قد تواجهه.
- مساعدة الطالب في تنمية قدراته العلمية والمهنية الإنسانية.
- تنمية مهارات التعليم الذاتي والتعلم التعاوني.
- ضبط وتوحيد معايير التقييم للطلبة.
- تحسين محتوى المناهج الدراسية.

## **٦- عمادة الجودة وتطوير المهارات:**

إنطلاقاً من رؤية الحمادة في أن تكون الجودة والتطوير المستمر والإبداع جزء من ثقافة العمل اليومية في جامعة المجمعة، منها انطلقت العمادة ومن خلال تحقيق متطلبات الاعتماد الأكاديمي إلى أن تكون ممارسة الجودة والتحسين المستمر جزءاً لا يتجزأ من منظومة العمل المتكاملة في الجامعة تخطيطاً وتنفيذاً، وصولاً للتحقيق الأمثل لرؤية الجامعة ورسالتها.

### **الرؤية:**

أن تكون الجودة والتحسين المستمر والإبداع ثقافة عمل يومية في جامعة المجمعة.

### **الرسالة:**

التحسين المستمر لعمليات الجودة وتطوير المهارات لمنسوبي الجامعة من أكاديميين وإداريين وطلبة بما يسهم في تحقيق أهداف الجامعة الإستراتيجية وتباؤها مكانة متميزة بين الجامعات الوطنية.

### **الأهداف:**

- العمل على إدراك العاملين في الجامعة لأهمية عمليات توكيد الجودة ومعرفة الإستراتيجيات.
- وضع آليات محددة لما يمكن القيام به في الجامعة مما يعين على تأكيد الجودة في الأداء والمخرجات.
- التنسيق مع الهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكاديمي، والعمل وفق ما لديها من أنظمة وتعليمات.
- تقديم المساعدة والدعم للأقسام الأكademie والوحدات الإدارية في الجامعة من أجل إنجاز خطط تحسين الجودة، ومتابعة خططها ومستجداتها.
- وضع خطط التدريب المناسبة لإستراتيجيات التعليم وعمليات التقويم والمراجعة، والتنسيق في ذلك مع كليات الجامعة ووحداتها.
- مساعدة وحدات الجامعة وكلياتها في إعداد برامج تحسين الجودة والعمليات التقويمية للمخرجات وتنفيذها.
- تطوير النماذج القياسية المستخدمة لغرض إجراء عمليات الدراسة وإعداد التقارير حول مؤشرات الجودة، والنماذج الخاصة بتوصيف البرامج والتخصصات، والتقارير الأخرى المساعدة على تحقيق الجودة في جميع مجالاتها.
- التواصل المستمر مع المعنيين والمستفيدين من أنشطة الجامعة والسعى لمعرفة آرائهم ونصائحهم بخصوص استراتيجيات تطوير المهارات.
- توفير المواد المرجعية ونشر المعلومات الخادمة للجودة والاعتماد من مصادرها في الداخل والخارج.
- تحديد مؤشرات رئيسية للأداء لاستخدامها في جميع كليات الجامعة وعماداتها وإداراتها، ليتسنى لكل وحدة منها تحديد مؤشرات إضافية متعلقة بأنشطتها الذاتية.
- إعداد تقارير سنوية عن مستوى الجودة، وتقديمها لإدارة الجامعة موضحاً فيها مؤشرات الأداء الرئيسية والمعلومات الثابتة، وذلك اعتماداً على تقارير مراكز الجودة بالعمادات والكليات.

## **٧- عمادة الدراسات العليا:**

تعد عمادة الدراسات العليا محور الاتصال بين الجامعات والمؤسسات العلمية والبحثية في الداخل والخارج، ونقطة انطلاق الجامعة على العالم الخارجي، ومن ثم فهي من أهم المكونات الأساسية للجامعة لاربطها الوثيق بتأهيل الباحثين في المجالات العلمية المختلفة التي تسهم في الارتقاء بالمجتمع من خلال تفعيل آليات التنمية في مختلف المجالات والعمل على إيجاد حلول للمشكلات التي يواجهها المجتمع فضلاً عن دورها في إثراء المعارف الإنسانية المتنوعة من خلال الدراسات والأبحاث المتخصصة التي تعنى بها، لتكون بذلك مساهمة فعالة في تنمية وطننا ومشاركة في معالجة قضايانا الاجتماعية والثقافية وقد أحسنت جامعة المجمعة بتوجيهه جاد من معالي المدير في إبراز وتفعيل دور عمادة الدراسات العليا لخدمة أبناء المجتمع بشكل واسع آخذة في الاعتبار حاجة سوق العمل والتغيرات الاجتماعية والثقافية والإقتصادية في المملكة، وذلك من خلال التوافق بين ما يقدم من برامج في الدراسات العليا ومتطلبات التنمية وسوق العمل، مستطللة في ذلك برؤية الجامعة المستقبلية في تحقيق رسالتها السامية، ومراعية معايير الجودة المعتمدة من الهيئة الوطنية للتقويم والإعتماد الأكاديمي.

### **الرؤية:**

دراسات عليا عالية الجودة في برامجها لتهيئة مستقبل منافس لخريجيها يحقق أهداف التنمية المستدامة.

### **الرسالة:**

إيجاد برامج دراسات عليا متميزة تتصف بالحداثة والتطوير وتطبيق معايير الجودة والاعتماد الأكاديمي المعتمدة ومواكبة مستجدات العلم والتكنولوجيا ومتطلبات التنمية والمجتمع.

### **الاهداف:**

تهدف العمادة إلى تحقيق عدة أهداف حيوية أهمها ما يلي:

- إنشاء وتحديث برامج الدراسات العليا وتطويرها بما يواكب التقدم العلمي والتكنولوجي والمعرفي ويلبي متطلبات التنمية والمجتمع.
- نشر وترسيخ مبدأ تطبيق الجودة والاعتماد الأكاديمي والتوعية بمعاييرها.
- تبني وتطبيق معايير الجودة والاعتماد الأكاديمي في برامج الدراسات العليا.
- التعرف على أهم المعوقات التي تواجه التميز في برامج الدراسات العليا ، والتواصل والتعاون مع الجهات المساندة بالجامعة وخارجها من الجامعات العالمية المرموقة لتحديد السبل والطرق التي تسهم في تذليل تلك المعوقات.
- التواصل مع قطاعات المجتمع المختلفة، خاصة تلك المستقطبة لمخرجات برامج الدراسات العليا من خلال المشاركة في الاجتماعات وورش العمل والندوات المتوقعة عقدها خلال إجراءات تحديث البرامج.

## **٨- عمادة تقنية المعلومات:**

تلعب عمادة تقنية المعلومات دورها كركيزة من ركائز الجامعة ، حيث تعمل على توفير أحدث البرامج والخدمات والاستشارات والإحصائيات للقطاعات التعليمية والثقافية والبحثية والإدارية ، كما تعمل بشكل دعوب على تطوير آليات الربط بين قطاعات الجامعة وفروعها وبين الجمهور المستخدمين ، وتوفير الدعم التقني لهم، كل هذا للوصول بالجامعة إلى أن تكون نموذجاً تقنياً يحتذى به على مستوى الجامعات.

### **الرؤية:**

تحقيق منظومة جامعية رقمية ذكية تستند على بنية تحتية عالية الجودة وفقاً للمعايير العالمية.

### **الرسالة:**

تقديم حلول تقنية ودعم فني متكامل لجميع قطاعات الجامعة الأكademie والبحثية والإدارية وفق أحدث التقنيات.

### **أهداف العمادة:**

- توفير الدعم الفني والتكنولوجي اللازم لكافة قطاعات الجامعة ومنسوبيها والتعامل مع كافة العوائق التقنية لضمان رفع فعالية الكادر الإداري والتعليمي.
- تقديم خدمات إلكترونية مميزة تعمل على تيسير عملية تواصل الطلاب مع مختلف قطاعات وإدارات الجامعة، من خلال تأمين وإدارة وصيانة أنظمة عالية الأداء تعتمد على بيئة الإنترنت لتكون متاحة لجميع المستخدمين بشكل سهل وآمن.
- تأسيس وإدارة البنية التحتية من برمجيات ومعدات تقنية تدعم وتحول الجامعة إلى جامعة رقمية.
- دعم برامج التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد وتوفير بيئة افتراضية مناسبة للمتعلمين تتيح لهم سبل التواصل مع أعضاء هيئة التدريس بكل سهولة ويسر.
- توفير خدمات الكترونية تفاعلية شاملة ودعمها بأحدث المعدات التقنية الالازمه للمشاركة في تعزيز دور البحث العلمي في الجامعة.
- العمل على أتمتة وتكامل جميع النظم والخدمات وتطوير قنوات الاتصال البرمجية بين الجامعة ومختلف القطاعات الأخرى لتفعيل دور الجامعة في دعم مشاريع الحكومة الإلكترونية في المملكة.
- اعتماد الموصفات والمنهجيات العالمية في كافة المشاريع التي تقوم العمادة بتنفيذها.
- بناء علاقات مهنية مع جهات متخصصة في مجال تقنيات المعلومات للاستفادة من خبراتها لتطوير بيئة تقنية المعلومات بالجامعة.

## **٩- عمادة القبول والتسجيل:**

تعد عمادة القبول والتسجيل محور الاتصال بين الطالب والجامعة حيث تبدأ مع الطالب في حال قبوله بالجامعة وتستمر معه أكاديمياً، وتذلل كل ما يواجهه من عقبات في طريقه، حتى يتخرج من الجامعة مسلحاً بسلاح العلم والمعرفة، ليساهم في بناء الوطن بما استفاده من علم ومهارة خلال فترة دراسته الجامعية.

إن عمادة القبول والتسجيل تحمل على عاتقها مهمة توفير المعلومات الواقية عن الجامعة وكلياتها العلمية وتخصصاتها، وشروط القبول والتسجيل فيها، واطلاع الطالب على كافة الأنظمة واللوائح الجامعية التي يحتاجها خلال مسيرته التعليمية وفقاً لما جاء في لائحة الدراسة والاختبارات للمرحلة الجامعية.

إن هذا الدور الرئيسي لعمادة القبول والتسجيل ما هو إلا دور مساند للكليات والأقسام العلمية والتي تحمل جزءاً من هذه المسئولية تجاه أبنائنا الطلاب والطالبات.

### **الرؤية:**

الجودة والتميز في تقديم أفضل خدمات القبول والتسجيل لطلبة وطالبات الجامعة ، وفق أحدث الأساليب والنظم التقنية الحديثة.

### **الرسالة:**

تنظيم إجراءات قبول وتسجيل طلبة الجامعة واستغلال كافة امكانيات العمادة لتقديم الخدمات المنافطة بها على أكمل وجه.

### **الأهداف:**

- العمل على إيجاد مقعد في الجامعة لكل طالب يتحقق لديه شروط القبول.
- الحرص على استقطاب أفضل الطالب إلى الجامعة من خريجي المرحلة الثانوية.
- بذل الجهد في توعية الطالب باللوائح وأنظمة الدراسية والاختبارات من خلال الوسائل المختلفة داخل الجامعة وخارجها.
- توثيق سجلات الطلاب الأكاديمية، والعمل على تحديثها إلكترونياً باستمرار.
- العمل على تطوير وتطوير التقنية في العمادة بحيث يستطيع الطالب متابعة وإجراء شؤونه الأكاديمية من أي مكان شاء وفي أي وقت كان.
- الحرص على صرف مكافأة الطالب في وقتها المستحق ومعالجة ما يعتريها من خلل.
- العمل على توثيق وإنهاء إجراءات تخرج الطالب بكل يسر وسهولة خلال الفترة الزمنية المحددة في التقويم الجامعي.

## **١- عمادة شؤون المكتبات:**

تسعى عمادة شؤون المكتبات جاهدة لخدمة الوظائف الثلاث الأساسية للجامعة وهي البحث العلمي والتدريس وخدمة المجتمع ، واللهاق بركب العلم والتكنولوجيا ، ومواكبة كل ما هو حديث في تخصص المكتبات وتقنيات المعلومات وتطبيقاته.

### **الرؤية:**

الرقي بمكتبات الجامعة حتى تكون مناراً للعلم والمعرفة، ومركزاً لإتاحة مصادر المعلومات بأشكالها المختلفة وما يلحق بها من خدمات، حتى تكون مصدراً للتعلم والبحث والابتكار في أجواء علمية مشجعة.

### **الرسالة:**

دعم الاحتياجات التعليمية والبحثية لمجتمع الجامعة من خلال توفير أوعية المعلومات، وروافد المناهج الدراسية، وتقديم تشكيلاً واسحة من الخدمات، و توفير الجو الملائم للقراءة والاستفادة من هذه الخدمات وعمل البرامج والأنشطة الثقافية المختلفة ونشر ثقافة القراءة وتأصيل العلاقة بالكتاب.

### **الأهداف:**

تسعى عمادة شؤون المكتبات إلى تحقيق الأهداف التالية:

- العمل على توفير مصادر المعلومات بأشكالها المختلفة التي تحتاجها مكتبات الكلية ووحدات الجامعة الأكاديمية والبحثية.
- المعالجة الفنية وتنظيم مصادر المعلومات في المكتبات التابعة لها بأفضل الطرق المهنية بما يسهم في تسهيل استخدام هذه المصادر والوصول إليها من قبل المستفيدين.
- العمل على توفير خدمات المعلومات في جميع المكتبات التابعة لها بما يتناسب مع حاجات المستفيدين والإمكانات المتاحة والتخطيط المستمر لتطويرها.
- التخطيط لاستثمار الميزانية المخصصة لمصادر وخدمات المعلومات وتطوير مواردها.
- إنشاء مكتبة رقمية للجامعة والعمل على تطويرها وتحسين خدماتها بشكل مستمر.
- التعاون مع المكتبات والجهات الأخرى ذات الاهتمام المشترك بما يعود بالفائدة على الجامعة ووحداتها المختلفة.
- تنظيم معارض الكتب والمشاركة فيها وفقاً للإجراءات المتبعة.
- عقد الندوات والحلقات الدراسية والدورات المتصلة ب مجالات عمل المكتبات.
- التعريف بالإنتاج العلمي لمنسوبي الجامعة بالوسائل المناسبة.
- التخطيط المستمر والعمل على توفير قوى بشرية كافية ومؤهلة تأهيلاً جيداً في مجال المكتبات والمعلومات بما يتناسب مع حجم ومتطلبات العمل والخدمات المقدمة في مكتبات الجامعة المختلفة.
- إعداد المعايير والمواصفات والإجراءات الخاصة بمكتبات الجامعة وخدماتها بما يتضمن رقي مستوى الخدمات التي تقدمها هذه المكتبات.

## ١١- عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر:

تسعى عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر إلى تحقيق رؤية رسالة الجامعة التي ترتكز على قناعة قيادتها ومنسوبيها بأنها جامعة طموحة تهدف إلى تحقيق التميز فضلاً عن تحقيق أهدافها التي ترسمها الخطط الإستراتيجية للتعليم العالي في المملكة العربية السعودية.

### **الرؤية:**

أن تكون عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر منارة التنمية القدرات الإنتاجية والإبداعية للمجتمع الجامعي والم المحلي.

### **الرسالة:**

توثيق الصلة بين الجامعة وكافة فئات المجتمع من خلال تقديم خدمات تعليمية وتدريبية وتقنية واستشارية عالية الجودة للمجتمع الجامعي والمجتمع المحلي من خلال الاستفادة القصوى من كافة إمكانات الجامعة.

### **الأهداف:**

- رفع كفاءة الأداء المؤسسي الإداري والتنظيمي وتطوير البنية التقنية للعمادة بما يمكنها من تحقيق رؤيتها ورسالتها وأهدافها.
- تقديم خدمة أكاديمية على درجة عالية من الجودة وفق المتطلبات الوطنية والعالمية من أجل تنمية القدرة التنافسية في سوق العمل بما يسهم في بناء الشراكة المجتمعية.
- تطوير وتنمية كفايات الموارد البشرية للجامعة لتحقيق درجات عالية من التميز المستقبلي في مجال التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع.
- التوسع في تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة للعمادة بما يفي بمتطلبات التحسين المستمر للمستفيدين من خدماتها.

## **١٢- عمادة شؤون أعضاء هيئة التدريس والموظفين:**

أنشئت عمادة شؤون أعضاء هيئة التدريس في ٢٤/٦/١٤٣٢هـ بناءً على موافقة مجلس التعليم العالي، وتحدف العمادة إلى خدمة أعضاء هيئة التدريس والموظفيين، وكل ما يتعلق بالقوى العاملة بالجامعة من تعيين وتعاقد وتدريب وإبتعاث وترقيات واستحقاقات، كما تعامل إلى جانب عمادات وإدارات الجامعة الأخرى بتخطيط القوى العاملة بالجامعة ومتابعة ذلك مع الجهات المختصة كوزارة الخدمة المدنية ووزارة المالية.

كما تقوم بدور في استقطاب الكفاءات من أعضاء هيئة التدريس والموظفيين غير السعوديين كما تساهم في رفع كفاءة أداء منسوبي الجامعة من خلال تيسير عملية الإبتعاث.

كما أن منسوبي عمادة شؤون أعضاء هيئة التدريس والموظفيين حريصون أشد الحرص على خدمة أعضاء هيئة التدريس والموظفيين وتسييل كافة الإجراءات الإدارية والمالية والخدمة المقدمة لهم.

### **الرؤية:**

أن تكون العمادة رائدة في خدماتها على مستوى الجامعة وعلى المستوى المحلي والإقليمي.

### **الرسالة:**

تقديم الخدمات لمنسوبي الجامعة وفقاً لأعلى درجات الإتقان والجودة في الأداء من خلال أفضل المحايير والممارسات المتميزة.

### **الأهداف:**

- تطوير وتحسين كافة الخدمات المقدمة لأعضاء هيئة التدريس والموظفيين بالجامعة.
- تسهيل الإجراءات المتعلقة بالخدمات المقدمة لأعضاء هيئة التدريس والموظفيين بالجامعة.
- السعي نحو التحول إلى الحكومة الالكترونية لتعزيز ثقافة العمل المتميز بين منسوبي لجامعة.

## **كليات الجامعة.**

إن قرار إنشاء الجامعة أقر منذ البداية ضم كليات كانت موجودة بالفعل في كل من المجمعة والزلفي والغاط وحوطة سدير كانت تتبع سابقاً لجامعة الملك سعود أو جامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن أو جامعة القصيم، فضلاً عن أن بعض تلك الكليات عانت من تعدد مرجعيتها خلال فترة زمنية قصيرة، فمن وزارة التربية والتعليم، إلى جامعة الأميرة نورة، ثم إلى جامعة الملك سعود ، وأخيراً إلى جامعة المجمعة، وفي المقابل النظر إلى الواقع للنهوض به في كافة الكليات القائمة حالياً، وبكل ما تحمله من أوجه قصور ومعاناة، كما يضع هذا السياق أولويات تتعلق بدراسة الآثار السلبية المتوقعة من انتقال المرجعية والتبعية من الجامعات السابقة إلى جامعة المجمعة، وفيما يلي بيان بالكليات ورؤيتها ورسالتها وأهدافها والأقسام الأكاديمية التابعة لها والدرجات العلمية التي تمنحها :

### **١- كلية الطب:**

تهدف كلية الطب في المقام الأول وفي مرحلتها الأولى إلى تقديم خدمة تعليمية مميزة لطلابها مما يؤهلهم لخدمة دينهم ووطنه ولدخول سوق العمل في المجالات الطبية بقدرة تنافسية عالية مقارنة بأقرانهم المتخرجين من كليات الطب في الجامعات الأخرى، وذلك عبر مناهج تعليمية حديثة مواكبة لأبرز المستجدات في التعليم الطبي، ومستعينة في ذلك بخبرات وتجارب جامعات عريقة وبيوت الخبرة العالمية، إضافة إلى المشاركة الفاعلة في تنمية وتطوير البحث العلمي وخدمة المجتمع. ولقد تم افتتاح كلية الطب عام ٤٣٢/٣١هـ مع بداية العام الجامعي ٤٤٣٠هـ وهي تعد من أحدث الكليات الناشئة.

#### **الرؤية:**

أن تكون كلية الطب بيئة منافسة للتعليم الطبي تساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

#### **الرسالة:**

تسعى كلية الطب بجامعة المجمعة إلى إعداد أطباء ذوي كفاءات مهنية وتهيئة البيئة الداعمة للبحث العلمي وتعزيز الشراكة المجتمعية متبنية للقيم الإسلامية ومعايير الجودة.

#### **الأهداف:**

- تحقيق التميز في التعليم وإعداد الطالب إعداداً مهنياً يعزز قدرته على التعلم مدى الحياة.
- تهيئة البيئة الأكademية والبحثية والإدارية الداعمة التي تتسم بالطابع المؤسسي والعمل الجماعي.
- تعزيز الشراكة مع المجتمع.
- استقطاب الكفاءة البشرية وتنمية قدراتها.
- تطبيق أسس ومعايير الجودة والتهيئة لاعتماد الأكاديمي المحلي والعالمي.
- تنمية الإيرادات المالية للكلية والسعى للموازنة في الإنفاق.

## الأقسام الأكاديمية بالكلية:

| التخصص                                |                             | أقسام الكلية                          |                             |
|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|
| Internal Medicine                     | الأمراض الباطنية            | Internal Medicine                     | الأمراض الباطنية            |
| Surgery                               | الجراحة                     | Surgery                               | الجراحة                     |
| Obstetrics and Gynecology             | أمراض العيون                | Obstetrics and Gynecology             | أمراض العيون                |
| Ear, Nose and Throat                  | أمراض الأنف والأذن          | Ear, Nose and Throat                  | أمراض الأنف والأذن          |
| Pediatrics                            | طب الأطفال                  | Pediatrics                            | طب الأطفال                  |
| Basic medical science                 | العلوم الطبية الأساسية      | Basic medical science                 | العلوم الطبية الأساسية      |
| Pathology                             | علم الأمراض                 | Pathology                             | علم الأمراض                 |
| Community Medicine<br>Health & Public | طب المجتمع<br>والصحة العامة | Community Medicine<br>Health & Public | طب المجتمع<br>والصحة العامة |
| Family Medicine                       | طب الأسرة                   | Family Medicine                       | طب الأسرة                   |
| Psychiatry                            | الطب النفسي                 | Psychiatry                            | الطب النفسي                 |
| Orthopedics                           | جراحة العظام                | Orthopedics                           | جراحة العظام                |
| Urinary Tract                         | الميالك البولية             | Urinary Tract                         | الميالك البولية             |
| Medical Imaging                       | الأشعة والتصوير الطبي       | Medical Imaging                       | الأشعة والتصوير الطبي       |
| Anesthesia                            | التخدير                     | Anesthesia                            | التخدير                     |
| Dermatologist                         | الأمراض الجلدية             | Dermatologist                         | الأمراض الجلدية             |
| Emergency Medicine                    | طب الطوارئ                  | Emergency Medicine                    | طب الطوارئ                  |
| Intensive care                        | العناية المركزة             | Intensive care                        | العناية المركزة             |

**الدرجة العلمية التي تمنحها:**  
تمنح الكلية خريجيها درجة البكالوريوس في الطب والجراحة.

## **٢- كلية العلوم الطبية التطبيقية:**

بناء على التوجهات السامية بالتوسيع في إنشاء الجامعات والكليات في مختلف مناطق المملكة ، وضرورة استيعاب الطلاب ، مما يخفف الضغط على الجامعات في المدن الكبيرة، ونطراً لزيادة أعداد خريجي الثانوية العامة في محافظة المجمعة والمحافظات المجاورة لها فإن ذلك تطلب دراسة إنشاء كلية للعلوم الطبية التطبيقية لتلبية احتياجات التعليم في هذه المحافظات حيث صدر قرار مجلس التعليم العالي رقم ١٤٢٨/٤٥/٧ في جلسته الخامسة والأربعون المنعقدة بتاريخ ١٤٢٨/١/١٨هـ بالموافقة على إنشاء الكلية وتوج ذلك بموافقة المقام السامي على قرار مجلس التعليم العالي بالتوجيه البرقي الكريم رقم ٣٠٣/٥/٢٣٤٢٨/٣/٢٣هـ، وذلك قبل نشأة جامعة المجمعة.

### **الرؤية:**

الابتكار والتميز في التعليم الطبي والشراكة المجتمعية وطنية ومساهمة في البحث العلمي عالميا.

### **الرسالة:**

توفير بيئة أكاديمية متميزة لتأهيل كفاءات مبتكرة ومتطرفة مهاريا وعلميا وسلوكيا والتعاون للرقي بالمجتمع في تخصصات الكلية.

### **الأهداف:**

- تطوير البرامج الأكاديمية لتلبية حاجات سوق العمل وتأهيلها للاعتماد وطنية وعالميا.
- التحسين المستمر لمهارات أعضاء هيئة التدريس بما يواكب المستجدات في أساليب التعليم والتعلم وأنماط التقويم.
- تطوير مهارات التعلم الذاتي والاتصال والتفكير العلمي لدى الطالب بالطرق الحديثة.
- تشجيع وتطوير مهارات البحث العلمي من خلال دعم المشاريع البحثية والمشاركة في الفعاليات العلمية.
- تنوع مصادر التمويل من خلال خدمات استشارية وعلاجية ذات طابع خاص وطرح برامج التعليم الموازي في مختلف تخصصات الكلية.
- توفير مستوى متميز من الأنشطة والتدريب الإكلينيكي لطلاب الكلية باستخدام الوسائل العلمية الحديثة.
- التعاون مع المؤسسات المرموقة في مجال التعليم والبحث العلمي.
- طرح برامج دراسات عليا متخصصة تساهمن وطنية في التنمية المستدامة المبنية على اقتصاد المعرفة.

### **الأقسام الأكademie:**

- ١- علوم التمريض.
- ٢- العلاج الطبيعي والتأهيل الصحي .
- ٣- علوم المختبرات الطبية
- ٤- تقنية الأجهزة الطبية .
- ٥- علوم الأشعة والتصوير الطبي .

### **الدرجة العلمية التي تمنحها:**

درجة البكالوريوس في التخصصات السابقة للطلاب والطالبات.

### **٣- كلية الهندسة:**

تم إنشاء كلية الهندسة بالمجمحة بناء على قرار مجلس التعليم العالي في ١٨/٤/٢٠١٤هـ بالموافقة على إنشائها ووافق المقام السامي على القرار بتاريخ ٣٠/٣/٢٠١٤هـ، وذلك قبل نشأة جامعة المجمحة.

#### **الرؤية:**

تطلع كلية الهندسة إلى أن تكون مؤسسة تعليمية ذات دور متميزة في التعليم الهندسي، من خلال إيجاد الكوادر القيادية الهندسية، والمساهمة بفاعلية في المجالات التي تهدف إلى تطوير مستوى الحياة والمجتمع من خلال البحوث التطبيقية والاكتشافات العلمية التي تفيد الإنسان.

#### **الرسالة:**

تأخذ الكلية على عاتقها تحقيق المهام التالية:

- الإعداد القوي لشباب المستقبل وتزويدهم بالمهارات العلمية والعملية الحديثة التي تسهم في رفع ادائهم بحيث يلبيوا الحاجات المستقبلية في مرحلة البناء والتطور.
- العمل على تزويد الخريجين بتقنيات ومهارات هندسية حديثة.
- إعداد وتدريب الطلاب على العمل الجماعي وتنفيذ المهام والمشاريع والواجبات التي تطور ذواتهم وأساليب تفكيرهم، بحيث تغدو منهج حياة لهم ونمط ممارسة، يستطيعون من خلاله التواصل مع شرائح المجتمع الأخرى.
- السعي الداعوب إلى تحقيق أهداف الكلية المنشودة بكل إخلاص وتفانٍ، مع الأخذ بعين الاعتبار واقعية تلك الأهداف والقدرة على تحقيقها حسب الإمكانيات البشرية والمادية المتوفّرة قدر المستطاع.

#### **الأهداف:**

- حصول الطالب على أساسيات المعرفة العلمية والتقنية والتفكير العلمي اللازم للعمل الهندسي بعد الحصول على درجة البكالوريوس.
- حصول الطالب على القدرة لتطبيق المعارف والتحليلات الهندسية وإمكانية تصميم المشاريع وحل المشكلات الهندسية.
- قدرة الطالب على الاتصال بالتقنيات الحديثة والمعلومات الهندسية الحديثة بما يؤهلهم من دخول المجال المهني.
- إعداد الطالب إعداداً مناسباً للدراسات العليا والبحث العلمي في العلوم الهندسية وخصصاتها المختلفة.

### **الأقسام العلمية:**

- الهندسة المدنية والبيئية.
- الهندسة الكهربائية.
- الهندسة الميكانيكية والصناعية.
- هندسة النظم والميكاترونิกس.
- الهندسة المعمارية والتصميم الداخلي.

### **الدرجة العلمية التي تمنحها:**

تمنح الكلية خريجيها درجة البكالوريوس في مختلف أقسامها العلمية.

## **٤- كلية إدارة الأعمال:**

أُنشئت كلية إدارة الأعمال بتوجيه من المقام السامي رقم ٢٩٤٨٢/٢٧ شعبان ١٤٨٧هـ تحت مسمى كلية العلوم الإدارية والإنسانية وتم افتتاحها مع بداية العام الجامعي ١٤٢٩/١٤٣٠هـ وروعي في قرار إنشائها أن تتضمن أقسام أكاديمية يحتاجها سوق العمل ، وتم تغيير مسمى الكلية في منتصف العام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ إلى كلية إدارة الأعمال .

### **رؤية كلية إدارة الأعمال:**

أن تكون إحدى الكليات الرائدة في مجالها محلياً وإقليمياً.

### **رسالة الكلية:**

تقديم برامج أكاديمية ذات جودة عالية، يسهم بفاعلية في سوق العمل، بالإضافة إلى خدمة المجتمع من خلال إجراء بحوث ودراسات نافعة ذات قيمة مضافة تعتمد على شراكة قوية ودائمة مع المجتمع.

### **الهدف العام:**

دعم المسيرة التعليمية والتنموية في المنطقة من خلال توفير جودة عالية في التدريس والبحوث والخدمات الاستشارية.

### **الأقسام العلمية بالكلية:**

- ١- إدارة أعمال.
- ٢- المحاسبة.
- ٣- القانون.

### **الدرجة العلمية التي تمنحها الكلية:**

درجة البكالوريوس في التخصصات العلمية السابقة.

## ٥- كلية التربية بالمجمعة:

أنشئت كلية التربية المتوسطة للبنات بالمجمعة عام ١٤٠٨ـ بقرار من الرئيس العام لتعليم البنات بالمملكة العربية السعودية، وضمت الأقسام الأربع التالية: قسم اللغة العربية، وقسم اللغة الإنجليزية، وقسم الرياضيات، وقسم الاقتصاد المنزلي والتربية الفنية.

تم تطوير الكلية المتوسطة - لتكون مدة الدراسة أربع أعوام وتحت درجة البكالوريوس - لتصبح كلية التربية للبنات عام ١٤١٥ـ ، وتم افتتاح أقسام جديدة في الأعوام التالية على النحو التالي: قسم الأحياء في العام (١٤١٧ـ)، وقسم الدراسات الإسلامية في العام (١٤١٨ـ)، وقسم الحاسوب الآلي وقسم العلوم التربوية في عام (١٤٢٣ـ).

وبصدور قرار خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود رئيس مجلس الوزراء ورئيس مجلس التعليم العالي في المملكة في ٣ رمضان ١٤٣٩ـ الموافق ٢٤ أغسطس ٢٠٢٣ـ بإنشاء جامعة المجمعة، تم ضم كلية التربية للبنات للجامعة الجديدة، وأصبحت تحت مسمى "كلية التربية" لقبول الطالبات والطلاب، وذلك لزيادة فاعلية دور الكلية في خدمة المجتمع ومدارس التعليم قبل الجامعي.

في العام الجامعي ١٤٣٣ـ/١٤٣٢ـ تم نقل قسم التربية الخاصة، واللغة الإنجليزية "بنين" من كلية العلوم الإدارية والإنسانية إلى كلية التربية بالمجمعة، كما تم تفعيل قسم التربية الخاصة، ورياض الأطفال للطالبات، ووافق مجلس الكلية على تفعيل قسم الفيزياء للطالبات في عام ١٤٣٥ـ.

### رؤية الكلية:

قيادة عجلة التطوير وتحقيق التميز والجودة تربوياً ومهنياً وأكاديمياً في ظل المجتمع المعلوماتي واقتصاد المعرفة.

### رسالة الكلية:

- تسعى الكلية إلى إعداد التربويين والقياديين المؤهلين علمياً وتربوياً ومهنياً المتصلين بأخلاق المهنة في تخصصات: اللغة العربية والإنجليزية، والرياضيات، والأحياء، والاقتصاد المنزلي، والدراسات الإسلامية، والتربية الخاصة، ورياض الأطفال.
- إجراء البحوث العلمية، وتقديم الاستشارات للمشاركة في حل مشكلات المجتمع والبيئة وتنمية المهنة.
- الاهتمام بدمج تقنية المعلومات والاتصال في المنظومة التعليمية، وفقاً لمعايير الجودة والاعتماد الأكاديمي.

### الأهداف:

في ضوء رؤية الكلية ورسالتها وفلسفتها، تهدف الكلية إلى تحقيق الأهداف العامة التالية:

- إعداد التربويين المهنيين من المعلمين والقياديين وفق احتياجات المجتمع ومتطلبات معايير الجودة العالمية والاعتماد الأكاديمي.
- تقديم البرامج التدريبية وبرامج التعليم المستمر للتربويين المهنيين أثناء الخدمة، لرفع المستوى العلمي والمهني، ودمج تقنية المعلومات والاتصال في المنظومة التعليمية.
- افتتاح برامج للدراسات العليا لتأهيل الكفاءات الوطنية.

- إجراء البحوث والدراسات العلمية المتميزة لتفعيل الاتجاهات التربوية العالمية الحديثة في تطوير الميدان التربوي والخلب على مشكلاته.
- التعاون والتشارك المستمر مع هيئات ومؤسسات المجتمع المحلي والعربي والدولي لارتقاء بدور الكلية ومهامها والاستفادة من الاتجاهات العالمية الحديثة في خدمة المجتمع.

### **الأقسام العلمية بالكلية:**

- ١- الدراسات الإسلامية.
- ٢- اللغة العربية.
- ٣- اللغة الإنجليزية.
- ٤- الرياضيات.
- ٥- الأحياء.
- ٦- الكيمياء
- ٧- الفيزياء
- ٨- رياض الأطفال.
- ٩- التربية الخاصة.
- ١٠- الاقتصاد المنزلي.
- ١١- العلوم التربوية (قسم ثدقي مساند).

### **الدرجة العلمية التي تمنحها الكلية:**

درجة البكالوريوس في التخصصات السابقة.

## **٦- كلية طب الأسنان بالزلفي:**

أنشئت كلية طب الأسنان بالزلفي في العام الجامعي ١٤٣٢/١٤٣٢هـ وتعتبر بوابة العلم والمعرفة في مجال العناية الصحية العمومية والأسنان ومقرًا للتعليم الطبي الحديث ، وتحظى الكلية إلى تخريج أطباء أسنان متخصصين ومدربين على أحدث التقنيات وأفضل الأجهزة ، وتوثيق الروابط الثقافية والعلمية مع الكليات والهيئات العلمية التخصصية العربية والأجنبية ذات العلاقة.

### **الرؤية:**

أن تكون كلية طب الأسنان كلية رائدة محلياً تعمل على رفع مستوى الصحة الفموية، من خلال تقديم مستوى متميز من التعليم والرعاية الصحية والبحث العلمي وخدمة المجتمع.

### **الرسالة:**

العمل على تعزيز الصحة الفموية في المجتمع، من خلال تقديم أعلى مستوى من جودة التعليم والبحث العلمي والرعاية والخدمات الصحية في مجالات طب الأسنان المختلفة، والعمل على إعداد وتأهيل أطباء أسنان وكوادر طبية ذات كفاءات مهنية عالية في علوم طب الأسنان، ومهارات علمية وإدارية وقيادية قادرة على الإسهام بفعالية في البحث العلمي وخدمة المجتمع ، لخلق بيئات ومجتمعات أفضل من الناحية الصحية من خلال بناء الشراكات والتعاون مع مختلف القطاعات العلمية الحكومية منها والخاصة.

## **الأهداف:**

تهدف الكلية إلى تحقيق الأهداف التالية:

- ١- تدريب منسوبيها تدريباً متميزاً من خلال توفير عدد من أعضاء هيئة التدريس بحيث تصل نسبة الطلاب إلى المدرسين نسبة (٦٨) طالب واحد لكل ستة إلى ثمانية مدرسين) وذلك من خلال كافة المراحل السريرية وما قبل السريرية.
- ٢- استخدام تقنيات وطرائق تدريس حديثة تناسب والمعايير والمقاييس العالمية وذلك من خلال إجراء مراجعة دورية للخطة الدراسية كل سنة، مبنية على المعايير العالمية والمقارنات المرجعية.
- ٣- المشاركة في تقديم خدمات طب الأسنان العلاجية والوقائية للمجتمع.
- ٤- وضع استراتيجية لمراقبة الجودة الشاملة للكلية وإنشاء وحدة خاصة بمراقبة الجودة الشاملة في غضون العشر سنوات القادمة.
- ٥- حصول الكلية على اعتماد أكاديمي عالمي في غضون الخمس سنوات القادمة.

## **أقسام الكلية:**

- ١- جراحة الوجه والفكين وعلوم التشخيص.
- ٢- وقاية الأسنان.
- ٣- إصلاح الأسنان.
- ٤- الاستعاضة السنية.
- ٥- التعليم الطبيعي.
- ٦- العلوم الطبية الأساسية.

## **الدرجة العلمية التي تمنحها الكلية:**

درجة البكالوريوس في طب وجراحة الأسنان.

## **٧- كلية التربية بالزلفي:**

تأسست كلية التربية بمحافظة الزلفي في شهر صفر من عام ١٤١٣هـ تحت مسمى (الكلية المتوسطة للبنات بالزلفي) وكانت تمنح دبلوم الكلية المتوسطة لتدريس المرحلة الابتدائية، وفي عام ١٤٢١هـ صدر قرار معالي الرئيس العام لتعليم البنات بتطوير (الكلية المتوسطة) وتحويل مسمها إلى: (كلية التربية للبنات)، لتنحو درجة البكالوريوس لتدريس مرحلتي المتوسطة والثانوية، وفي ٣ رمضان ١٤٤٤هـ الموافق ٢٤ أغسطس ٢٠٢٣م، صدر المرسوم الملكي الكريم رقم (٥٣٧ / هـ) من لدن خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود رئيس مجلس الوزراء رئيس مجلس التعليم العالي - حفظه الله - القاضي بالموافقة الكريمة على إنشاء جامعة المجمعة وضم الكلية لها.

## **الرؤية:**

تسعي الكلية إلى تحقيق الريادة والتميز في بناء مجتمع المعرفة في المجالات التربوية والعلوم الإنسانية والتطبيقية، من خلال البرامج الأكademية والعلمية التي تمكّنها من إعداد التربويين المهنيين المختصين، وفق

المبادئ والقيم الشرعية والوطنية وصولاً إلى مصاف كليات التربية ذات المكانة العالمية.

### **الرسالة:**

إعداد التربويين المهنيين الذين يسهمون في بناء مجتمع معرفي قادر على المنافسة عالمياً، وذلك من خلال الارتقاء ببرامج الكلية ووحداتها المختلفة لإرساء مجتمع تعلم قائم على مستوى عالٍ من الفاعلية، مع الاستجابة لتنوع احتياجات المجتمع ومشكلات الميدان التربوي وتحديات التنمية الشاملة بتقديم مبادرات للإصلاح التربوي، والتوظيف الأمثل للمعرفة والبحث والتقنية في ضوء قيم وحاجات المجتمع ووفقاً لمعايير الاعتماد الأكاديمي.

### **الأهداف:**

- دعم برامج متميزة وشاملة لطلاب وطالبات البكالوريوس والدراسات العليا والتي تعتمد في فضليتها على الممارسة العلمية والتعليمية.
- المحافظة على الوسائل والإمكانات المعينة على تحقيق المخرجات المنشودة من كل برنامج.
- تخريج طلاب وطالبات ذوي كفاءة عالية مؤهلين لسد حاجات المجتمع التطويرية المهنية والفكيرية.
- توظيف وتشجيع أعضاء هيئة التدريس المتميزين في التدريس والبحث العلمي لتعزيز العطاء الأكاديمي على جميع المستويات.
- التعاون مع جهات خارجية لتعزيز المعرفة والمهارات والميول الطلابية للاستفادة من التبادل المعرفي المستمر.
- تقديم شراكة مجتمعية خدمية تلائم الاحتياجات الخاصة بالمجتمع المحلي وترقى بصيت الجامعة.

### **الأقسام العلمية:**

- ١- الدراسات الإسلامية .
- ٢- اللغة الإنجليزية .
- ٣- اللغة العربية .
- ٤- الرياضيات .
- ٥- الفيزياء .
- ٦- الكيمياء .
- ٧- الاحياء .
- ٨- الحاسوب الآلي .
- ٩- الاقتصاد المنزلي .
- ١- العلوم التربوية (قسم خدمي مساند).

### **الدرجة العلمية التي تمنحها الكلية:**

تمنح الكلية درجة البكالوريوس التربوي في الأقسام السابقة، كما تمنح درجة الدراسات العليا - الماجستير حالياً - في تخصص (القرآن وعلومه).

كما تمنح الكلية درجات الدبلوم العالي في كل المجالات التربوية الآتية:

- دبلوم التربية العام (فصلان دراسيان).
- دبلوم التوجيه والإرشاد (فصلان دراسيان).
- دبلوم مصادر التعلم (فصل دراسي).

## **٨- كلية العلوم بالزلفي:**

صدرت الموافقة السامية الكريمة بإنشاء كلية العلوم بالزلفي بتاريخ ٥ شعبان ١٤٢٦هـ تابعة لجامعة القصيم لتكون لبنة أخرى في صرح التعليم العالي وقد بدأت الدراسة في العام الجامعي ١٤٢٧/٨/٤هـ، ثم انضمت إلى الجامعة بعد إنشائها في العام ١٤٣٠هـ.

### **الرؤية:**

- ١- الريادة العلمية والبحثية في تخصصات الكلية وخدمة المجتمع وتأهيل الطلاب بما يتناسب مع المتطلبات المهنية الحديثة علمياً.
- ٢- قيادة عجلة التطوير وتحقيق التميز والجودة تربوياً ومهنياً وأكاديمياً في ظل المجتمع المعلوماني واقتصاد المعرفة.
- ٣- تحقيق الريادة والتميز في بناء مجتمع المعرفة والعلوم التطبيقية من خلال البرامج الأكademية والعلمية بأقسامها المختلفة التي تمكّنها من أن تكون مرجعية لتقديم الاستشارات المهنية الشاملة للمجتمع السعودي وفق معايير الجودة والاعتماد الأكاديمي المعترف بها محلياً وعالمياً.

### **الرسالة:**

الإنفراد بشخصية علمية متميزة من خلال خطط دراسية تفي بمتطلبات الاعتماد الأكاديمي ومعايير سوق العمل، وتوفير بيئة أكادémية محفزة بحثياً وتعليمياً لأعضاء هيئة التدريس، وتقديم الخدمات المعرفية للمجتمع، التركيز على الإبداع وتطوير الذات وإنتاج بحوث إبداعية تخدم التعليم العالي من خلال توفير بيئة تعليمية، تأخذ بمعايير الجودة المطبقة في الجامعات العالمية.

### **الأهداف:**

- ١- توفير تعليم متميز في بيئة تعليمية متكاملة للمساهمة في إعداد وتدريب الكوادر البشرية لتأهيلها علمياً وثقافياً ومهنياً للقيام بمهامهم، بمختلف تخصصات الكلية لخدمة المجتمع.
- ٢- تطوير البحث العلمي والتأليف والترجمة في مختلف تخصصات الكلية.
- ٣- بناء شراكة حقيقة مع المجتمع.
- ٤- التحسين المستمر للتنظيم الأكاديمي والإداري بالكلية.
- ٥- الرقي بالأنشطة الطلابية وتدريبهم لاكتساب المعرفة والمهارات الضرورية.

### **الأقسام العلمية:**

- ١- الرياضيات.
- ٢- الفيزياء.
- ٣- علوم الحاسوب والمعلومات.
- ٤- المختبرات الطبية.

### **الدرجة العلمية التي تمنحها الكلية:**

درجة البكالوريوس في التخصصات السابقة.

## **٩- كلية العلوم والدراسات الإنسانية بالغاط:**

تعد كلية العلوم والدراسات الإنسانية من الكليات الناشئة في جامعة المجمعة، وتضم عدداً من التخصصات العلمية والإنسانية التي روعي في اختيارها التنوع والتوزيع الجغرافي بين كليات الجامعة ، وبما يتيح لطلاب وطالبات محافظة الغاط والمحافظات المجاورة الاستفادة من الإمكانيات والتخصصات الموجودة بها في الحصول على التعليم الجامعي المتميز وتهيئة فرص العمل للخريجين وخدمة المجتمع المحلي والمشاركة في الأبحاث والبرامج التي تقدمها الجامعة.

### **الرؤية:**

تحقيق الريادة والتميز في التخصصات العلمية والإنسانية في التعليم والبحث العلمي والإسهام في بناء مجتمع المعرفة.

### **الرسالة:**

إعداد الكوادر الوطنية المؤهلة في التخصصات العلمية والإنسانية، وفقاً لمتطلبات الاعتماد الأكاديمي الوطني وال العالمي، وتعزيز سبل الإبداع والتفكير في طلابها، والارتقاء ببرامج الكلية نحو المزيد من الجودة والإبداع، والتميز بإجراء البحوث العلمية الرائدة في خدمة المجتمع.

### **الأهداف:**

- المساهمة في إعداد وتأهيل جيل من أبناء وبنات الوطن المتميزين ووفق قيم وحاجات المجتمع ومعايير الاعتماد الأكاديمي.
- المنافسة على أن يتمتع خريجي الكلية بالمعارف والمهارات والقدرات الالزمة بمستوى عال يتواافق مع احتياجات سوق العمل.
- المساهمة في الرقي بسبل المعرفة والمهارات الطبية والإنسانية وتوظيفها والاستفادة منها في مختلف تخصصات الكلية من خلال إجراء البحوث العلمية المتقدمة والبرامج النوعية.
- تنمية المجتمع من خلال المساهمة في المبادرات والبرامج البحثية والتدريبية والاستشارية في إطار من الشراكة الإستراتيجية مع المؤسسات المحلية والعالمية.
- المساهمة في خدمة القطاع الخاص والمؤسسات العامة ومؤسسات المجتمع المدني.

### **الأقسام العلمية:**

- |                            |                                      |
|----------------------------|--------------------------------------|
| ٧- الكيمياء .              | ١- القرآن الكريم والدراسات الإسلامية |
| ٨- الأحياء .               | ٢- علوم التمريض.                     |
| ٩- تقنية المعلومات.        | ٣- علوم الحاسوب.                     |
| ١- اللغة الإنجليزية.       | ٤- إدارة الأعمال.                    |
| ٢- نظم المعلومات الإدارية. | ٥- الرياضيات .                       |
| ٣- القانون.                | ٦- الفيزياء .                        |

### **الدرجة العلمية التي تمنحها:**

تمنح الكلية درجة البكالوريوس في التخصصات السابقة.

## **١- كلية العلوم والدراسات الإنسانية بحوضة سدير:**

نشأت الكلية عام ١٤٢٣/٢٢هـ حيث كانت آنذاك تابعة للرئاسة العامة لتعليم البنات بوزارة التربية والتعليم تحت مسمى: كلية التربية للبنات، ثم انتقلت ببعيיתה إلى جامعة الأميرة نوره بنت عبد الرحمن التابعة لوزارة التعليم العالي، ولم تمض سنتان حتى تم إعادة التشكيل الإداري لكليات محافظات شمال الرياض، وضمت الكلية لجامعة الملك سعود إلى أن صدر المرسوم الملكي بإنشاء جامعة المجمعة في الثالث من شهر رمضان المبارك لعام ١٤٣٠هـ، واكتب ذلك تغيير مسمى الكلية من كلية التربية للبنات إلى كلية العلوم والدراسات الإنسانية بحوضة سدير.

### **الرؤية:**

أن تكون كلية العلوم والدراسات الإنسانية بحوضة سدير بيئةً أكاديمية عاليّة الجودة لتهيئة مستقبل منافس لخريجيها يحقق أهداف التنمية المستدامة.

### **الرسالة:**

تقديم خدمات تعليمية وبحثية متطورة من خلال منظومة أكاديمية قادرة على المنافسة، في إطار المسؤولية المهنية والشراكة المجتمعية الفاعلة.

### **الأهداف:**

- توفير كوادر بشرية مؤهلة بما يتلائمه مع احتياجات سوق العمل في المجالات المختلفة.
- تحقيق تقديم متميز في المجال البحثي وتشجيع ثقافة البحث العلمي.
- بناء جسور التواصل بين الكلية، والمجتمع الخارجي.
- توفير نخبة من أعضاء هيئة التدريس المتميزين.
- إيجاد بيئة تعليمية داعمة.

### **أقسام الكلية:**

- |                                |                        |
|--------------------------------|------------------------|
| ٧- إدارة الأعمال.              | ١- اللغة العربية.      |
| ٨- الفيزياء.                   | ٢- الدراسات الإسلامية. |
| ٩- إدارة المخاطر والتامين .    | ٣- الرياضيات.          |
| ١٠- التسويق .                  | ٤- الكيمياء.           |
| ١١- المالية .                  | ٥- اللغة الإنجليزية.   |
| ١٢- الموارد الطبيعية والبيئية. | ٦- الحاسوب الآلي.      |

### **الدرجة التي تمنحها الكلية:**

تمنح الكلية درجة البكالوريوس لخريجين فيها.

## ١١- كلية العلوم والدراسات الإنسانية برماح:

تعتبر كلية العلوم والدراسات الإنسانية برماح واحدة من أصل ثلاث عشرة كلية تزين عقد جامعة المجمحة، تأسست في عام ١٤٣٤هـ وتتوفر فيها التخصصات التالية: اللغة الإنجليزية، إدارة الأعمال والدراسات الإسلامية ، يشرف عليها نخبة من أعضاء هيئة التدريس المتميّزين، والمهتمين برفع المستوى العام للكلية من خلال تشجيع ودعم الأبحاث العلمية والمساهمة في عملية البناء لطلاب وطالبات الكلية بناءً أكاديمياً شاملًا ، إذ أن الكلية تؤمن بأنه يجب أن يكون للكلية دور ريادي في المنطقة التي تخدمها على أن يتمتد هذا الدور إلى رقعة أوسع وصولاً إلى العالمية عبر خطط الكلية المتتابعة من خلال تجويد عمليات التعليم، والعنایة بالبحث العلمي وخدمة المجتمع.

وتسعى الكلية إلى استكمال منظومتها الأكاديمية بافتتاح أقسام ومسارات جديدة تلبي حاجة المجتمع وتسهم في النهضة العلمية والفرص الاقتصادية في المنطقة بشكل خاص والوطن بشكل عام. كما تعمل الكلية على استكمال هيكلها الإداري والفنى والخدمات المساعدة حتى يتسمى له تزويد سوق العمل بمخرجات متميزة ومؤهلة بشكل متخصص واحترافي ومواكب للتطورات والتغيرات المحلية والعالمية، وفي نفس الوقت قادرين على منافسة إخوانهم طلاب الجامعات العربية، ومواصلة دراساتهم العليا.

### الرؤية:

كلية رائدة إقليمياً في التعليم الجامعي والبحوث العلمية، تسهم بفاعلية في قيادة التغيير الحضاري في المجتمع المحلي.

### الرسالة:

تقديم برامج تعليمية وبحثية تتميز بالجودة والمساهمة في خدمة المجتمع، وإعداد الطلاب والطالبات للنجاح في حياتهم الاجتماعية والعلمية، من خلال منظومة إدارية وتعليمية عالية التأهيل في بيئه إدارية وتعلیمية محفزة ومتطرفة.

### الأهداف:

- إكمال البنية الإدارية للكلية.
- استقطاب العدد الكافي من الكوادر التعليمية المميزة.
- توفير البيئة المحفزة للعمل الإداري والأكاديمي.
- تجويد العمليات التعليمية.
- تحقيق التميز في التعليم، والبحث العلمي، وخدمة المجتمع.
- الحصول على الاعتراف الأكاديمي للكلية.
- تبني وتطوير المحايير التي تحقق وتضمن جودة الأداء والمخرجات.

### الأقسام الأكاديمية بالكلية:

- |                                |               |                            |
|--------------------------------|---------------|----------------------------|
| ٩- علوم التمريض.               | ٥- الرياضيات. | ١- قسم الدراسات الإسلامية. |
| ١- علوم الحاسوب.               | ٦- الفيزياء.  | ٢- قسم إدارة الأعمال.      |
| ١١- الموارد الطبيعية والبيئية. | ٧- الكيمياء.  | ٣- قسم اللغة الإنجليزية.   |
|                                | ٨- الحياء.    | ٤- اللغة العربية.          |

### الدرجة العلمية التي تمنحها:

تمنح الكلية درجة البكالوريوس في التخصصات السابقة.

## ١٢- كلية علوم الحاسوب والمعلومات:

يأتي إنشاء كلية متخصصة في علوم الحاسوب والمعلومات في جامعة المجمعة استجابةً مدروسة للتطور المتتسارع لتقنية المعلومات والاحتياج الكبير للكوادر الوطنية المؤهلة.

### الرؤية:

أن تصبح من ضمن كليات علوم الحاسوب والمعلومات المتميزة وتسعى إلى الاعتماد الأكاديمي محلياً وعالمياً، وتواكب التطور التكنولوجي في الحاسوب الآلي وتقنية المعلومات وتتواءم ممتلكات سوق العمل المحلية.

### الرسالة:

تقديم خدمات تعليمية متميزة مبنية على أحدث التطورات في علوم الحاسوب وتقنية المعلومات وتخرج طلاب ذوي كفاءة علمية وأكademية ومنافسين ناجحين في سوق العمل.

### الأهداف:

- خدمة العملية التعليمية بشكل رئيسي ومكثف لتخصصات علوم الحاسوب الآلي وتقنية المعلومات لمرحلة البكالوريوس للطلاب والطالبات.
- توفير بيئة دراسية متميزة لمساعدة الطالب على التحصيل العلمي الأمثل من خلال أحدث المعامل والفضول الدراسي.
- ربط الدراسات النظرية في تخصص علوم الحاسوب وتقنية المعلومات بالممارسات والتطبيقات العملية.
- توجيه الخطط الدراسية في الأقسام العلمية لتواءم احتياجات ومتطلبات سوق العمل.
- تطوير مهارات الطلاب القيادية والرياضية وتحديثهم بأخر المستجدات في علوم الحاسوب وتقنية المعلومات.
- خدمة العملية البحثية والدراسات العليا بشكل متوازن ليتوافق مع معطيات ضمان الجودة في العملية التعليمية وتحقيق الاعتماد الأكاديمي لبرامج وأقسام الكلية.
- توفير مصادر التعلم والبحث العلمي من خلال مكتبة الجامعة ومن خلال قواعد البيانات البحثية العالمية. الحصول على الاعتماد الأكاديمي (وطنياً ودولياً) لجميع البرامج في الكلية.
- توجيه البحوث لمساعدة المجتمع المحلي وتحفيز الطلاب على المشاركة في البحث.

### الأقسام العلمية:

- قسم علوم الحاسوب الآلي.
- قسم نظم المعلومات.
- قسم تقنية المعلومات.

### الدرجة العلمية التي تمنحها:

تمنح الكلية درجة البكالوريوس في التخصصات السابقة.

## **١٣- كلية المجتمع:**

أنشئت كلية المجتمع في المجمعة وفق قرار مجلس الوزراء الموقر رقم ٧٣ بتاريخ ٥/٣/٤٢٢هـ بناء على توصية المجلس الاقتصادي الأعلى، وقد استقبلت الكلية طلابها مع بداية الفصل الدراسي الأول من العام ٤٢٥/٤/٤٦هـ.

### **الرؤية:**

تحقيق الريادة والتميز في التعليم والتعلم والبحث العلمي وخدمة المجتمع.

### **الرسالة:**

- إعداد خريج قادر على مواصلة التعليم والتعلم.
- المنافسة في سوق العمل محلياً وعالمياً.
- المساهمة بفاعلية في خدمة وتنمية المجتمع.

### **الأهداف:**

- دعم قدرة الجامعة على استيعاب مزيد من الطلاب بقبولهم في برامج انتقالية أو تأهيلية.
- إتاحة الدراسة الجامعية للطلاب في برامج انتقالية بكفاءة اقتصادية عالية.
- إتاحة الفرصة لطلاب الجامعة الذين لم يتمكنوا من مواصلة دراستهم لأسباب أكاديمية للحصول على درجة.
- تؤهلهم وظيفياً عن طريق الالتحاق بالبرنامج التأهيلي في الكلية.
- تقديم برامج تأهيلية تدعم خطط تأهيل وتوظيف السعوديين.

### **الأقسام العلمية:**

تضم الكلية عدداً من الأقسام الأكademie التي تقدم مجموعة من التخصصات وفق خطط البرنامج الانتقال أو البرنامج التأهيلي أو كليهما، وتلك الأقسام هي:

- قسم العلوم الطبيعية والتطبيقية، وبه تخصصات: الرياضيات وعلوم الحاسوب.
- قسم العلوم الإدارية الإنسانية، وبه تخصص: المحاسبة واللغة الإنجليزية.

### **الدرجات العلمية التي تمنحها:**

بالنسبة للتخصصات البرنامج التأهيلي تمنح الكلية درجة المشارك Associate degree وهي تعادل دبلوم الكليات المتوسطة.



# الفصل الأول

## الطلاب والطالبات



# الفصل الأول الطلاب والطالبات

## المحتوى

١/١: إجمالي عدد الطلاب والطالبات (المستجدين - المقيدين - الخريجين) في الجامعة خلال العام ١٤٣٣/١٤٣٤هـ حسب الحالة الدراسية والجنسية والجنس.

١/٢: الطلاب والطالبات حسب الحالة والمرحلة الدراسية.

١/٢/١: المستجدون:

١/٢/١/١: المستجدون في مرحلة البكالوريوس

١/٢/١/٢: المستجدون في مرحلة الدبلوم (المتوسط - الجامعي).

١/٢/٢: المقيدون:

١/٢/٢/١: مرحلة الدراسات العليا.

١/٢/٢/٢: مرحلة البكالوريوس.

١/٢/٢/٣: مرحلة الدبلومات الجامعية.

١/٢/٣: الخريجون:

١/٢/٣/١: الخريجون بمرحلة البكالوريوس.

١/٢/٣/٢: الخريجون بمرحلة الدبلومات الجامعية.

١/٣: الطلاب والطالبات المطوية قيودهم.

١/٤: تطور عدد الطلاب والطالبات خلال السنوات السابقة .

١/٤/١: تطور أعداد الطلبة والطالبات المستجدين.

١/٤/٢: تطور أعداد الطلاب والطالبات المقيدين.

١/٤/٣: تطور أعداد الطلاب والطالبات الخريجين.

# تمهيد

يمثل طلاب الجامعة المحور الهام والأساسي في العملية التعليمية، فهم يمثلون مدخلات العملية التعليمية ومخرجاتها ، ويمثلون المحك الرئيسي في تحقيق خطط التنمية الطموحة بالمملكة من خلال تأهيل الكوادر في التخصصات المختلفة التي تحتاجها خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وتلبى متطلبات القطاعين الحكومي والخاص بتوفير الكوادر البشرية المؤهلة تأهيلاً عالياً.

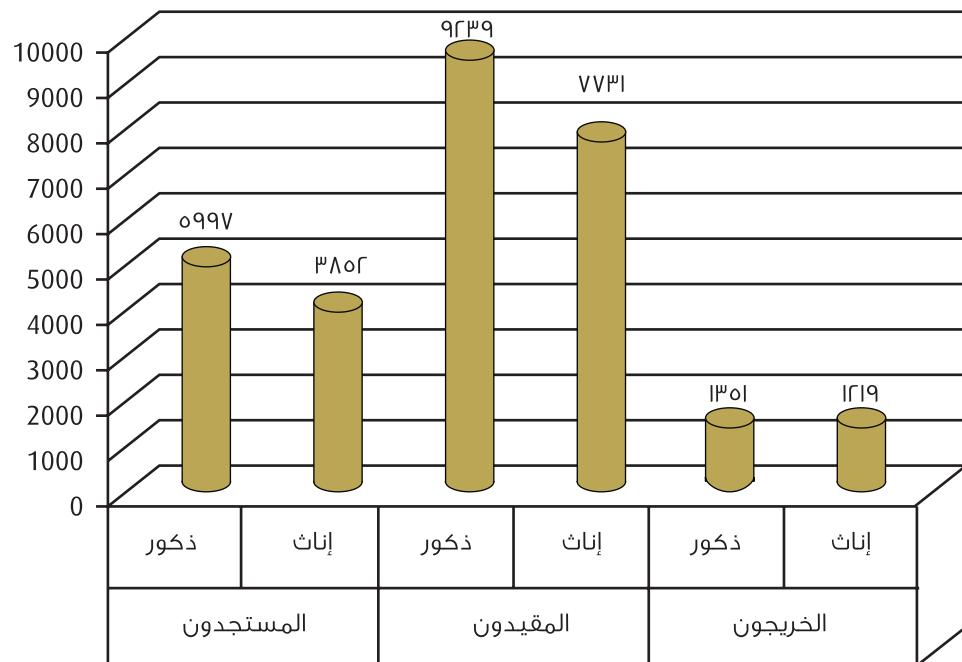
لذا فقد أولت الجامعة منذ نشأتها جل اهتمامها بالطلبة وخلق البيئة المناسبة لهم وتأهيلهم بالعلم والمعرفة، وتنمية روح الإبداع والتميز لديهم ، ليكونوا بناء حقيقين لوطنيين في المستقبل، وقد حرصت الجامعة على رعايتهم ثقافياً وعلمياً واجتماعياً، ووفرت كل ما يحتاجونه ، بما في ذلك المساعدات المادية حتى لا تكون عائقاً أمام تحصيلهم العلمي.

## ١١: إجمالي عدد الطلاب والطالبات (المستجدين - المقيدين- الخريجين) في كلية الجامعة خلال العام ١٤٣٤/٢٠٢٣هـ حسب المرحلة الدراسية والجنسية والجنس:

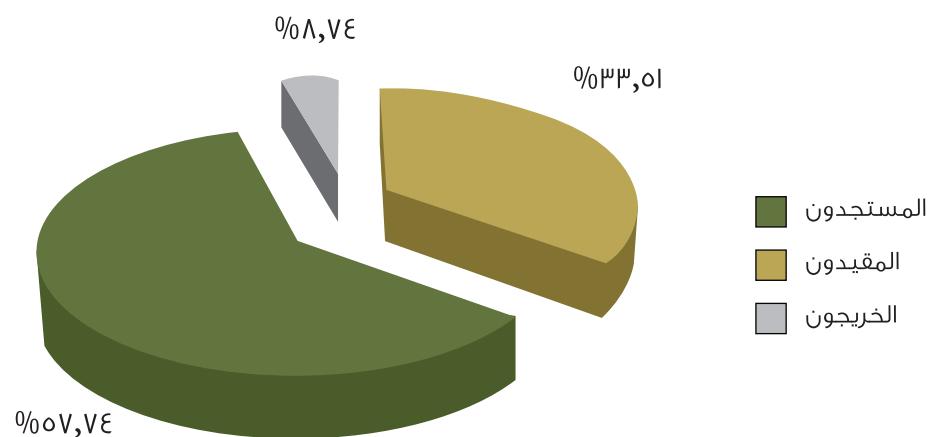
- بلغ عدد إجمالي الطلاب المستجدين في كافة المراحل الدراسية للعام الجامعي ١٤٣٤/٢٠٢٣هـ (٩٨٤٩) طالباً وطالبة، منهم (٥٨٦٥) طالباً وطالبة في مرحلة البكالوريوس، و (٧٧) طالباً بمرحلة الدبلوم المتوسط (دون الجامعي) بكلية المجتمع، و (٣٨٠٧) بمرحلة الدبلوم الجامعي.
- خدمة المجتمع والتعليم المستمر، ولا يوجد طلاب دراسات عليا ضمن الطلاب المستجدين .
- بلغ عدد إجمالي الطلاب المقيدين بالجامعة (١٦٩٧.) طالباً وطالبة منهم (١٧) طالباً بمرحلة الماجستير، و (٢٣٩٧) طالباً وطالبة بمرحلة البكالوريوس، بنسبة (٧٢,٩٥٪) من إجمالي العدد، و (٩٤) طالباً بمرحلة الدبلوم المتوسط (دون الجامعي) ، و (٤٣٦٢) طالباً وطالبة بالدبلوم الجامعي.
- بلغ إجمالي عدد الخريجين والخريجات بالجامعة خلال هذا العام ١٤٣٤/٢٠٢٣هـ (٢٥٧٠) طالباً وطالبة، منهم (٢٥٣) طالباً وطالبة بمرحلة البكالوريوس بنسبة (٤٨,٧٥٪)، و (١٣١٧) طالباً وطالبة بمرحلة الدبلومات الجامعية بنسبة (٢,٥٪) من الإجمالي ولا يوجد خريجين من طلاب الدراسات العليا.

**ويوضح جدول (١ - ١) توزيع إجمالي عدد الطلاب والطالبات المستجدين والمقيدين والخريجين بالجامعة. موزعين حسب الحالة الدراسية والجنسية والجنس خلال العام الجامعي ١٤٣٤/٣/٣ هـ**

| الإجمالي | الخريجون |      |      | المقيدون |      |      | المستجدون |      |      | الحالة الدراسية<br>الجنسية |
|----------|----------|------|------|----------|------|------|-----------|------|------|----------------------------|
|          | مجموع    | إناث | ذكور | مجموع    | إناث | ذكور | مجموع     | إناث | ذكور |                            |
| ٢٩٦٨     | ٢٥٧.     | ١٢١٩ | ١٣٥  | ٦٨٧.     | ٧٦٩٦ | ٩١٧٤ | ٩٧٢٨      | ٣٨٠. | ٥٩١٨ | Saudi                      |
| ٢٢١      | -        | -    | -    | ..       | ٣٥   | ٦٥   | ١٢١       | ٤٢   | ٧٩   | غير سعودي                  |
| ٢٩٣٨٩    | ٢٥٧.     | ١٢١٩ | ١٣٥  | ٦٩٧.     | ٧٧٣١ | ٩٢٣٩ | ٩٨٤٩      | ٣٨٥٢ | ٥٩٩٧ | المجموع                    |
|          | %٨,٧٤    | -    | -    | %٥٧,٧٤   | -    | -    | %٣٣,٥١    | -    | -    | النسبة إلى إجمالي %        |



شكل (١ - ١ - ١) التوزيع الإجمالي لعدد الطالب والطالبات المستجدين والمقيدين، والخريجين بكليات الجامعة خلال العام ١٤٣٤/٣٣هـ حسب الجنسية والجنس



شكل (١ - ١ - ٢) التوزيع النسبي لإجمالي عدد الطالب والطالبات المستجدين والمقيدين، والخريجين بالجامعة خلال العام ١٤٣٤ / ١٤٣٣هـ

audible/visual alarms activate.  
til screen read (off) 5 sec.  
sphere the uto zero  
during (5 sec).

لأذى قلب المقدمة الأول مراجعتين.

Pomop



Flat surface  
electronic

مطر لـ سطح



## ١ / ٢ : الطلاب والطالبات حسب الحالة والمرحلة الدراسية.

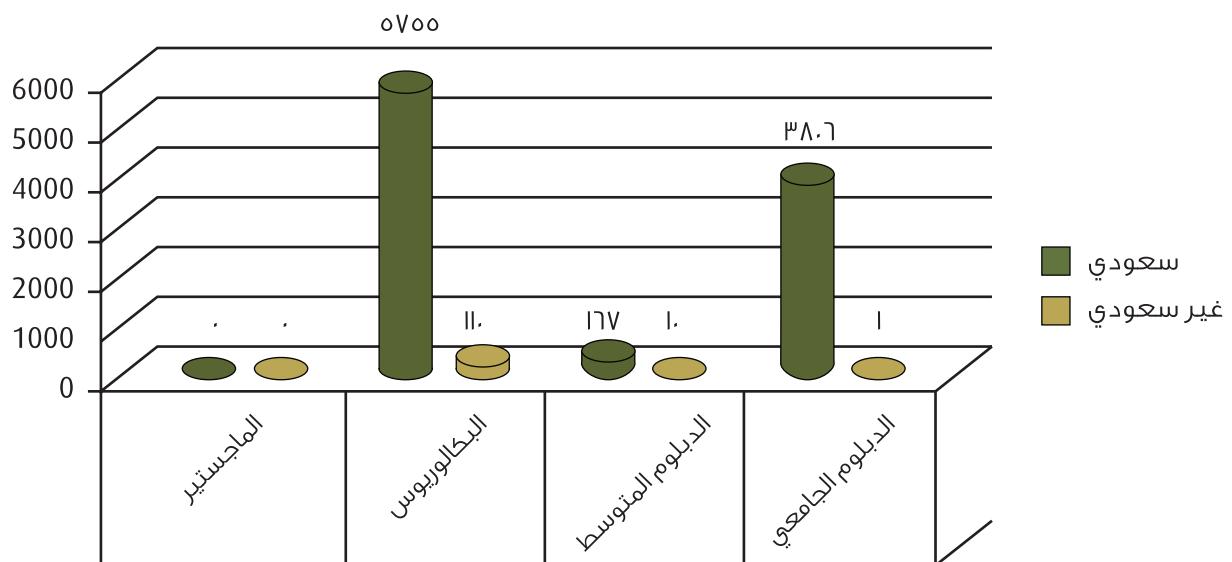
### ١ / ٢ / ١: المستجدون:

تم قبول (٩٨٤٩) طالباً وطالبة في العام الجامعي ١٤٣٤ / ١٤٣٣، منهم (٥٨٦٥) طالباً وطالبة بمرحلة البكالوريوس بنسبة (٥٩,٥٥٪) من إجمالي العدد، منهم (٩٧٢٨) طالباً وطالبة من السعوديون بنسبة (٩٨,٧٧٪)، كما بلغ عدد غير السعوديين (١٢١) بنسبة (١,٢٣٪)، كما تم قبول (١٧٧) طالباً في الدبلوم المتوسط (كلية المجتمع) بنسبة (١,٨٪) من إجمالي عدد الطلاب، و(٧٠٧) من الدبلوم الجامعي (عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر) بنسبة (٣٨,٦٥٪) من إجمالي العدد، ولا يوجد طلاب دراسات عليا.

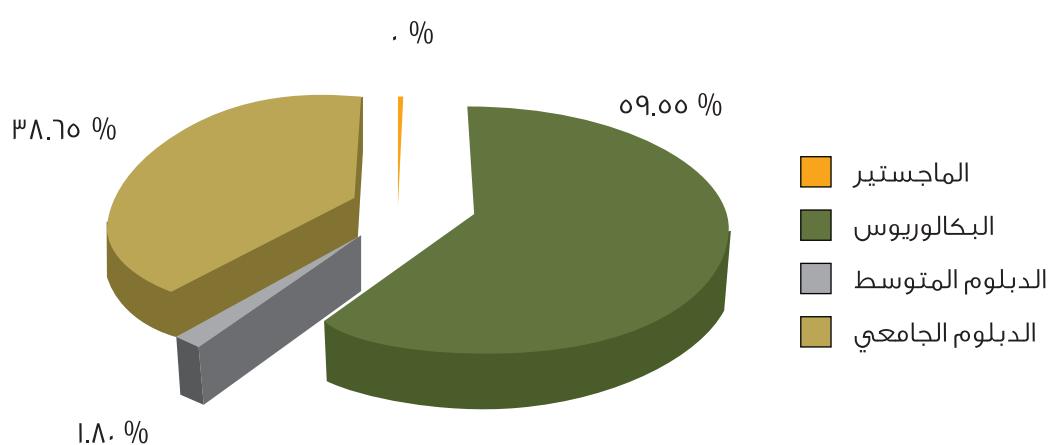
**ويوضح الجدول (١ - ٢)** توزيع أعداد الطلاب المستجدين في الجامعة حسب المرحلة الدراسية والجنسية والجنس

للعام الجامعي ١٤٣٣ / ١٤٣٤ هـ.

| الإجمالي | المجموع الكلي |       |       | غير سعودي |      |      | Saudi |       |      | المراحل الدراسية    |
|----------|---------------|-------|-------|-----------|------|------|-------|-------|------|---------------------|
|          | مجموع         | إناث  | ذكور  | مجموع     | إناث | ذكور | مجموع | إناث  | ذكور |                     |
| -        | .             | .     | .     | .         | .    | .    | .     | .     | .    | الماجستير           |
| ٥٩,٥٥    | ٥٨٦٥          | ٢٦٢٤  | ٣٢٤١  | ١١٠       | ٤١   | ٦٩   | ٥٧٥٥  | ٢٥٨٣  | ٣١٧٣ | البكالوريوس         |
| ١,٨      | ١٧٧           | .     | ١٧٧   | ١         | .    | ١    | ١٦٧   | .     | ١٦٧  | الدبلوم المتوسط     |
| ٣٨,٦٥    | ٣٨,٧          | ١٢٢٨  | ٢٥٧٩  | ١         | ١    | .    | ٣٨,٦  | ١٢٢٧  | ٢٥٧٩ | الدبلوم الجامعي     |
| ١,٠٠,٠   | ٩٨٤٩          | ٣٨٥٢  | ٥٩٩٧  | ١٢١       | ٤٢   | ٧٩   | ٩٧٣٨  | ٣٨,٠  | ٥٩١٨ | المجموع             |
|          | ١,٠٠,٠        | ٣٩,١١ | ٦٠,٨٩ | ١,٢٣      | ٠,٤٣ | ٠,٨  | ٩٨,٧٧ | ٣٨,٦٨ | ٦٠,٩ | النسبة إلى % إجمالي |



شكل (١ - ٢ - ١) توزيع أعداد الطالب المستجدين في كليات الجامعة حسب المرحلة الدراسية والجنسية للعام الجامعي ١٤٣٤ / ١٤٣٤ هـ



شكل (١ - ٢ - ٢) التوزيع النسبي لأعداد الطالب المستجدين في كليات الجامعة حسب المرحلة الدراسية للعام الجامعي ١٤٣٤ / ١٤٣٤ هـ

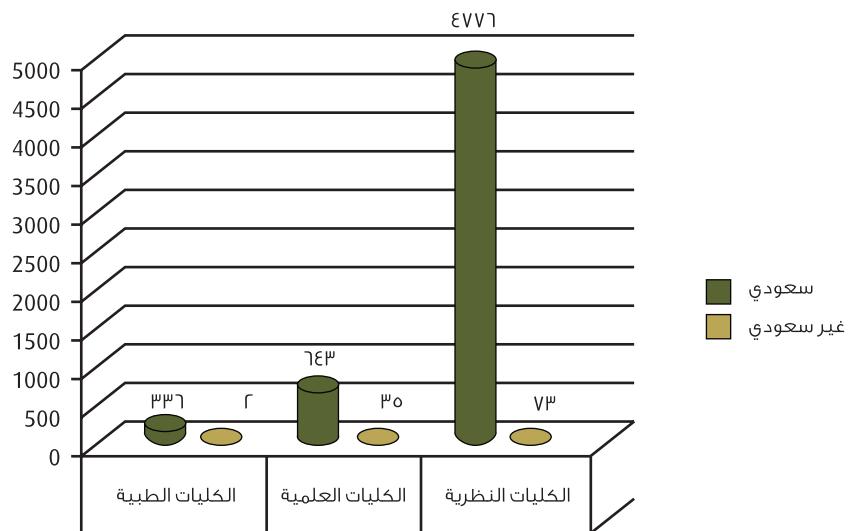
ويتبين من الجدول السابق ما يلي:

- ارتفاع نسبة الطلاب والطالبات بمرحلة البكالوريوس.
- أن نسبة السعوديين بلغت (٩٨,٧٧%).
- لا يوجد طلاب مستجدين في الدراسات العليا - وذلك لعدم افتتاح برامج جديدة للدراسات العليا هذا العام، ونظراً لكون جامعة المجمعة جامعة إقليمية تهتم بالعملية التعليمية بالدرجة الأولى لمرحلة البكالوريوس، وهذا التوجه يتواافق مع خطة التعليم العالي «آفاق».
- أن طلاب الدبلوم ينقسمون إلى نوعين.
  - الدبلوم المتوسط - دون الجامعي (كلية المجتمع).
  - دبلوم الجامعي (عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر).

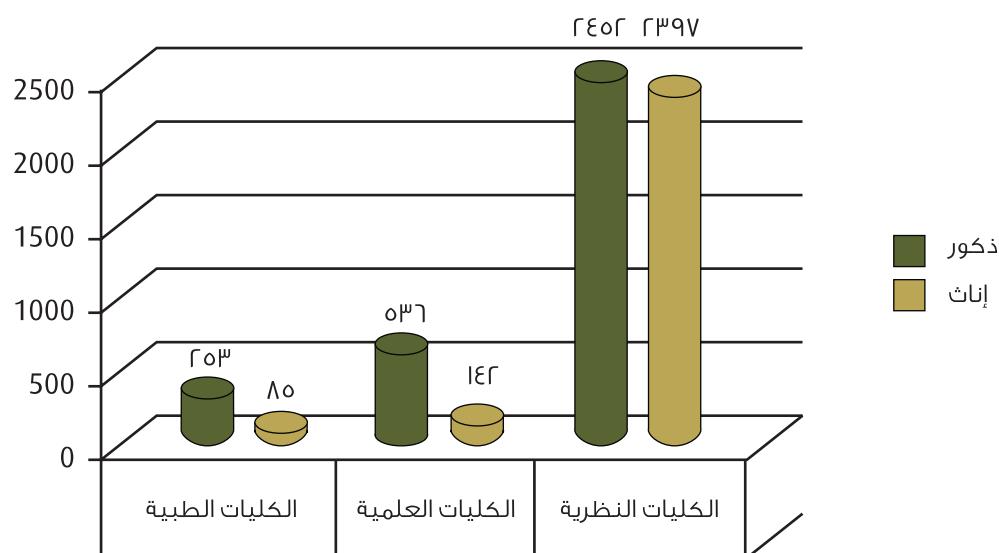
#### ١/٢/١: المستجدون في مرحلة البكالوريوس:

- تم قبول (٥٨٦٥) طالباً وطالبةً بمرحلة البكالوريوس، منهم (٥٧٥٥) من السعوديين بنسبة (٩٨,١٢%) ومنهم (٣١٧٢) طالباً بنسبة (٥٤,٨%) ، و (٢٥٨٣) طالبة بنسبة (٤٤,٤%).
- بلغ عدد الطلاب والطالبات في الكليات الطبية (٣٣٨) طالباً وطالبةً بنسبة (٥,٧٦%) منهم (٣٣٦) من السعوديين بنسبة (٩٩,٤١%) ، ومنهم (٢٥٣) طالباً بنسبة (٧٤,٨٥%) ، و(٨٥) طالبة بنسبة (٢٥,١٥%).
- بلغ عدد الطلاب والطالبات في الكليات العلمية (٦٨٧) طالباً وطالبةً بنسبة (١١,٥٦%) من إجمالي العدد منهم (٦٤٣) طالباً وطالبةً من السعوديون بنسبة (٩٤,٨٤%) ، منهم (٥,٤) طالباً بنسبة (٧٨,٣٨%) ، و (١٣٩) طالبة بنسبة (٢١,٦٢%).
- بلغ عدد الطلاب والطالبات في الكليات النظرية (٤٨٤٩) طالباً وطالبةً بنسبة (٨٢,٦٨%) من إجمالي أعداد الطلاب المستجدين، منهم (٤٧٧٦) من السعوديين بنسبة (٩٨,٤٩%) ، منهم (٢٤١٦) طالباً بنسبة (٥٠,٥٩%)، و (٢٣٦) طالبة بنسبة (٤٩,٤١%).

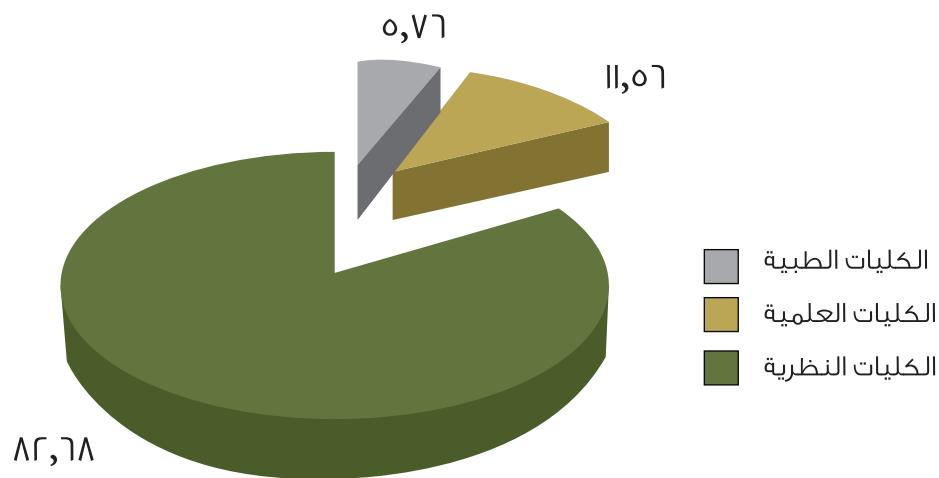
ويوضح الجدول (١-٣) توزيع أعداد الطلاب والطالبات المستجدين في كليات الجامعة في العام الجامعي ٢٠١٤/٢٠١٣هـ حسب نوع الكلية وال الجنس.



شكل (١ - ٣ - ١) توزيع أعداد الطلاب والطالبات المستجدين في مرحلة البكالوريوس حسب نوع الكلية والجنسية.



شكل (١ - ٣ - ٢) توزيع أعداد الطلاب والطالبات المستجدين في مرحلة البكالوريوس حسب نوع الكلية والجنس.



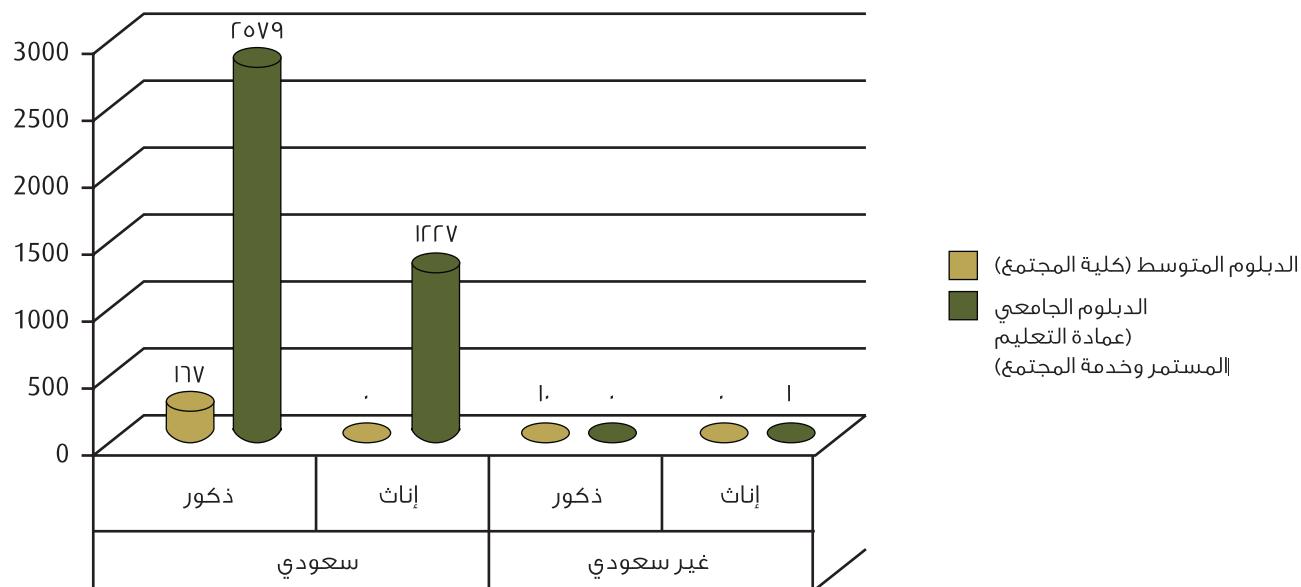
شكل (١ - ٣) التوزيع النسبي لأعداد الطلاب والطالبات المستجدين في مرحلة البكالوريوس حسب نوع الكلية نسبة إلى إجمالي.

١ / ٢ / ٢ : المستجدون في مرحلة الدبلوم (الدبلوم المتوسط «دون الجامعي»، الدبلوم الجامعي).

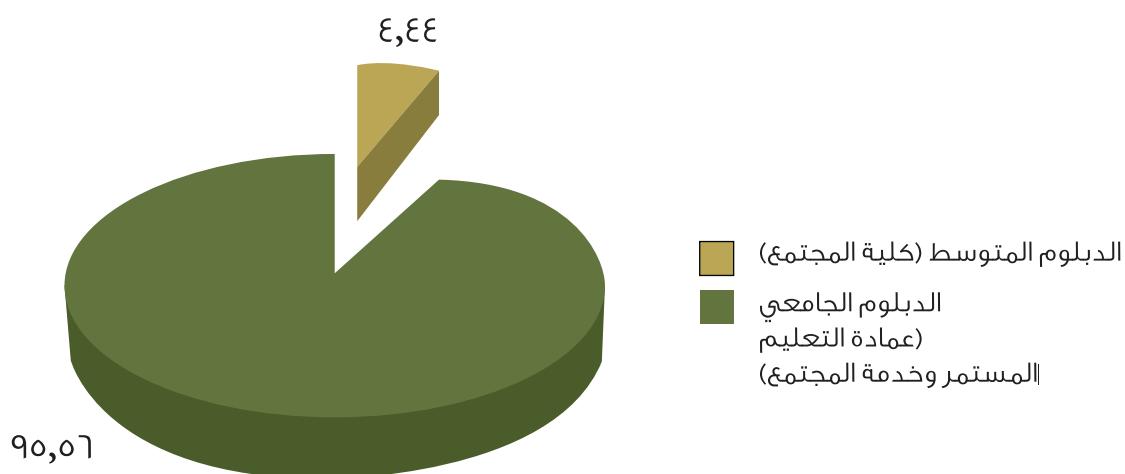
- بلغ عدد الطلاب المستجدين في مرحلة الدبلوم المتوسط «دون الجامعي» والدبلوم الجامعي (٣٩٨٤) طالباً وطالبة في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ بنسبة (٤٥,٤%) من إجمالي عدد المستجدين، منهم (٣٩٧٣) من السعوديين بنسبة (٩٩,٧%).

**ويوضح الجدول رقم (٤-٤): توزيع أعداد الطلاب المستجدين بمرحلة الدبلوم حسب المراحل الدراسية والجنسية والجنس**  
**للعام الجامعي ١٤٣٤ / ١٤٣٥ هـ**

| النسبة<br>إلى<br>الإجمالي | المجموع الكلي |      |      | غير سعودي |      |      | سعودي |      |      | الجنسية<br>والنوع<br>المراحل<br>الدراسية                         |
|---------------------------|---------------|------|------|-----------|------|------|-------|------|------|--|
|                           | مجموع         | إناث | ذكور | مجموع     | إناث | ذكور | مجموع | إناث | ذكور |  |
| ٤.٤٤                      | ٦٧٧           | .    | ٦٧٧  | ٦٧        | .    | ٦٧   | ٦٧    | .    | ٦٧   | الدبلوم<br>المتوسط (كلية<br>المجتمع)                             |
| ٩٥.٥٦                     | ٣٨٠٧          | ٢٢٨  | ٢٥٧٩ | ١         | ١    | .    | ٣٨٠٦  | ٢٢٧  | ٢٥٧٩ | الدبلوم الجامعي<br>(عمادة خدمة<br>المجتمع<br>والتعلم<br>المستمر) |
| ...                       | ٣٩٨٤          | ٢٢٨  | ٢٧٥٦ | ١١        | ١    | ١٠   | ٣٩٧٣  | ٢٢٧  | ٢٧٤٦ | المجموع  |
|                           | ...           | ...  | ٣٠٨٢ | ٦٩١٨      | ٣٠٣٨ | ٥٥   | ٩٩٧٣  | ٣٠٨٢ | ٦٨٩٣ | النسبة إلى<br>الإجمالي %   |



شكل رقم (٤ - ١) توزيع أعداد الطلاب المستجدين بمرحلة الدبلوم حسب المرحلة الدراسية والجنسية والجنس للعام الجامعي ١٤٣٤ / ١٤٣٥ هـ



شكل رقم (٤-٢) التوزيع النسبي لأعداد الطلاب المستجدين في كليات الجامعة حسب المرحلة الدراسية نسبية إلى الإجمالي للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥ هـ

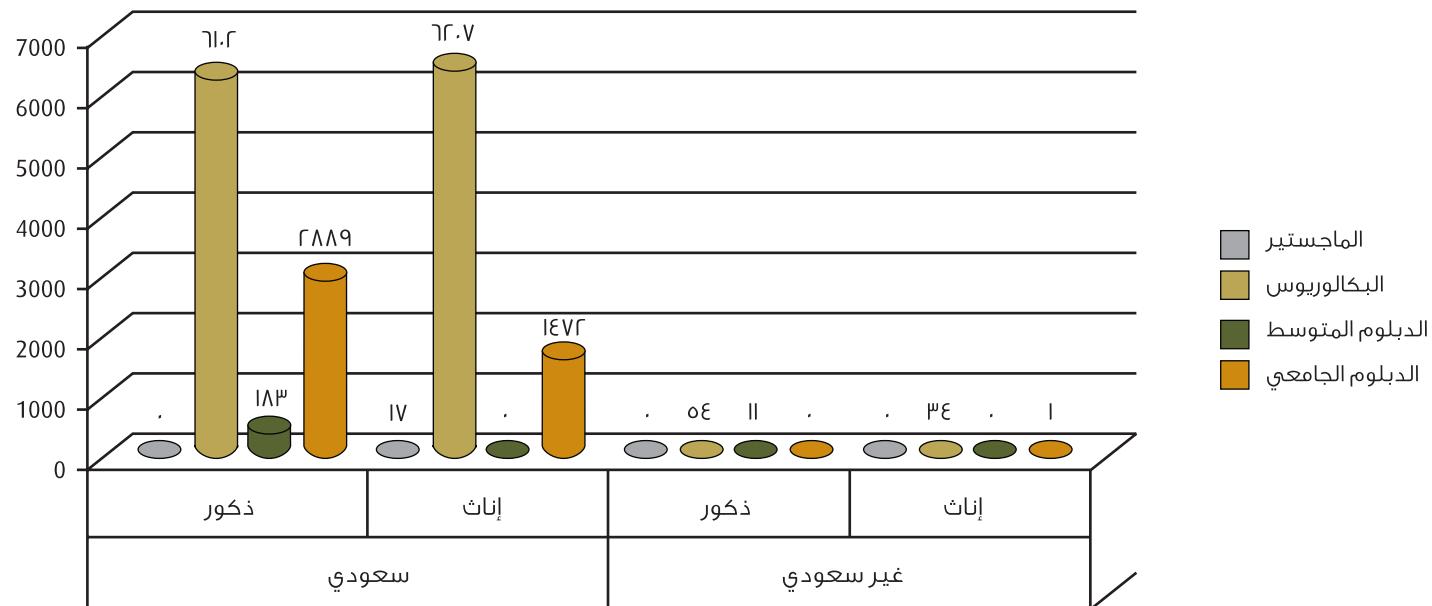
## ١/٢/٣: المقيدون:

- بلغ إجمالي عدد المقيدين بالجامعة هذا العام ٣٤٤٣/١٤٣٤هـ (٦٨٧٠) طالباً وطالبة، منهم (٦٨٧٠) من السعوديين بنسبة (٩٩,٤%)، ومنهم (٥٤,٣٨) طالباً، بنسبة (٩١٧٤) و (٧٦٩٦) طالبة بنسبة (٤٥,٦%).
- بلغ عدد المقيدين بمرحلة الماجستير (١٧) طالبة بنسبة (١%).
- بلغ عدد المقيدين بمرحلة البكالوريوس (١٣٩٧) طالباً وطالبة بنسبة (٥٧٣,٥%) من إجمالي عدد المقيدين.
- بلغ عدد المقيدين بمرحلة الدبلوم المتوسط «دون الجامعي» (٩٤) طالباً، بنسبة (١٤,١%) من إجمالي العدد وعدد المقيدين بمرحلة الدبلوم الجامعي (٤٦٢) طالباً وطالبة بنسبة (٥٧,٠%) من إجمالي عدد المقيدين.

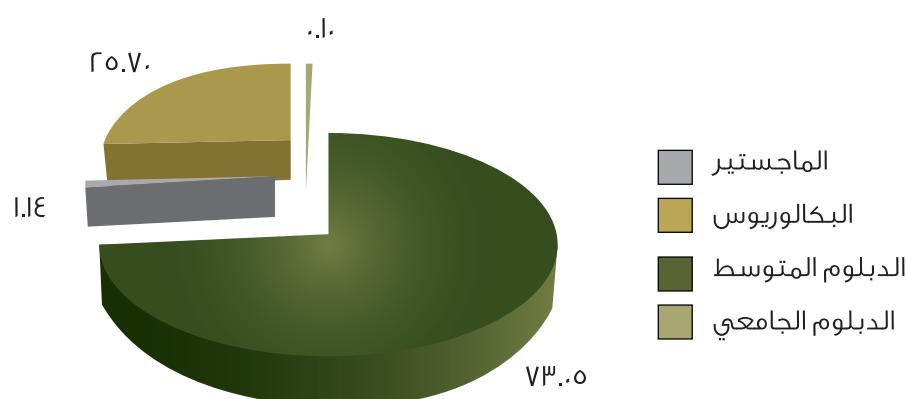
ويبيّن الجدول التالي ذلك :

**جدول (٥) توزيع عدد الطلاب المقيدين في كليات الجامعة حسب المرحلة الدراسية والجنسية والجنس للعام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ**

| النسبة<br>إلى<br>الإجمالي | المجموع الكلي |       |      | غير سعودي |      |      | Saudi |       |      | المراحل<br>الدراسية      |
|---------------------------|---------------|-------|------|-----------|------|------|-------|-------|------|--------------------------|
|                           | مجموع         | إناث  | ذكور | مجموع     | إناث | ذكور | مجموع | إناث  | ذكور |                          |
| ١٧                        | ١٧            | ١٧    | ٠    | ٠         | ٠    | ٠    | ١٧    | ١٧    | ٠    | الماجستير                |
| ٧٣,٥                      | ١٣٩٧          | ٦٤١   | ٦٥٦  | ٨٨        | ٣٤   | ٥٤   | ١٣٣,٩ | ٦٢,٧  | ٦١,٢ | البكالوريوس              |
| ١٤,١                      | ٩٤            | ٠     | ٩٤   | ٢         | ٠    | ٢    | ٨٣    | ٠     | ٨٣   | الدبلوم<br>المتوسط       |
| ٥٧,٠                      | ٤٦٢           | ٤٧٣   | ٢٨٨٩ | ١         | ١    | ٠    | ٤٦١   | ٤٧٢   | ٢٨٨٩ | الدبلوم الجامعي          |
| ٠,٠                       | ٦٩٧           | ٧٧٣   | ٩٣٩  | ٠         | ٣٥   | ٦٥   | ٦٨٧   | ٧٦٩٦  | ٩١٧٤ | المجموع                  |
| ٠,٠%                      | ٤٥,٥٦         | ٥٤,٤٤ | ٠,٥٩ | ٠,٢١      | ٠,٣٨ | ٠,٦  | ٤٥,٣٥ | ٥٤,٠٦ | ٠,٣٥ | النسبة إلى<br>الإجمالي % |



شكل (١ - ٥ - ١) توزيع عدد الطلاب المقيدين في كليات الجامعة  
حسب المرحلة الدراسية والجنسية والجنس  
للعام الجامعي ١٤٣٤ / ١٤٣٥ هـ



شكل (١ - ٥ - ٢) التوزيع النسبي لعدد الطلاب المقيدين في  
كليات الجامعة حسب المرحلة الدراسية للعام  
الجامعي ١٤٣٤ / ١٤٣٥ هـ

ويتبين من الشكلين السابقين ما يلي:

#### الدراسات العليا:

ثبات عدد المقيدين بالدراسات العليا بالجامعة (١٧) طالبة في مجال الدراسات الإسلامية واللغة العربية، وذلك خلال السنوات الثلاث الأخيرة لخطة التنمية التاسعة لمجموعة المجمعه، ولكن بالنظر إلى الأهداف المحددة للخطة التنمية التاسعة، في مجال الدراسات العليا نجد أنها تنص على :

- «السعي افتتاح برنامج الدراسات العليا في العام الأخير من خطة التنمية التاسعة، والاستمرار في دعم برامج الدراسات العليا في الكليات المختلفة واستحداث برامج جديدة للماجستير والدكتوراه مع التركيز على العلوم الهندسية والتطبيقية، والعلوم الطبية والطبيعية».

ولما كانت جامعة المجمعة تسعى منذ نشأتها إلى التميز والتفرد في مجالات التدريس، والبحث الجامعي، وخدمة المجتمع، وتهتم بأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم، وهي عماد هذه الجامعة، سعيا منها إلى الاعتماد على الكوادر الوطنية المتميزة ، وانطلاقا من رسالة وكالة الدراسات العليا والبحث العلمي في تحقيق الرؤى العالمية، والتميز في بناء مجتمع المعرفة، تسعى الوكالة إلى تبني منهج يوسع أرضية الفعل الانجازي للدراسات العليا ببحوثها وبرامجها وطروحاتها، وفتح برامج الماجستير في تخصصات محددة ،لتخرج كوادر وطنية نسائية تحمل درجة الماجستير بهدف إعداد الجامعة بمحاضرات سعوديات ذوات كفاءة علمية أكاديمية ومهنية عالية، ومن هنا كانت الانطلاقة بمشروع «افتتاح برامج الدراسات العليا المشتركة بجامعة المجمعة».

#### ويهدف هذا المشروع إلى:

- إعداد وتأهيل المعيديات وحملة البكالوريوس من المتميزات في التخصصات العلمية والإنسانية لإعداد كوادر وطنية مؤهلة علمياً وثقافياً وأكاديمياً لسد احتياجات الجامعة.
- استفادة الجامعة من تعيين الخريجات المتميزات على وظيفة متاحة.
- تم تحديد احتياجات الأقسام العلمية بكليات الجامعة لبرامج الماجستير وفق أعداد المعيديات في الأقسام العلمية المتناظرة في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ وبحاجة إلى افتتاح برامج الماجستير بأقسامهن.

#### ومن النتائج المتوقعة من المشروع:

- تنفيذ (١٠) برامج مع بداية الفصل الدراسي الثاني للعام الجامعي الحالي ١٤٣٤/١٤٣٥هـ .
- من المتوقع بعد عامين أو ثلاثة أن يتم تخريج عدد (٩٣) محاضرة في التخصصات المختلفة التي تحتاجها الجامعة.

#### **الدبلومات:**

- الارتفاع الملحوظ في أعداد طلاب الدبلوم الجامعي حيث بلغت أعدادهم (٤٣٦٢) طالباً وطالبة بنسبة (٢٥,٧٪) من إجمالي عدد المقيدين بالجامعة.

#### **البكالوريوس:**

- تظل نسبة المقيدين بمرحلة البكالوريوس عالية جداً حيث بلغت (٧٣,١٪) من إجمالي العدد، ورغم ذلك فهي تتفق مع سياسة الجامعة في تلك الفترة من حيث الاهتمام بالعملية التعليمية كجامعة ناشئة ويتواافق ذلك مع خطة التنمية التاسعة

#### **السعودة:**

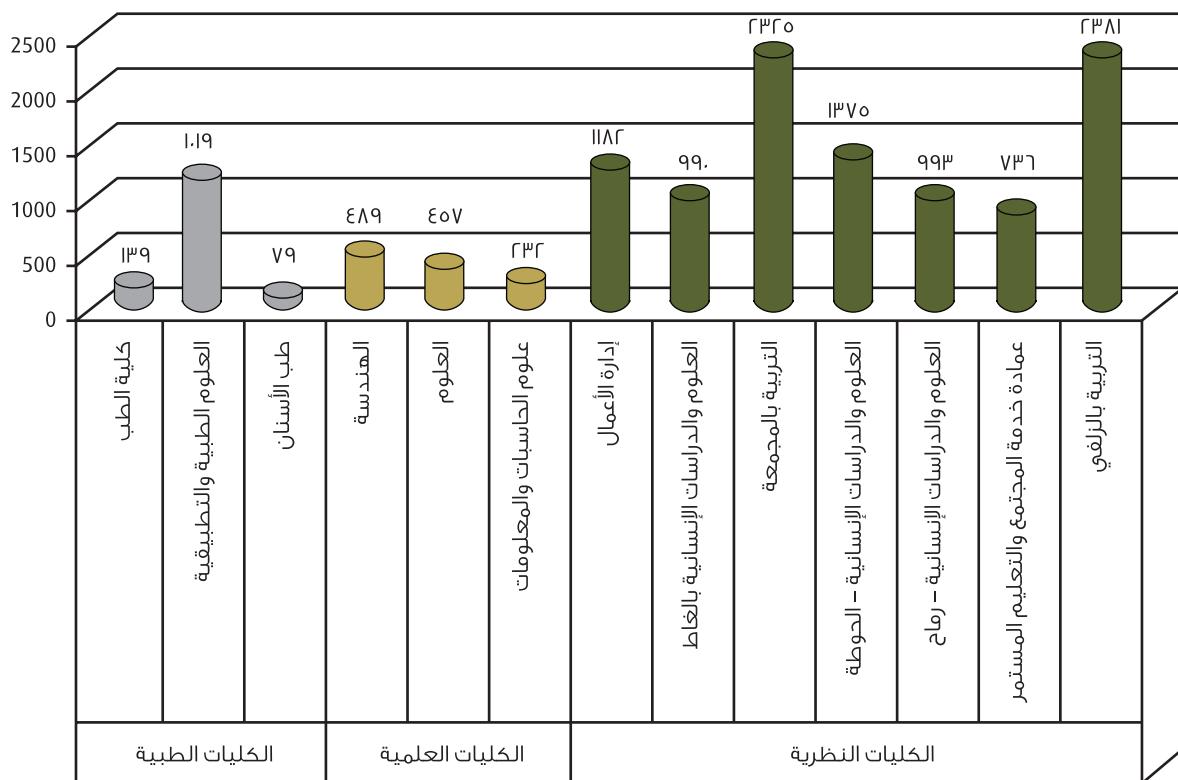
- بلغت نسبة السعوديين والسعوديات (٩٩,٩٪) من إجمالي عدد الطلاب المقيدين ، ويتفق ذلك مع أهداف خطط التنمية فيما يختص ببرنامج السعودية.

#### **١/٢/١: المقيدون في مرحلة البكالوريوس:**

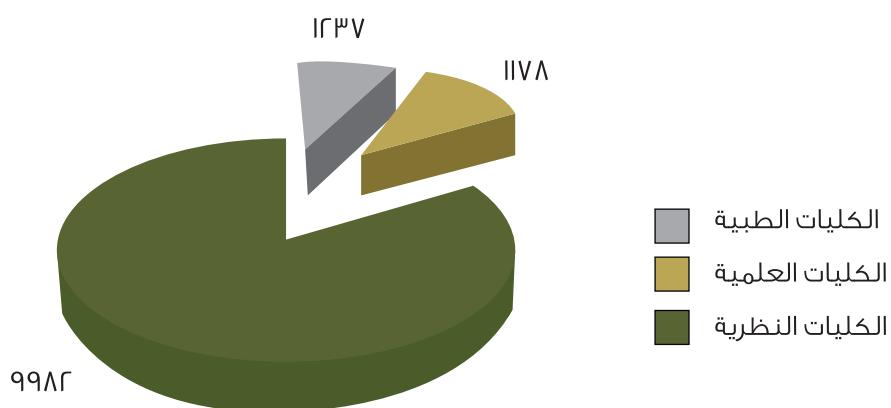
بلغ إجمالي عدد المقيدين بكليات الجامعة هذا العام ١٤٣٤/١٤٣٣هـ بمرحلة البكالوريوس (١٢٣٩٧) طالباً وطالبة، بنسبة (٧٣,١٪) من إجمالي عدد المقيدين، وبلغ عدد السعوديين (١٢٣,٩٪) سعودياً وسعودية بنسبة (٩٩,٢٪).

**ويوضح جدول (١-٦) توزيع اعداد الطلاب والطالبات المقيدين في مرحلة البكالوريوس موزعين حسب الكلية والجنسية والجنس للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ**

| نسبة<br>إلى<br>الإجمالي | المجموع الكلي |       |       | غير سعودي |      |      | Saudi |      |       | الكليات                                | نوع الكليات        |
|-------------------------|---------------|-------|-------|-----------|------|------|-------|------|-------|--|--------------------|
|                         | مجموع         | إناث  | ذكور  | مجموع     | إناث | ذكور | مجموع | إناث | ذكور  |  |                    |
| ١,٢٩                    | ١٣٩           | .     | ١٣٩   | .         | .    | .    | ١٣٩   | .    | ١٣٩   | كلية الطب                              | الكليات<br>الطبية  |
| ٨,٢٢                    | ١٠١٩          | ٢٧٦   | ٧٤٣   | ١٥        | ٨    | ٧    | ١٠٤   | ٢٦٨  | ٧٣٦   | العلوم الطبية<br>والتطبيقية            |                    |
| .٦٤                     | ٧٩            | .     | ٧٩    | .         | .    | .    | ٧٩    | .    | ٧٩    | طب الأنسان                             |                    |
| ٩,٩٨                    | ١٢٣٧          | ٢٧٦   | ٩٦١   | ٢         | ٨    | ٧    | ١٢٢٢  | ٢٦٨  | ٩٥٤   | المجموع                                | الكليات<br>العلمية |
| ٣,٩٤                    | ٤٨٩           | .     | ٤٨٩   | .         | .    | .    | ٤٨٩   | .    | ٤٨٩   | الهندسة                                |                    |
| ٣,٦٩                    | ٤٥٧           | .     | ٤٥٧   | .         | .    | .    | ٤٥٧   | .    | ٤٥٧   | العلوم                                 |                    |
| ١,٨٧                    | ٢٣٢           | ١٢٢   | ١١٠   | ٢         | ٤    | ٧    | ٢٢١   | ١٨٨  | ١٤٣   | علوم الحاسوب<br>والمعلومات             |                    |
| ٩,٥٠                    | ١١٧٨          | ٢٢٢   | ٩٦٦   | ٢         | ٤    | ٧    | ١١٧٧  | ١٨٨  | ١٤٩   | المجموع                                |                    |
| ٩,٥٣                    | ١١٨٢          | .     | ١١٨٢  | ٣         | .    | ٣    | ١١٥١  | .    | ١١٥١  | إدارة الأعمال                          | الكليات<br>النظرية |
| ٧,٩٩                    | ٩٩٠           | ٤٣٨   | ٥٥٢   | ٢         | ٥    | ٦    | ٩٧٩   | ٤٣٣  | ٥٤٦   | العلوم والدراسات<br>الإنسانية بالغط    |                    |
| ١٨,٧٥                   | ٢٣٢٥          | ١٩٥٦  | ٣٦٩   | ٩         | ٩    | .    | ٢٣١٦  | ١٩٤٧ | ٣٦٩   | التربية بالمجمعة                       |                    |
| ١١,٩                    | ١٣٧٥          | ١,٢١  | ٣٥٤   | ٢         | ٨    | ٣    | ١٣٦٤  | ١,١٣ | ٣٥١   | العلوم والدراسات<br>الإنسانية - الحوطة |                    |
| ٨,١                     | ٩٩٣           | ٧٢٣   | ٢٧    | .         | .    | .    | ٩٩٣   | ٧٢٣  | ٢٧    | العلوم والدراسات<br>الإنسانية - رماح   |                    |
| ٥,٩٤                    | ٧٣٦           | ٨٠    | ٦٥٦   | .         | .    | .    | ٧٣٦   | ٨٠   | ٦٥٦   | عمادة خدمة المجتمع<br>والتعليم المستمر | المجموع الكلية     |
| ١٩,٢١                   | ٢٣٨١          | ١٦٥٥  | ٧٥٦   | .         | .    | .    | ٢٣٨١  | ١٦٢٥ | ٧٥٦   | التربية بالزلفي                        |                    |
| ٨,٥٢                    | ٩٩٨٢          | ٥٨٤٣  | ٤١٣٩  | ٦٢        | ٢٢   | ٤٠   | ٩٩٢   | ٥٨٢١ | ٤٠٩٩  | المجموع                                |                    |
| ١,٠٠                    | ١٢٣٩٧         | ٦٢٤١  | ٦١٥٦  | ٧٥        | ٣٤   | ٥٤   | ١٢٣٩  | ٦٢٧  | ٦١٠٢  | المجموع الكلية                         |                    |
|                         | ١,٠٠          | ٥٠,٣٤ | ٤٩,٦٦ | ٠٦        | ٠٣٧  | ٠٤٤  | ٩٩,٣٩ | ٥٠,٧ | ٤٩,٢٢ | النسبة إلى إجمالي %                    |                    |



**شكل (١-٦-١) توزيع اعداد الطلاب والطالبات المقيدين في مرحلة البكالوريوس  
موزعين حسب الكلية للعام الجامعي ١٤٣٤ / ١٣٣**



**شكل (١-٦-٢) التوزيع الاجمالي لاعداد الطلاب والطالبات المقيدين في مرحلة البكالوريوس  
موزعين حسب نوع الكليات للعام الجامعي ١٤٣٤ / ١٣٣**

ويتبين من الجدول السابق ما يلي:

#### الكليات الطبية:

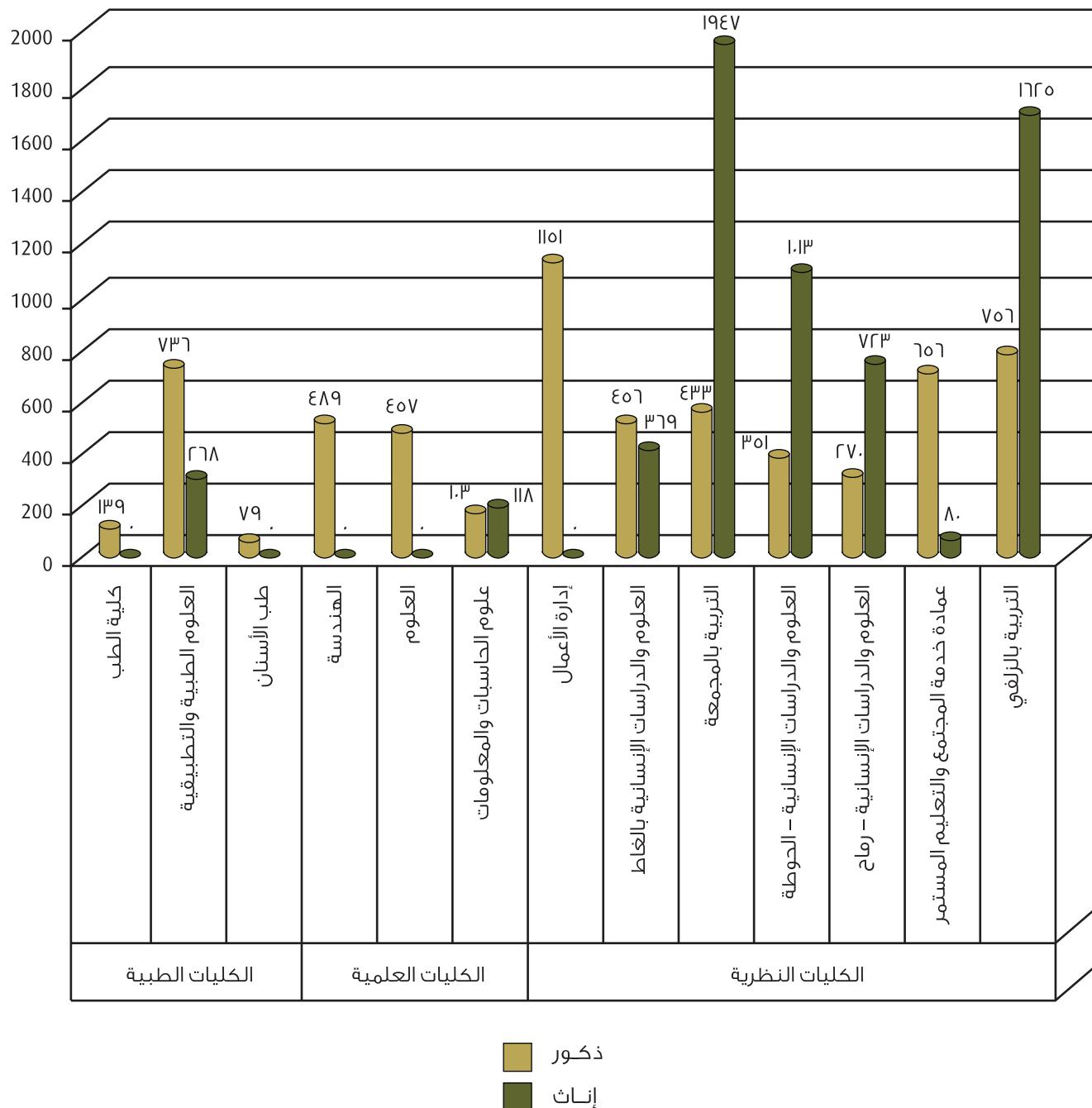
- بلغ عدد الطلاب والطالبات المقيدين في الكليات الطبية بالجامعة في عام ١٤٣٤/٣٣ هـ (٢٣٧) طالباً وطالبة بنسبة (٩٨,٩٨٪) من إجمالي عدد المقيدين ، منهم (٢٢٠) طالباً وطالبة من السعوديين بنسبة (٩٨,٧٩٪).
- يلاحظ انخفاض نسبة أعداد الطلاب والطالبات في هذه الكليات.

#### الكليات العلمية:

- بلغ عدد الطلاب المقيدين في الكليات العلمية (١٧٨) طالباً وطالبة، بنسبة (٩٥,٥٪) من إجمالي عدد الطلاب المقيدين بمرحلة البكالوريوس، منهم (١٦٧) طالباً وطالبة من السعوديين بنسبة (٩٩,٧٪).
- يلاحظ انخفاض أعداد الطلاب المقيدين بهذه الكليات الطبية والعلمية معاً، حيث وصلت نسبتهم (٤٨,٤٪) من إجمالي عدد الطلاب المقيدين بمرحلة البكالوريوس، وبنسبة (١٤,٣٪) على مستوى كليات الجامعة وهي نسبة منخفضة مقارنة بالتخصصات النظرية، وهي تحكس اتجاه الطلاب للتخصصات النظرية، لذا تسعى الجامعة خلال الفترة القادمة إلى زيادة هذه النسب عن طريق الحلول التالية التي أوردها خطة التنمية التاسعة:
  - وضع حواجز لتوجيه الطلاب نحو التخصصات العلمية والتي تتوافق مع متطلبات التنمية وسوق العمل.
  - دراسة إمكانية زيادة الطاقة الاستيعابية للكليات العلمية والطبية.
  - إنشاء كليات وأقسام علمية وطنية وتطبيقية جديدة.

#### الكليات النظرية:

- بلغ عدد الطلاب المقيدين بالكليات النظرية (٩٩٨٢) طالباً وطالبة بنسبة (٨٠,٥٪)، منهم (٩٩٢) طالباً وطالبة من السعوديين، بنسبة (٩٩,٣٩٪) من إجمالي العدد.
- يلاحظ ارتفاع تلك النسبة قياساً بمتطلبات التنمية وسوق العمل، وسوف تساهم جامعة المجمعة خلال سنوات خطة التنمية بجهد مكثف لتحقيق أهدافها العامة المتمثلة في إعداد وتنمية القوى البشرية الوطنية، وتوفير الكوادر المؤهلة والمدرية للقطاعات المختلفة بالمملكة للوفاء بمتطلبات التنمية واحتياجات سوق العمل، وذلك بتوجيهه الطلاب نحو الكليات الطبية والعلمية.



شكل (١-٦-٣) توزيع أعداد الطالب والطالبات المقيدين في مرحلة البكالوريوس موزعين حسب الكلية  
والجنس للعام الجامعي ١٤٣٤ / ١٤٣٣ هـ

## ١/٣/٢: المقيدون بمرحلة الدبلوم (المتوسط «دون الجامعي» - الجامعي).

الدبلوم المتوسط (دون الجامعي).

- بلغ عدد الطلاب المقيدين بالدبلوم المتوسط «دون الجامعي» (١٩٤) طالباً جمیعه من الذکور بنسبة (٤٦٪) من إجمالي عدد المقيدین ، منهم (١٨٣) طالباً من السعودیین بنسبة (٩٤,٣٪).

**الدبلوم الجامعي:**

- بلغ عدد الطلاب المقيدين بالدبلوم الجامعي (٤٣٦٢) طالباً وطالبة يدرسون بمراکز الدراسات الجامعیة، تحت إشراف عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر، ويمثل هذا العدد نسبة (٢٥,٧٪) من إجمالي عدد الطلاب المقيدین بالجامعة، منهم (٤٣٦١) سعودیاً وسعودیة بنسبة (٩٩,٣٪) من العدد.

**ويبين الجدول (١-٧) توزيع أعداد الطلاب المقيدین في مرحلة الدبلوم (المتوسط - الجامعي) حسب المرحلة الدراسیة والجنسیة والجنس للعام الجامعی ١٤٣٤/١٤٣٣هـ**

| النسبة<br>إلى<br>الإجمالي | المجموع الكلی |       |       | غير سعودي |      |      | سعودي |       |       | المراحل<br>الدراسية   |
|---------------------------|---------------|-------|-------|-----------|------|------|-------|-------|-------|---|
|                           | مجموع         | إناث  | ذكور  | مجموع     | إناث | ذكور | مجموع | إناث  | ذكور  |   |
| ٤.٢٦                      | ١٩٤           | ٠     | ١٩٤   | ١١        | ٠    | ١١   | ١٨٣   | ٠     | ١٨٣   | الدبلوم<br>المتوسط (كلية<br>المجتمع)                              |
| ٩٥.٧٤                     | ٤٣٦٢          | ١٤٧٣  | ٢٨٨٩  | ١         | ١    | ٠    | ٤٣٦   | ١٤٧٢  | ٢٨٨٩  | الدبلوم الجامعي<br>(عمادة خدمة<br>المجتمع<br>والتعليم<br>المستمر) |
| ٠,٠%                      | ٤٥٥٦          | ١٤٧٣  | ٣٠٨٣  | ١٢        | ١    | ١١   | ٤٥٤٤  | ١٤٧٢  | ٣٠٧٣  | المجموع   |
|                           | ٠,٠%          | ٣٢,٣٪ | ٦٧,٦٪ | ٠,٢٦      | ٠,٢  | ٠,٢٤ | ٩٩,٧٪ | ٣٢,٣٪ | ٦٧,٤٪ | النسبة إلى<br>الإجمالي %  |



**شكل (١-٧-١)** توزيع أعداد الطالب المقيدين في مرحلة الدبلوم (المتوسط - الجامعي) حسب المرحلة الدراسية والجنسية والجنس للعام الجامعي ١٤٣٤ / ١٤٣٥ هـ



**شكل (١-٧-٢)** التوزيع النسبي لعدد الطالب المقيدين في مرحلة الدبلوم (المتوسط - الجامعي) للعام الجامعي ١٤٣٤ / ١٤٣٥ هـ

## **١/٣: الخريجون:**

بلغ اجمالي عدد خريجي وخريجات الجامعة في مرحلة البكالوريوس والدبلومات الجامعية في العام الجامعي ١٤٣٥/٢٥٧.هـ (٢٥٣) طالباً وطالبة، جميعهم من السعوديين، منهم (٢٥٣) بمرحلة البكالوريوس، منهم (٤٨٦) من الذكور بنسبة (٣٨,٧٩٪)، و(٧٦٧) من الإناث بنسبة (٢١,٢١٪) من اجمالي عدد خريجي مرحلة البكالوريوس.

وبلغ اجمالي عدد الخريجين في مرحلة الدبلومات الجامعية (١٧٧) منهم (٨٦٥) من الذكور بنسبة (٦٥,٦٨٪)، و (٤٥٣) من الإناث بنسبة (٣٤,٣٢٪) من إجمالي خريجي مرحلة الدبلومات الجامعية جميعهم من السعوديين.

### **١/٣/١: أعداد الخريجين والخريجات في الجامعة بمرحلة البكالوريوس موزعين حسب نوع الكلية والجنس.**

#### **الكليات الطبية:**

بلغ عدد الخريجين والخريجات في الكليات الطبية (١٠٣) خريجاً وخريجة، بنسبة (٨٨,٢٢٪) وجميعهم من السعوديين، وهم جميعاً خريجي كلية العلوم الطبية والتطبيقية، أما كلتيي الطب وطب الأسنان فلم تخرجاً بعد.

#### **الكليات العلمية:**

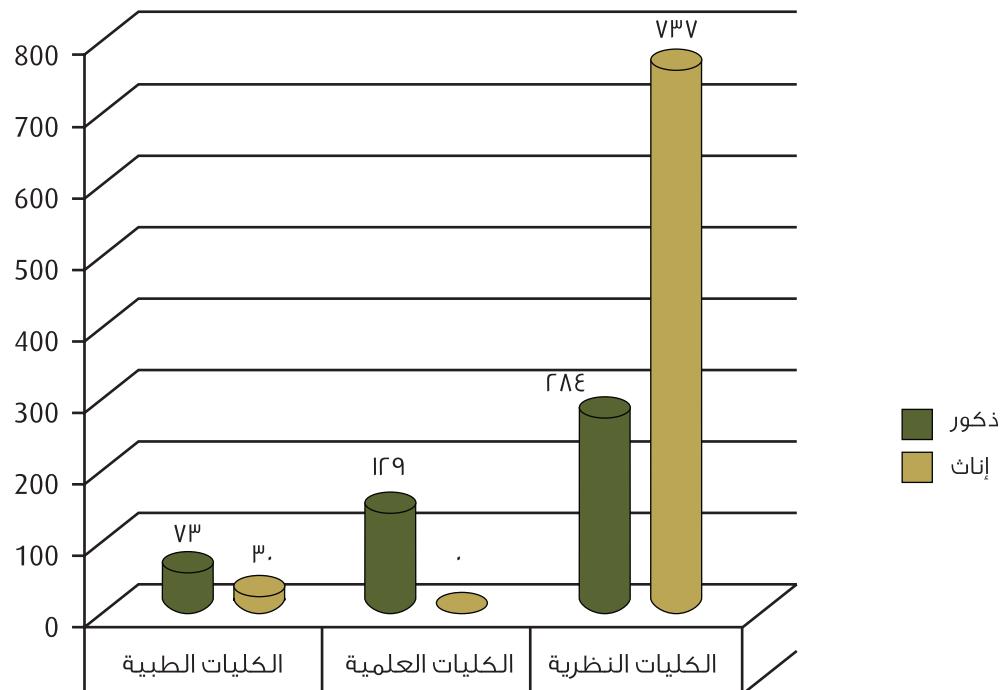
بلغ عدد الخريجين والخريجات من الكليات العلمية للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٩.هـ (٢٩) خريجاً بنسبة (٣,١٪) وجميعهم من السعوديين والذكور.

#### **الكليات النظرية:**

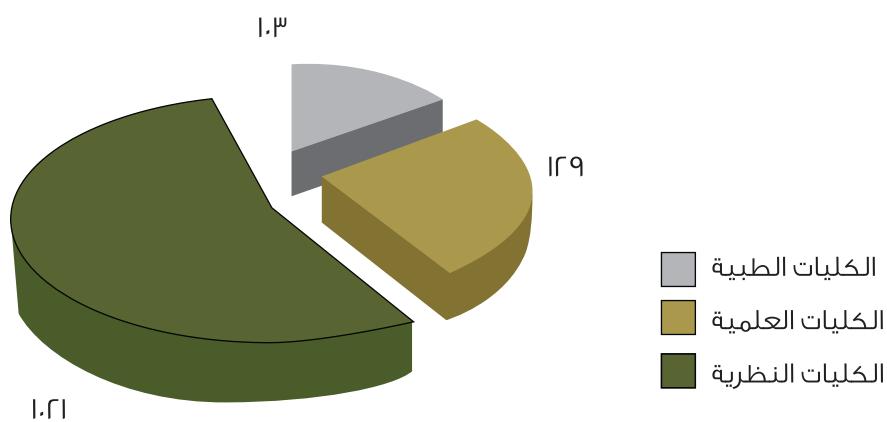
بلغ عدد الخريجين والخريجات من الكليات النظرية (١٠٢) خريجاً وخريجة، بنسبة (٨١,٤٨٪)، منهم (٢٨٤) من الذكور بنسبة (٢٧,٨٢٪)، و (٧٣٧) من الإناث، بنسبة (٧٢,١٨٪) وجميعهم من السعوديين، وهناك بعض الكليات لم تخرج بعد.

**جدول (٤-٨) توزيع أعداد الطلاب والطالبات الخريجين في مرحلة البكالوريوس حسب الكلية والجنس.**

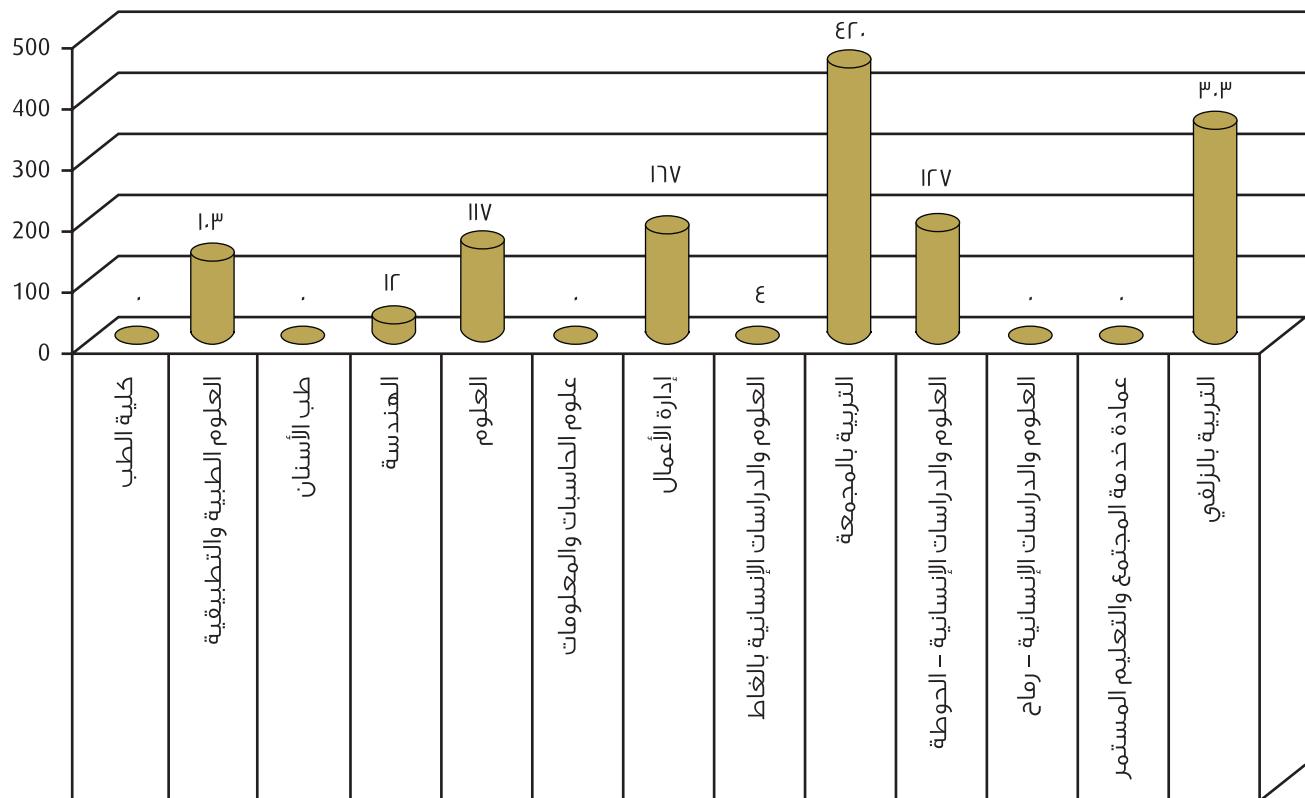
| نوع الكليات     | الكليات                             | المجموع الكلي |       |        |
|-----------------|-------------------------------------|---------------|-------|--------|
|                 |                                     | مجموع         | إناث  | ذكور   |
| نوع الكليات     | الكليات                             | ذكور          | إناث  | مجموع  |
| الكليات الطبية  | كلية الطب                           | .             | .     | .      |
|                 | العلوم الطبية والتطبيقية            | ٧٣            | ٣٠    | ١٣٣    |
|                 | طب الأسنان                          | .             | .     | .      |
| الكليات العلمية | المجموع                             | ٧٣            | ٣٠    | ١٣٣    |
|                 | الهندسة                             | ٢٢            | ٢٢    | ٤٤     |
|                 | العلوم                              | ٢٧            | ٢٧    | ٥٤     |
|                 | علوم الحاسوب والمعلومات             | .             | .     | .      |
| الكليات النظرية | المجموع                             | ٢٩            | ٢٩    | ٥٨     |
|                 | ادارة الاعمال                       | ٦٧            | ٦٧    | ١٣٤    |
|                 | العلوم والدراسات الإنسانية باللغط   | ٤             | ٤     | ٨      |
|                 | التربية بالمجمعة                    | ٤٢            | ٣٣    | ٧٥     |
|                 | العلوم والدراسات الإنسانية - الحوطة | ٢٧            | ٢٧    | ٥٤     |
|                 | العلوم والدراسات الإنسانية - رماح   | .             | .     | .      |
|                 | عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر | .             | .     | .      |
|                 | التربية بالزلفي                     | ٣٣            | ٣٣    | ٦٦     |
| المجموع الكلي   | المجموع                             | ٢٨٤           | ٧٣٧   | ١٠٢١   |
|                 | المجموع الكلي                       | ٤٨٦           | ٧٦٧   | ١٢٥٣   |
|                 | النسبة إلى الإجمالي %               | ٣٨,٧٩         | ٦١,٢٦ | ١٠٠,٠٠ |



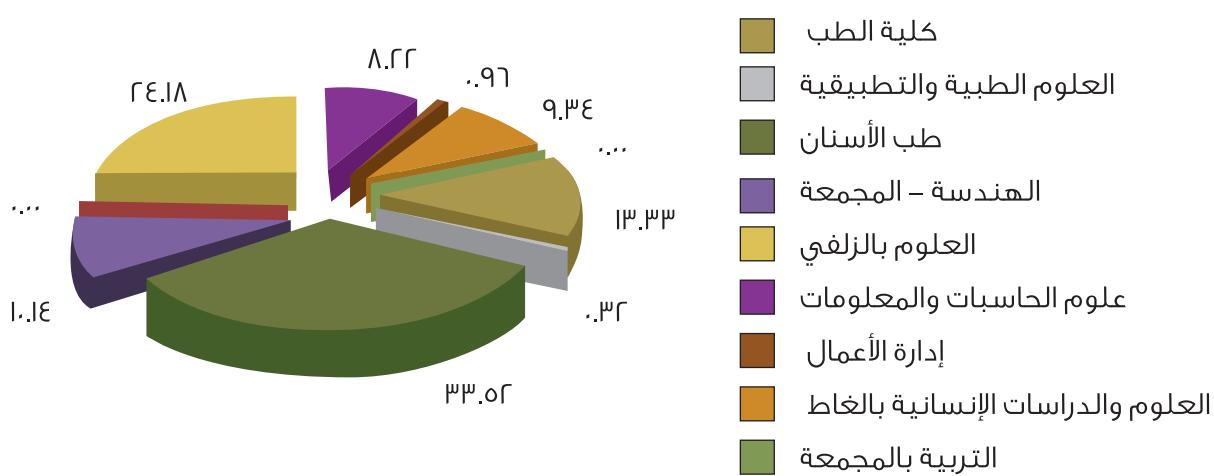
شكل (١-٨-١) توزيع أعداد الطلاب والطالبات الخريجين في مرحلة البكالوريوس حسب نوع الكلية والجنس.



شكل (١-٨-٢) توزيع أعداد الطلاب والطالبات الخريجين في مرحلة البكالوريوس حسب نوع الكلية.



شكل (١ - ٨ - ٣) التوزيع العددي للطلاب والطالبات الخريجين في مرحلة البكالوريوس حسب الكلية



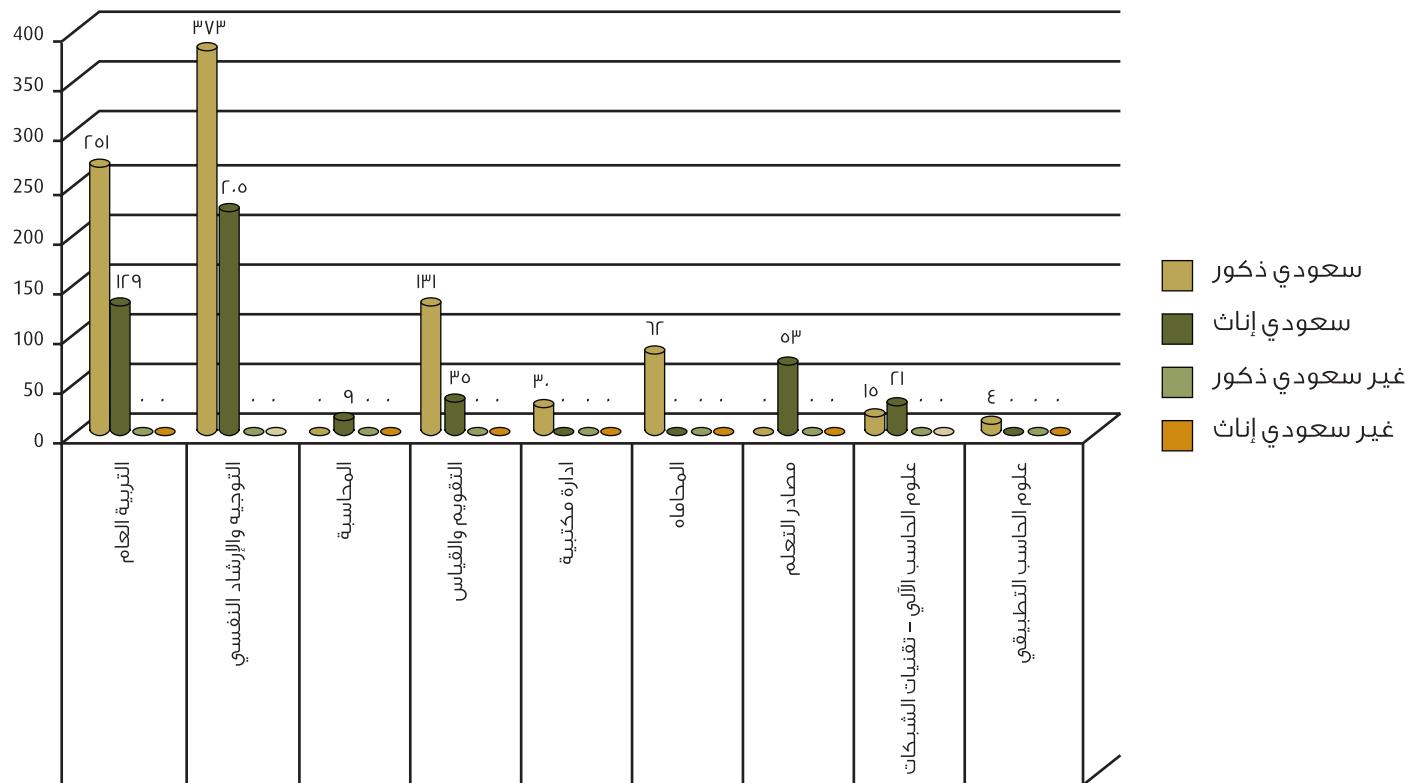
شكل (١ - ٨ - ٤) التوزيع النسبي للطلاب والطالبات الخريجين في مرحلة البكالوريوس حسب الكلية

**١/٢/٣: توزيع أعداد الخريجين والخريجات بالجامعة بمرحلة الدبلومات الجامعية موزعين حسب نوع الدبلوم والجنس.**

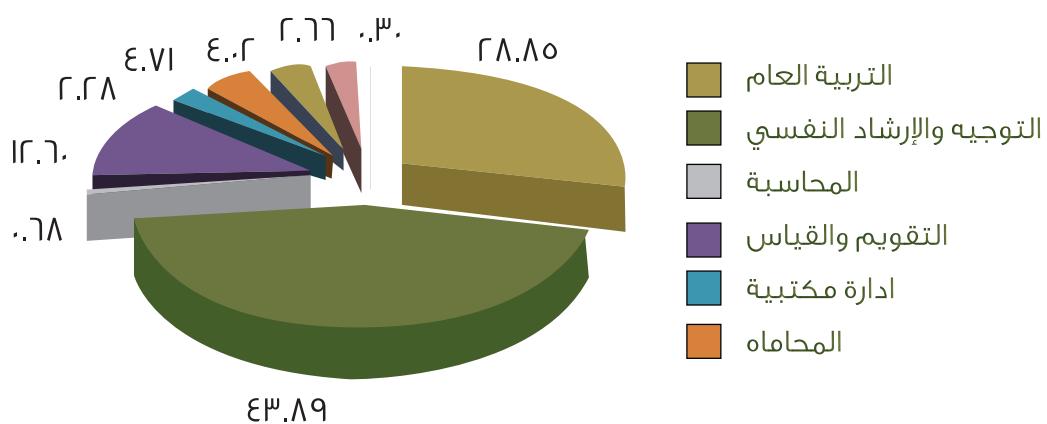
- بلغ عدد خريجي وخريجات مرحلة الدبلومات الجامعية للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ (١٣١٧) جمיהם من السعوديين ماعدا طالب واحد، منهم (٨٦٤) خريجاً بنسبة (٦٥,٦٤٪) و (٤٢٥) خريجة بنسبة (٣٤,٣٢٪)، وجميعهم من السعوديين وطالب واحد من الذكور من غير السعوديين بنسبة (٨,٠٪).
- وبلغت نسبة الطلاب في الدبلومات المختلفة، (٢٨,٨٥٪) للتربية للعام، (٤٣,٨٤٪) للتوجيه والإرشاد النفسي، (٤٣,٨٩٪) للمحاسبة، (٤٠,٦٠٪) للتقويم والقياس، وإدارة مكتبية (٢٣,٢٨٪) والمحاماه (١٤,٧٦٪)، ومصادر التعلم (٢٤,٠٪). أما الدبلومات العلمية فبلغت النسبة في علوم الحاسب الآلي وتقنيات الشبكات (٢٦,٦٦٪)، وعلوم الحاسب التطبيقي (٣,٠٪) ويبين الجدول التالي ذلك.

**جدول رقم (٩-١) توزيع أعداد طلاب وطالبات الدبلومات الجامعية حسب نوع الدبلوم والجنسية والجنس للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.**

| نوع الدبلوم         | الكليات                            | الجنس | غير سعودي |      |      |      | سعودي |      |      |      | المجموع | النسبة إلى الإجمالي |
|---------------------|------------------------------------|-------|-----------|------|------|------|-------|------|------|------|---------|---------------------|
|                     |                                    |       | ذكور      | إناث | ذكور | إناث | ذكور  | إناث | ذكور | إناث |         |                     |
| الدبلومات الإنسانية | التربية العام                      |       |           |      |      |      |       |      |      |      |         |                     |
|                     | التوجيه والإرشاد النفسي            |       |           |      |      |      |       |      |      |      |         |                     |
|                     | المحاسبة                           |       |           |      |      |      |       |      |      |      |         |                     |
|                     | التقويم والقياس                    |       |           |      |      |      |       |      |      |      |         |                     |
|                     | ادارة مكتبية                       |       |           |      |      |      |       |      |      |      |         |                     |
|                     | المحاماه                           |       |           |      |      |      |       |      |      |      |         |                     |
|                     | مصادر التعلم                       |       |           |      |      |      |       |      |      |      |         |                     |
|                     | علوم الحاسب الآلي - تقنيات الشبكات |       |           |      |      |      |       |      |      |      |         |                     |
| الدبلومات العلمية   | علوم الحاسب التطبيقي               |       |           |      |      |      |       |      |      |      |         |                     |
|                     | المجموع                            |       |           |      |      |      |       |      |      |      |         |                     |
|                     | النسبة إلى الإجمالي                |       |           |      |      |      |       |      |      |      |         |                     |



شكل رقم (١-٩-١) توزيع عدد خريجي مرحلة дипломات الجامعة حسب التخصص والجنسية والجنس للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥م



شكل رقم (١-٩-٢) التوزيع النسبي لعدد خريجي مرحلة дипломات الجامعية حسب التخصص.

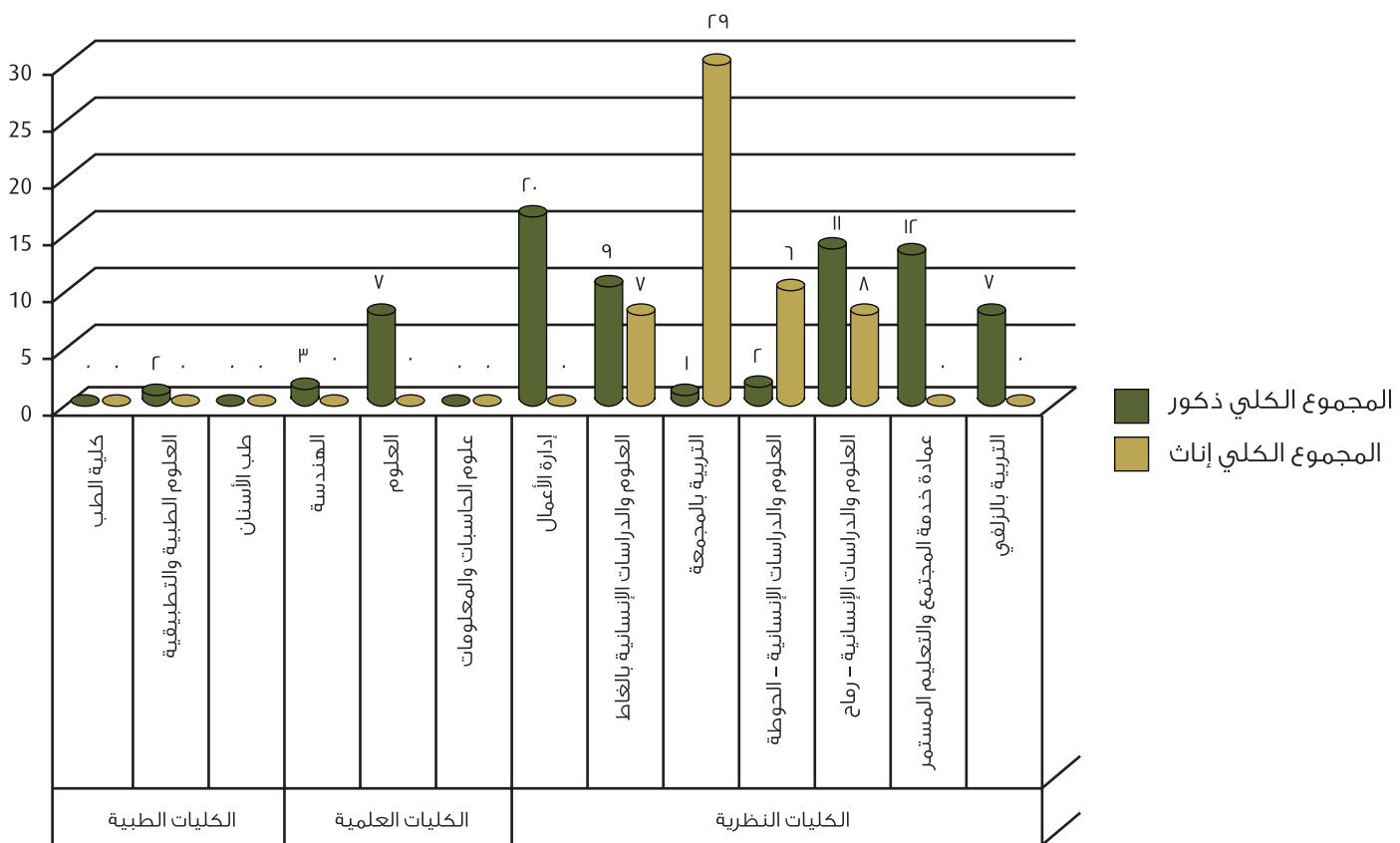


## ١/٣: الطلاب والطالبات المطوية قيودهم:

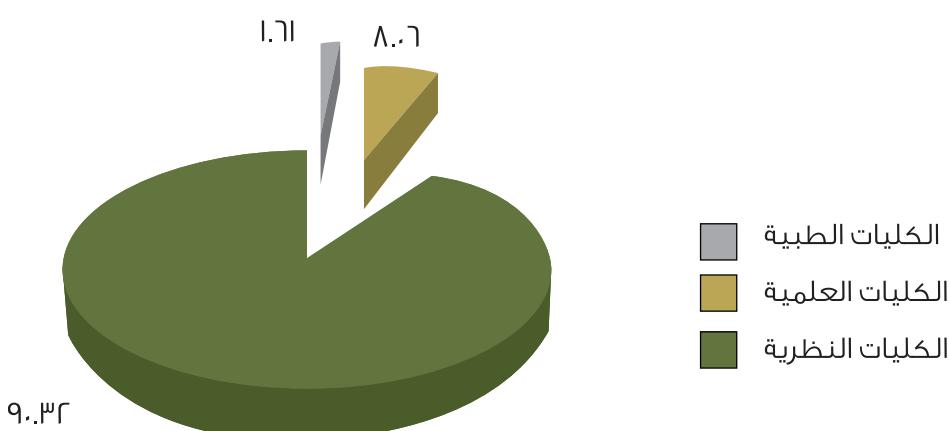
بلغ عدد الطلاب والطالبات المطوية قيودهم من الجامعة خلال العام الدراسي ١٤٣٤/١٤٣٥هـ (٢٤) طالباً وطالبة، جميعهم في مرحلة البكالوريوس، منهم (٧٤) طالباً بنسبة (٥٩,٦٨٪)، و (٥٠) طالبة بنسبة (٤٠٪) من إجمالي العدد. ويوضح الجدول (١-٩) أعداد الطلاب والطالبات المطوية قيودهم في مرحلة البكالوريوس موزعين حسب الكلية والجنس للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥هـ.

**جدول (١-٩)** توزيع عدد الطلاب والطالبات المطوية قيودهم في مرحلة البكالوريوس للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥هـ موزعين حسب الكلية والجنس.

| نوع الكليات                  | الكليات                             | المجموع الكللي      |                     |                     |
|------------------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                     | ذكور                | إناث                | مجموع               |
| النسبة إلى الإجمالي          | النسبة إلى الإجمالي                 | النسبة إلى الإجمالي | النسبة إلى الإجمالي | النسبة إلى الإجمالي |
| الكليات الطبية               | كلية الطب                           | .                   | .                   | .                   |
|                              | العلوم الطبية والتطبيقية            | ٢                   | .                   | ٢                   |
|                              | طب الأسنان                          | .                   | .                   | .                   |
| <b>المجموع</b>               |                                     |                     |                     |                     |
| الكليات العلمية              | الهندسة                             | ٣                   | .                   | ٣                   |
|                              | العلوم                              | ٧                   | .                   | ٧                   |
|                              | علوم الحاسوب والمعلومات             | .                   | .                   | .                   |
| <b>المجموع</b>               |                                     |                     |                     |                     |
| الكليات النظرية              | إدارة الأعمال                       | ٢٠                  | .                   | ٢٠                  |
|                              | العلوم والدراسات الإنسانية باللغة   | ٦                   | ٧                   | ١٣                  |
|                              | التربية بالمجمعية                   | ٣                   | ٢٩                  | ٣٢                  |
|                              | العلوم والدراسات الإنسانية - الحوطة | ٨                   | ٦                   | ١٤                  |
|                              | العلوم والدراسات الإنسانية - رماح   | ١٩                  | ٨                   | ٢٧                  |
|                              | عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر | ١٢                  | .                   | ١٢                  |
|                              | التربية بالزلفي                     | ٧                   | .                   | ٧                   |
| <b>المجموع</b>               |                                     |                     |                     |                     |
| <b>المجموع الكللي</b>        |                                     |                     |                     |                     |
| <b>النسبة إلى الإجمالي %</b> |                                     |                     |                     |                     |
| <b>٥٩,٦٨</b>                 |                                     |                     |                     |                     |



شكل (١-١-١) توزيع أعداد الطلاب والطالبات المطوية قيدهم في مرحلة البكالوريوس حسب الكلية والجنس للعام الجامعي ١٤٣٤/١٣٤ـاهـ



شكل (١-١-٢) توزيع أعداد الطلاب والطالبات المطوية قيدهم في مرحلة البكالوريوس حسب نوع الكليات للعام الجامعي ١٤٣٤/١٣٤ـاهـ



## ٤/٤: تطور عدد الطالب والطالبات خلال السنوات السابقة.

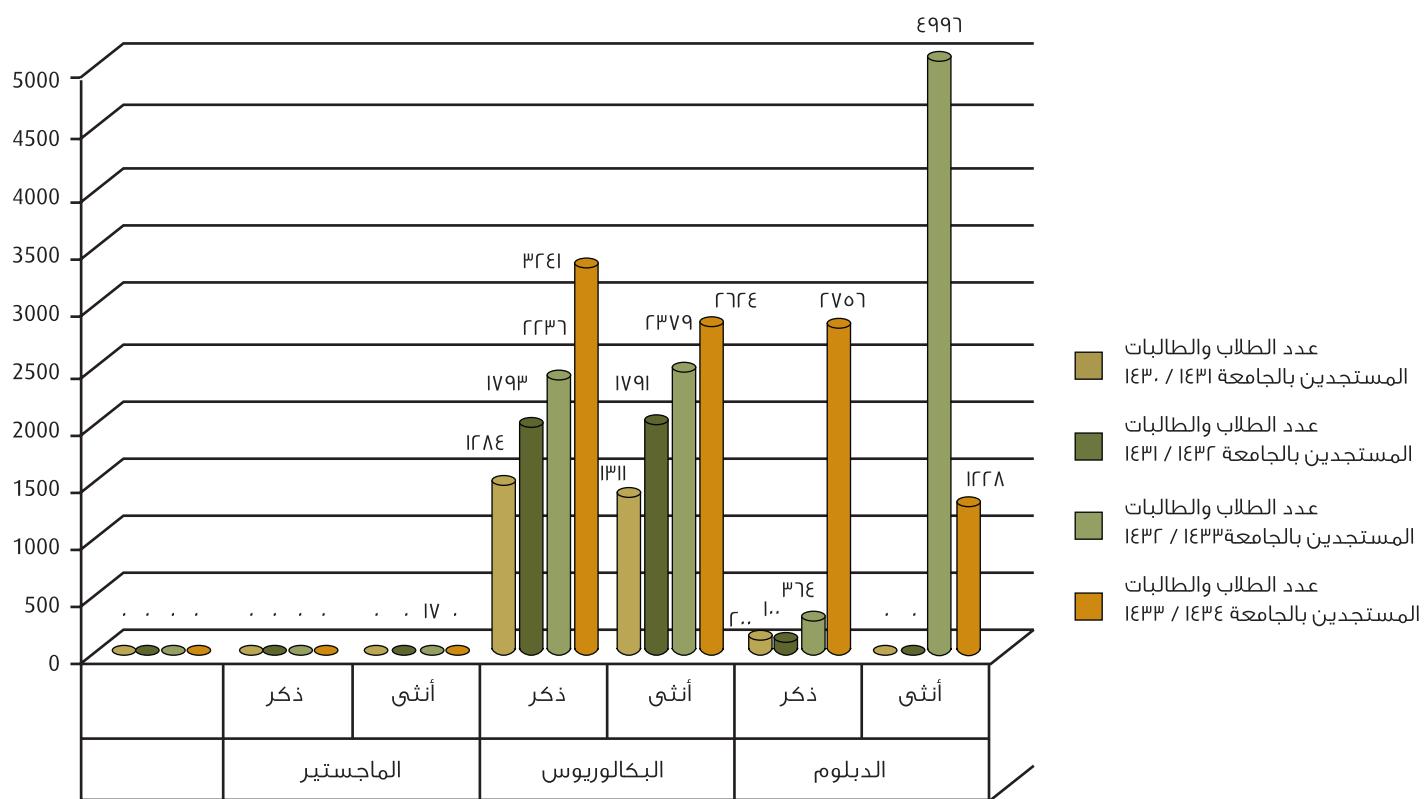
### ٤/٤/١: تطور أعداد الطلبة والطالبات المستجدين.

بلغ عدد الطلاب المستجدين في الجامعة في جميع المراحل الدراسية في عام ١٤٣٤هـ (٩٨٤٩) طالباً وطالبة بزيادة قدرها (٢٥٦,٣٨٪) عن العام الجامعي ١٤٣١هـ حيث بلغ عدد المستجدين في هذا العام (٧٩٥) طالباً وطالبة، وبلغ المعدل السنوي للطلاب والطالبات المسجلين في السنوات السابقة كالتالي:

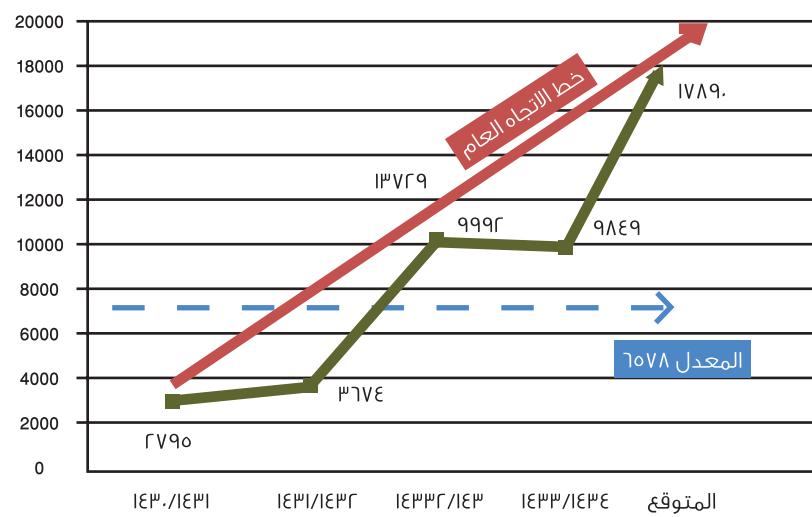
- بلغ معدل النمو السنوي بين عامي ١٤٣١هـ و ١٤٣٢هـ (٤٤٪).
- والمعدل السنوي في عامي ١٤٣٢هـ و ١٤٣٣هـ (٩٨٪).
- وبين عامي ١٤٣٣هـ و ١٤٣٤هـ (-٤٪).

**ويوضح الجدول (٤-١) توزيع أعداد الطلاب والطالبات المستجدين في الجامعة حسب المرحلة الدراسية والجنس (من ١٤٣٤هـ إلى ١٤٣٠هـ).**

| المجموع الكلي | عدد الطلاب والطالبات المستجدين بالجامعة |           |           |           | التصنيف           | المرحلة     |
|---------------|---|-----------|-----------|-----------|-------------------|-------------|
|               | ١٤٣٤/١٤٣٣                               | ١٤٣٣/١٤٣٢ | ١٤٣٢/١٤٣١ | ١٤٣١/١٤٣٠ |                   |             |
| .             | .                                       | .         | .         | .         | ذكر               | الماجستير   |
| ١٧            | .                                       | ١٧        | .         | .         | أنثى              |             |
| ١٧            | .                                       | ١٧        | .         | .         | المجموع           |             |
| ٨٥٥٤          | ٣٢٤                                     | ٢٢٣٦      | ١٧٩٣      | ١٢٨٤      | ذكر               | البكالوريوس |
| ٨,٩٥          | ٢٧٢٤                                    | ٢٣٧٩      | ١٧٨١      | ١٣١١      | أنثى              |             |
| ١٧٦٩          | ٥٨٦٥                                    | ٤٦١٥      | ٣٥٧٤      | ٢٥٩٥      | المجموع           |             |
| ٣٤٢,          | ٢٧٥٦                                    | ٣٦٤       | ١٠٠       | ٢٠٠       | ذكر               | الدبلوم     |
| ٦٢٢٤          | ١٢٢٨                                    | ٤٩٩٦      | .         | .         | أنثى              |             |
| ٩٦٤٤          | ٣٩٨٤                                    | ٥٣٦,      | ١٠٠       | ٢٠٠       | المجموع           |             |
| ٢٦٣,          | ٩٨٤٩                                    | ٩٩٩٢      | ٣٦٧٤      | ٢٧٩٥      | المجموع           |             |
| ١٠            | ٣٧,٤٣                                   | ٣٧,٩٨     | ١٣,٩٦     | ١,٦٢      | النسبة إلى إجمالي |             |
|               | ١,٤٣ -                                  | ٣٥,٩٨     | ٣,٤٤      | .         | معدل النمو السنوي |             |
|               | ↑ ٢٥٦,٣٨ % ↑                            |           |           |           |                   |             |



شكل (١-٢-١) توزيع أعداد الطلاب والطالبات المستجدين في الجامعة في الأعوام السابقة (من ١٤٣٣هـ إلى ١٤٣٦هـ).



شكل (١-٢-٢) تطور أعداد الطلاب والطالبات المقيدين في الجامعة في السنوات (١٤٣٤ و حتى ١٤٣٦هـ).

**يتبيّن من الشكلين السابقين ما يلي:**

- أن أعداد الطالب المستجدين بدءاً من عام ١٤٣٢هـ تجاوز (المعدل) وكذلك في العام الجامحي ١٤٣٤هـ بالرغم من أن أعداد المستجدين انخفضت في عام ١٤٣٤هـ عن عام ١٤٣٣هـ بنسبة (.٥٥٪).
- وكما يبيّن خط الاتجاه العام أن عدد الطالب المستجدين من المتوقع أن يصل إلى (١٧٨٩٠) طالب وطالبة في نهاية خطة التنمية التاسعة، وهذا يتطلّب التوسيع النوعي في استقطاب أعضاء هيئة تدريس متميّزين للعمل بالجامعة مع توفير جميع وسائل العملية التعليمية.
- من المتوقع قبول ما مجموعه (٢٠٩٠٠) طالب وطالبة سعوديين منتظمين في مرحلتي البكالوريوس والدبلوم موزعين على المجالات الدراسية المختلفة بالجامعة وفق توقعات خطط التنمية.
- بلغت نسبة المتحقّق إلى المستهدف في العام الجامعي ١٤٣٤هـ (٧٥٪) حيث بلغ عدد الطلبة المستجدين لمرحلة البكالوريوس ومرحلة الدبلوم عدد (٥٧٧٠) طالباً وطالبة، وذلك خلال الثلاث سنوات الأولى لخطة التنمية التاسعة، كما يتوقّع أن تقبل الجامعة (١٧٨٩٠) إضافيين خلال العامين الأخيرين لخطة، لذا يتوقّع أن تتحقّق الجامعة العدد المستهدف.
- وعليه تسعى الجامعة بكل جهد لتقابل هذا التطور الكمي للطلاب نوعياً، من حيث الجودة النوعية لأعضاء هيئة التدريس وجميع أدوات العملية التعليمية، من قاعات ووسائل تعليمية بخيبة الوصول بمؤشر الكفاءة الداخلية والمتمثلة في إتمام المستجدين والتخرج في الوقت المحدد، وخاصة المقبولين في عام ١٤٣٤هـ حيث يصل إلى أكثر من (٩٥٪)، والوصول بالكفاءة الخارجية والمتمثلة في رضا أصحاب الأعمال الذين يستوعبون خريجي جامعة المجمعة إلى أكثر من (٨٥٪).

## **١٤/٢: تطوير أعداد الطالب والطالبات المقيدين.**

- بلغ عدد الطالب والطالبات المقيدين في الدراسات العليا (٧٧٠) طالبة ماجستير في مجالى الدراسات الإسلامية واللغة العربية، ولم يوجد مستجدين ولا خريجين خلال السنوات الثلاث الأخيرة لخطة التنمية التاسعة للجامعة.
- بلغ عدد الطالب والطالبات المقيدين في الجامعة في جميع المراحل الدراسية في العام الجامحي ١٤٣٤هـ (١٦٩٧٠) طالباً وطالبة بزيادة قدرها (٧٦٧٧٪) عن العام الجامحي ١٤٣٣هـ، حيث بلغ عدد المقيدين هذا العام (٩٦٠) طالباً وطالبة، وبلغ معدل النمو السنوي للطالب المقيدين في السنوات السابقة على النحو التالي:

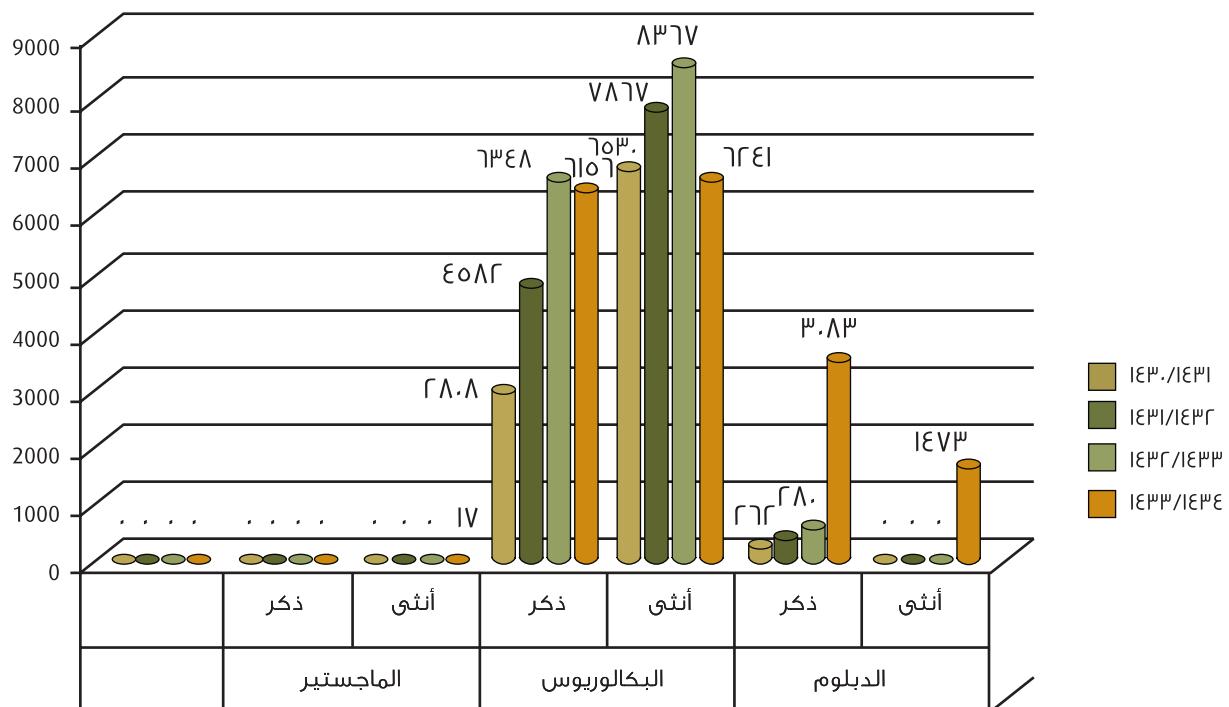
- بلغ معدل النمو السنوي بين عامي ١٤٣٣هـ / ١٤٣٢هـ ، ١٤٣٢هـ / ١٤٣١هـ (٣٢,٥٩٪).
- ومعدل النمو السنوي بين عامي ١٤٣٢هـ / ١٤٣١هـ ، ١٤٣١هـ / ١٤٣٠هـ (٢٠,٥٩٪).
- وبين عامي ١٤٣٣هـ / ١٤٣٢هـ ، ١٤٣٢هـ / ١٤٣١هـ بلغ (٢١,٨٦٪).

■ قبلت جامعة المجمعة حتى العام الثالث من خطة التنمية التاسعة ١٤٣٤/١٤٣٣هـ (١٦٩٧هـ) طالباً وطالبة فمرحلتي البكالوريوس والدبلومات الجامعية منتظمين، ومن المتوقع زيادة أعداد الطلاب والطالبات بنسبة (١٧٪) سنوياً وفق خطط التنمية للجامعة حيث من المتوقع افتتاح كليات جديدة وزيادة الطاقة الاستيعابية للكليات الحالية، والتتوسيع في استحداث أقسام علمية جديدة في الكليات القائمة، والتتوسيع في برامج التحصيل والدبلومات التي تقدمها الجامعة ممثلة في عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر، وكذلك الارتفاع النسبي في أعداد خريجي التعليم العام من الجنسين في المحافظات التي تغطيها الجامعة أيضاً.

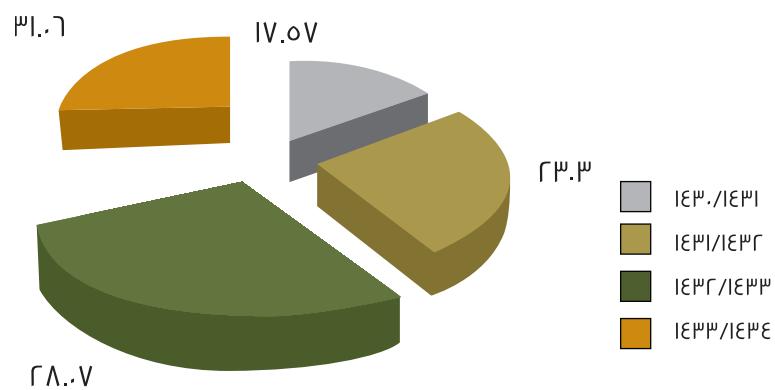
وقد يتطلب ذلك زيادة في أعداد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم، ومن المتوقع زيادتهم بنسبة (١٪) وفق ما تشير إليه خطط التنمية بالجامعة. وفي مقابل تطور عدد الطلاب والطالبات نجد تطوراً لأعداد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم ، فلقد بلغ معدل النمو بين عامي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ، وعام ١٤٣٣/١٤٣٢هـ (٥٪) مما يشير إلى مدى وعي الجامعة وإستراتيجية التطور المتوازي بين الطلاب والطالبات وأعضاء هيئة التدريس رغم اختلاف نسب النمو.

**ويوضح جدول (١-٢) تطور عدد الطلاب والطالبات المقيدين بالجامعة في السنوات السابقة (من ١٤٣٤ إلى ١٤٣١هـ) في جميع المراحل الدراسية.**

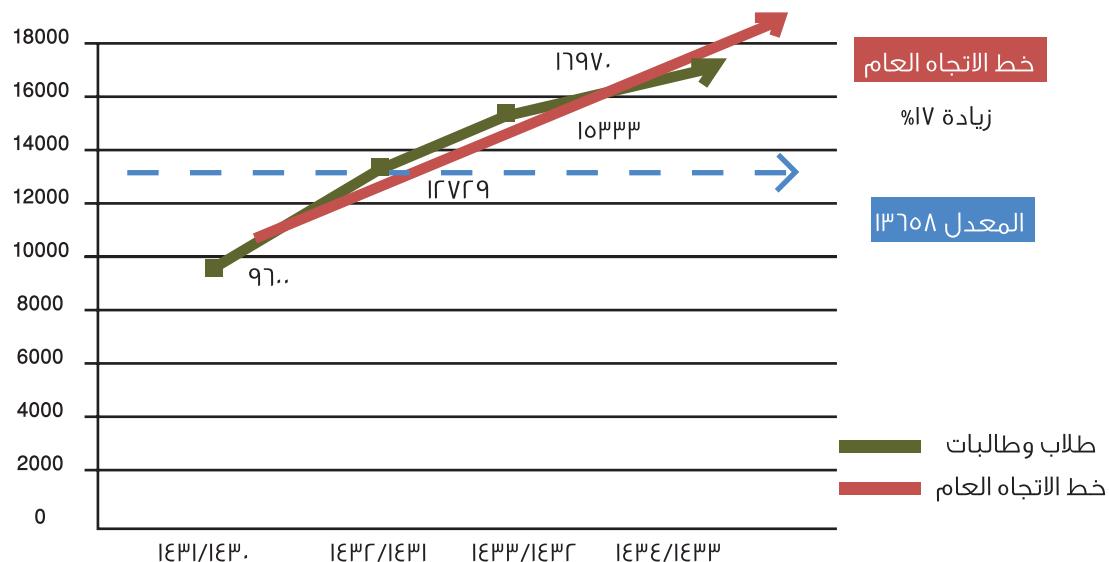
| المجموع الكلي | عدد الطالب والطالبات المقيدين بالجامعة |           |           |           | التصنيف           | المرحلة     |
|---------------|--|-----------|-----------|-----------|-------------------|-------------|
|               | ١٤٣٤/١٤٣٣                              | ١٤٣٣/١٤٣٢ | ١٤٣٢/١٤٣١ | ١٤٣١/١٤٣٠ |                   |             |
| .             | .                                      | .         | .         | .         | ذكر               | الماجستير   |
| .             | ٧٧                                     | .         | .         | .         | أنثى              |             |
| .             | ٧٧                                     | .         | .         | .         | المجموع           |             |
| ١٩٨٩٤         | ١٥٦                                    | ٦٤٨       | ٤٥٨٢      | ٢٨.٨      | ذكر               | البكالوريوس |
| ٢٩٠٥          | ٦٤                                     | ٨٣٧       | ٧٨٦٧      | ٦٥٣.      | أنثى              |             |
| ٤٨٨٩٩         | ١٣٩٧                                   | ١٤٧١٥     | ١٢٤٤٩     | ٩٣٣٨      | المجموع           |             |
| ٤٢٤٣          | ٣٠٨٣                                   | ١٦        | ٢٨.       | ٢٦٢       | ذكر               | الدبلوم     |
| ٤٦٧٣          | ١٤٧٣                                   | .         | .         | .         | أنثى              |             |
| ٥٧٦           | ٤٥٥٦                                   | ٦١٨       | ٢٨.       | ٢٦٢       | المجموع           |             |
| ٥٤٦٣٢         | ١٦٩٧.                                  | ١٥٣٣٣     | ١٢٧٢٩     | ٩٦..      | المجموع           |             |
| ١٠٠٠          | ٣١,٦                                   | ٢٨,٧      | ٢٣,٣.     | ١٧,٥٧     | النسبة إلى إجمالي |             |
|               | ٢٦,٨                                   | ٢,٥٩      | ٣٢,٥٩     | .         | معدل النمو السنوي |             |
|               | ↑ ٧٦,٧٪ ↑                              |           |           |           |                   |             |



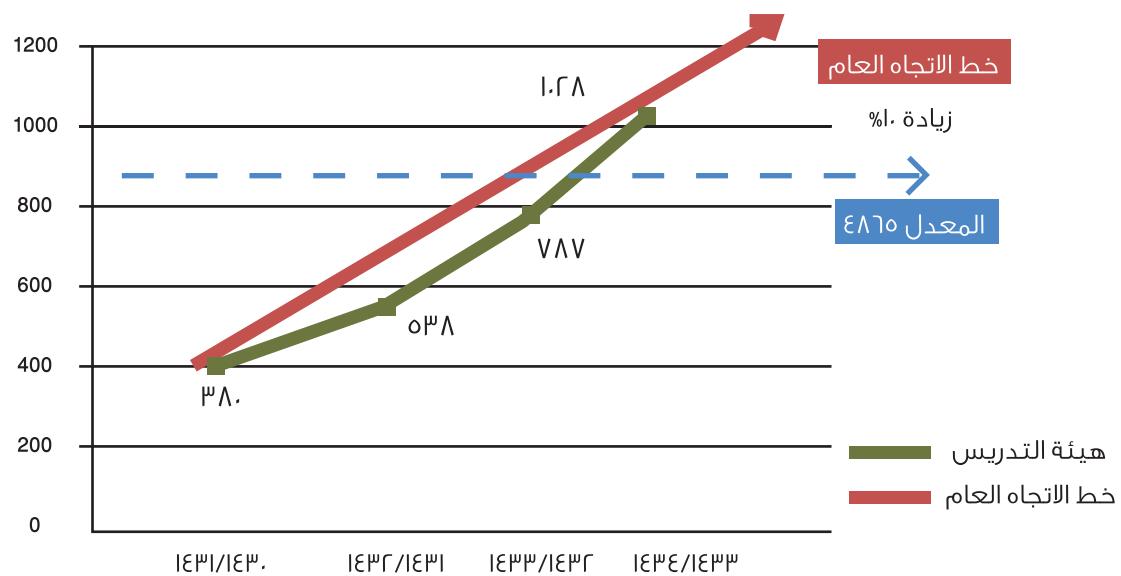
شكل (١٢-١) تطور أعداد الطالب والطالبات المقيدين بالجامعة في السنوات (١٤٣٠ و حتى ١٤٣٤هـ).



شكل (١٢-٢) التوزيع النسبي لأعداد الطالب والطالبات المقيدين بالجامعة في السنوات (١٤٣٠ و حتى ١٤٣٤هـ).



شكل (١-٢-٣) تطور نمو عدد الطالب والطالبات المقيدين بالجامعة في السنوات (١٤٣٤ و حتى ١٤٣٧).  
Figure (1-2-3) shows the development of the number of registered students and female students in the university over the years (1434 until 1437).



شكل (١-٢-٤) تطور نمو عدد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم بالجامعة في السنوات (١٤٣٤ و حتى ١٤٣٧).  
Figure (1-2-4) shows the development of the number of members of the teaching staff and their heads in the university over the years (1434 until 1437).

يتبيّن من الشكلين السابقيين:

أن النمو في اعداد الطالب والطالبات يصاحبه نمو في عدد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم أيضاً، مما يشير إلى حرص الجامعة على مواجهة الأعداد المتزايدة من الطالب والطالبات كأحد الحلول الإستراتيجية.

#### ٤/٣: تطوير أعداد الطالب والطالبات الخريجين .

بلغ عدد الطالب والطالبات المتخريجين من الجامعة في مرحلتي البكالوريوس والدبلومات الجامعية (٢٥٧٠) خريجاً وخريجاً، منهم (٥٣٪) في مرحلة البكالوريوس بنسبة (٤٨,٧٥٪) من إجمالي، و (١٧٪) في مرحلة الدبلومات الجامعية بنسبة (٥,٢٥٪) من إجمالي العدد.

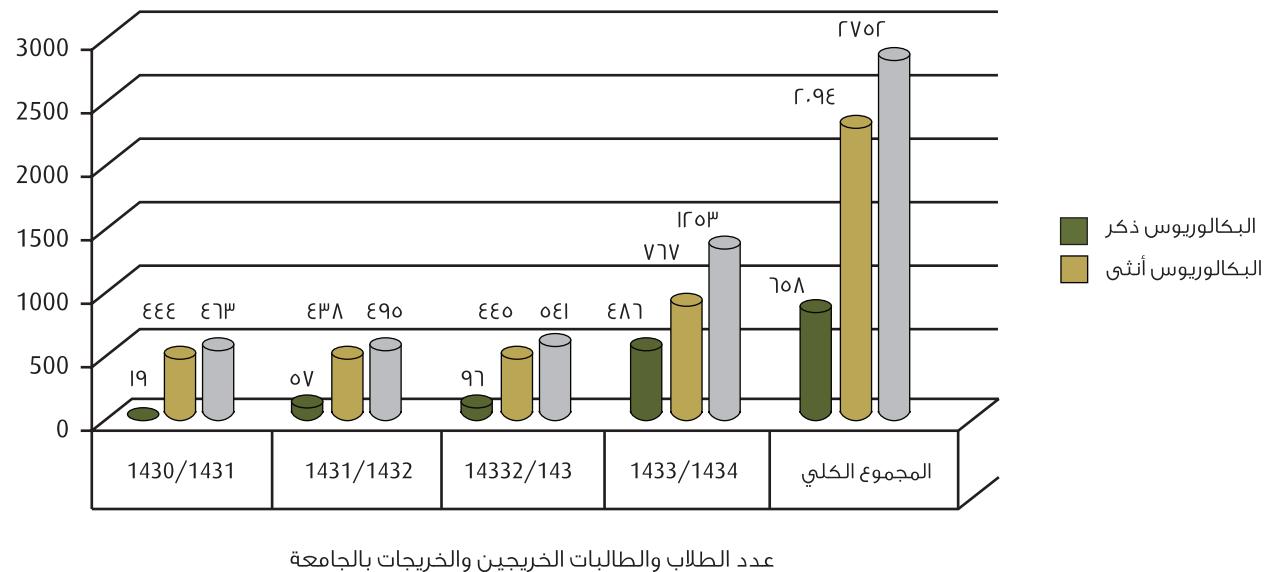
#### ٤/٣/١: تطوير أعداد الطالب والطالبات الخريجين في مرحلة البكالوريوس في السنوات السابقة.

بالنسبة لمرحلة البكالوريوس بلغت معدلات النمو السنوي من عام ١٤٣٣/١٤٣٤ حتى عام ١٤٣٣/١٤٣٤ اهـ على النحو التالي:

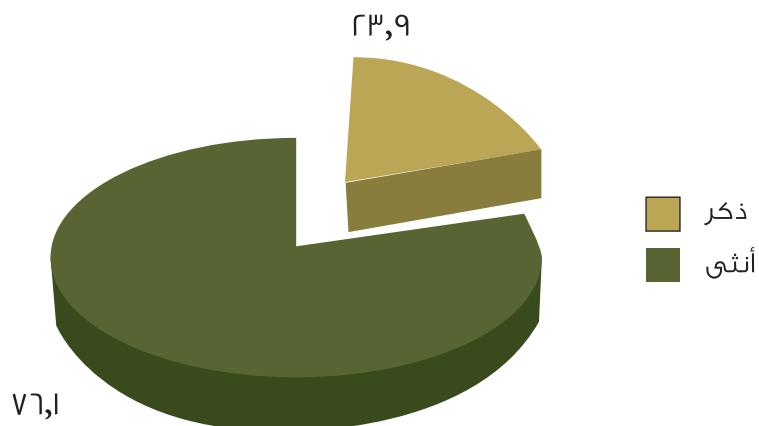
- بلغ معدل النمو السنوي بين عامي ١٤٣٢/١٤٣٣ اهـ، ١٤٣٣/١٤٣٤ اهـ (٦,٩١٪).
- ومعدل النمو السنوي بين عامي ١٤٣٢/١٤٣٣ اهـ، ١٤٣٣/١٤٣٤ اهـ (٦,٨٤٪).
- وبين عامي ١٤٣٢/١٤٣٣ اهـ، ١٤٣٣/١٤٣٤ اهـ بلغ (٦,٥٩٪).
- وبين عامي ١٤٣٣/١٤٣٤ اهـ، عام التقرير، وعام ١٤٣٣/١٤٣٤ اهـ عام النشأة وصل معدل النمو إلى (٦,١٧٪).

**جدول (٤-٣)** تطوير أعداد الخريجين والخريجات من مرحلة البكالوريوس ومعدلات النمو السنوي خلال السنوات (١٤٣٣ إلى ١٤٣٤ اهـ).

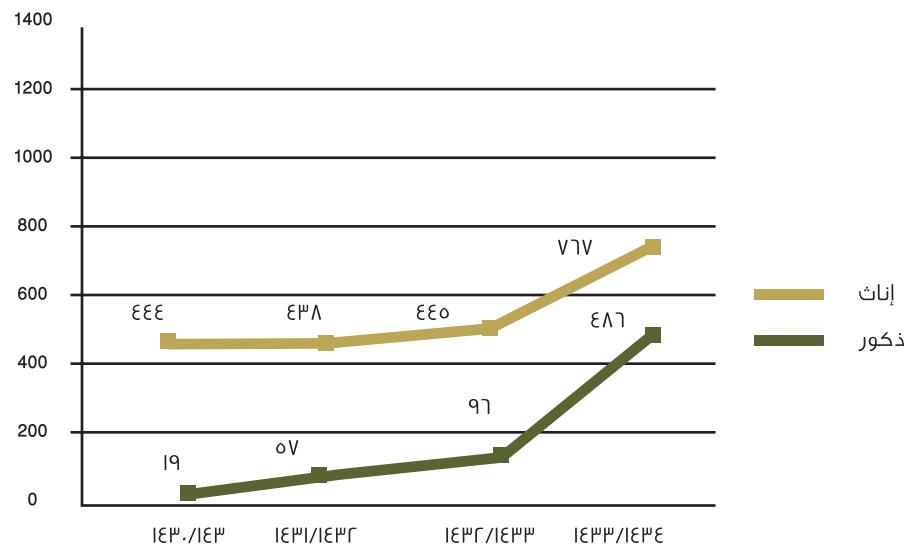
| المجموع الكلي | عدد الطالب والطالبات الخريجين بالجامعة |           |           |           | التصنيف           | المرحلة     |
|---------------|--|-----------|-----------|-----------|-------------------|-------------|
|               | ١٤٣٤/١٤٣٣                              | ١٤٣٣/١٤٣٢ | ١٤٣٢/١٤٣١ | ١٤٣١/١٤٣٠ |                   |             |
| ٦٥٨           | ٤٨٦                                    | ٩٦        | ٥٧        | ١٩        | ذكر               | البكالوريوس |
| ٢٩٤           | ٧٦٧                                    | ٤٤٥       | ٤٣٨       | ٤٤٤       | أنثى              |             |
| ٢٧٥٢          | ١٢٥٣                                   | ٥٤        | ٤٩٥       | ٤٦٣       | المجموع           |             |
|               | ٤٥,٥٣                                  | ١٩,٦٦     | ١٧,٩٩     | ١٦,٨٢     | المجموع           |             |
|               | ١٣,٥٩                                  | ١٦,٨٤     | ٦,٩١      | ...       | النسبة إلى إجمالي |             |
|               | ١,٦٨                                   | ٢,٥٩      | ٣٢,٥٩     | .         | معدل النمو السنوي |             |
|               | ↑                                      | ٪ ٦٧,٦٣   | ↑         |           |                   |             |



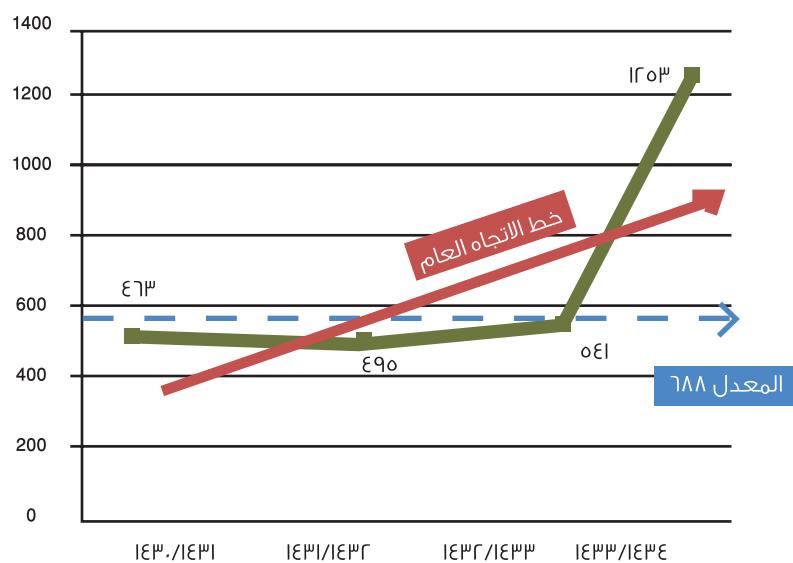
**شكل (١-١٣-أ) تطور أعداد الطلاب والطالبات الخريجين في مرحلة البكالوريوس خلال السنوات (١٤٣٣/١٤٣٤ إلى ١٤٣٦/١٤٣٧ هـ) موزعين حسب الجنس.**



**شكل (١-١٣) التوزيع النسبي لأعداد الطلاب والطالبات الخريجين في مرحلة البكالوريوس خلال السنوات الأربع موزعين حسب الجنس.**



شكل (١-٣-٣) التطور العددي لأعداد الطلاب والطالبات الخريجين في مرحلة البكالوريوس خلال السنوات (١٤٣٤ إلى ١٤٣٨) حسب الجنس.



شكل (١-٣-٤) معدلات النمو السنوي لأعداد الطلاب والطالبات الخريجين في مرحلة البكالوريوس خلال السنوات (١٤٣٤ إلى ١٤٣٨) AH

من الرسم البياني السابق يتبيّن ما يلي:

- تطور أعداد الخريجين والخريجات في مرحلة البكالوريوس في السنوات السابقة في ضوء المعدل العام للتطور، وكذلك الاتجاه العام للتطور، والأعداد المتوقعة في نهاية خطة التنمية التاسعة بالنسبة للخريجين.
- من المتوقع أن يصل إجمالي عدد الخريجين عام ٤٤٠٠ـ نهاية الخطة العاشرة إلى (٢٨١٥٠) خريجاً وخربيجة بنسبة زيادة قدرها ٢٪ سنوياً.
- من الأهداف المحددة للجامعة في خطة التنمية التاسعة بالنسبة للخريجين، أنه من المتوقع تخريج ما مجموعه (٤٤٠٠) طالباً وطالبة سعوديين منتظمين في مرحلتي البكالوريوس ودون الجامعة موزعين على المجالات الدراسية المختلفة للجامعة، ولقد بلغت نسبة المتحقق في خطة التنمية التاسعة من المستهدف (١٥٪)، وهي نسبة قليلة جداً، ولكن يوضع في الاعتبار أن هناك عدداً كبيراً من الكليات لم تخرج بعد لحاثة النشأة، فقد بلغ إجمالي عدد الطلبة الخريجين لمرحلة البكالوريوس (٥٣٥٠) طالباً وطالبة، وذلك خلال السنوات الأخيرة للخطة، ومن المتوقع أن تخرج الجامعة (٤٦٠٤) خلال العامين الأخيرين للخطة في كل من مرحلتي البكالوريوس والدبلومات.

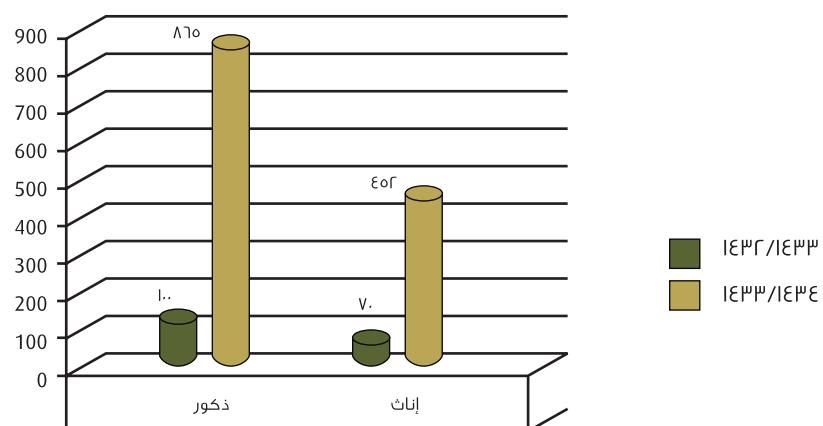
وأفاد التقرير أنه من المتوقع أن تخرج الجامعة نحو (٢٨١٥٠) طالباً وطالبة خلال سنوات خطة التنمية العاشرة في مراحل البكالوريوس ودون الجامعي والبكالوريوس بنظام التجسير، والدبلومات الجامعية، حيث من المتوقع نمو عدد الخريجين بنسبة (٢٪)، وذلك مع زيادة خريجي برامج التجسير والدبلومات وافتتاح لكليات وبرامج جديدة وزيادة الطاقة الاستيعابية للكليات القائمة.

### ١٤٣٣/١٤٣٤ـ: تطور أعداد الطلاب والطالبات الخريجين في مرحلة الدبلومات الجامعية في العامين ١٤٣٣/١٤٣٤ـ، ١٤٣٤/١٤٣٥ـ

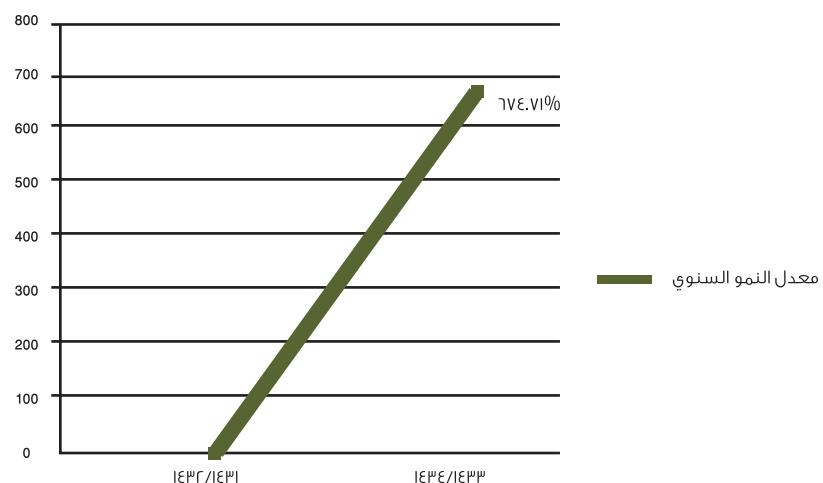
بلغ إجمالي المتخريجين من الدبلومات العامة للعام الجامعي (١٤٣٤/١٤٣٣ـ) (٢٨١٧) خريجاً وخربيجة، في حين بلغ إجمالي المتخريجين في العام الجامعي (١٤٣٣/١٤٣٢ـ) (١٧٠) خريجاً وخربيجة بمعدل نمو سنوي يبلغ (٦٧٤,٧٪)، ويبين الجدول التالي ذلك.

**جدول رقم (١٤-١) تطور أعداد الخريجين في مرحلة الدبلومات العامة، ومعدل النمو السنوي في عامي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ**

| معدل النمو السنوي | المجموع | إناث | ذكور | السنوات   |
|-------------------|---------|------|------|-----------|
| .                 | ١٧٠     | ٧٠   | ١٠٠  | ١٤٣٣/١٤٣٢ |
| ٪٦٧٤,٧١           | ١٣١٧    | ٤٥٢  | ٨٦٥  | ١٤٣٤/١٤٣٣ |
|                   | ١٤٨٧    | ٥٢٢  | ٩٦٥  | المجموع   |



**شكل رقم (١٤-١) النمو العددي لأعداد الخريجين في مرحلة الدبلومات العامة ومعدل النمو حسب الجنس في عامي ١٤٣٤/١٤٣٥هـ**



**شكل رقم (١٤-٢) معدل النمو السنوي في عامي ١٤٣٤/١٤٣٥هـ**



## الفصل الثاني الأنشطة والخدمات الطلابية



## الفصل الثاني الأنشطة والخدمات الطلابية

# المحتوى

### ١/١ الأنشطة الطلابية.

- ٢/١/١: الأنشطة الثقافية.
- ٢/١/٢: الأنشطة الاجتماعية.
- ٢/١/٣: الأنشطة الرياضية.
- ٢/١/٤: الأنشطة التطوعية.
- ٢/١/٥: الأنشطة الفنية.
- ٢/١/٦: الأنشطة الكشفية.

### ٢/٢ الخدمات الطلابية.

- ٢/٢/١: إنشاء وحدة رعاية المبتكرين والمخترعين.
- ٢/٢/٢: مشروع إستقطاب الطلاب المتميزين.
- ٢/٢/٣: مشروع المستشفى الجامعي في جامعة المجمعة.
- ٢/٢/٤: صندوق الطلاب.
- ٢/٢/٥: الخدمات الطلابية.
- ٢/٢/٦: خدمات القبول والتسجيل.
- ٢/٢/٧: خدمات التوجيه والإرشاد الأكاديمي.
- ٢/٢/٨: مركز التوجيه والإرشاد الأكاديمي.
- ٢/٢/٩: خدمة النقل الطلابي.
- ٢/٢/١٠: نادي القراءة للجميع.
- ٢/٢/١١: مركز ذوي الاحتياجات الخاصة.
- ٢/٢/١٢: برنامج مكافحة التدخين.
- ٢/٢/١٣: برنامج خدمة التشغيل الطلابي.
- ٢/٢/١٤: الخدمات الاستثمارية.
- ٢/٢/١٥: الخدمات الطلابية العامة.



## ١/٢ الأنشطة الطلابية.

تولي جامعة المجمعة جل عنايتها واهتمامها بطلاب وطالبات الجامعة، وتسرّع لذلك كافة إمكاناتها البشرية والمادية، وتوجه جميع مسؤولياتها للعناية الفائقة بجميع النواحي ذات العلاقة برعاية الطالب والطالبات. ولقد أولت خطة التنمية التاسعة إهتماماً بها بتحقيق الأنشطة والخدمات الطلابية وحددت لذلك مجموعة من الأهداف تتمثل في:

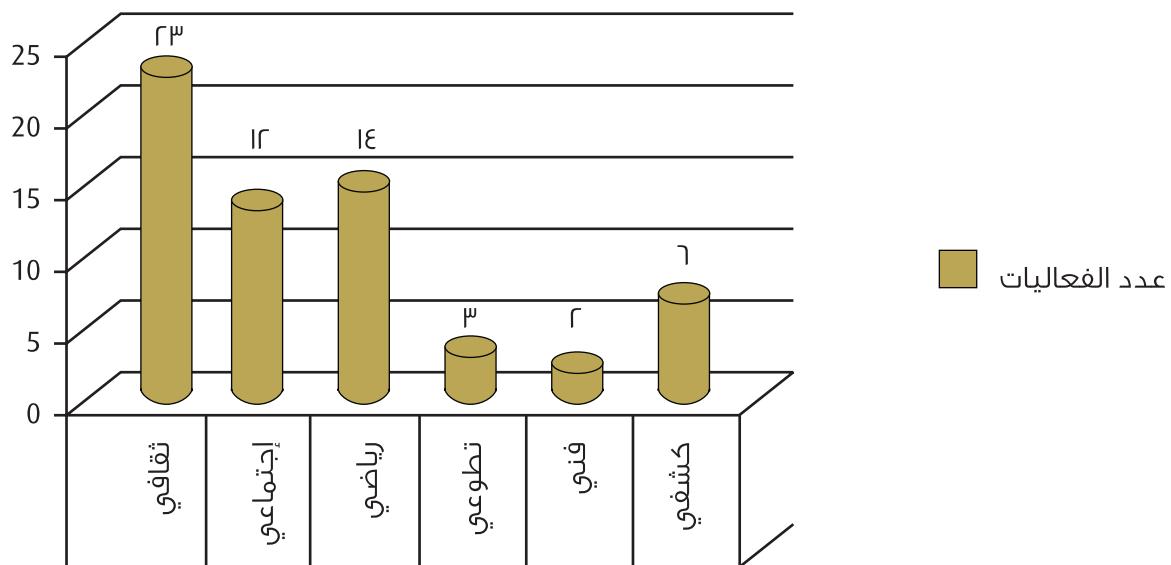
الاستمرار في تقديم الخدمات والأنشطة الطلابية في المجالات المختلفة خلال سنوات الخطة بحسب التالي:

- تقديم الرعاية الصحية لجميع الطالب والطالبات.
- تأمين السكن للطلبة والطالبات المغتربين وبحسب الإمكانيات المتاحة.
- اتاحة الفرصة لجميع الطلبة في الجامعة لممارسة النشاطات الرياضية والكشفية والثقافية والاجتماعية والتطوعية والفنية.
- اتاحة الفرصة لجميع القطاعات في الجامعة لممارسة النشاطات الثقافية والاجتماعية والفنية.
- تقديم الرعاية الإجتماعية لجميع الطلبة والطالبات المحتجزين في الجامعة، حيث تم إنشاء وحدة للرعاية والاستشارات الاجتماعية والنفسية للطلاب، وبلغ عدد الطلاب المستفيدين من الاعانات الشهرية والاعانات المقطوعة والتذاكر والتشغيل الطالبي حوالي (١٦٨٢) مستفيد.

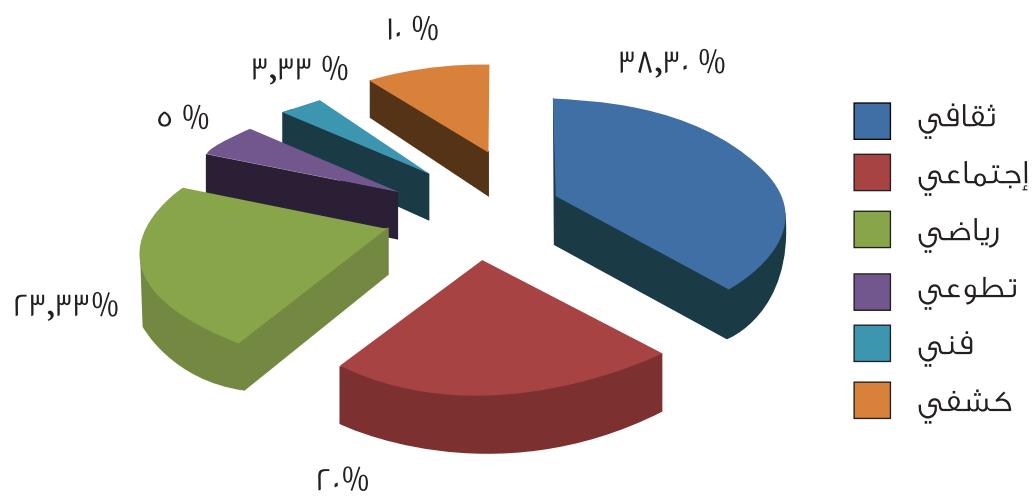
وانطلاقاً من ذلك تولي عمادة شئون الطلاب بالجامعة الأنشطة والبرامج والخدمات الطلابية بمختلف مسارتها عنابة خاصة، وتحرص على أن تكون متنوعة وذات نوعية متميزة، وأن تتناسب مع جميع طلابها وطالباتها، وتلبي رغباتهم واهتماماتهم، وتتواءم مع احتياجاتهم، وتساعد على اكتشاف مواهبهم وقدراتهم وذلك من خلال المرافق المختلفة التي توفرها عمادة شئون الطلاب من خلال الأندية الطلابية. كما تعد الخدمات الطلابية من أهم المهام المنطوية بعمادات شئون الطلاب، لذا وضعت العمادة هذه المهمة من أولوياتها، ورضا المستفيدين من الطلاب والطالبات والمسؤولين في الكليات من أهم المؤشرات على نجاحها. ولقد نفذت الجامعة خلال العام الجامعي ١٤٣٣ـ١٤٣٤هـ مختلف أنواع الأنشطة الطلابية ثقافية واجتماعية ورياضية وتطوعية وفنية وكشفية، حيث بلغت (٦٠) نشاطاً.

**ويوضح الجدول (٢-١) الأنشطة الطلابية وعدد الفحاليات في كل نشاط خلال العام الجامعي ١٤٣٣ـ١٤٣٤هـ.**

| نوع النشاط | النسبة إلى الإجمالي | عدد الفاعليات |
|------------|---------------------|---------------|
| ثقافي      | ٣٨,٣٪               | ٢٣            |
| اجتماعي    | ٢٠٪                 | ١٢            |
| رياضي      | ٢٣,٣٪               | ١٤            |
| تطوعي      | ٥٪                  | ٣             |
| فني        | ٣,٣٪                | ٢             |
| كشفي       | ١٪                  | ٦             |
| المجموع    | ١٠٠٪                | ٦٠            |



شكل (٢-١) الأنشطة الطلابية وعدد الفعاليات في كل نشاط  
خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.



شكل (٢-٢) التوزيع النسبي للأنشطة الطلابية وعدد الفعاليات  
في كل نشاط خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

وفيما يلي نبذة عن كل نشاط وأبرز فعالياته:

## ٢/١/١: الأنشطة الثقافية:

نفذت الجامعة خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ عدداً من الأنشطة الثقافية بلغت (٢٣) نشاطاً بنسبة مشاركة قدرها ٣٨,٣٪ من إجمالي مشاركة الطلاب في الأنشطة المختلفة ومن أبرزها:

- لقاء معالي مدير الجامعة بالطلبة المستجدين للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.
- توقيع اتفاقية تعاون مشترك ومؤسسة الملك عبد العزيز للموهبة والإبداع «موهبة».
- المشاركة في المعرض الدولي الخامس للاختراعات في الشرق الأوسط في دولة الكويت.
- توقيع عقد تشغيل مراكز بيع الكتب الجامعية في الجامعة.
- عقد لقاء عن «الأمن الفكري» هـ.
- تنفيذ دورة «التصوير الفوتوغرافي» هـ.
- توقيع اتفاقية تعاون مع أكاديمية الجزيرة العالمية.
- زيارة وفد طلابي لمدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتكنولوجيا.
- مشاركة عمادة شؤون الطلاب في مؤتمر الإمارات الثالث لأمراض الدم بدبي..
- زيارة الطلاب لمعرض الكتاب ودعمهم مادياً.
- إطلاق حملة «فقراتك تستوي بالتعاون مع كلية الطب والعلوم الطبية والتطبيقية» .
- تمثيل جامعات المملكة العربية السعودية في مناظرات قطر الدولية.
- حصول طلاب الجامعة على الرشوة الذهبية في المؤتمر العلمي الرابع لطلاب وطالبات التعليم العالي.
- إقامة دورة صناعة رواد الابتكار.
- إقامة مسابقة حفظ القرآن الكريم على جائزة معالي مدير الجامعة.
- الملتقى التحضيري للمؤتمر العلمي الرابع.
- برنامج الأمير نايف بن عبد العزيز للإسعافات الأولية هـ.
- المشاركة في برنامج «الدرجة الكاملة» الذي تقدمه قناة «عالى» التابعة لوزارة التعليم العالي.
- إقامة دورة الانحرافات الفكرية والسلوكية.
- المشاركة في المؤتمر العلمي الرابع لطلاب وطالبات المملكة في رحاب جامعة أم القرى.
- المشاركة في حلقات نقاش عن ظاهرة التفحيط واستعراضات الشباب الخطرة بالتعاون مع المركز الوطني لأبحاث الشباب بجامعة الملك سعود.
- حصول طلاب الجامعة على الرشوة الذهبية في المؤتمر العلمي الرابع لطلاب وطالبات التعليم العالي

## ٢/١: الأنشطة الاجتماعية:

- نفذت الجامعة خلال العام الجامعي عدداً من الأنشطة الاجتماعية بلغت (٢٠) نشاطاً بنسبة مشاركة قدرها (٢٠٪) من إجمالي مشاركة الطلاب في الأنشطة المختلفة ومن أبرزها:-
- معايدة طلاب الجامعة لزيارة مركز التأهيل الشامل بالمجمعة في اليوم الأول من عيد الفطر المبارك.
  - الزيارة الطلابية لمصنع الشركة السعودية للصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية بالقصيم.
  - الرحلة الطيبة إلى المدينة المنورة بالمسجد النبوي.
  - زيارة الجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة.
  - زيارة المواقع الأثرية والتاريخية بالمدينة المنورة.
  - المشاركة في الرحلة الطلابية الرابعة والعشرين لجامعات ومؤسسات التعليم العالي بدول مجلس التعاون الخليجي (بجازان)...
  - تقديم برنامج عملي للإقلاع عن التدخين.
  - ندوة مكافحة المخدرات بالتعاون مع كلية العلوم جامعة المجمعة .
  - حلقة نقاش عن ظاهرة "التفحیظ واستعراضات الشباب".
  - إجراء دراسة عن احتياجات الطلاب النفسية والاجتماعية..

## ٣/١: الأنشطة الرياضية:

تسعى الجامعة إلى تحقيق المستهدف من خطة التنمية التاسعة فيما يختص بالأنشطة التطوعية متمثلة في:

- الاستمرار في تنمية الوعي لدى الطلاب بأهمية المشاركة في الخدمات التطوعية من خلال القيام بحملات توعية مكثفة بأهمية العمل التطوعي.
- تنظيم عدد من الدورات والبرامج التدريبية سنوياً للطلاب من أجل زيادة قدراتهم وتنمية مهاراتهم في مختلف الخدمات التطوعية.
- وضع القواعد التنظيمية لقيام جماعات تطوعية متخصصة من الطلاب وتسعى الجامعة على تحقيق ذلك.

ولقد نفذت الجامعة خلال العام الجامعي ١٤٣٤هـ عدداً من الأنشطة الرياضية بلغت (٤) نشاطاً بنسبة مشاركة (٢٣,٣٪) من إجمالي الأنشطة الطلابية وتمثل هذه الأنشطة في:

- ١- بطولة الجامعة لكرة القدم على وصيف دوري الجامعات للعام الماضي.
- ٢- مشاركة طلاب الجامعة في سباق الطريق الثالث للجامعات.
- ٣- بطولة دوري الجامعة لكرة القدم.
- ٤- مشاركة منتخب الجامعة للتنس في بطولة الإتحاد الرياضي للجامعات السعودية في الإحساء.
- ٥- بطولة دوري الجامعة للكرة الطائرة.
- ٦- مشاركة جوالة الجامعة في أسبوع الشجرة السادس والثلاثون.
- ٧- افتتاح محال مدير الجامعة للصالات الرياضية بكلية العلوم والدراسات الإنسانية بحوضة سدير.

#### **٤/١: الأنشطة التطوعية:**

نفذت الجامعة خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ عدد (٣) أنشطة تطوعية بنسبة مشاركة طلابية قدرها (٥٪) من إجمالي مشاركات الطلاب في الأنشطة ، وفيما يلي هذه الأنشطة:

- زيارة طلاب الجامعة لمستشفى الملك خالد بالمجمعة.
- مسابقة القرآن الكريم على جائزة معالي مدير الجامعة.
- حملة "لبيك" التوعوية لمناسك الحج.

#### **٥/١: الأنشطة الفنية:**

نفذت الجامعة خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ عدد من الأنشطة الفنية بلغت عدد (٢) نشاط بنسبة مشاركة طلابية قدرها (٣,٣٪) من إجمالي مشاركات الطلاب في الأنشطة وتمثل في:

- مسابقة أعزب صوت.
- مسابقة الخزف والأشغال اليدوية.

#### **٦/١: الأنشطة الكشفية:**

نفذت الجامعة خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ عدد (٦) أنشطة كشفية بنسبة مشاركة طلابية (١٠٪) من إجمالي مشاركات الطلاب في الأنشطة وتمثل في:

- المشاركة في برنامج الخدمة العامة للحج.
- المشاركة في فعاليات اليوم الوطني.
- المشاركة في برنامج رسل السلام محلياً.
- المشاركة في برنامج رسل السلام دولياً (المملكة المتحدة - اندونيسيا).
- المشاركة في الرحلات الكشفية الدولية التي نظمها الإتحاد العالمي للكشاف المسلمين.
- برامج العشائر الأسبوعية.

**ويوضح الجدول رقم (٢-٢): فعاليات الأنشطة الكشفية وإعداد المشاركين فيها وأماكن حدوثها.**

| الفعاليات                            | المدة      | المكان                             | عدد المشاركين |
|--------------------------------------|------------|------------------------------------|---------------|
| المشاركة في برامج الخدمة العامة للحج | ١٥ يوماً   | مكة المكرمة                        | ٣ جوala       |
| المشاركة في فعاليات اليوم الوطني     | ٨ أيام     | الجوف                              | ٣ جوala       |
| المشاركة في برنامج رسل السلام محلياً | ٨ أيام     | الرياض                             | ٣ جوala       |
| المشاركة في برنامج رسل السلام دولياً | ١٠ أيام    | بريطانيا                           | ٤ جوala       |
| رحلات كشفية دولية                    | ٨ أيام     | اندونيسيا                          | ٥ جوala       |
| برامج العشائر الأسبوعية              | طوال العام | المجمعة ، الزلفي، حوطة سدير، الغاط | ٦ جوala       |



## ٢/٢ الخدمات الطلابية:

تهتم الجامعة بتقديم الخدمات الطلابية التي يحتاجها الطلاب والطالبات ، ومن هذه الخدمات:

### ١/٢/٢ إنشاء وحدة رعاية المبتكرين والمخترعين.

تبني الجامعة مجتمع المعرفة كأحد أهدافها الاستراتيجية وكمكون أساسي في رؤيتها، لذلك سعت لإنشاء هذه الوحدة بهدف رعاية وتشجيع المبتكرين والمخترعين من طلاب الجامعة ومنسوبيها وذلك من خلال:

- نشر ثقافة الابتكار والاختراع بين الطلاب ومنسوبي الجامعة.
- تشجيع المبتكرين ودعمهم مادياً ومعنوياً.
- اكتشاف الموهوبين وصقل مهاراتهم.
- توفير البيئة المحفزة على الابتكار والاحتياجات الازمة للإختراعات.
- رعاية الأفكار والمشاريع الابتكارية التي تساهم في دعم وتشجيع البحث والنمو العلمي.
- توفير الحماية للمبتكرين وحفظ حقوق الملكية الفكرية.
- تسويق الإبتكارات والأفكار البحثية المتميزة.

وتتبع الوحدة ادارياً وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي، وقد بدأ عملها بتاريخ ٢٤/٣/١٤٣٤هـ

### ٣/٢/٣ مشروع استقطاب الطلاب المتميزين من برنامج خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز للإبتعاث الخارجي بجامعة المجمعة:

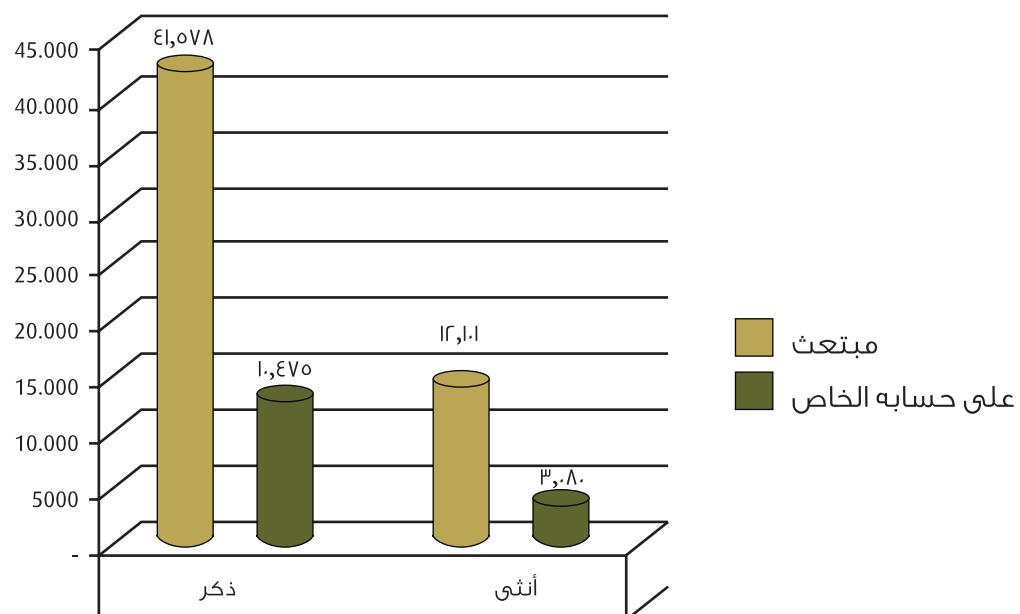
قامت الجامعة بالعمل على استحداث «برنامج استقطاب» والذي يهدف إلى:

- العمل على استقطاب المتميزين من خريجي هذا البرنامج في التخصصات العلمية التي تحتاجها الجامعة.
- تنوع الخلفيات العلمية لمنسوبي ومنسوبات الجامعة من خلال التنوع في استقطاب هؤلاء الخريجين من عدة دول غربية وأخرى شرقية.
- تحقيق الاستغلال الأمثل والأكفاء للموارد البشرية في برنامج خادم الحرمين الشريفين للإبتعاث الخارجي.
- بناء خارطة معرفية مستقبلية ترسم بشكل تفصيلي وعلمي لكافة التخصصات والبرامج العلمية المطلوبة داخل الجامعة.
- بناء قاعدة بيانات متكاملة للإبتعاث بطاقة تفصيلية، تكون متاحة لإدارة الجامعة للإستفادة منها مستقبلاً في استقطاب هؤلاء المتميزين والتواصل معهم.
- ويستهدف برنامج «استقطاب» الفئات التالية:
  - الخريجون المتميزون من برنامج خادم الحرمين الشريفين للإبتعاث الخارجي.
  - الطلاب المتميزون من برنامج خادم الحرمين الشريفين للإبتعاث الخارجي سواء في مرحلة البكالوريوس أو الماجستير أو الدكتوراه أو الزمالة الطبية.
  - الطلاب المتميزون من الدراسين على حسابهم الخاص في كافة المراحل الدراسية في عدد من دول العالم.

وتلخص الجداول التالية بعض أرقام الاحصائيات التي يعتمد عليها برنامج "استقطاب" وفق احصائيات وزارة التعليم العالي .

**جدول (٢-٣) أعداد الطالب حسب الفئة والجنس**

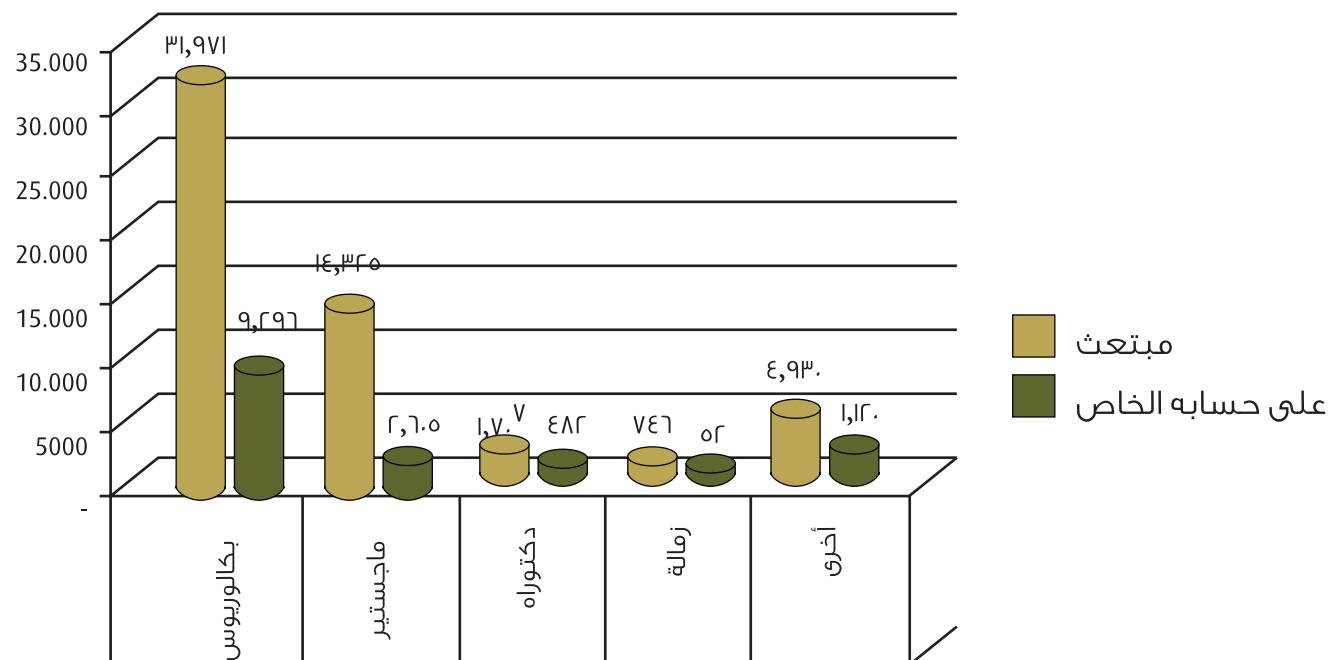
| المجموع | أنثى  | ذكر  | فئة الطالب      |
|---------|-------|------|-----------------|
| ٥٣,٦٧٩  | ١٢,١٠ | ٤٥٧٨ | مبتعث           |
| ١٣,٥٠٠  | ٣,٨٠  | ١٤٧٥ | على حسابه الخاص |



**شكل (٢-٣) يوضح أعداد الطالب حسب الفئة والجنس التي يعتمد عليها برنامج "استقطاب"**

**جدول (٤-٢) أعداد الطالب حسب المراحل الدراسية**

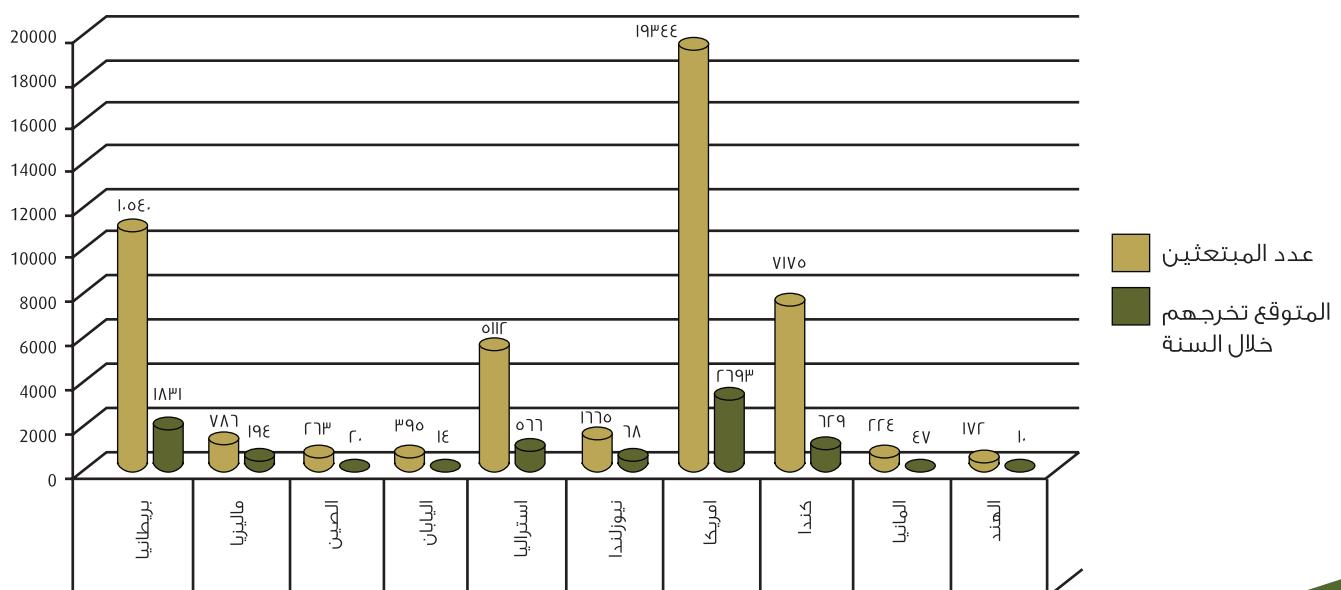
| أخرى  | زمالة | دكتوراه | ماجستير | بكالوريوس | فئة الطالب      |
|-------|-------|---------|---------|-----------|-----------------|
| ٤,٩٣. | ٧٤٦   | ١,٧٧    | ١٤,٣٥   | ٣١,٩٧١    | مبتعث           |
| ١,١٢. | ٥٢    | ٤٨٢     | ٢,٦٥    | ٩,٢٩٦     | على حسابه الخاص |



**شكل (٤-٢) يوضح أعداد الطالب حسب المراحل الدراسية**

**جدول (٥-٢) أعداد الطلاب المستهدفين في البرنامج حسب الدولة وال فترة المتوقعة لتخريجهم**

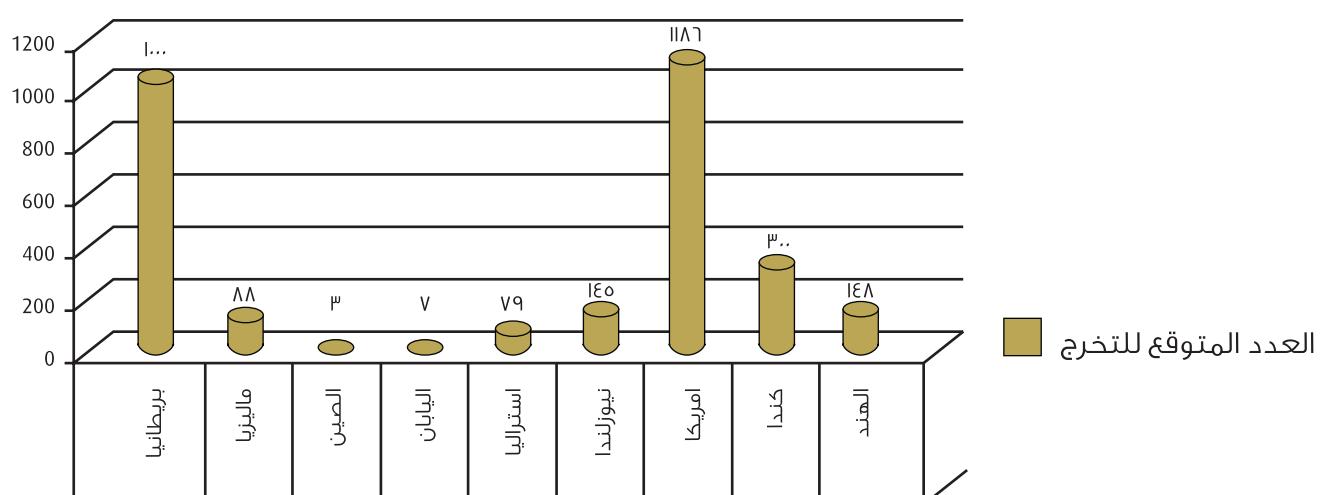
| الدولة   | عدد المبتعثين | المتوقع تخرجهم خلال سنة |
|----------|---------------|-------------------------|
| بريطانيا | ١٠٥٤.         | ١٨٣١                    |
| ماليزيا  | ٧٨٦           | ١٩٤                     |
| الصين    | ٢٦٣           | ٢٠                      |
| اليابان  | ٣٩٥           | ١٤                      |
| استراليا | ٥١٢           | ٥٦٦                     |
| نيوزلندا | ١٦٦٥          | ٦٨                      |
| أمريكا   | ١٩٣٤٤         | ٢٦٩٣                    |
| كندا     | ٧١٧٥          | ٦٢٩                     |
| المانيا  | ٢٢٤           | ٤٧                      |
| الهند    | ١٧٢           | ١٠                      |



**شكل (٥-٢) يوضح أعداد الطلاب المستهدفين في البرنامج حسب الدولة وال فترة المتوقعة لتخريجهم**

**جدول (٦-٢) أعداد الطالب الدارسين على حسابهم الخاص والمتوقع تخرجهم خلال سنة في عدد من الدول**

| الدولة   | العدد المتوقع للخرج |
|----------|---------------------|
| بريطانيا | ١...                |
| ماليزيا  | ٨٨                  |
| الصين    | ٣                   |
| البابان  | ٧                   |
| استراليا | ٧٩                  |
| نيوزلندا | ١٤٥                 |
| أمريكا   | ١٨٦                 |
| كندا     | ٣..                 |
| الهند    | ١٤٨                 |



**شكل (٦-٢) يوضح الطالب الدارسين على حسابهم الخاص والمتوقع تخرجهم خلال سنة في عدد من الدول**

### **٢/٣: مشروع المستشفى الجامعي في جامعة المجمعة:**

تكمّن أهمية وجود المستشفى الجامعي في جامعة المجمعة في الأمور التالية:

- عدم وجود مستشفيات متخصصة في المنطقة.
- قيام المستشفى الجامعي بخدمة الاحتياجات الصحية لهذه المنطقة الحيوية وتوفير الرعاية الصحية الالزمه للمرضى والمصابين من جراء حوادث الطرق والمدينة الصناعية.
- وجود كلية الطب وكلية العلوم التطبيقية وطب الأسنان تخرج طلاباً يحتاجون للتعلم والتدريب في مستشفى متخصص.
- العمل على تحذير الصحة وحماية البيئة من مصادر التلوث.
- تقديم الخدمات الطبية الالزمه لطلاب ومنسوبوي الجامعة.

ويهدف هذا المشروع إلى:

- الإسهام في رفع مستوى الصحة في المنطقة.
- تقديم خدمة طبية متقدمة ومتخصصة ومنسوبوي الجامعة وطلابها.
- توفير الامكانيات الالزمه للعناية بالحالات الحرجة والطارئة.
- العمل كمستشفى مرجعي لاستقبال وعلاج الحالات الطبية المتقدمة.
- توفير بيئة تعليمية لطلاب الكليات الصحية وبرامج لدراسات العليا.

ويشمل المستشفى المراكز التالية:

- مركز علاج الاصابات والحرق.
- مركز التأهيل الطبيعي.
- مركز الأمراض المزمنة.

### **٤/٣ صندوق الطلاب:**

تهتم الجامعة بتوفير احتياجات الطلاب والطالبات المادية من خلال خدمات صندوق الطلاب المتمثلة في الإعانات والسلف، وتوفير فرص عمل، وقد بلغ إجمالي المنصرف (١٤٣٤/١٤٣٣) ريال خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ، وقد استفاد منها (١٨٨) طالباً وطالبة.

**ويوضح الجدول رقم (٧-٢) أعداد الطلبة والطالبات المستفيدات من خدمات صندوق الطلاب في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.**

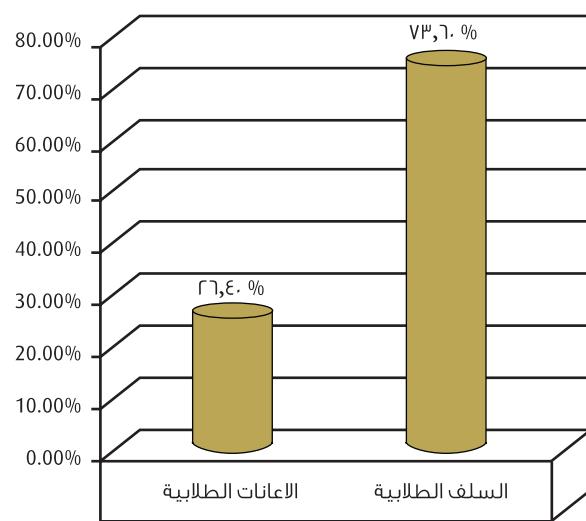
| نوع الخدمة الطلابية | عدد المستفيدات | النسبة إلى الإجمالي |
|---------------------|----------------|---------------------|
| الإعانات الطلابية   | ٦٥             | ٨٧,٧٧%              |
| السلف الطلابية      | ٢٣             | ١٢,٢٣%              |
| <b>المجموع</b>      | <b>١٨٨</b>     | <b>١٠٠٪</b>         |



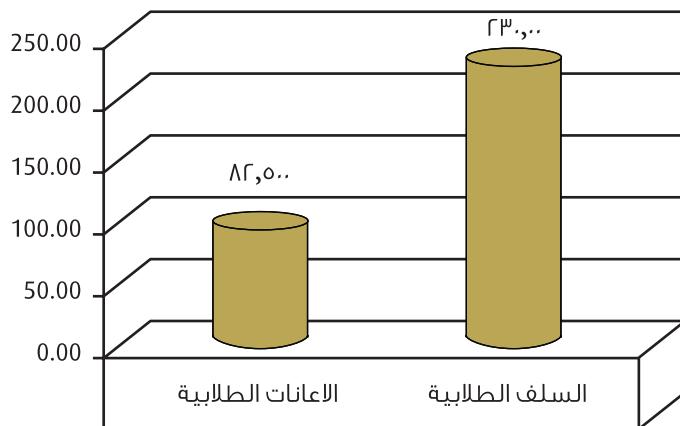
شكل رقم (٢-٧) التوزيع النسبي لأعداد الطلاب والطلاب المستفيدون من خدمات صندوق الطالب في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

ويوضح الجدول (٢-٨) المبالغ المنصرفة من صندوق الطالب في الإعانات والسلف الطلابية في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ

| نوع الخدمة الطلابية | عدد المستفيدون | المبلغ المنصرف | النسبة إلى الإجمالي |
|---------------------|----------------|----------------|---------------------|
| الإعانات الطلابية   | ١٦٥            | ٨٢,٥٠٠         | ٢٦,٤٪               |
| السلف الطلابية      | ٢٣             | ٢٣,٠٠٠         | ٧٣,٦٪               |
| المجموع             | ١٨٨            | ١٠٥٢           | ١٠٠٪                |



شكل رقم (٢-٩) يوضح التوزيع النسبي للمبالغ المنصرفة من خدمات صندوق الطالب في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

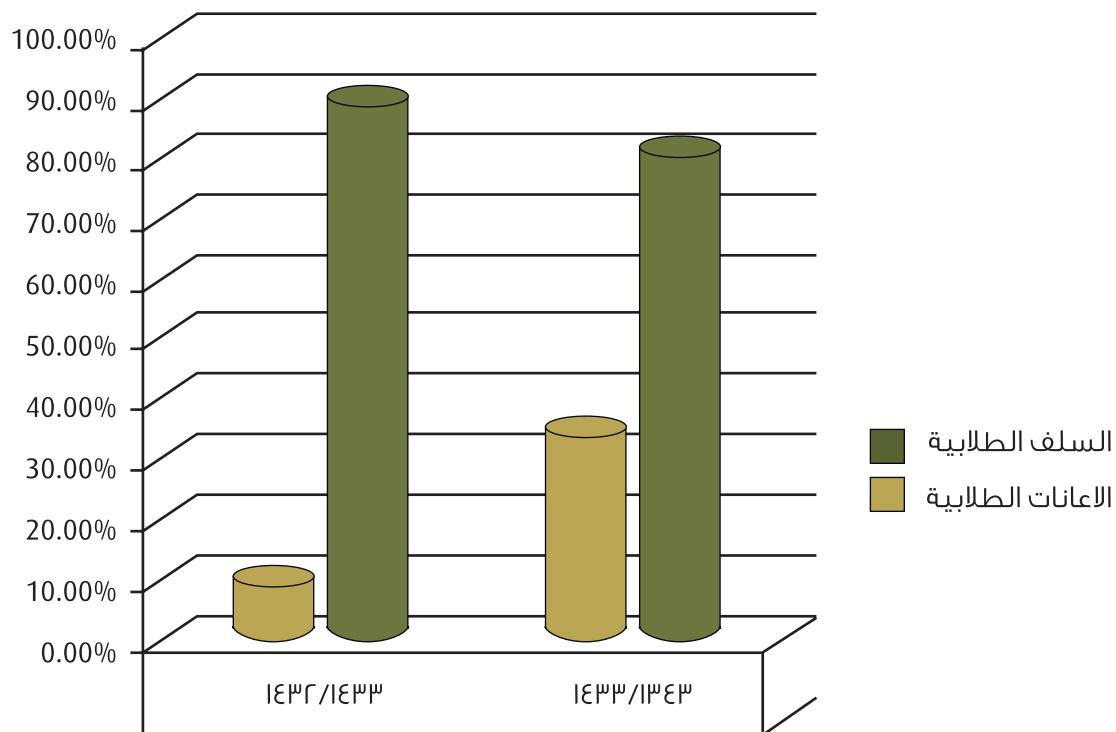


**شكل (٢-٨) المبالغ المصرفة من صندوق الطلاب في الإعانات والسلف الطلابية في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣ AH**

ويتبين من الجدولين السابقيين أن نسبة المستفيدين من الإعانات الطلابية تمثل (٨٧,٧٧٪) من إجمالي عدد المستفيدين من الصندوق، وبنسبة (٢٦,٤٪) من إجمالي المصرف من الصندوق، بينما بلغت نسبة المستفيدين من السلف الطلابية (١٢,٢٣٪) من إجمالي عدد المستفيدين من الصندوق، وبنسبة (٧٣,٦٪) من إجمالي المصرف، ولعل هذا يعكس دلالة اهتمام الجامعة برعاية طلابها وطالباتها ، وهو أحد أهدافها الإستراتيجية.

**ويبين الجدول (٩-٢) مقارنة دعم الجامعة لطلابها وطالباتها في عامي ١٤٣٣/١٤٣٤ AH و ١٤٣٣/١٤٣٢ AH.**

| نسبة الزيادة | ١٤٣٤/١٤٣٣ AH        |                |                |                     | ١٤٣٣/١٤٣٢ AH   |                |                   |  | نوع الخدمة الطلابية |
|--------------|---------------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|----------------|-------------------|--|---------------------|
|              | النسبة إلى الإجمالي | المبلغ المنصرف | عدد المستفيدين | النسبة إلى الإجمالي | المبلغ المنصرف | عدد المستفيدين |                   |  |                     |
| ٤٦٩٪         | ٢٦,٤٪               | ٨٢,٥٠٠         | ١٦٥            | ٨,٨٦٪               | ١٤,٥٠٠         | ٢٩             | الإعانات الطلابية |  |                     |
| ٣٥,٢٩٪       | ٧٣,٦٪               | ٢٣,...         | ٢٣             | ٩٢,١٤٪              | ١٧,...         | ١٧             | السلف الطلابية    |  |                     |
|              | ١..٪                | ٣١٢,٥٠٠        | ١٨٨            | ١..٪                | ١٨٤,٥٠٠        | ٤٦             | المجموع           |  |                     |
|              | -                   | ٦٩,٣٨٪         | ٣٤,٨٧          | -                   | -              | -              | نسبة الزيادة      |  |                     |



شكل رقم (٩-٢) مقارنة المبالغ المنصرفة من صندوق الطلاب في العامين الجامعيين ١٤٣٣/١٤٣٢ و ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

يتضح من الجدول السابق ما يلي:

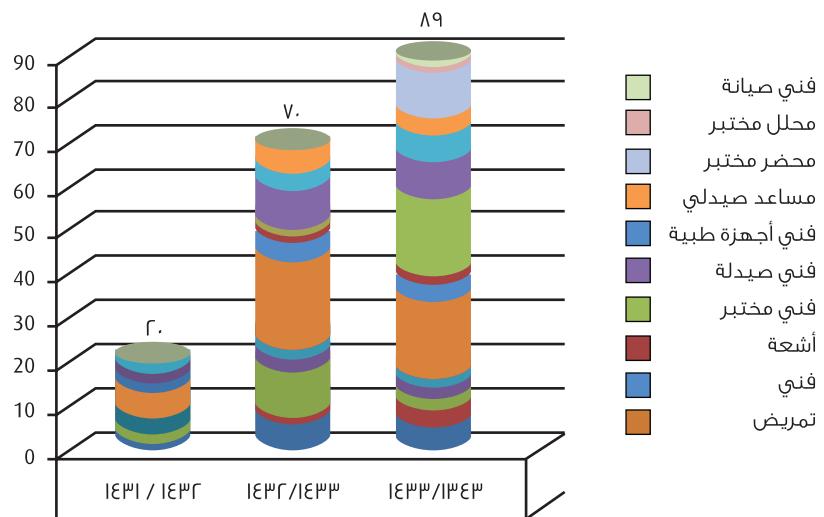
- أن نسبة زيادة الإعانات الطلابية في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ بلغت (٦٩٪) عن عام ١٤٣٣/١٤٣٢هـ.
- أن نسبة زيادة السلف الطلابية في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ بلغت (٣٥,٢٩٪) عن عام ١٤٣٣/١٤٣٢هـ.
- أن نسبة الزيادة في كل من الإعانات والسلف الطلابية بلغت (٦٩,٣٨٪)، وجميعها نسب عالية جداً تعكس مدى حرص الجامعة على مساعدة طلابها ورعايتها لأولوياتها.

## ٢/٢/٥: الخدمات الطبية:

اهتمت جامعة المجمعة بتوفير الخدمات الطبية للطلاب والطالبات، وكذلك لخدمة أبناء المحافظات التابعة للجامعة من خلال العيادات المتنقلة.

**ويوضح الجدول (٢-١) أعداد الكادر الطبي والفنى والإداري في الخدمات الطبية بالجامعة.**

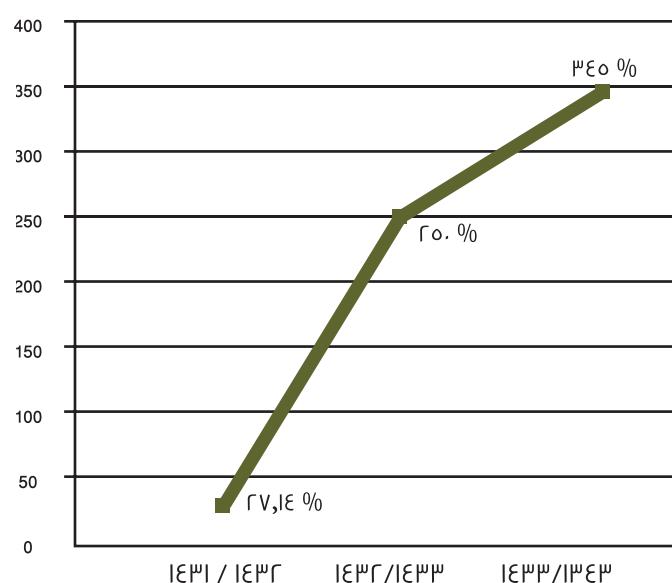
| الأعداد |         |         | الشخص          | الفئة   |  |
|---------|---------|---------|----------------|---------|--|
| ١٤٣٤/٣٣ | ١٤٣٣/٣٢ | ١٤٣٢/٣١ |                |         |  |
| ٥       | ٥       | ١       | استشاري        | الأطباء |  |
| ٣       | ١       | -       | أخصائي         |         |  |
| ٢       | ٨       | ٢       | طبيب مقيم      |         |  |
| ٢       | ٢       | -       | طبيب أسنان     |         |  |
| ٢       | ٢       | ٢       | صيدلي          |         |  |
| ١٥      | ١٤      | ٤       | تمريض          |         |  |
| ٣       | ٣       | ١       | فني            |         |  |
| ٢       | ١       | -       | أشعة           |         |  |
| ١٤      | ١       | -       | فني مختبر      |         |  |
| ٧       | ٧       | ٢       | فني صيدلة      |         |  |
| ٥       | ٣       | ١       | فني أجهزة طبية | الفنيون |  |
| ٣       | ٣       | -       | مساعد صيدلي    |         |  |
| ٩       | -       | -       | محضر مختبر     |         |  |
| ١       | -       | -       | محلل مختبر     |         |  |
| ١       | -       | -       | فني صيانة      |         |  |
| ١٥      | ١٥      | ٥       | موظفو وإداريون |         |  |
| ٨٩      | ٧٠      | ٢٠      | المجموع        |         |  |
| ٪٣٤٥    | ٪٢٥٠    | -       | نسبة الزيادة   |         |  |



شكل (١-٢-١) يوضح تطور أعداد أفراد الكادر الطبي والتقني والإداري في العام الجامعي ١٤٣٢/١٤٣٣هـ وفي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ.

من الجدول السابق يتبيّن ما يلي:

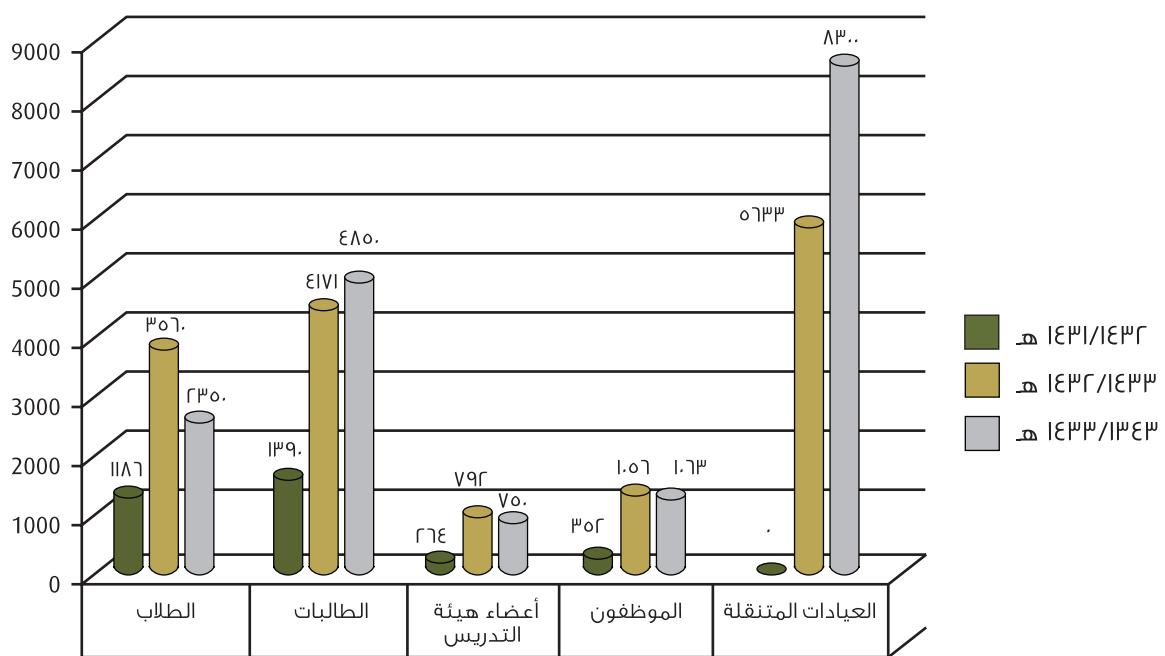
زيادة نسبة العاملين في الخدمات الطبية بجامعة المجمعة في عام ١٤٣٣/١٤٣٢هـ عن عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ بنسبة (٣٤٥٪)، وعن عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ بنسبة (٢٧,١٤٪) في حين كانت نسبة الزيادة في عام ١٤٣٢/١٤٣٣هـ عن عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ (٢٥٪). ويدل ذلك على حرص الجامعة على استكمال مقومات الرعاية الطبية التي تولّيها الجامعة لمنسوبيها، ومعدل النمو السريع الذي تحققه الجامعة في هذا المجال، كما يؤكد وصول الجامعة إلى الخيار الإستراتيجي الرابع «النمو السريع» مما يعد قفزة إستراتيجية للجامعة.



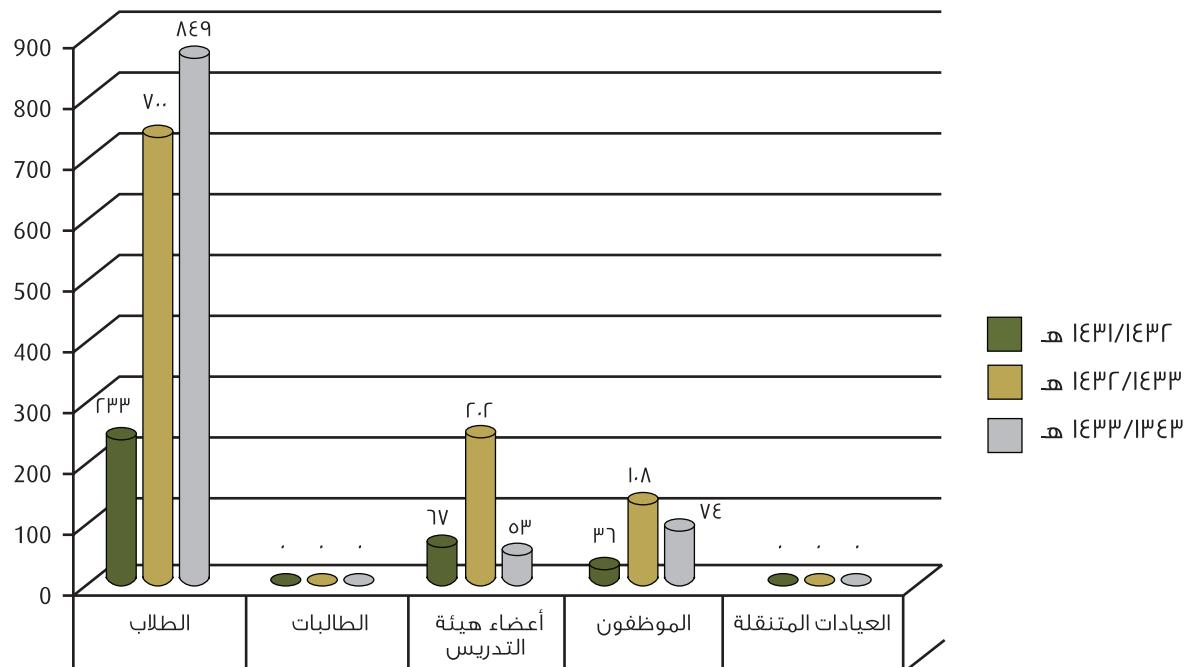
شكل (١-٢-٢) يبيّن زيادة نسبة العاملين في الخدمات الطبية بجامعة المجمعة في أعوام ١٤٣٣/١٤٣٤هـ

**ويوضح الجدول (٢-٢) أعداد المستفيدين من العيادات من الطلاب والطالبات وأعضاء هيئة التدريس وموظفي الجامعة في السنوات السابقة.**

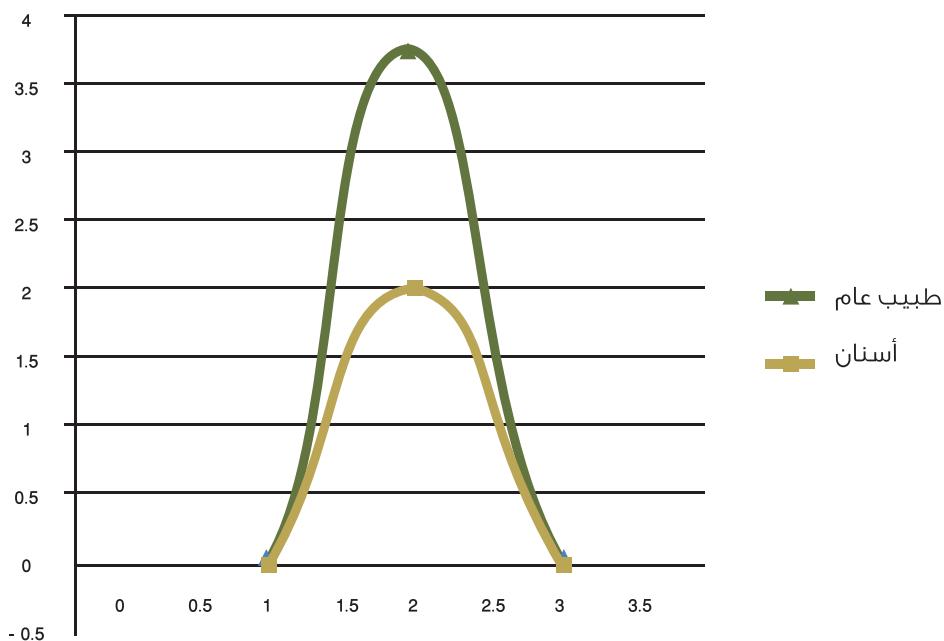
| أ سنان  |         |         | طبيب عام |         |         | الفئة              |
|---------|---------|---------|----------|---------|---------|--------------------|
| ١٤٣٤/٣٣ | ١٤٣٣/٣٢ | ١٤٣٢/٣١ | ١٤٣٤/٣٣  | ١٤٣٣/٣٢ | ١٤٣٢/٣١ |                    |
| ٨٤٩     | ٧..     | ٢٣٣     | ٢٣٥.     | ٣٥٦.    | ١١٨٦    | الطلاب             |
| -       | -       | -       | ٤٨٥.     | ٤١٧     | ١٣٩.    | الطالبات           |
| ٥٣      | ٢.٢     | ٦٧      | ٧٥.      | ٧٩٢     | ٢٦٤     | أعضاء هيئة التدريس |
| ٧٤      | ١.٨     | ٣٦      | ١.٦٣     | ١.٥٦    | ٣٥٢     | الموظفون           |
| -       | -       | -       | ٨٣..     | ٥٦٣٣    | -       | العيادات المتنقلة  |
| ٩٧٦     | ١.١.    | ٣٣      | ١٧٤..    | ١٥٢١    | ٣١٩٢    | المجموع            |
| ١٩,٤٧%  | ٢..٥٩%  | -       | ١٤,٣٨%   | ٣٧٦,٥٦% | -       | معدل الزيادة       |



**شكل (٢-٢) أعداد المستفيدين من العيادات من الطلاب والطالبات وأعضاء هيئة التدريس وموظفي الجامعة في السنوات السابقة بالنسبة إلى (طب عام).**



**شكل (٢-١١-٢)** أعداد المستفيدين من العيادات والطالبات وأعضاء هيئة التدريس وموظفي الجامعة في السنوات السابقة بالنسبة إلى (طبب أسنان).



**شكل (٢-١١-٣)** رسم بياني بأعداد المستفيدين من العيادات من الطالب والطالبات وأعضاء هيئة التدريس وموظفي الجامعة في السنوات السابقة.

## من الجدول والأشكال السابقة يتبيّن ما يلي:

- زيادة نسبة أعداد المستفيدين من العيادات من الطلاب والطالبات وهيئة التدريس وموظفي الجامعة خلال العام الجامعي ١٤٣٢/١٤٣٣ـاهـ، بنسبة ٦٤٣٣٪ إلى الطبع العام بنسبة (٥٦٪)، وبالنسبة لطلب الأسنان (٥٩٪..).
- زيادة النسبة خلال العام الجامعي ١٤٣٢/١٤٣٣ـاهـ، بنسبة للطبع العام حيث بلغت النسبة (٨٣٪).
- تراجع نسبة أعداد المستفيدين خلال العام ١٤٣٢/١٤٣٣ـاهـ ، بنسبة لطلب الأسنان حيث بلغت النسبة (٧٣٪-).

إذا كانت معدلات النمو الخاصة بالطبع العام تعكس مدى الإهتمام بالرعاية الصحية، ولكن من الملفت للنظر تراجع النسبة لطلب الأسنان مما يتطلّب ضرورة دراسة هذه المشكلة ووضع مقتراحات لمواجهتها في الأعوام القادمة.

## ٦/٢/٢: خدمات القبول والتسجيل:

تعدّ خدمات القبول والتسجيل محور الاتصال بين الطالب والجامعة، وتبدأ مع الطالب في حالة قبوله بالجامعة، وتستمر معه بمتابعته أكاديمياً، وتذلل كل ما يواجهه من عقبات في طريقه حتى يتخرج من الجامعة مسلحاً بسلاح العلم والمعرفة ليساهم في بناء الوطن بما استفاده من علم ومهارة خلال فترة دراسته الجامعية.

إن عمادة القبول والتسجيل تحمل على عاتقها مهمة توفير المعلومات الواافية عن الجامعة وكلياتها وتخصصاتها، وشروط القبول والتسجيل فيها، واطلاع الطالب على كافة الأنظمة واللوائح الجامعية التي يحتاجها خلال مسيرته التعليمية وفقاً لما جاء في لائحة الدراسة والاختبارات للمرحلة الجامعية.

كما أن العمادة تسعى لاحتضان الطلاب الزائرين من مختلف الجامعات بشكل مستمر، وتهيئة البيئة الجامعية لهم، ومتابعة إدخال التقنية الحديثة في إجراءات القبول والتسجيل وذلك لمواكبة عصر التقنية الحديثة التي تساهمن في تحسين آلية أداء العمل وإنجاز المهام وتيسير الإجراءات، وقد حفّقت العمادة خطوات ملموسة نحو تطوير برامجها وأنظمتها خلال فترة وجيزة منذ إنشائها، حيث تم تهيئه وتطوير النظام الأكاديمي الذي يمكن الطالب من إجراء جميع معاملاته الكترونياً، وتم إنشاء عدة أقسام في العمادة من أجل التخصص في تقديم الخدمات الطلابية المختلفة بما يكفل تحقيق الدقة والسرعة والعدالة في التعامل مع كليات الجامعة المختلفة والطالب على حد سواء، ومن أجل تحقيق التميّز في تقديم الخدمات الجامعية، ولأجل تحقيق الجودة والاعتماد الأكاديمي قامت عمادة القبول والتسجيل باستحداث وحدة الجودة وتطوير المهارات.

## **٧/٢/٣: خدمات التوجيه والإرشاد الأكاديمي:**

سعت الجامعة إلى توفير مرشددين أكاديميين على علم بتفاصيل متطلبات المقررات، ووجود لوائح تتسم بالشفافية والوضوح لإجراءات الاستئناف والتظلم التي يمكن للطالب اللجوء إليها، كما أقرت الجامعة «قواعد للسلوك» وحددت حقوق ومسؤوليات الكلية تحت مسمى «لائحة التأديب».

لذلك تم إنشاء وحدة التوجيه والإرشاد الأكاديمي التي يناظر بها القيام بالمهام التالية:

- متابعة حصر احتياجات الطلاب التي تساعدهم على الارتقاء بما يملكون من قدرات.
- متابعة لجان استقبال الطلاب والطالبات، والخدمات التي تقدم اليهم، وتعريفهم باللوائح والأنظمة.
- التواصل المباشر مع الطلاب من خلال موقع الوحدة في منتديات الجامعة، والبريد الإلكتروني بموقع وكالة الجامعة للشئون التعليمية والأكاديمية، وذلك بهدف متابعة المشكلات السلوكية والنفسية والاجتماعية للطلاب، وتذليل كافة الصعوبات والعوائق التي تحول دون تكيف الطالب مع بيئتهم الجامعية.
- التنسيق مع المؤسسات الخارجية في المجالات التي تهم الطلاب.

## **٨/٢/٣: مركز التوجيه والإرشاد الطلابي:**

يهدف هذا المركز إلى مساعدة الطالب على فهم أبعاد الموقف (المشكلة)، والتعرف على إمكاناته وقدراته وكذلك الموارد البيئية المحيطة به ومحاولة استغلالها، وحل مشكلات التحصيل الدراسي والمشكلات النفسية والاجتماعية التي قد تعوق التحصيل الأكاديمي، وبالتالي تحدد مسؤولياته في التوجيه النفسي والمتابعة الأكاديمية للطالب.

## **٩/٢/٣: خدمة النقل الطلابي:**

تأتي خدمة النقل الطلابي تأكيداً لما توليه العمادة من اهتمام ورعاية لأبنائها الطلاب لنقلهم من المدن التي تبعد عن محافظة المجمعة كالرياض والزلفي، داخل وخارج مدينة المجمعة، فقد حرصت العمادة على تذليل كل ما يجعل انتظام الطلاب ، والاستفادة من يومهم الدراسي كاملاً من أوله تيسيراً عليهم.

كما تهدف إلى القضاء على الإحساس بالتفاوت الاجتماعي بين الطلبة، وتنمية الإحساس بالقيم الحميدة والروح الجماعية، وتحقيق قدر مناسب من الراحة والطمأنينة لدى الطالب وولي الأمر، وتعويد الطالب على الاعتماد على النفس.

## **١٠/٢/٣: نادي القراءة للجميع:**

يهدف إلى نشر ثقافة القراءة بين طلاب وطالبات الجامعة، ومن ثم عائلاتهم والمجتمع ، واكتشاف مواهب الطلبة والاستفادة منها، وإكسابهم مهارات القيادة والإدارة وال الحوار.

## **٢/٢/١ا: مركز ذوي الاحتياجات الخاصة:**

- هو مركز خدمي يهتم بشؤون ذوي الاحتياجات الخاصة وذلك من خلال البيانات التالية:
- متابعة الطالب في إجراءات التسجيل عن طريق التنسيق مع عمادة القبول والتسجيل وغيرها من إدارات الجامعة.
  - التنسيق مع إدارة النقل لتوفير عدد من السيارات المناسبة لذوي الاحتياجات الخاصة ونقلهم من المنزل إلى الكليات والعكس.
  - تقديم اعانات خاصة بذوي الاحتياجات الخاصة.

## **٢/٢/٢ا: برنامج مكافحة التدخين.**

هو برنامج يهدف إلى القضاء على هذه الآفة القاتلة ويسعى لجعل جامعة المجمعة جامعة بلا تدخين، ومن ثم حماية شباب المجتمع من الوقوع في فزالت التدخين ومضاره المتنوعة.

## **٢/٣/٢ا: التشغيل الطلابي:**

هو برنامج يقدمه "صندوق الطالب" لطلاب وطالبات الجامعة بهدف تدريبهم على مهارات العمل والتعامل مع الآخرين، وكذلك مهارات التواصل والاتصال في مجال الأنشطة الطلابية المختلفة.

## **٢/٤/٢ا: الخدمات الاستثمارية.**

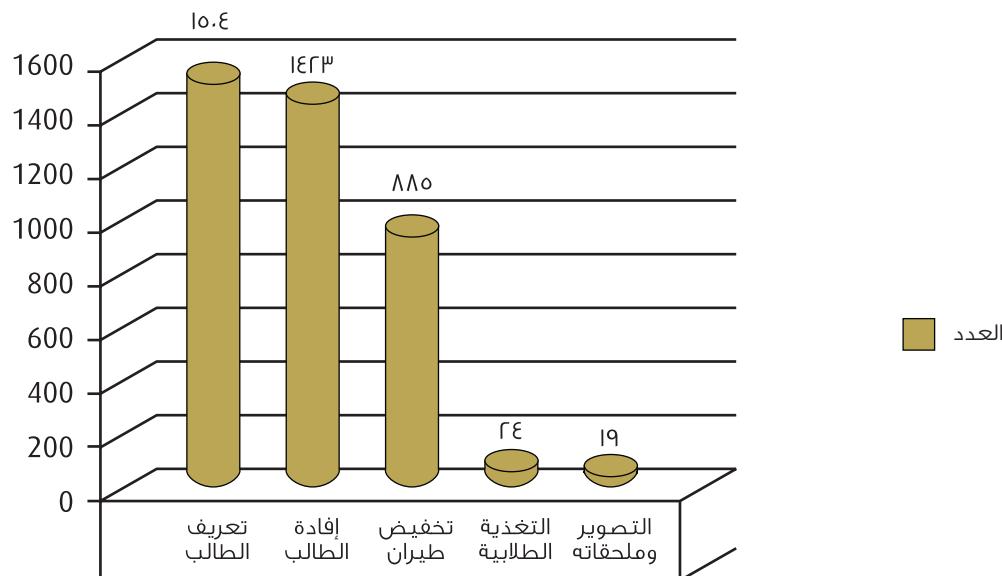
هي خدمات يقدمها صندوق الطلاب ويدعمها مالياً وذلك لخدمة وراحة طلاب وطالبات الجامعة بحيث تكون هذه الخدمات بأسعار تناسب إمكانات الطلاب.

## **٢/٥/٢ا: الخدمات الطلابية العامة:**

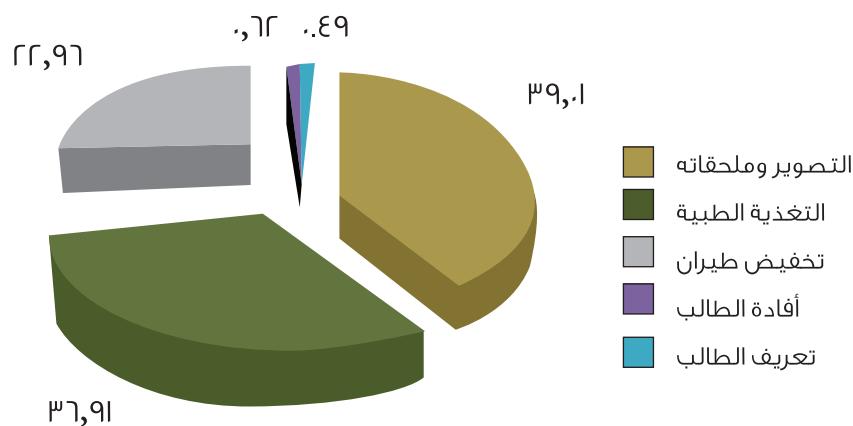
يوضح الجدول التالي عدد من الخدمات العامة التي تقدمها الجامعة للطلاب وتعكس اهتمامها بطلابها.

**جدول رقم (٢-٢) الخدمات الطلابية العامة التي قدمتها الجامعة للطلاب في العام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ.**

| نوع الخدمات الطلابية | العدد | نوع الخدمات الطلابية | ٥     |
|----------------------|-------|----------------------|-------|
| تعريف الطالب         | ١٥٤   | ١                    | ٣٩,٠  |
| افادة الطالب         | ١٤٣٣  | ٢                    | ٣٦,٩١ |
| تحفيض طيران          | ٨٨٥   | ٣                    | ٢٢,٩٦ |
| التغذية الطلابية     | ٢٤    | ٤                    | ,٦٢   |
| التصوير وملحقاته     | ١٩    | ٥                    | ,٤٩   |
| المجموع              | ٣٨٥٥  |                      |       |



شكل رقم (٢-٢-١) توزيع أعداد الخدمات الطلابية العامة التي قدمتها الجامعة للطلاب في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ



شكل رقم (٢-٢-٢) التوزيع النسبي للخدمات الطلابية العامة التي قدمتها الجامعة للطلاب في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ



# الفصل الثالث أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم



# الفصل الثالث

## أعضاء هيئة التدريس

### ومن في حكمهم

# المحتوى

٣/١: توزيع أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم.

١/١/١: إجمالي أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم في الجامعة للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

١/١/٢: توزيع أعضاء هيئة التدريس بالجامعة حسب الكلية والجنسية والجنس للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

١/١/٣: توزيع المحاضرين والمعدين والمدرسين في الجامعة حسب الكلية والجنسية والجنس للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

١/١/٤: توزيع أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم حسب الكلية والمرتبة العلمية والجنسية والجنس للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

٣/٢: الهرم الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس بالجامعة.

٢/٢/١: تطور الهرم الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس بالجامعة.

٢/٢/٢: توزيع الهرم الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس في الأعوام الثلاثة (١٤٣٢/٣١هـ، ١٤٣٣/٣٢هـ، ١٤٣٤/٣٣هـ).

٣/٣: تطور أعداد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم خلال الأعوام (١٤٣١/٣، ١٤٣٢/٣، ١٤٣٣/٣، ١٤٣٤/٣) حسب الجنسية والجنس.

٤/٣: نسبة أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم إلى إجمالي المقيدين بالجامعة حسب نوع الكليات.

٤/٤/١: معدل (أستاذ: طالب) على إجمالي المقيدين بالجامعة في العام الجامعي ١٤٣٤/٣٣هـ.

٤/٤/٢: نسبة أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم إلى عدد طلاب الكليات الطبية.

٤/٤/٣: نسبة أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم إلى عدد طلاب الكليات العلمية.

٤/٤/٤: نسبة أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم إلى عدد طلاب الكليات النظرية.

٤/٤/٥: مقارنة المعدل المتحقق (أستاذ: طالب) إلى الطلاب المقيدين خلال الأعوام الثلاثة الأخيرة ١٤٣٢/١٤٣٣/١٤٣٤هـ.

**٥/٣: أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم الذين تم تعيينهم أو ترقيتهم  
بكليات الجامعة خلال العام الجامعي ١٤٣٤/٣٢ـ١٤٣٥ـ**

- ١/٥/٣: عدد المعيدين الذين تم تعيينهم بكليات الجامعة.
- ٢/٥/٣: عدد المحاضرين الذين تم تعيينهم بكليات الجامعة.
- ٣/٥/٣: عدد من تم ترقيتهم من المعيدين إلى وظيفة محاضر.
- ٤/٥/٣: عدد المتوقع تعيينهم في العام الجامعي ١٤٣٥/١٤٣٤ـ

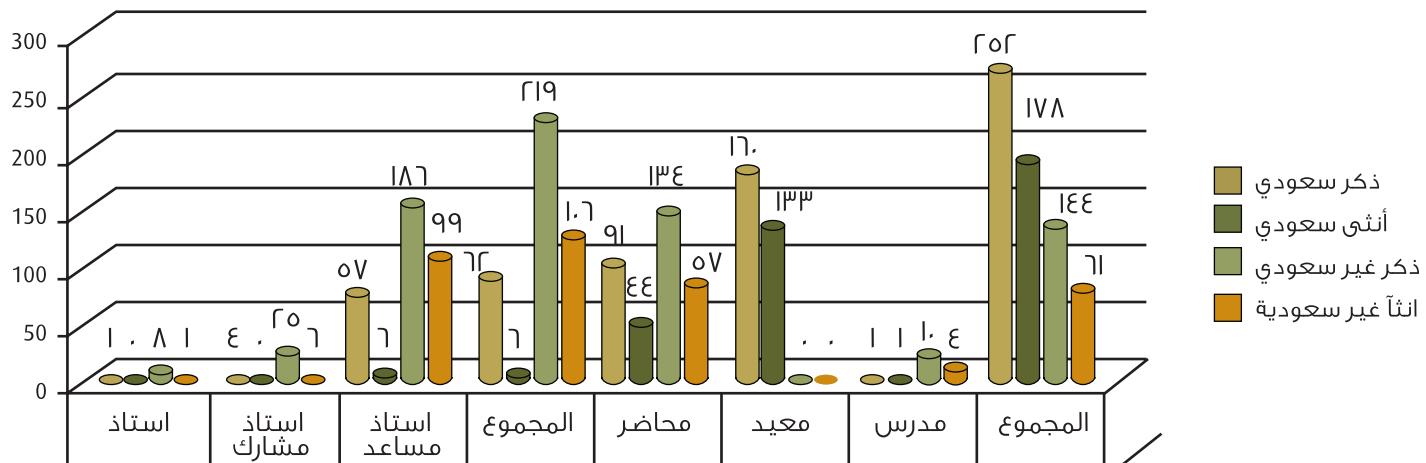
### ٣/ا: توزيع أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم:

#### ٣/ا/ا: إجمالي أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم في الجامعة.

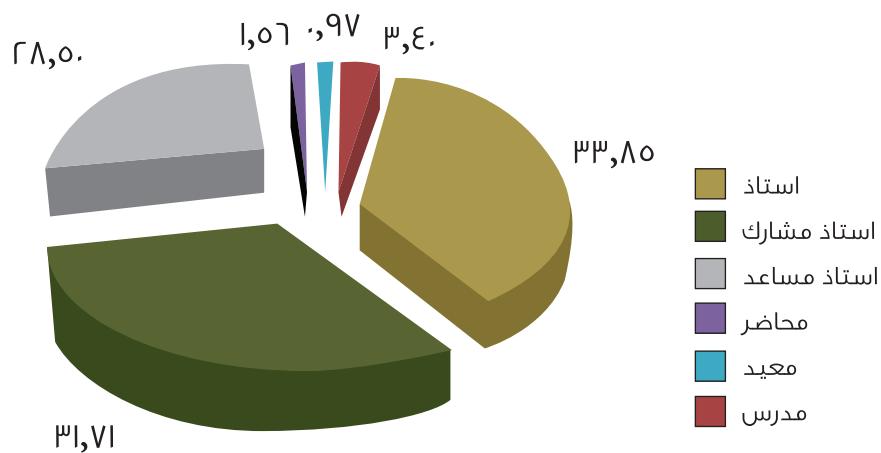
بلغ عدد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم (٤٩٨) عضواً من الذكور والإإناث، منهم (٤٦٨) من السعوبيين والسعويات، يمثلون نسبة (٤٤,٤٨٪) من إجمالي العدد، وبلغ عدد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم من الذكور (١٤٣) عضواً يمثلون نسبة (٥٤,٣٪)، ووصل عدد الإناث (١٨٤) عضوة بنسبة (٩,٧٪) من إجمالي العدد.

**ويوضح الجدول (٣-ا) توزيع أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم حسب المرتبة العلمية والجنس في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ**

| الإجمالي |      |     | غير سعوديون |      |     | سعوديون |      |     | المرتبة العلمية | أعضاء هيئة التدريس  |
|----------|------|-----|-------------|------|-----|---------|------|-----|-----------------|---------------------|
| مجموع    | أنثى | ذكر | مجموع       | أنثى | ذكر | مجموع   | أنثى | ذكر |                 |                     |
| ٤٩٨      | ١٠٢  | ٣٩٦ | ٣١          | ١٦   | ١٥  | ٤٦٨     | ٣٣   | ٦   | ٤٠              | أستاذ               |
| ٣٥       | ٦    | ٢٩  | ٣١          | ٦    | ٢٥  | ٤       | ٠    | ٤   | ٦               | أستاذ مشارك         |
| ٣٤٨      | ١٠٥  | ٢٤٣ | ٢٨٥         | ٩٩   | ١٨٦ | ٣٧      | ٦    | ٥٧  | ٦٣              | أستاذ مساعد         |
| ٣٩٣      | ١٢٣  | ٢٨١ | ٣٢٥         | ١٦   | ٢١٩ | ٦٨      | ٦    | ٦٢  | ٦٣              | المجموع             |
| ٣٦٦      | ١١   | ٢٢٥ | ١٩١         | ٥٧   | ١٣٤ | ١٣٥     | ٤٤   | ٩٦  | ٥٣              | محاضر               |
| ٢٩٣      | ٣٣   | ١٦٠ | ٣٦          | ٠    | ٣٦  | ٢٩٣     | ٣٣   | ١٦٠ | ٣٣              | معيد                |
| ٦٧       | ٥    | ١٢  | ١٤          | ٤    | ١٠  | ٢       | ١    | ١   | ١٢              | مدرس                |
| ٦٣٥      | ٢٣٩  | ٣٩٦ | ٢٠٥         | ٦٦   | ١٤٤ | ٤٣      | ١٧٨  | ٢٥٢ | ٤٣              | المجموع             |
| ١٢٨      | ٣٥   | ٦٧٧ | ٥٣          | ١٧   | ٣٦٣ | ٤٩٨     | ١٨٤  | ٣١٤ | ٣١٤             | الإجمالي            |
| ١٠٠      | ٣٤   | ٦٥٩ | ٥٦          | ١٦   | ٣٥  | ٤٨,٤    | ١٨   | ٣٣  | ٣٣              | النسبة إلى الإجمالي |



شكل (٣-١) توزيع أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم حسب المرتبة العلمية والجنسية في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥هـ.



شكل (٣-٢) التوزيع النسبي لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم حسب المرتبة العلمية في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥هـ.

### يتبيّن من الجدول والشكليين السابقين ما يلي:

- أن نسبة السعوديين من أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم بلغت (٤٨,٨٨٪) من إجمالي العدد، وهي أعلى من السنوات السابقة مما يؤكد اهتمام الجامعة بالسعودية كهدف استراتيجي.
- زيادة عدد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم هذا العام ١٤٣٣/١٤٣٢هـ عن عام ١٤٣٣/١٤٣٢هـ بنسبة (٦٢,٣٪)، وعن عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ بنسبة (٩١,٧٪).

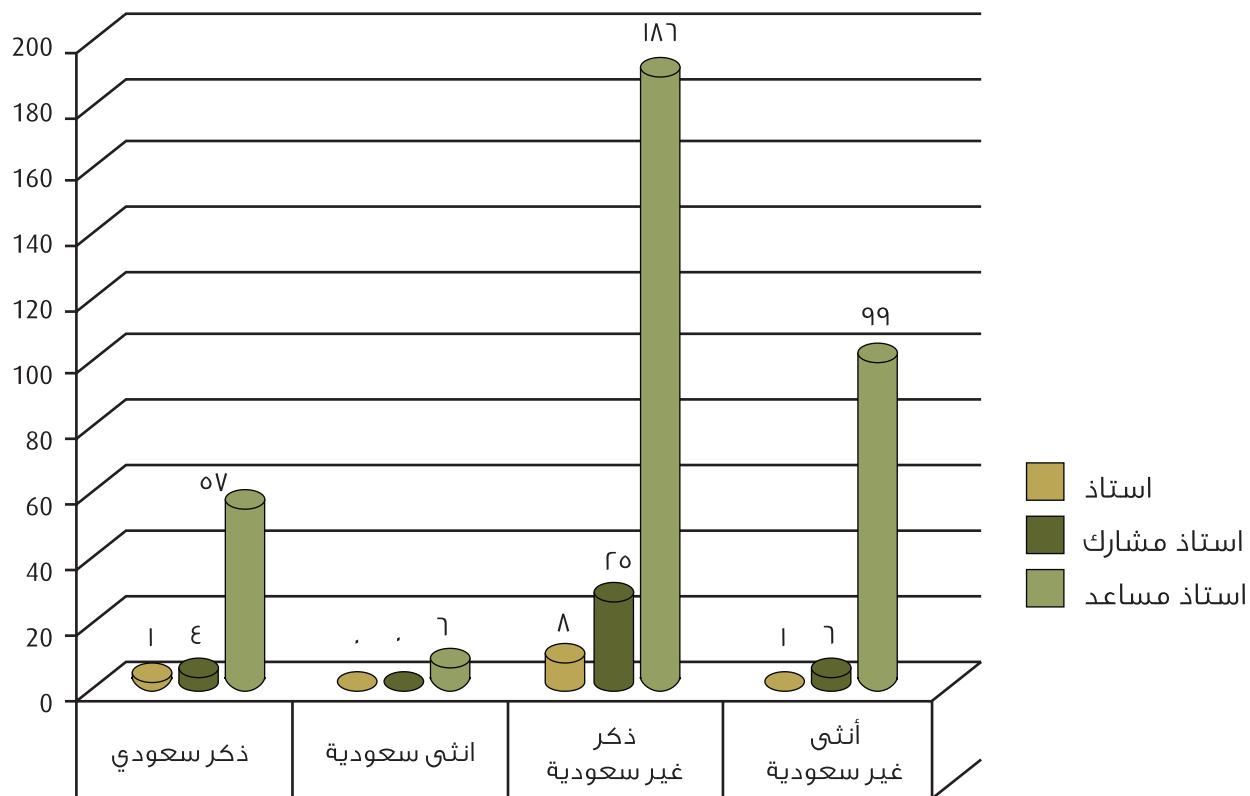
ونظراً لوجود توسيع كمي في أعداد الطلاب المقبولين والمقيدين في الجامعة، ومن المتوقع زيادة عدد طلاب الجامعة في عام ١٤٣٥/١٤٣٦هـ بنسبة (١٧٪) طالب، فإن الجامعة تسعي بكل جهد لتقابل هذا التوسيع نوعياً من حيث الجودة النوعية لأعضاء هيئة التدريس، وجميع أدوات العملية التعليمية من قاعات ووسائل تعليمية ومختبرات وغير ذلك من البنية التحتية، بغية الوصول بمؤشر الكفاءة الداخلية والمتمثلة في إتمام الطلاب المستجدين التخرج في الوقت المحدد وخاصة المقبولين في عام ١٤٣٣هـ إلى أكثر من (٩٥٪)، والوصول بالكفاءة الخارجية والمتمثلة في رضا أرباب العمل الذين يستوعبون خريجي الجامعة إلى أكثر من (٨٥٪).

### ٢/١/٣: توزيع أعضاء هيئة التدريس في الجامعة حسب الكلية والجنسية والجنس.

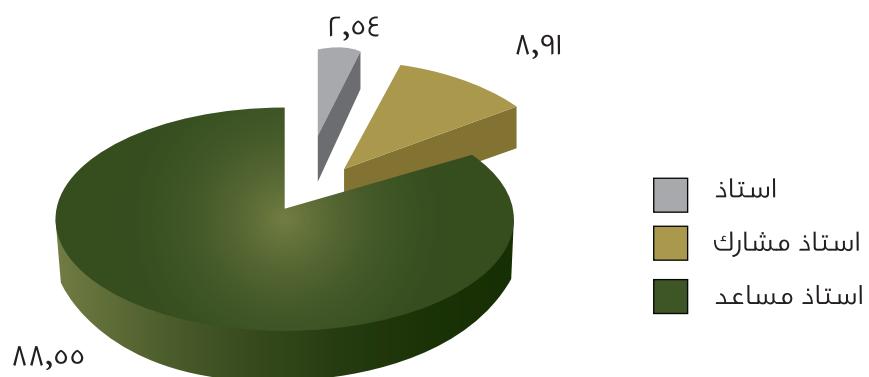
بلغ عدد أعضاء هيئة التدريس فقط (٣٩٣) عضواً من الذكور والإإناث، منهم (٦٨) سعودياً وسعودية، يمثلون نسبة (١٧,٣٪)، بلغت نسبة الذكور (١٤,٥٪)، والإإناث (١٤,٥٪) من إجمالي عدد أعضاء هيئة التدريس فقط.

**ويوضح الجدول رقم (٣-٢)، توزيع أعضاء هيئة التدريس فقط حسب الرتبة العلمية والكلية والجنسية والجنس.**

| الإجمالي |      |      | غير سعوديين |       |       | سعوديون |      |      | الرتبة العلمية      |
|----------|------|------|-------------|-------|-------|---------|------|------|---------------------|
| مجموع    | أنثى | ذكر  | مجموع       | أنثى  | ذكر   | مجموع   | أنثى | ذكر  |                     |
| ٦٠       | ١    | ٩    | ٩           | ١     | ٨     | ١       | .    | ١    | أستاذ               |
| ٣٥       | ٦    | ٢٩   | ٣١          | ٦     | ٢٥    | ٤       | .    | ٤    | أستاذ مشارك         |
| ٣٤٨      | ١٠٥  | ٢٤٣  | ٢٨٥         | ٩٩    | ١٨٦   | ٦٣      | ٦    | ٥٧   | أستاذ مساعد         |
| ٣٩٣      | ١٢٣  | ٢٨١  | ٣٢٥         | ١٦    | ٢١٩   | ٦٨      | ٦    | ٢٢   | المجموع             |
| ٦٠       | ٢٨,٥ | ٧١,٥ | ٨٢,٧        | ٢٦,٩٧ | ٥٥,٧٣ | ١٧,٣    | ١,٥٣ | ٥,٧٨ | النسبة إلى الإجمالي |



شكل رقم (٣-٢-١): توزيع أعضاء هيئة التدريس فقط حسب الرتبة العلمية والجنسية والجنس.



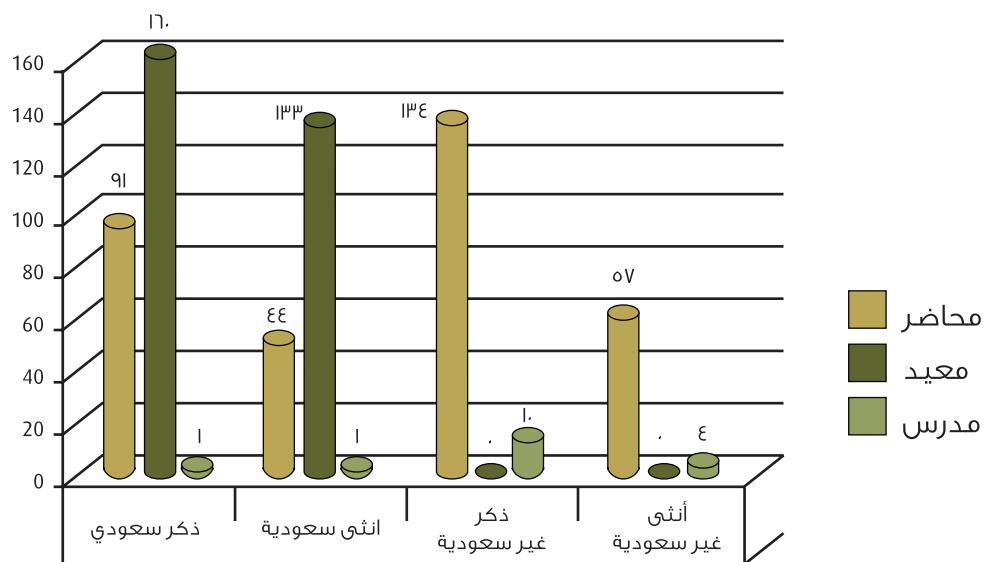
شكل رقم (٣-٢-٢): التوزيع النسبي لأعضاء هيئة التدريس حسب الرتبة العلمية.

### ٣/١/٣: توزيع المحاضرين والمعيدين والمدرسين في الجامعة حسب الجنسية والجنس لعام ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

بلغ عدد المحاضرين والمعيدين والمدرسين في الجامعة (٦٣٥) عضواً من الذكور والإناث منهم (٤٤٪) من السعوديين بنسبة (٧٢٪) من إجمالي العدد، وبلغت نسبة الذكور (٦٤٪)، وإناث (٣٦٪) من إجمالي العدد.

**ويوضح الجدول رقم (٣-٣) توزيع المحاضرين والمعيدين والمدرسين حسب الرتبة العلمية والجنسية والجنس والنسبة إلى الإجمالي للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.**

| الإجمالي |       |       | غير سعوديين |      |       | سaudيون |       |       | الرتبة العلمية      |
|----------|-------|-------|-------------|------|-------|---------|-------|-------|---------------------|
| مجموع    | أنثى  | ذكر   | مجموع       | أنثى | ذكر   | مجموع   | أنثى  | ذكر   |                     |
| ٣٢٦      | ١١    | ٢٢٥   | ١٩١         | ٥٧   | ١٣٤   | ١٣٥     | ٤٤    | ٩١    | محاضر               |
| ٥٩٣      | ٣٣    | ٦٠    | .           | .    | .     | ٥٩٣     | ٣٣    | ٦٠    | معيد                |
| ٦        | ٥     | ١١    | ٤٤          | ٤    | ١٠    | ٢       | ١     | ١     | مدرس                |
| ٦٣٥      | ٢٣٩   | ٣٩٦   | ٢٠٥         | ٦٦   | ١٤٤   | ٤٣      | ١٧٨   | ٥٢    | المجموع             |
| ١٠٠      | ٣٧,٦٤ | ٦٢,٣٦ | ٣٢,٣٨       | ٩,٦١ | ٢٢,٦٨ | ٦٧,٧٢   | ٢٨,٠٣ | ٣٩,٦٩ | النسبة إلى الإجمالي |



شكل رقم (٣-٣) توزيع المحاضرين والمعيدين والمدرسين حسب الجنسية والجنس والرتبة العلمية والنسبة إلى الإجمالي للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

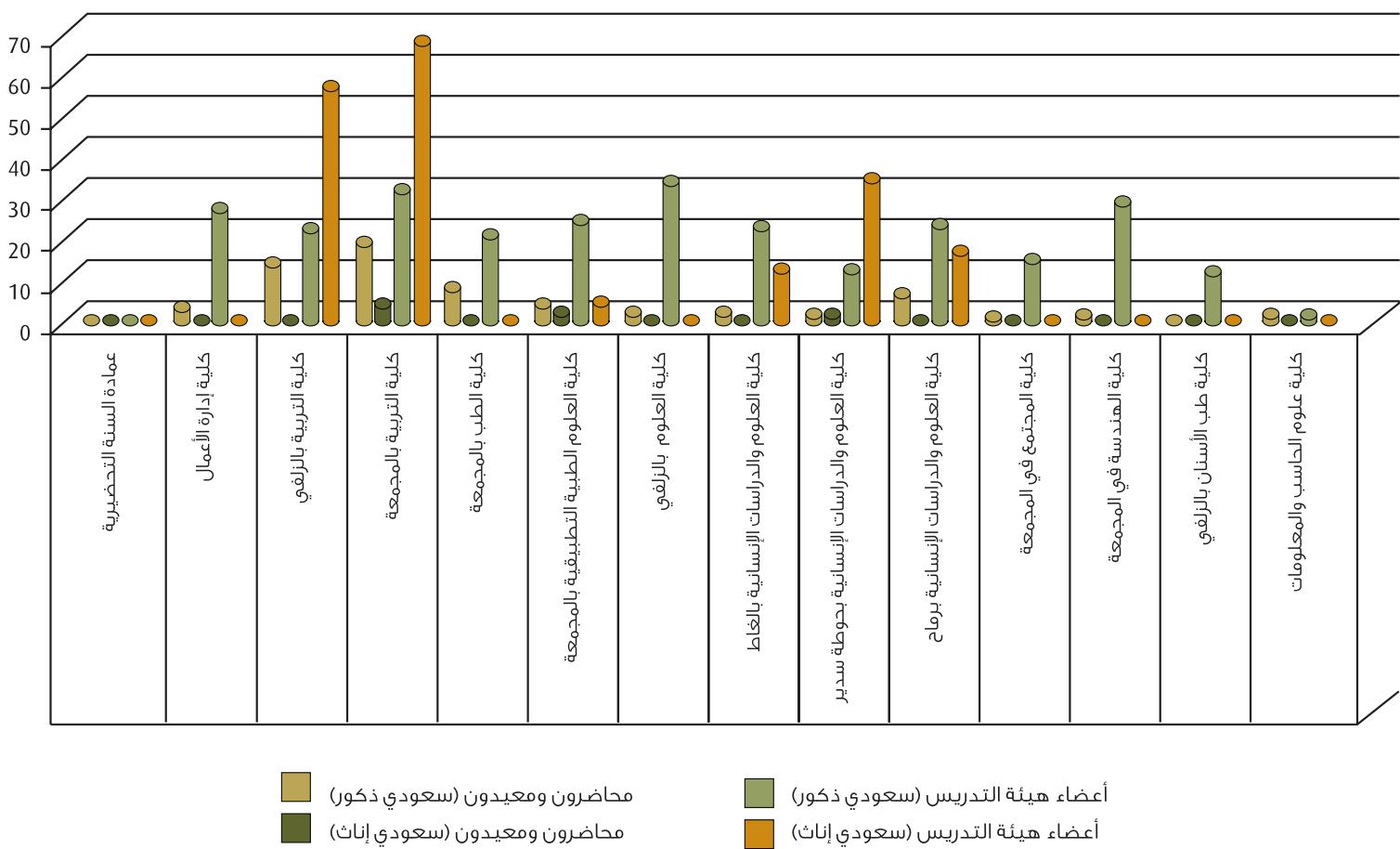
**٤-٤: توزيع أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم حسب الكلية والرتبة العلمية والجنسية والجنس للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.**

**جدول (٤-٣): التوزيع النسبي لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم في كليات الجامعة حسب الرتبة العلمية والكلية والجنسية والجنس في العام الجامعي ١٤٣٤-١٤٣٣هـ.**

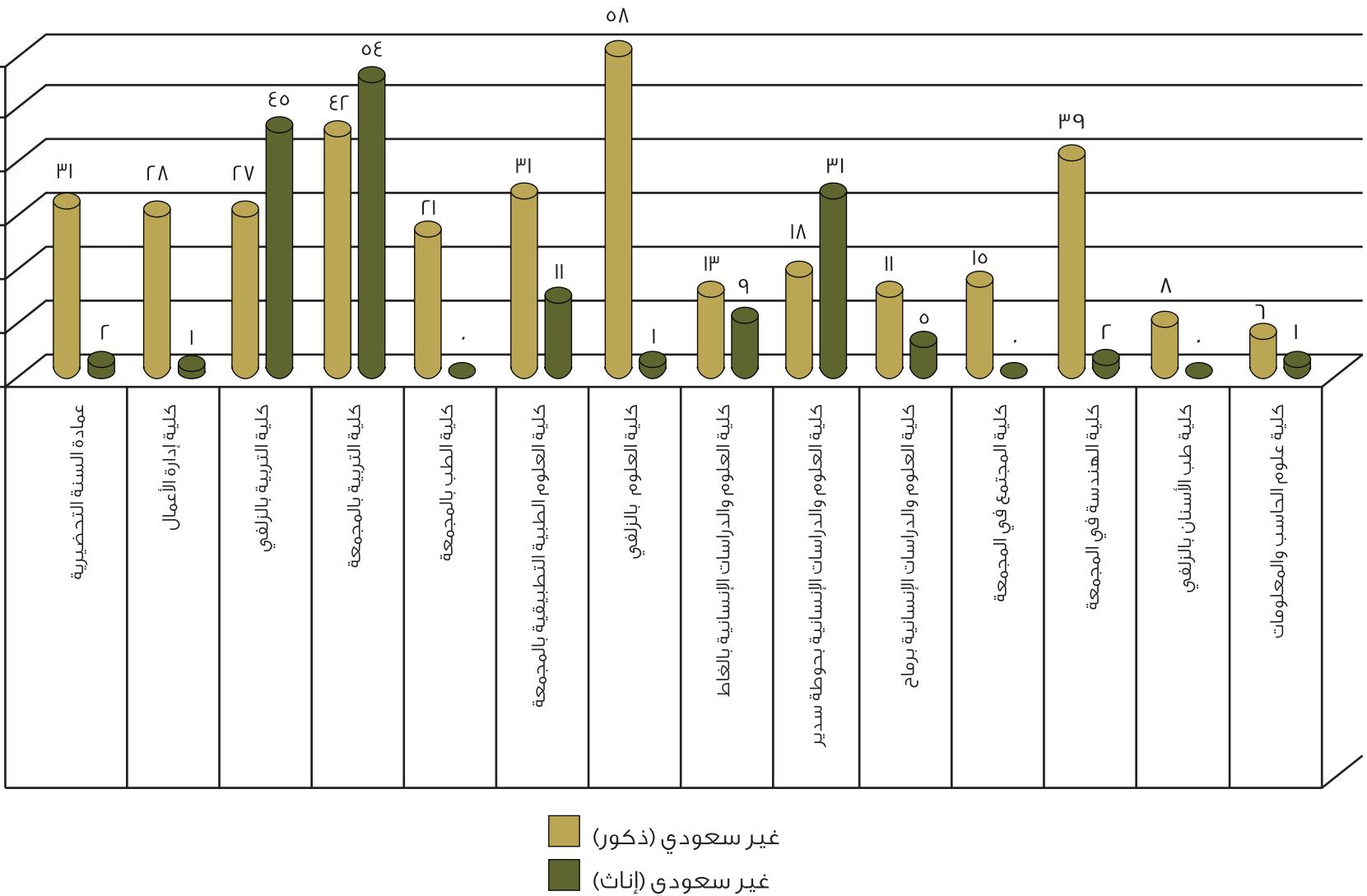
| النسبة<br>إلى<br>الإجمالي | المجموع |      |      | غير السعوديين                  |      |      | ال سعوديون |      |      |         |      |         | الكليات |   |
|---------------------------|---------|------|------|--------------------------------|------|------|------------|------|------|---------|------|---------|---------|---|
|                           |         |      |      | أعضاء هيئة التدريس<br>ومحاضرون |      |      | المجموع    |      |      | محاضرون |      | ممعيدون |         |   |
|                           | مجموع   | إناث | ذكور | مجموع                          | إناث | ذكور | مجموع      | إناث | ذكور | إناث    | ذكور | إناث    | ذكور    |   |
| ٣,٣                       | ٣٣      | ٢    | ٣١   | ٣٣                             | ٢    | ٣١   | .          | .    | .    | .       | .    | .       | .       | عمادة السنة<br>التحضيرية                            |
| ٥,٧٦                      | ٥٧      | ١    | ٥٦   | ٢٩                             | ١    | ٢٨   | ٢٨         | .    | ٢٨   | .       | ٢٤   | .       | ٤       | كلية إدارة الأعمال                                  |
| ١٥,٩٢                     | ١٥٩     | ١٠   | ٥٩   | ٧٢                             | ٤٥   | ٢٧   | ٨٧         | ٥٥   | ٣٢   | ٥٤      | ٢١   | ١       | ٢       | كلية التربية<br>بالزلفي                             |
| ٢٠,٨٢                     | ٢٠٨     | ١٢   | ٨٨   | ٩٦                             | ٥٤   | ٤٢   | ١٢٢        | ٦٦   | ٤٦   | ٦٣      | ٢٩   | ٣       | ١٧      | كلية التربية<br>بالمجمعة                            |
| ٤,٥                       | ٤٥      | .    | ٤٥   | ٢١                             | .    | ٢١   | ٢٤         | .    | ٢٤   | .       | ١٧   | .       | ٧       | كلية الطب<br>بالمجمعة                               |
| ٦,٩١                      | ٦٩      | ١٥   | ٥٤   | ٤٢                             | ١١   | ٣١   | ٢٧         | ٤    | ٢٣   | ٣       | ٢٠   | ١       | ٣       | كلية العلوم<br>التطبيقية                            |
| ٩,١                       | ٩       | ١    | ٨٩   | ٥٩                             | ١    | ٥٨   | ٣١         | .    | ٣١   | .       | ٣    | .       | ١       | كلية العلوم   |
| ٥,٧٦                      | ٥٧      | ٢    | ٣٧   | ٢٢                             | ٩    | ١٣   | ٣٥         | ١١   | ٢٤   | ١١      | ٢٢   | .       | ٢       | كلية العلوم<br>والدراسات<br>الإنسانية بالغاط        |
| ٩,٤                       | ٩٤      | ٦٤   | ٣٠   | ٤٩                             | ٣١   | ١٨   | ٤٥         | ٣٣   | ١٢   | ٣٢      | ١١   | ١       | ١       | كلية العلوم<br>والدراسات<br>الإنسانية بحوطة<br>سدير |
| ٥,٧٦                      | ٥٧      | ١٨   | ٣٩   | ٦١                             | ٥    | ١١   | ٤١         | ١٣   | ٢٨   | ١٣      | ٢٢   | .       | ٦       | كلية العلوم<br>والدراسات<br>الإنسانية برماح         |
| ٣,١                       | ٣١      | .    | ٣١   | ١٥                             | .    | ١٥   | ٦١         | .    | ٦١   | .       | ٢٢   | .       | ٤       | كلية المجتمع  |
| ٧,١                       | ٧       | ٢    | ٦٨   | ٤١                             | ٢    | ٣٩   | ٢٩         | .    | ٢٩   | .       | ٢٧   | .       | ٢       | كلية الهندسة  |
| ١٠,٨                      | ١٠      | .    | ٨    | ٨                              | .    | ٨    | ٦          | .    | ٦    | .       | ٦    | .       | .       | كلية طب الأسنان                                     |
| ١,١                       | ١       | ١    | ٥    | ٥                              | ١    | ٤    | ٤          | .    | ٤    | .       | ٢    | .       | ٢       | كلية علوم<br>الحاسب<br>والمعلومات                   |
| ١,٠٠                      | ٩٩٩     | ٣٤٤  | ٦٥٥  | ٥٥                             | ١٦٢  | ٣٤٨  | ٤٨٩        | ١٨٢  | ٣٧   | ٣٧      | ٤٧   | ٦       | ٦       | الإجمالي  |

#### ملاحظة:

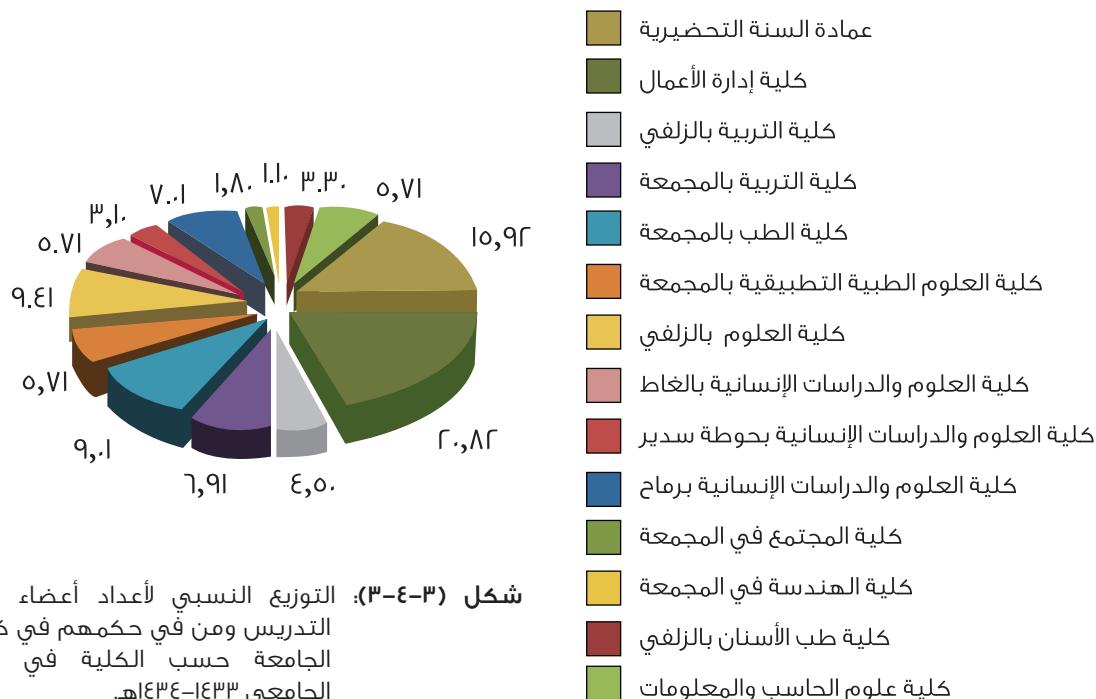
- خارج الجدول السابق عدد (١٦) عضو هيئة تدريس منتديين في باقي العمامات ويقومون بأعبائهم الدراسية.
- خارج الجدول عدد (٣٩) مدرس موزعين على الكليات.
- إجمالي (٢٨٠).



شكل (٤-٤-١): توزيع أعداد أعضاء هيئة التدريس (السعوديين) ومن في حكمهم في كليات الجامعة حسب الرتبة العلمية والكلية والجنس في العام الجامعي ١٤٣٣-١٤٣٤هـ



**شكل (٣-٢):** توزيع أعداد أعضاء هيئة التدريس (غير السعوديين) ومن في حكمهم في كليات الجامعة حسب الكلية والجنس في العام الجامعي ١٤٣٤-١٤٣٥هـ



ولقد أشارت تقارير خطط التنمية لجامعة المجمعة إلى قضية توزيع أعضاء هيئة التدريس في الكليات المختلفة حسب المراتب، حيث ذكر أن النصاب التدريسي لعضو هيئة التدريس لا يتساوى بين الكليات المختلفة من ناحية، ومن ناحية أخرى فإنه يظهر زيادة العبء على بعض الفئات التدريسية مقارنة بغيرها، فالتوزيع الأمثل لأعضاء هيئة التدريس حسب المراتب (٢:٢) (أستاذ / أستاذ مشارك / أستاذ مساعد) لا يتحقق لمعظم الكليات، حيث أظهرت التحليلات للوضع الراهن أنه في بعض الكليات هناك نقص في الأساتذة والأساتذة المشاركون وزيادة في الأساتذة المساعدين، وهذا بلا شك يؤثر على تحصيل الطالب، وبالتالي نوعية الخريج - مما يستدعي من الجامعة أهمية الاهتمام بالتوازن بين الفئات المختلفة في مختلف الكليات.



1434 -



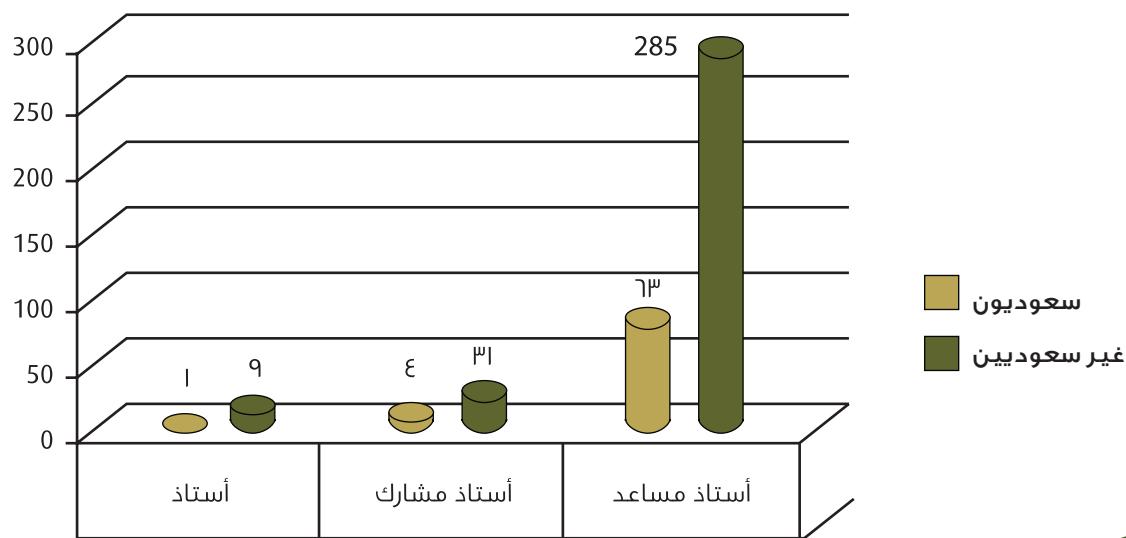
## ٣/٢: تطور الهرم الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس في الجامعة في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ

### ٣/٢/١: تطور الهرم الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس بالجامعة.

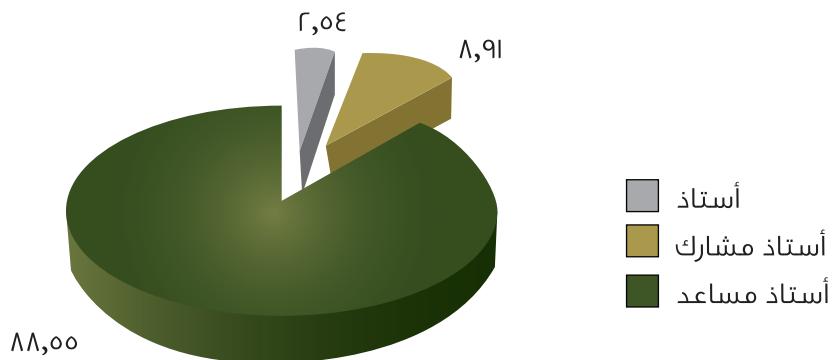
بلغ مجموع أعداد أعضاء هيئة التدريس في كليات الجامعة المختلفة (٣٩٣) عضواً، منهم (٠٠) أستاذة بنسبة (٥٤٪)، (٣٤٨) أستاداً مشاركاً بنسبة (٩١٪)، و (٨٨,٥٥٪) أستاداً مساعداً بنسبة (٨٨,٥٥٪)، ويبلغ أعضاء هيئة التدريس من السعوديين (٦٨) عضواً بنسبة (١٧٪) من إجمالي العدد.

ويبين الجدول (٥-٣) تطور الهرم الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس في الجامعة خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ موزعين حسب الدرجة الأكademie (أستاذ-أستاذ مشارك-أستاذ مساعد).

| النسبة<br>إلى<br>الإجمالي<br>% | الإجمالي |       |       |       | غير سعوديون |       |       |      | سعوديون |       |      |     | المرتبة العلمية     |
|--------------------------------|----------|-------|-------|-------|-------------|-------|-------|------|---------|-------|------|-----|---------------------|
|                                | مجموع    | أنثى  | ذكر   | مجموع | أنثى        | ذكر   | مجموع | أنثى | ذكر     | مجموع | أنثى | ذكر |                     |
| ٥٤٪                            | ٠٠       | ١     | ٩     | ٩     | ١           | ٨     | ١     | .    | ١       | .     | .    | ١   | أستاذ               |
| ٩١٪                            | ٣٤٨      | ٦     | ٢٩    | ٣١    | ٦           | ٢٥    | ٤     | .    | .       | ٤     | .    | ٤   | أستاذ مشارك         |
| ٨٨,٥٥٪                         | ٣٩٣      | ١٠٥   | ٢٤٣   | ٢٨٥   | ٩٩          | ١٨٦   | ٣٦    | ٦    | ٥٧      | ٦٨    | ٦    | ٥٧  | أستاذ مساعد         |
|                                |          | ١١٢   | ٢٨١   | ٣٢٥   | ١٦          | ٢١٩   | ٦٨    | ٦    | ٢٢      | ٦٨    | ٦    | ٢٢  | المجموع             |
|                                | ١٠٠      | ٢٨,٥٪ | ٧١,٥٪ | ٨٢,٧٪ | ٢٦,٩٪       | ٥٥,٧٪ | ١٧,٣٪ | ١,٥٪ | ٥٥,٧٪   | ٦٨    | ٦    | ٥٧٨ | النسبة إلى الإجمالي |



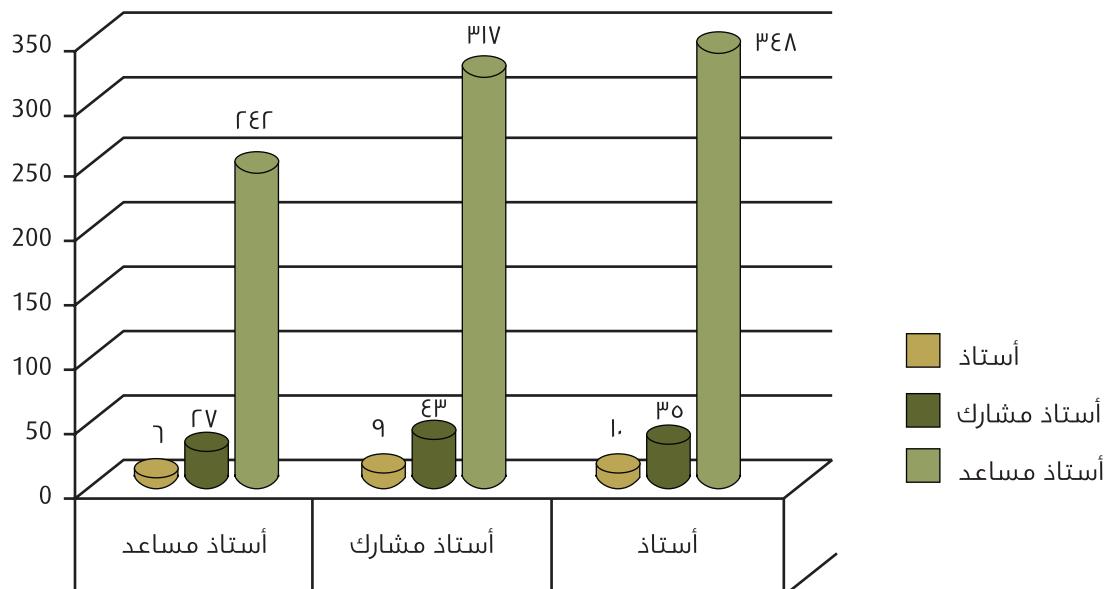
شكل (٣-٥-١) توزيع أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم في الجامعة موزعين حسب الرتبة العلمية والجنسية في العام ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.



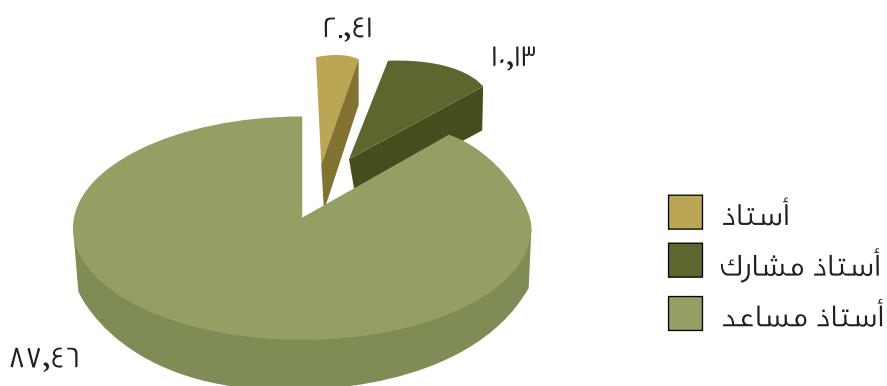
شكل (٣-٥-٢): التوزيع النسبي الهرمي لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم في الجامعة موزعين حسب الرتبة العلمية في العام ١٤٣٤/١٤٣٣/١٤٣٢هـ.

جدول (٣-٦) تطور الهرم الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس بجامعة المجمعة خلال الأعوام الثلاثة الماضية (١٤٣٢/١٤٣٣/١٤٣٤هـ).

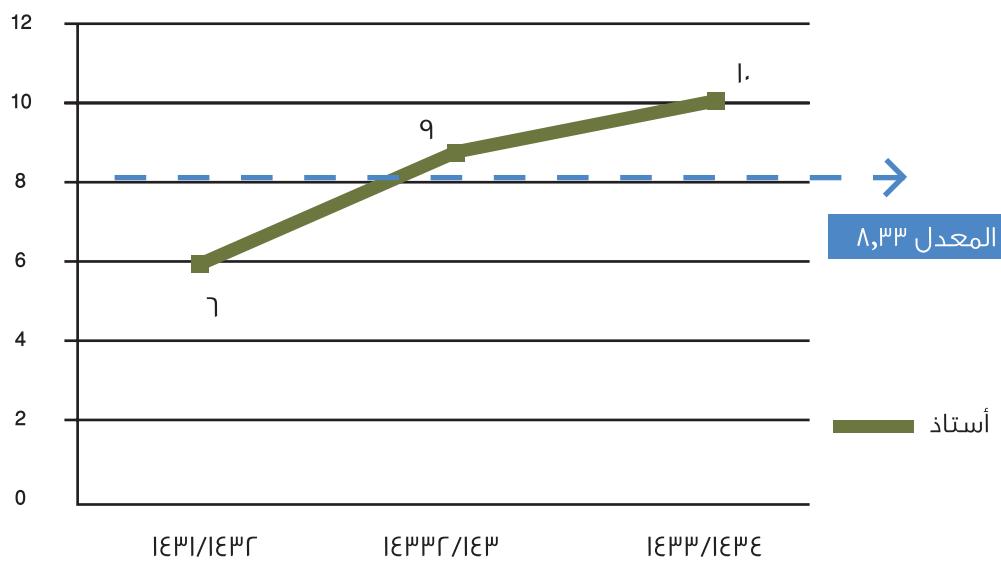
| المعدل   | ١٤٣٤/٣٣ | ١٤٣٣/٣٢ | ١٤٣٢/٣١ | الرتبة العلمية | العدد الإجمالي في نهاية العام |
|----------|---------|---------|---------|----------------|-------------------------------|
| ٨        | ١.      | ٩       | ٦       | أستاذ          |                               |
| ٣٥       | ٣٥      | ٤٣      | ٢٧      | أستاذ مشارك    |                               |
| ٣.٢      | ٣٤٨     | ٣١٧     | ٢٤٢     | أستاذ مساعد    |                               |
| ٣٤٥,٦٦٦٧ | ٣٩٣     | ٣٦٩     | ٢٧٥     | المجموع        |                               |
| ٢,١      | ٢,٥٤    | ٢,٦٦    | ٢,١٨    | أستاذ          |                               |
| ١,٣      | ٨,٩١    | ١,٦٥    | ٩,٨٢    | أستاذ مشارك    | التوزيع النسبي                |
| ٨٧,٤٦    | ٨٨,٥٥   | ٨٥,٩١   | ٨٨,٠٠   | أستاذ مساعد    |                               |



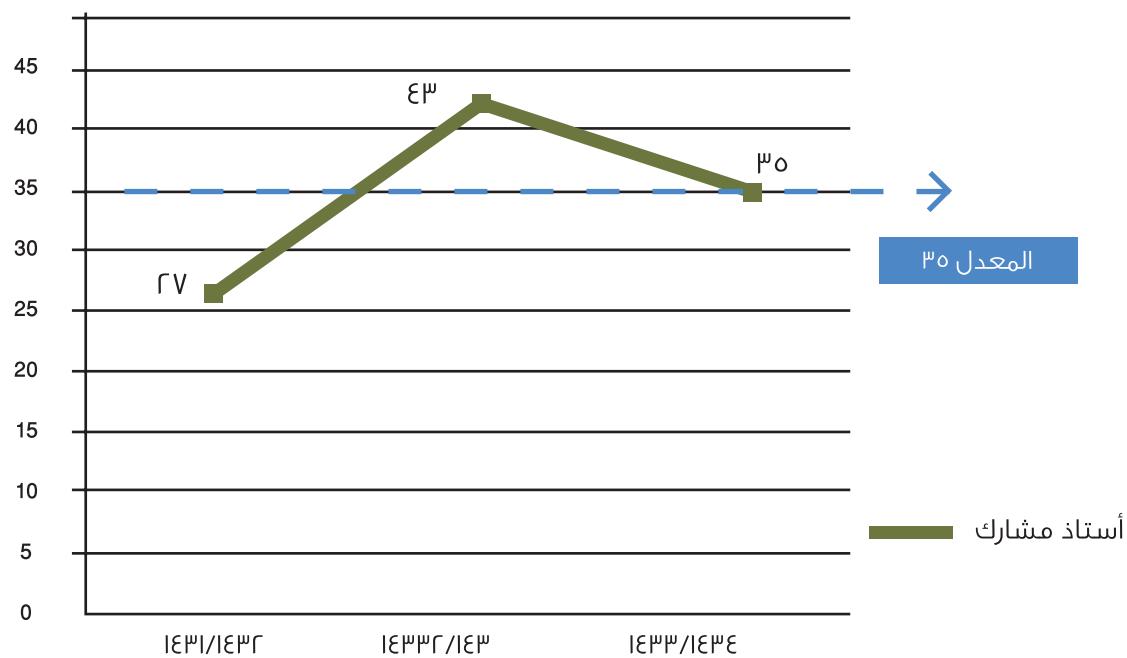
شكل (٦-٣) تطور الهرم الأكاديمي للعدد الإجمالي لأعضاء هيئة التدريس بجامعة المجمعة خلال الأعوام الثلاثة الماضية (١٤٣٢/٣٣، ١٤٣٣/٣٢، ١٤٣٤/٣١هـ).



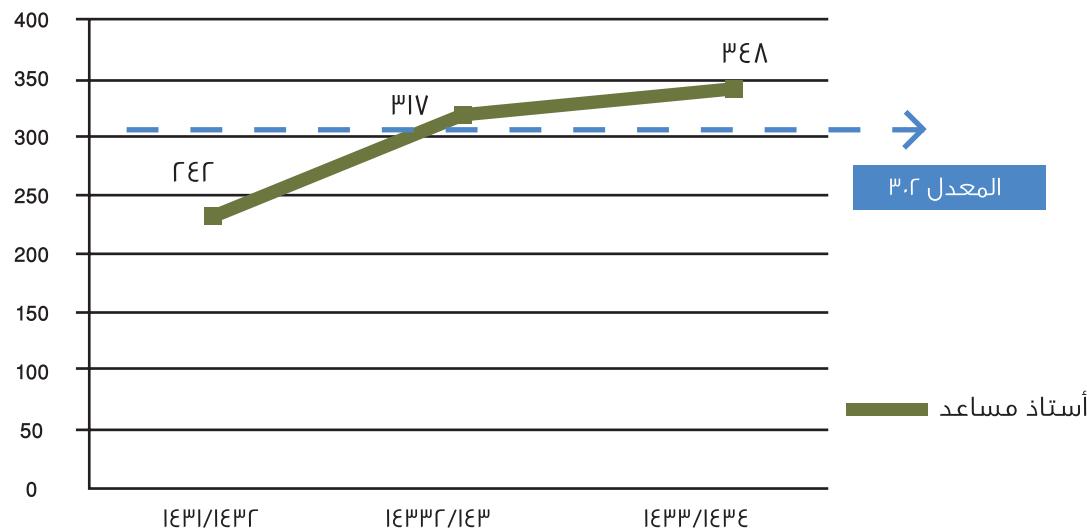
شكل (٦-٣) معدل النمو للهرم الأكاديمي للتوزيع النسبي لأعضاء هيئة التدريس بجامعة المجمعة خلال الأعوام الثلاثة الماضية (١٤٣٢/٣٣، ١٤٣٣/٣٢، ١٤٣٤/٣١هـ).



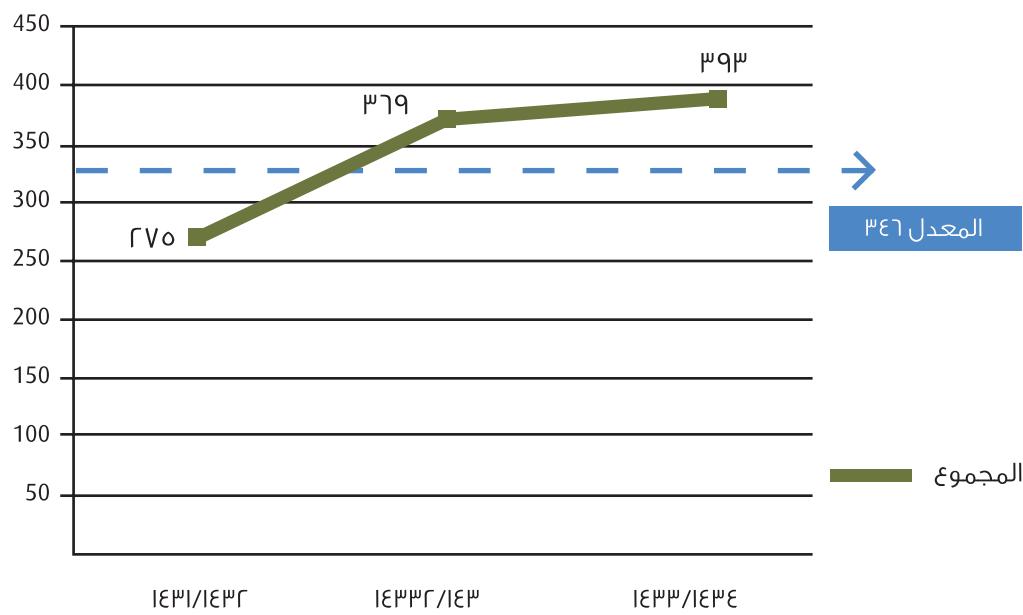
شكل (٣-٦) توزيع الهرم الأكاديمي للأساتذة في الأعوام الثلاثة (١٤٣٢/٣، ١٤٣٤/٥، ١٤٣٦/٧).



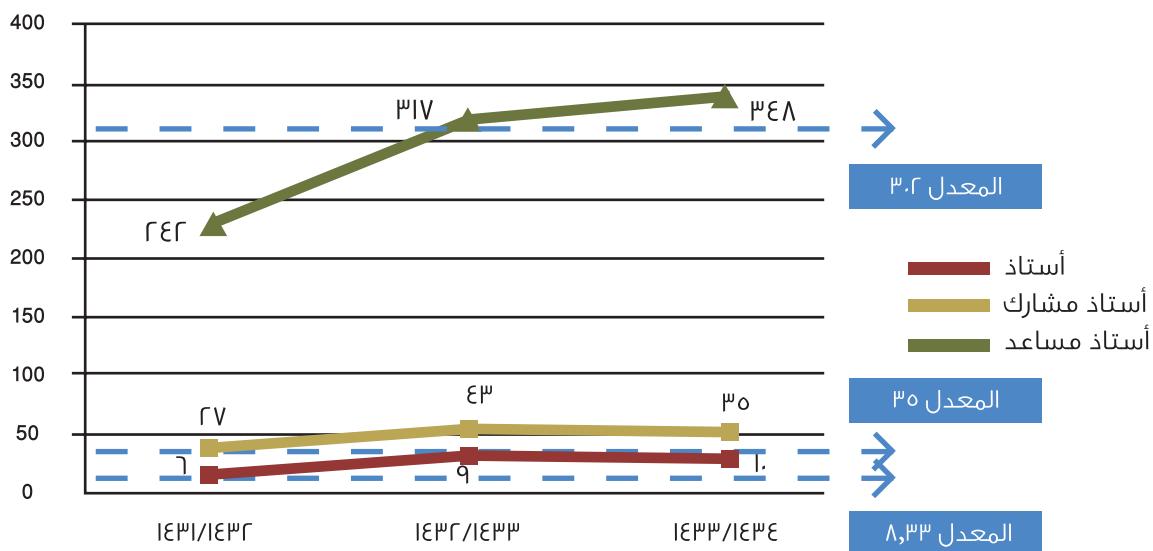
شكل (٤-٦) توزيع الهرم الأكاديمي للأساتذة المشاركين في الأعوام الثلاثة (١٤٣٢/٣، ١٤٣٤/٥، ١٤٣٦/٧).



شكل (٣-٥) توزيع الهرم الأكاديمي للأساتذة المساعدين في الأعوام الثلاثة (١٤٣٢/١٤٣٣، ١٤٣٣/١٤٣٤، ١٤٣٤/١٤٣٥).



شكل (٣-٦) توزيع الهرم الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس في الأعوام الثلاثة (١٤٣٢/١٤٣٣، ١٤٣٣/١٤٣٤، ١٤٣٤/١٤٣٥).

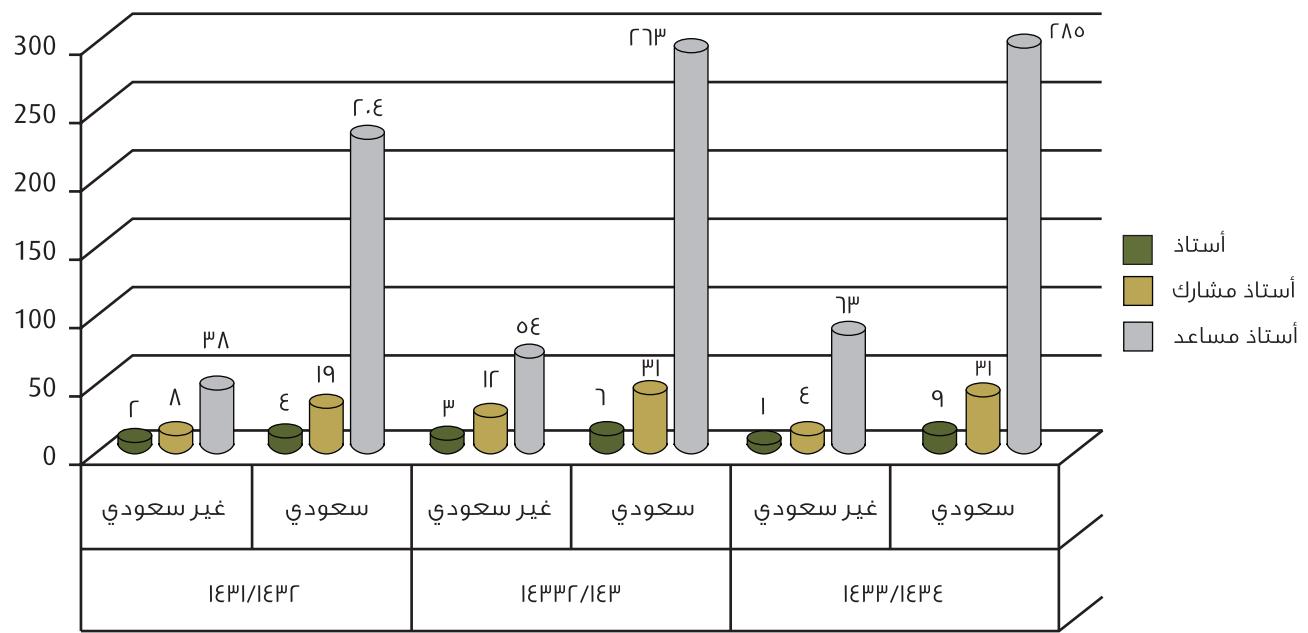


شكل (٣-٦-٧) تطور الهرم الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس في الأعوام الثلاثة (١٤٣٢/١٤٣٣/١٤٣٤، ١٤٣٣/١٤٣٤/١٤٣٥، ١٤٣٤/١٤٣٥/١٤٣٦).  
المعدل ٣٠,٨

### ٣/٢/٣ توزيع الهرم الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس في الأعوام الثلاثة الماضية حسب الجنسية والرتبة العلمية (١٤٣٢/١٤٣٣/١٤٣٤، ١٤٣٣/١٤٣٤/١٤٣٥، ١٤٣٤/١٤٣٥/١٤٣٦).

جدول (٣-٧) توزيع الهرم الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس في الأعوام الثلاثة الماضية حسب الجنسية والرتبة العلمية (١٤٣٢/١٤٣٣/١٤٣٤، ١٤٣٣/١٤٣٤/١٤٣٥، ١٤٣٤/١٤٣٥/١٤٣٦).

| ١٤٣٤/١٤٣٣ |           |       | ١٤٣٣/١٤٣٢ |           |       | ١٤٣٢/١٤٣١ |           |       | الاعوام / الدرجة العلمية |
|-----------|-----------|-------|-----------|-----------|-------|-----------|-----------|-------|--------------------------|
| مجموع     | غير سعودي | سعودي | مجموع     | غير سعودي | سعودي | مجموع     | غير سعودي | سعودي |                          |
| ١٠        | ٩         | ١     | ٩         | ٦         | ٣     | ٦         | ٤         | ٢     | أستاذ                    |
| ٣٥        | ٣١        | ٤     | ٤٣        | ٣١        | ١٢    | ٢٧        | ١٩        | ٨     | أستاذ مشارك              |
| ٣٤٨       | ٢٨٥       | ٦٣    | ٣١٧       | ٢٦٣       | ٥٤    | ٢٤٢       | ٢٠٤       | ٣٨    | أستاذ مساعد              |
| ٣٩٣       | ٣٢٥       | ٦٨    | ٣٧٩       | ٣٠        | ٦٩    | ٢٧٥       | ٢٢٧       | ٤٨    | المجموع                  |



شكل (٧) توزيع الهرم الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس في الأعوام الثلاثة الماضية حسب الجنسية والرتبة العلمية (١٤٣٣/١٤٣٢، ١٤٣٤/١٤٣٣، ١٤٣٥/١٤٣٤).  
 Source: Statistical Bulletin of Higher Education Sector, 1435/1434, p. 101.



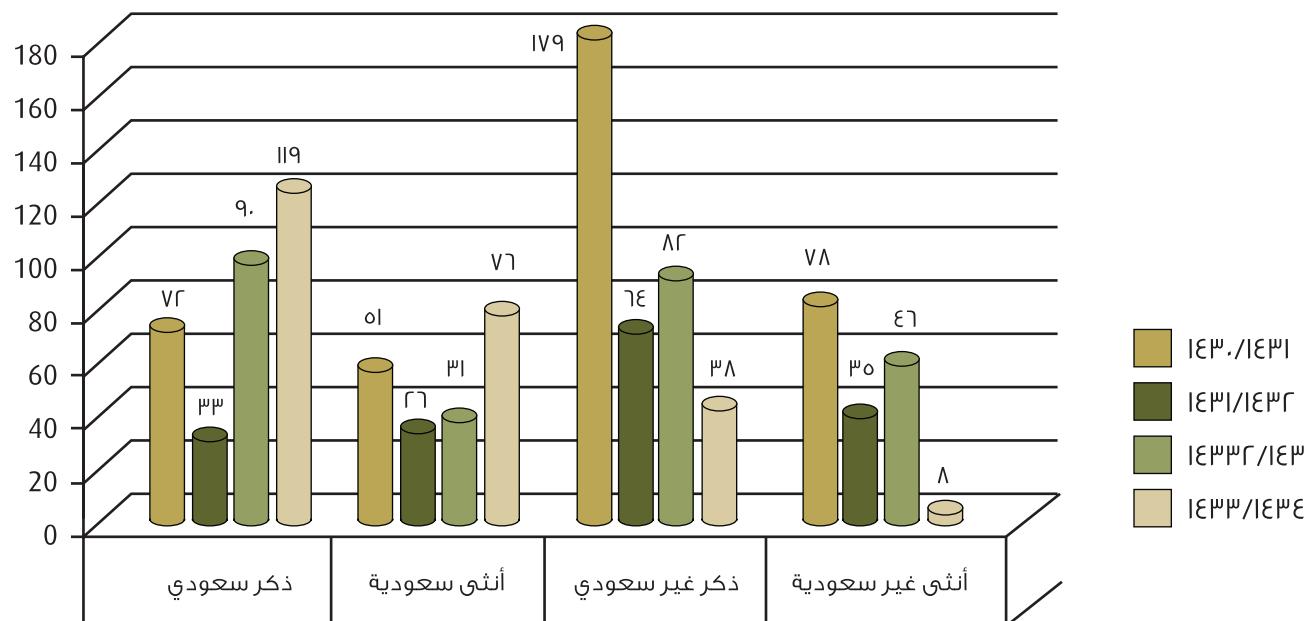
### ٣/٣: تطور أعداد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم خلال السنوات الأربع الماضية (١٤٣١/١٤٣٢/١٤٣٣/١٤٣٤-١٤٣٣/١٤٣٤اهـ، ١٤٣١/١٤٣٢اهـ، ١٤٣٢/١٤٣٣اهـ، ١٤٣٣/١٤٣٤اهـ).

#### التطور الكمي لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم:

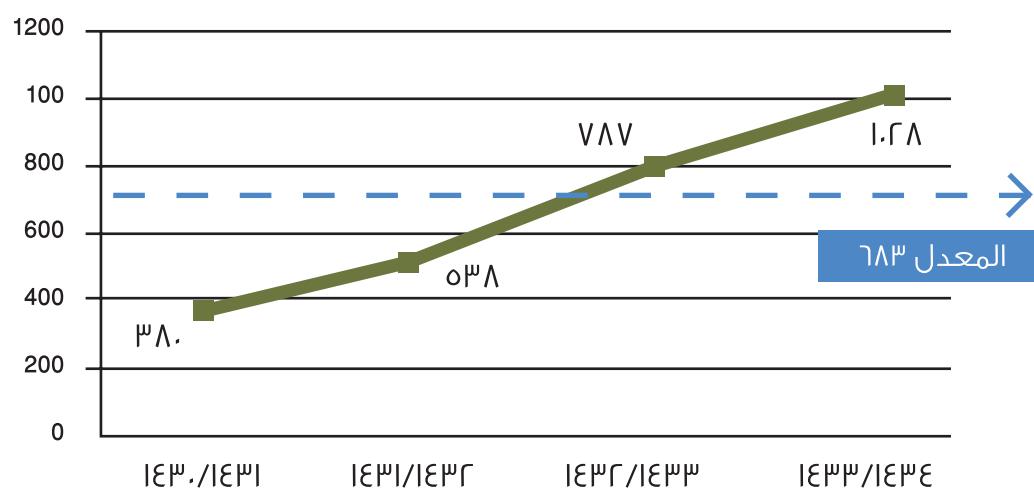
- بلغ عدد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم في العام الجامعي ١٤٣١/١٤٣٢اهـ (٣٨٠) عضواً من الذكور والإناث منهم (٢٣٠) من السعوديين والسعوديات بنسبة (٣٦٪).
- تم إضافة (٥٨) عضواً من الذكور والإناث إلى أعضاء هيئة التدريس في العام الجامعي ١٤٣٢/١٤٣٣اهـ ليصبح الإجمالي (٥٣٨) عضواً بنسبة زيادة قدرها (٥٪) عن العام السابق.
- تم زيادة عدد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم في العام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٤اهـ بـ (٢٤٩) عضواً من الذكور والإناث ليصل الإجمالي (٧٨٧) محققاً نسبة زيادة (٦٢٪) عن عام ١٤٣٢/١٤٣٣اهـ، ونسبة زيادة (١٠٪) عن العام الجامعي ١٤٣١/١٤٣٢اهـ مما يدل على الزيادة المستمرة لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم بصورة تتفق مع المعايير العالمية ولمقابلة لزيادة المستمرة في أعداد الطلاب.
- زادت أعداد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥اهـ (٤١) عضواً من الذكور والإناث ليصل الإجمالي إلى (٨٢٠) عضواً، محققاً نسبة زيادة قدرها (٦٪)، وبالحظ أن تلك النسبة أقل من الأعوام السابقة رغم تزايد أعداد الطلاب، وقد يستوجب ذلك ضرورة التوسيع الكمي في أعضاء هيئة التدريس بغية الوصول بمؤشر الكفاءة الداخلية إلى أعلى نسبة تسمح بتحقيق طموحات الجامعة في الأعوام القادمة ويوضح ذلك في الجدول التالي.

**جدول (٨-٣) تطور أعداد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم في الجامعة خلال الأعوام (١٤٣١/١٤٣٢اهـ، ١٤٣٢/١٤٣٣اهـ، ١٤٣٣/١٤٣٤اهـ).**

| نسبة السعوديين للإجمالي | نسبة الزيادة السنوية | المجموع الكلي | الإجمالي |      |     | غير سعوديون |      |     | سعوديون |      |         | المرتبة العلمية |
|-------------------------|----------------------|---------------|----------|------|-----|-------------|------|-----|---------|------|---------|-----------------|
|                         |                      |               | مجموع    | أنثى | ذكر | مجموع       | أنثى | ذكر | مجموع   | أنثى | ذكر     |                 |
| ٣٦٪                     | -                    | ٣٨٠           | ٣٨٠      | ١٢٩  | ٢٥١ | ٢٥٧         | ٧٨   | ١٧٩ | ١٢٣     | ٥١   | ٧٢      | ١٤٣١/٣          |
| ٣٧٪                     | ١٤٪                  | ٥٣٨           | ٥٣٨      | ١٥٨  | ٩٧  | ٩٩          | ٣٥   | ٦٤  | ٥٩      | ٢٦   | ٣٣      | ١٤٣٢/٣          |
| ٤٨٪                     | ٤٦٪                  | ٧٨٧           | ٧٤٩      | ٧٧   | ١٧٢ | ١٢٨         | ٤٦   | ٨٢  | ١٢١     | ٣١   | ٩٠      | ١٤٣٣/٣          |
| ٨٪                      | ٣٪                   | ١٢٨           | ١٢٨      | ٨٤   | ٤٧  | ٤٦          | ٨    | ٣٨  | ٩٥      | ٧٦   | ١٩      | ١٤٣٤/٣          |
| ٤٨٪                     | -                    | -             | ١٢٨      | ٣٥   | ٦٧٧ | ٥٣          | ١٦٧  | ٣٦  | ٤٩٨     | ١٨٤  | ٣٤      | المجموع         |
|                         |                      |               | ٢٥٧      |      |     |             | ١٣٣  |     |         |      | المتوسط |                 |



شكل (٤-٨-٣) تطور أعداد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم في الجامعة خلال الأعوام الأربع (١٤٣٠/٣١-١٤٣٣/٣٢-١٤٣٤/٣٣-١٤٣٥/٣٤-١٤٣٦/٣٥-١٤٣٧/٣٦). وفقاً للجنس والجنسية.



شكل (٤-٨-٤) تطور إجمالي أعداد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم في الجامعة خلال الأعوام الأربع (١٤٣٠/٣١-١٤٣٣/٣٢-١٤٣٤/٣٣-١٤٣٥/٣٤-١٤٣٦/٣٥-١٤٣٧/٣٦).

يتبيّن من الشكل (٣-٨-٢) : بالنسبة لأعداد أعضاء هيئة التدريس ككل (سعودي وغير سعودي) فتحتل أعدادهم في عامي ١٤٣١/٣٨٠، ١٤٣٢/٣٨٠ أهـ (٥٣٨) عضواً لتمثيل مكانة دون المعدل الذي يبلغ بـ (٦٨٣)، أما في عام ١٤٣٣/٣٢٠ أهـ فارتفقت الأعداد عن المعدل لتبلغ (٧٨٧)، وتزداد صعوداً في عام ١٤٣٤/٣٣٠ أهـ فترتفع بشكل ملحوظ حيث بلغت (٩٠٢) لتمثل قفزة إستراتيجية من جامعة بدأت منذ أربعة أعوام من خيار استراتيجي الانكماش والاندفاع» لتصل فجأة إلى الخيار الإستراتيجي الرابع «النمو والتَّوسيع» بشكل يستحق الدراسة.

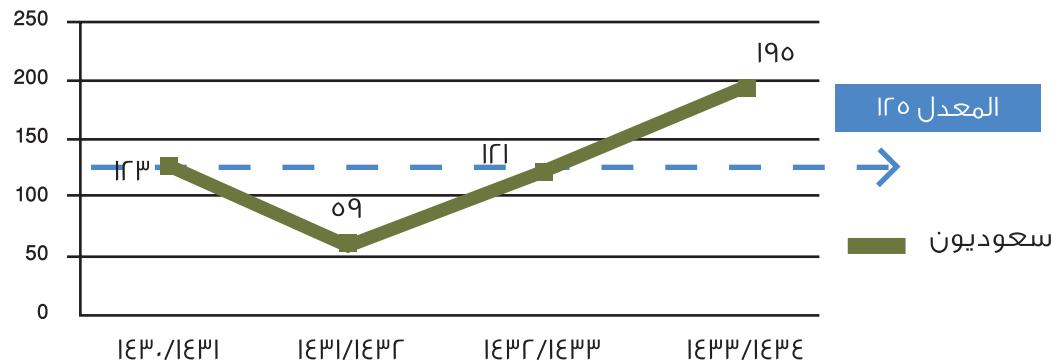
### **تطور نسبة السعودة في أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم:**

يلاحظ من الجدول السابق ما يلي:

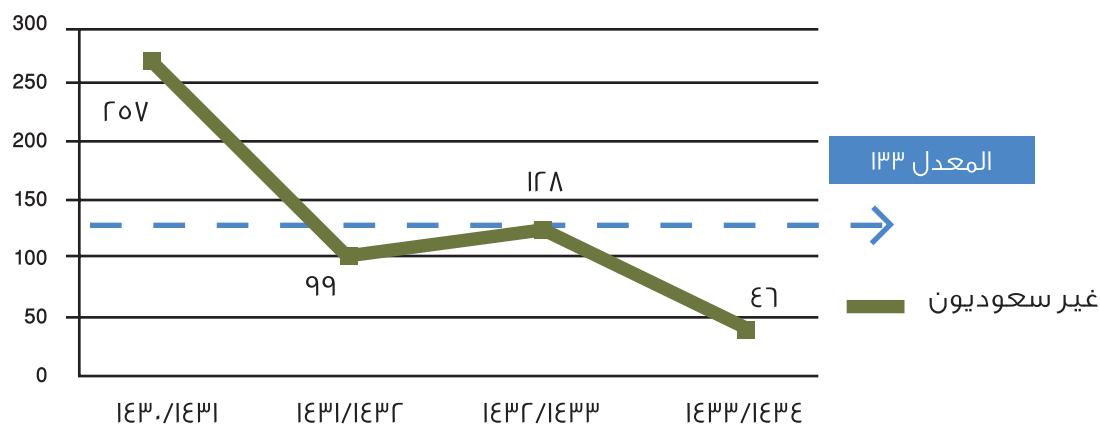
- الزيادة التدريجية لأعضاء هيئة التدريس السعوديين ومن في حكمهم من عام إلى آخر ، ففي عام ١٤٣١/١٤٣٢ أهـ كان العدد (٢٣٣) ، أما في عام ١٤٣٢/١٤٣٣ أهـ فكان عددهم (٥٩) عضواً ، ثم ازداد العدد في ١٤٣٣/١٤٣٤ أهـ ليصبح (٢١) عضواً ، وفي عام ١٤٣٤/١٤٣٥ أهـ وصل العدد إلى (٩٥) عضواً.
- في المقابل تناقص أعداد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم من غير السعوديين. ففي عام ١٤٣١/١٤٣٢ أهـ كان عددهم (٢٥٧) عضواً. وقل العدد في عام ١٤٣٢/١٤٣٣ أهـ ليصبح (٩٩) عضواً. وفي عام ١٤٣٣/١٤٣٤ أهـ ازداد العدد لكل من السعوديين وغير السعوديين نتيجة التَّوسيع في الكليات والأقسام العلمية ليصبح (٢٤٩) عضواً منهم (٢٨) من غير السعوديين، وفي عام ١٤٣٤/١٤٣٥ أهـ تناقص العدد ليصل إلى (٦٦) عضواً.
- تلك العلاقة العكسية بين أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم من السعوديين وغير السعوديين إنما تعكس نجاح الجامعة في تطبيق هدف استراتيجي هام وهو زيادة نسبة أعضاء هيئة التدريس السعوديين تطبيقاً للسعودة، وهذا ما توضّح الأشكال التالية. ولعل ذلك يؤكد حرص الجامعة على تحقيق خطة التنمية التاسعة، فيما يختص بالسعودة - حيث تنص الأهداف المحددة للخطة على الوصول بنسبة السعوديين بين أعضاء هيئة التدريس إلى (٧٢,٥٪) في نهاية الخطة.

وقد بلغ أعضاء هيئة التدريس بالجامعة ومن في حكمهم إلى (٩٠٢) عضواً، منهم (٤٩٨) من السعوديين بنسبة (٤٤,٤٪)، وبالتالي تكون نسبة المتحقق إلى المستهدف في الأعوام الثلاثة من الخطة (٦٦,٨٪). وعلى مستوى المعيدين والمحاضرين - وهم مستقبل الجامعة، وصلت نسبة السعوديين إلى (٧٦,٦٪) وبالتالي تكون نسبة المتحقق الفعلي إلى المستهدف لهذه الفئة (٩٣,٣٪) وهي أعلى من المستهدف بمراحل.

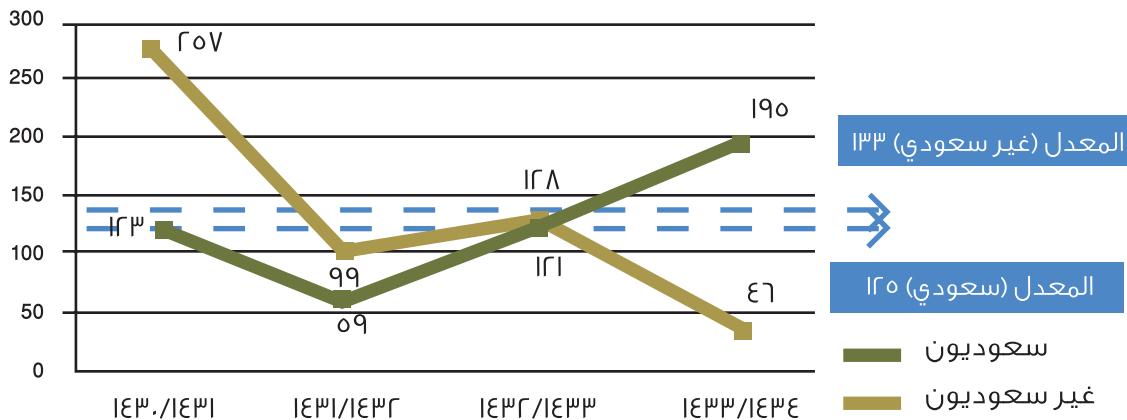
وتوضح الأشكال التالية أعداد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم في الجامعة خلال الأعوام الأربع (١٤٣٤-١٤٣٦هـ).



شكل (٣-٨) تطور أعداد أعضاء هيئة التدريس (السعوديين) ومن في حكمهم في الجامعة خلال الأعوام الأربع (١٤٣٤/٣، ١٤٣٥/٣، ١٤٣٦/٣، ١٤٣٧/٣هـ) وفقاً للجنسية.



شكل (٤-٨) تطور أعداد أعضاء هيئة التدريس (غير السعوديين) ومن في حكمهم بالجامعة خلال الأعوام الأربع (١٤٣٤/٣، ١٤٣٥/٣، ١٤٣٦/٣، ١٤٣٧/٣هـ) وفقاً للجنسية.



شكل (٥-٨-٣) تطور أعداد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم في الجامعة خلال الأعوام الأربع (١٤٣١/٣-١٤٣٩/٣). وفقاً للجنسية نسبية إلى المعدل.

\* يوضح الشكل السابق العلاقة العكسية بين أعداد أعضاء هيئة التدريس السعوديين (تزايد) وغير السعوديين (تناقص).

ويلاحظ من الشكل (٥-٨-٣) ما يلي:

- أن أعداد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم السعوديين أقل من المعدل في الأعوام (١٤٣١/٣، ١٤٣٢/٣)، أما عام ١٤٣٤/٣ فهو أعلى من المعدل (١٩٥)، حيث إن المعدل قد بلغ (١٢٥).
- أن أعداد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم من غير السعوديين بدأت ببداية عالية جداً حيث بلغت (١٥٧) في عام ١٤٣١/٣ بمعدل (١٢٥)، وفي عام ١٤٣٢/٣ هبط المعدل بشكل كبير جداً حيث وصل إلى (٤٦) في عام ١٤٣٤/٣، وهذا يمثل قفزة إستراتيجية نوعية في هذا الشأن.



## **٤/٣: نسبة أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم إلى إجمالي عدد الطالب المقيدين في الجامعة في العام الجامعي ١٤٣٤/٢٠٢٣هـ:**

**١/٤: معدل (أستاذ - طالب) على إجمالي المقيدين في الجامعة في العام الجامعي ١٤٣٤/٢٠٢٣هـ.**

بلغ المتوسط الإجمالي لمعدل (أستاذ : طالب) المتحقق في الجامعة في العام الجامعي ١٤٣٤/٢٠٢٣هـ (١٦,٤٩) حيث بلغ عدد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم (١٠٢٨) عضواً وإجمالي عدد الطالب المقيدين (١٦٩٥٣) طالباً وطالبةً في المراحل الدراسية (الماجستير- البكالوريوس - الدبلوم المتوسط - الدبلومات الجامعية).

وتشير الأهداف المحددة للجامعة في (الخطة التاسعة للتنمية) إلى ضرورة تحقيق المعدلات التالية (أستاذ : طالب) حسب الإمكانيات المتاحة:

- المجالات النظرية (١٣).
- المجالات العلمية (٧).
- المجالات الطبية (٥).

ويمكن اعتبارها معدلات معيارية في هذا التقرير ويبيّن الجدول التالي المعدل المتحققة في كليات الجامعة.

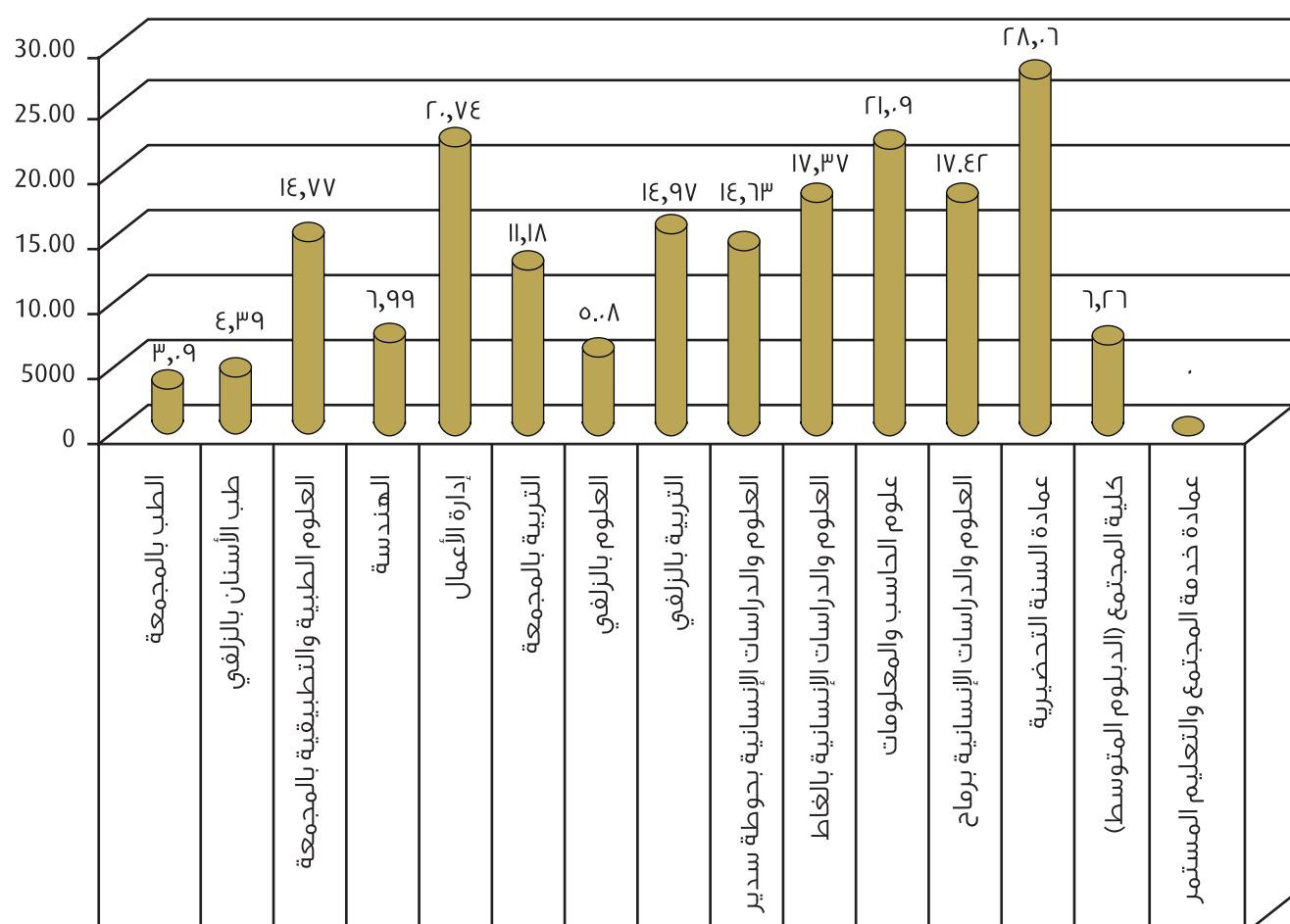
**جدول (٩-٣) المعدل المتتحقق (أستاذ: طالب) في كليات الجامعة بالنسبة للطلاب المقيدين للعام الجامعي  
١٤٣٤/٣٣**

| المراحلة                            | الكليات                                 | عدد أعضاء هيئة التدريس | إجمالي الطالبات والطالبات | معدل (أستاذ طالب) |
|-------------------------------------|---|------------------------|---------------------------|-------------------|
| البكالوريوس                         | الطب                                    | ٤٥                     | ١٣٩                       | ٣,٩١              |
|                                     | طب الأسنان                              | ١٨                     | ٧٩                        | ٤,٣٩              |
|                                     | العلوم الطبية والتطبيقية بالمجمعة       | ٦٩                     | ١٠١٩                      | ١٤,٧٧             |
|                                     | الهندسة                                 | ٧٠                     | ٤٨٩                       | ٦,٩٩              |
|                                     | إدارة الأعمال                           | ٥٧                     | ١١٨٢                      | ٢,٧٤              |
|                                     | التربية بالمجمعة                        | ٢٠٨                    | ٢٣٢٥                      | ٢,١٨              |
|                                     | العلوم                                  | ٩٠                     | ٤٥٧                       | ٥,٨٦              |
|                                     | التربية بالزلفي                         | ١٥٩                    | ٢٣٨١                      | ١٤,٩٧             |
|                                     | العلوم والدراسات الإنسانية بحotope سدير | ٩٤                     | ٣٧٥                       | ١٤,٣٧             |
|                                     | العلوم والدراسات الإنسانية بالخطاط      | ٥٧                     | ٩٩٠                       | ١٧,٣٧             |
|                                     | علوم الحاسوب والمعلومات                 | ١١                     | ٢٣٢                       | ٢١,٠٩             |
|                                     | العلوم والدراسات الإنسانية برماح        | ٥٧                     | ٩٩٣                       | ١٧,٤٢             |
|                                     | عمادة السنة التحضيرية                   | ٣٣                     | ٩٢٦                       | ٢٨,٠٦             |
|                                     | كلية المجتمع (الدبلوم المتوسط)          | ٣١                     | ١٩٤                       | ٤,٢٦              |
| <b>المجموع</b>                      |   |                        |                           |                   |
| عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر |   |                        |                           |                   |
| <b>الإجمالي</b>                     |   |                        |                           |                   |

**ملاحظات هامة:**

- يوجد عدد (١٦) عضو هيئة تدريس متذمرين في عمادات الجامعات المختلفة.
- يوجد عدد (١٣) مدرس لغة موزعين على كليات الجامعة.
- إجمالي العدد هو (٤٨).

عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر تعتمد في تنفيذ البرامج التدريبية على الانتدابات من الكليات المختلفة في الجامعة وغيرها من الجامعات السعودية.



**شكل (٩-٣) المعدل المتحقق (أستاذ : طالب) في كليات الجامعة بالنسبة للطلاب المقيدين بجميع المراحل الدراسية للعام الجامعي ١٤٣٤/٣**

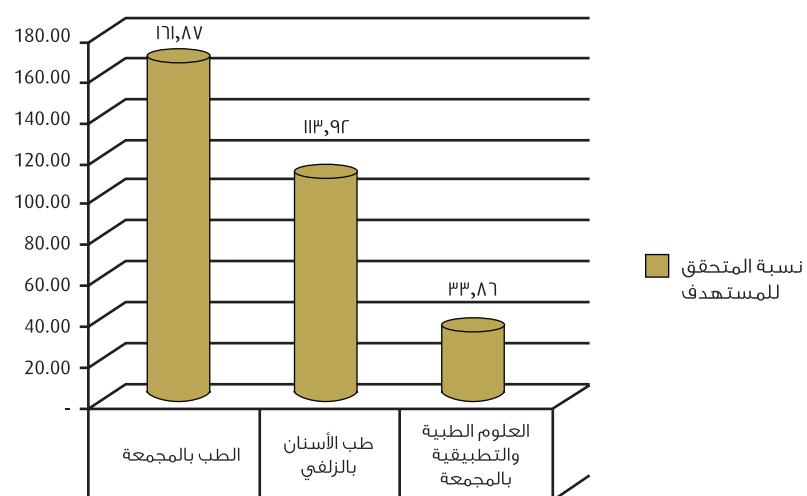
## ٣/٤/٢: نسبة أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم إلى عدد الطلاب في الكليات الطبية:

تشمل الكليات الطبية: الطب بالمجمعة ، والعلوم الطبية والتطبيقية بالمجمعة، وطب الأسنان بالزلفي.

بلغت النسبة في كلية الطب (١٦١,٨٧)، وطب الأسنان (١١٣,٩٢)، وكلية العلوم الطبية والتطبيقية (١٣٣,٨٦) وجميع النسب تتفق مع معايير الجودة والمؤشرات العالمية.

**جدول (٣-١) يبين معدل (أستاذ : طالب) المتحقق بالكليات الطبية بالجامعة للعام ١٤٣٤/١٤٣٣هـ**

| نوع الكليات    | الكليات                           | عدد أعضاء هيئة التدريس | إجمالي الطالبات والطالبات | معدل (أستاذ : طالب) | المعدل المعياري | نسبة المتحقق للمستهدف |
|----------------|-----------------------------------|------------------------|---------------------------|---------------------|-----------------|-----------------------|
| الكليات الطبية | طب بالمجمعة                       | ٤٥                     | ١٣٩                       | ٣,٩١                | ٥,١             | ١٦١,٨٧                |
|                | طب الأسنان بالزلفي                | ١٨                     | ٧٩                        | ٤,٣٩                | ٥,١             | ١١٣,٩٢                |
|                | العلوم الطبية والتطبيقية بالمجمعة | ٦٩                     | ١٠٩                       | ١٤,٧٧               | ٥,١             | ١٣٣,٨٦                |
| <b>المجموع</b> |                                   |                        |                           |                     |                 | ٥٣,٣٥                 |



**شكل (٣-١) يبين معدل (أستاذ : طالب) المتحقق بالكليات الطبية بالجامعة للعام ١٤٣٤/١٤٣٣هـ .**

يتضح من الجدول السابق ما يلي:

- أن نسبة (أستاذ: طالب) في كلية الطب بلغت (١٠,٩٪) وهي أقل بكثير عن المعدل المعياري للخطة التاسعة، وبذلك تصبح نسبة المتحقق إلى المستهدف (١٦١,٨٪).
- أن معدل كلية طب الأسنان بلغ (٤,٣٪) وهو أقل من المعدل المعياري أيضاً، حيث بلغت نسبة المتحقق إلى المستهدف (١٣,٩٪).
- معدل كلية العلوم الطبية والتطبيقية بلغ (٤,٧٪) وهو معدل عالي أيضاً، وبذلك تصبح نسبة المتحقق إلى المستهدف بالخطة التاسعة للتنمية (٣,٨٪).

وقد يكون سبب ذلك هو التوسع في قبول الطلاب في هذه الكليات بنسبة أعلى بكثير من التوسع في أعداد أعضاء هيئة التدريس ولابد من وضع حلول مناسبة لها خلال العام القادم.

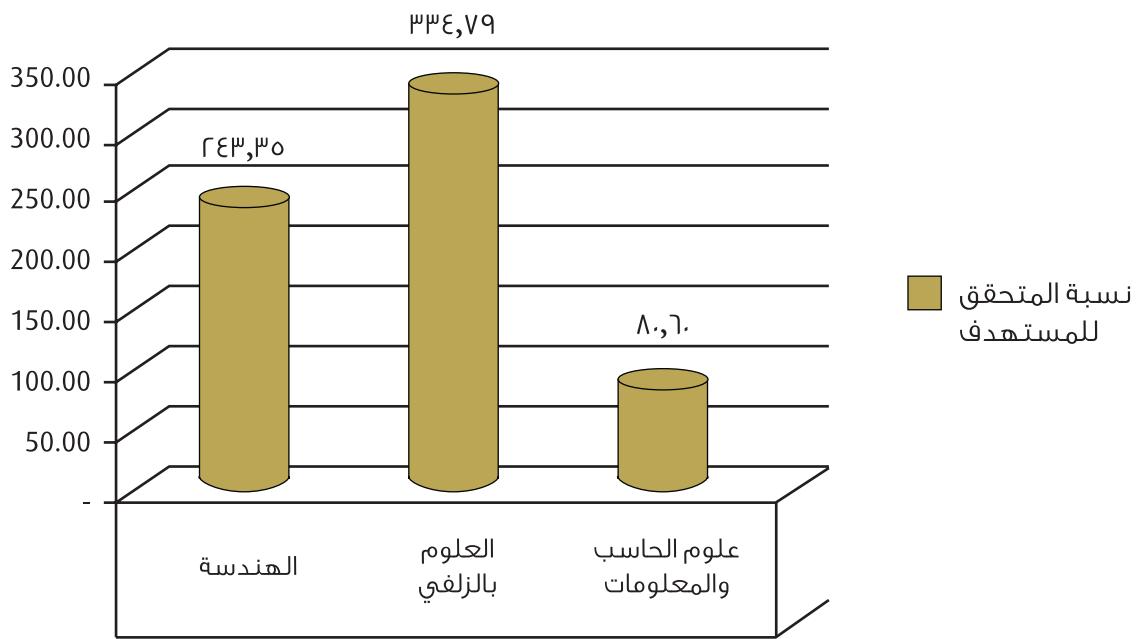
### **٣/٤: نسبة أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم إلى عدد الطلاب في الكليات العلمية:**

تشمل الكليات العلمية : الهندسة بالمجمعة ، وعلوم الحاسوب والمعلومات والعلوم بالزلفي.

بلغ المعدل في الكليات العلمية (١ : ٦,٨٪) محققاً نسبة ٢٤٦,٧٪ من المستهدف بالخطة التاسعة، وعلى مستوى كلية الهندسة (١: ٦,٩٪) ، وكلية العلوم بالزلفي (١ : ٥,٨٪) وتبلغ نسبة المتحقق من المستهدف (٣٣٤,٧٪)، ويبلغ المعدل في كلية اعلوم الحاسوب والمعلومات (١ : ٢١,٩٪) وهو معدل عالي يقلل من النسبة المتحققـة من المستهدف حيث وصلت إلى (٢٠,٦٪)، وربما يكون السبب في ذلك كون كلية اعلوم الحاسوب والمعلومات أحدث كلية نشأت في جامعة المجمعة ويمكنها تدارك الأمر بالتوسيع في أعداد أعضاء هيئة التدريس في السنوات القادمة.

**ويبيـن الجدول التالي (٣-٢) معدل أستاذ : طالب في الكليات العلمية للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥ـاهـ.**

| نوع الكليات         | الكليات  | عدد أعضاء هيئة التدريس | إجمالي الطالبـات والطالـبـات | معدل (أستاذ : طالب) | المعدل المعياري | نسبة المتحقق للمستهدف |
|---------------------|--|------------------------|------------------------------|---------------------|-----------------|-----------------------|
| الكلـيات الـعلـميـة | الهـندـسـة بـالـمـجـمـعـة                        | ٧٠                     | ٤٨٩                          | ٦,٩٩:١              | ١٧:١            | ٢٤٣,٣٥                |
|                     | الـعـلـوم بـالـزـلـفـي                           | ٩٠                     | ٤٥٧                          | ٥,٨:١               | ١٧:١            | ٣٣٤,٧٩                |
|                     | عـلـوم الـحـاسـب وـالـمـعـلـومـات بـالـمـجـمـعـة | ١٢                     | ٢٣٢                          | ٢١,٩:١              | ١٧:١            | ٨٠,٦٪                 |
|                     | المـجـمـع  | ١٧٦                    | ١١٧٨                         | ٦,٨٩:١              | ١٧:١            | ٢٤٦,٧٧                |
| <b>المجموع</b>      |  | <b>٣٣٢</b>             | <b>١٢٣٧</b>                  | <b>٩,٣٧:١</b>       | <b>٥:١</b>      | <b>٥٣,٣٥</b>          |



شكل (٣-II) معدل أستاذ / طالب في الكليات العلمية  
للعام الجامعي ١٤٣٤/٣٣٤ـاهـ.

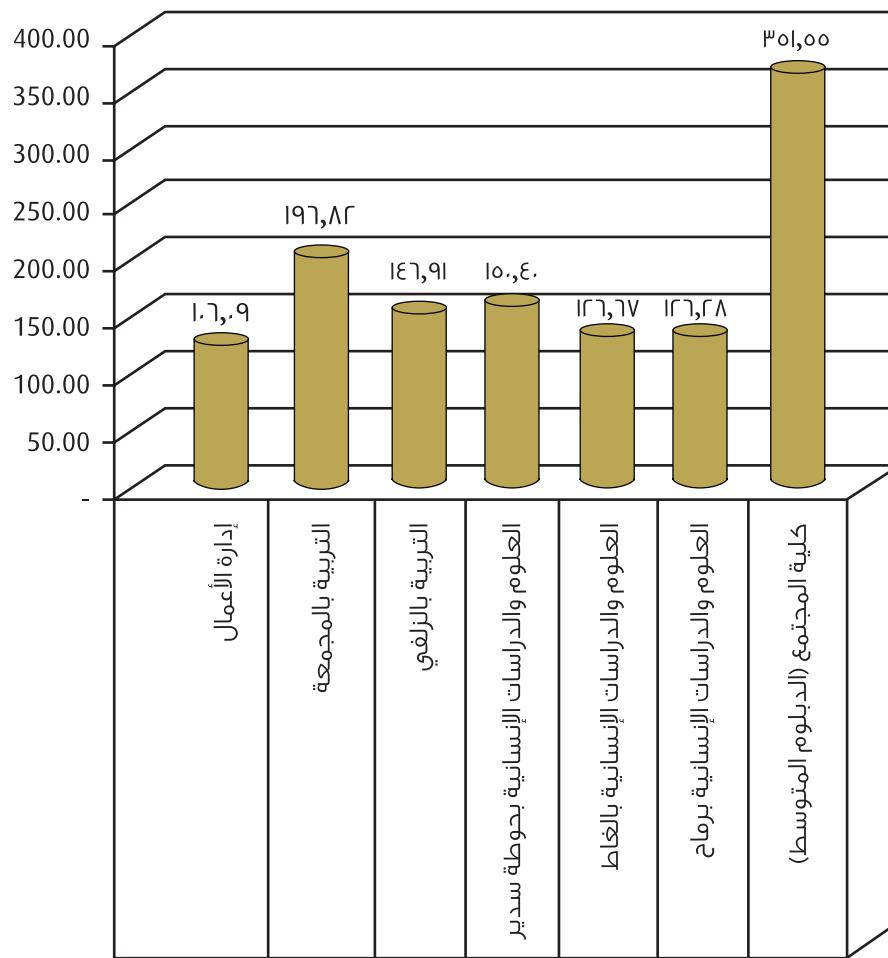
#### **٣/٤/٤: نسبة أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم إلى عدد الطلاب في الكليات النظرية.**

تشمل كليات (التربية بالمجمعة، التربية بالزلفي ، العلوم والدراسات الإنسانية بحوثة سدير ورماح والخطاط ، وإدارة الأعمال، وكلية المجتمع).

بلغ المعدل المتحقق على مستوى الكليات النظرية (١٤,٢٤٪).

**جدول (٣-٢) معدلات (أستاذ : طالب) المتحقق في الكليات النظرية في العام الجامعي ١٤٣٤/٣٣ هـ**

| نوع الكليات     | الكليات                                 | عدد أعضاء هيئة التدريس | إجمالي الطالب والطالبات | معدل (أستاذ طالب) | المعدل المعياري | نسبة المتحقق للمستهدف |
|-----------------|---|------------------------|-------------------------|-------------------|-----------------|-----------------------|
| الكليات النظرية | إدارة الأعمال                           | ٥٧                     | ١٨٢                     | ٢٠,٧٤             | ٢٢٠             | ١٦,٩                  |
|                 | التربية بالمجمعة                        | ٢٠٨                    | ٣٣٥                     | ١١,٨١             | ٢٢٠             | ١٩٦,٨٢                |
|                 | التربية بالزلفي                         | ١٥٩                    | ٣٨١                     | ١٤,٩٧             | ٢٢٠             | ١٤٦,٩١                |
|                 | العلوم والدراسات الإنسانية بحotope سدير | ٩٤                     | ٣٧٥                     | ١٤,٦٣             | ٢٢٠             | ١٥,٤                  |
|                 | العلوم والدراسات الإنسانية بالخطاط      | ٥٧                     | ٩٩                      | ١٧,٣٧             | ٢٢٠             | ١٢٦,٦٧                |
|                 | العلوم والدراسات الإنسانية برماح        | ٥٧                     | ٩٩٣                     | ١٧,٤٢             | ٢٢٠             | ١٢٦,٢٨                |
|                 | كلية المجتمع (الدبلوم المتوسط)          | ٣١                     | ١٩٤                     | ٦,٢٧              | ٢٢٠             | ٣٥١,٥٥                |
| المجموع         |   |                        |                         |                   |                 | ١٥٤,٥                 |



شكل (١٢-٣) معدلات (أستاذ / طالب) المتحقق في الكليات النظرية في العام الجامعي ١٤٣٤/٣٣ هـ

ويتبين من الجدول السابق ما يلي:

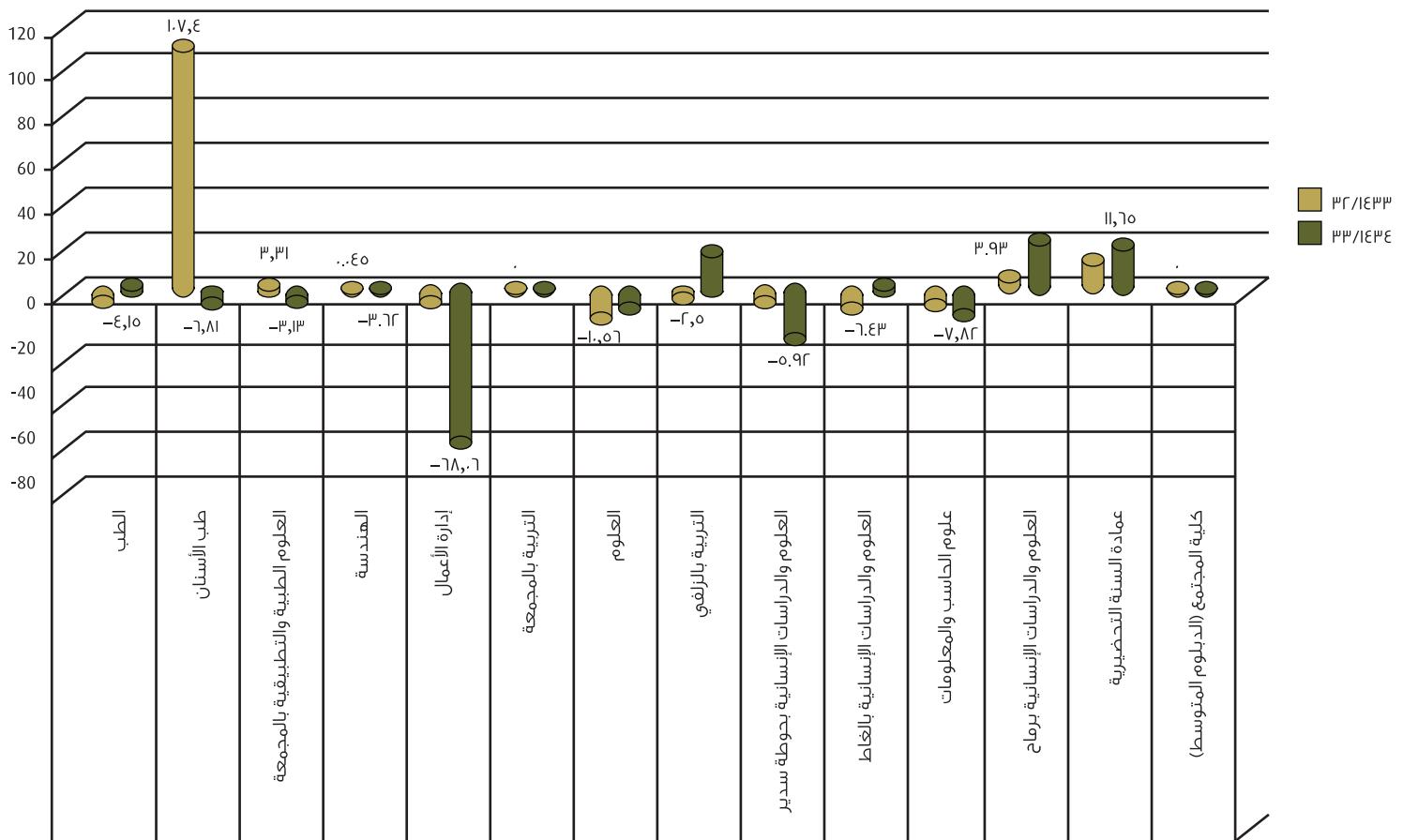
- أن جميع معدلات (أستاذ : طالب) في الكليات النظرية أعلى من المعدل المعياري (١ : ٢٢) ويشير ذلك إلى أن نسبة المتحقق إلى المستهدف تؤكد نجاح الجامعة في تحقيق هذا الهدف كأحد أهداف خطة التنمية التاسعة للجامعة وبنسبة عالية جدا مما يعد أحد مؤشرات الكفاءة الداخلية التي تسعي الجامعة إلى تحقيقها.

**٥/٤/٣: مقارنة المعدل المتتحقق (أستاذ : طالب) إلى الطالب المقيدين خلال الأعوام الثلاثة السابقة (١٤٣٤/٣٢، ١٤٣٣/٣٢، ١٤٣٢/٣١هـ).**

يبين الجدول (٣-٣) المعدل المتتحقق (أستاذ : طالب) إلى الطالب المقيدين بجميع المراحل والكلليات بجامعة المجمعة.

| ١٤٣٣/١٤٣٢        |            | ١٤٣٢/١٤٣١ |                  |            | الكلليات                              | نوع الكلليات     |
|------------------|------------|-----------|------------------|------------|---------------------------------------|------------------|
| الطلاب والطالبات | هيئه تدريس | المعدل    | الطلاب والطالبات | هيئه تدريس |                                       |                  |
| ٩٣               | ٢٢         | ٨,٣٣      | ٥٠               | ٦          | الطب                                  | الكلليات الطبية  |
| ٥٦               | ٥          | -         | ٢٧               | -          | طب الأسنان                            |                  |
| ١٧٤              | ٦٠         | ١٤,٦      | ٧٤٦              | ٥٥         | العلوم الطبية والتطبيقية              |                  |
| ٥٦٤              | ٦٩         | ٧,٧٢      | ٣٨٦              | ٥٠         | الهندسة                               |                  |
| ١٤٣              | ٧٢         | ٢٣,٥      | ١١٩٨             | ٥٥         | العلوم بالزلفي                        | الكلليات العلمية |
| -                | -          | -         | -                | -          | الحاسبات والمعلومات                   |                  |
| ٢٩٧٢             | ١٧٢        | ٢٧,٨      | ٣٠,٣٥            | ١٩         | التربية بالمجمعة                      |                  |
| ١٨٩١             | ٦٦         | ٣١,٢      | ١٦٨٢             | ٥٤         | إدارة الأعمال                         |                  |
| ٣٦٣٣             | ١١٢        | ٣٨,٤      | ٣١٨٤             | ٨٣         | التربية بالزلقى                       | الكلليات النظرية |
| ٩٣٤              | ٧٨         | ١٨,٤      | ٧٣٦              | ٤          | العلوم والدراسات الإنسانية بحوطة سدير |                  |
| ١٣٩١             | ٥١         | ٣٥,١      | ١٠٨٨             | ٣          | العلوم والدراسات الإنسانية برمادح     |                  |
| ٦٧٧              | ٤٢         | ١٢,٢      | ٣١٧              | ٢٦         | العلوم والدراسات الإنسانية بالغاط     |                  |
| ١٨٦              | ٢٩         | ٩,٦٦      | ٢٨٠              | ٢٩         | كلية المجتمع                          |                  |
| -                | -          | -         | -                | -          | السنة التحضيرية                       |                  |
| ١٥٣٣٣            | ٧٧٨        | ٢٤        | ١٢٧٢٩            | ٥٣         | الإجمالي                              |                  |

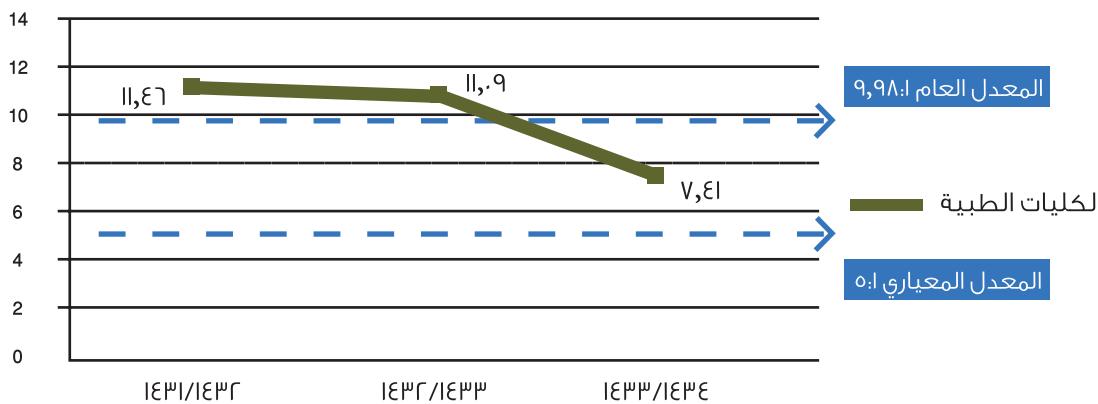
| معدل التغير العام |         |         | معدل التغير في<br>الطلاب والطالبات |         | معدل التغير في أعضاء<br>هيئة التدريس |        | ١٤٣٤/١٤٣٣ أ.هـ      |               |        |  |
|-------------------|---------|---------|------------------------------------|---------|--------------------------------------|--------|---------------------|---------------|--------|--|
| ١٤٣٤/٣٣           | ١٤٣٣/٣٢ | ١٤٣٤/٣٣ | ١٤٣٣/٣٢                            | ١٤٣٤/٣٣ | ١٤٣٣/٣٢                              | المعدل | الطلاب<br>والطالبات | هيئة<br>تدريس | المعدل |  |
| ٦,٨٠-             | ٥,٥-    | ٥,١     | ٨٤                                 | ١,٥     | ٢٧                                   | ٣,٩    | ٣٩                  | ٤٥            | ٤,١٨   |  |
| ٦,٨٠-             | ١,٧     | ٤,١     | ١,٧٤                               | ٢٦      | -                                    | ٤,٣٩   | ٧٩                  | ١٨            | ١,٢    |  |
| ٣,١٣-             | ٣,٣     | ٥,١٢-   | ٤٤                                 | ١٥      | ١٧,٧                                 | ١٤,٧٧  | ١,١٩                | ٦٩            | ١٧,٩   |  |
| ١,١٩-             | ٠,٥     | ١,٥-    | ٤٦,١                               | ١,٤٤    | ٣٨                                   | ٦,٩٩   | ٤٨٩                 | ٧,            | ٨,١٧   |  |
| ٦٨٠-              | ٣,٦٢-   | .       | ١٩,٥                               | ٢٥      | ٤١                                   | ٥,٨    | ٤٥٧                 | ٩,            | ١٩,٩   |  |
| .                 | .       | .       | .                                  | .       | .                                    | ٢١,٠٩  | ٢٣٢                 | ٢             | .      |  |
| ٥,٥-              | ١,٦-    | ٢١,٨-   | ٢-                                 | ٢,٩     | ٣٣,٢                                 | ١٨,١١  | ٢٣٢٠                | ٢,٨           | ١٧,٣   |  |
| ٢,٧               | ٢,٥-    | ٣٧,٥-   | ١٢,٤                               | ١٣,٦    | ٢٢,٢                                 | ٢,٧٤   | ٢٢٢                 | ٥٧            | ٢٨,٧   |  |
| ١٧,٥-             | ٥,٩٢-   | ٣٤,٥-   | ١٤,١                               | ٤٢      | ٣٥                                   | ١٤,٩٧  | ٢٣٨                 | ١٥٩           | ٣٢,٤   |  |
| ٢,٦٥              | ٦,٤٣-   | ٤٧,٢    | ٢٧,٩                               | ٢,٥     | ٩٥                                   | ١٤,٦٣  | ٢٣٧٥                | ٩٤            | ٢      |  |
| ٩,٨٥-             | ٧,٨٢-   | ٢٨,٦-   | ٢٧,٨                               | ٢,٨     | ٢٤,٥                                 | ٢,٤٢   | ٩٩٣                 | ٥٧            | ٢٧,٣   |  |
| ١,٦١              | ٣,٩٣    | ٤٦,٢    | ١١٤                                | ٣٥,٧    | ٦١,٥                                 | ١٧,٣٧  | ٩٩.                 | ٥٧            | ١,٦١   |  |
| ١٥,١              | ٢,٧     | ٦٨,٦-   | ١٢                                 | ٦,٨٩    | .                                    | ٦,٢٦   | ١٩٤                 | ٣             | ٢١,٣   |  |
| .                 | .       | .       | .                                  | .       | .                                    | ٢٨,٠٦  | ٩٢٦                 | ٣٣            | .      |  |
|                   |         |         |                                    |         |                                      | ١٧,٣٩  | ٢٣٧١                | ٩٩٩           | ١٩,٧   |  |



**شكل (٣-١٣) المعدل المتحقق (أستاذ : طالب) إلى الطلاب المقيدين بجميع المراحل والكليات بالجامعة.**

**جدول (٤-٣) معدل التغير العام والمعدل المعياري للمعدلات المتحققة (أستاذ : طالب) إلى الطالب المقيدين حسب نوع الكليات (طبية، علمية، نظرية) في السنوات الثلاث ١٤٣٢/١٤٣٣/١٤٣٤هـ.**

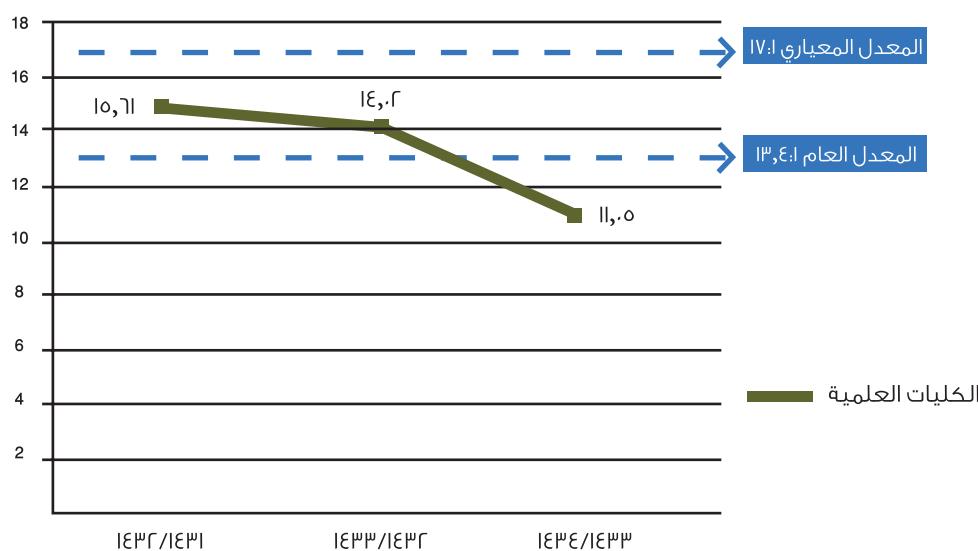
| الكليات         | اهـ١٤٣٦/١٤٣٤ | اهـ١٤٣٣/١٤٣٢ | اهـ١٤٣٢/١٤٣١ | المعدل العام | المعدل المعياري |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|
| الكليات الطبية  | ٧,٤          | ٩,٩٨         | ٦,٤          | ٥            | ٦,٤٨            |
| الكليات العلمية | ١٤,٣         | ١٠,٥         | ١٥,٦         | ١٧           | ١٣,٤            |
| الكليات النظرية | ٢٢,٥         | ٢٢,٥         | ٢٤,٦٧        | ٢٢           | ٢١,٧            |
| المعدل العام    | ١٦           | ١٢           | ١٧           | ١٥           | ١٤,٧            |



شكل (١٤-٣-١) معدل التغير العام والمعدل المعياري للمعدلات المتحققة (أستاذ : طالب) إلى الطالب المقيدين في الكليات الطبية- نسبة إلى معدل التغير العام والمعدل المعياري في السنوات الثلاث ١٤٣٢/٣/١٤٣٤هـ، ٣٢/٣٣/١٤٣٣هـ.

يلاحظ من الشكل السابق ما يلي:

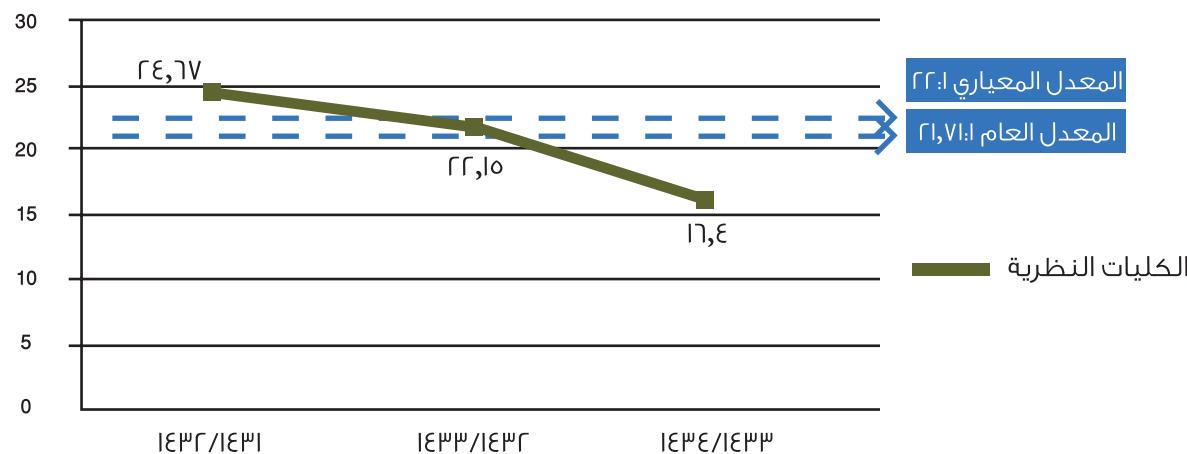
- هناك فجوة بين المعدل المعياري ومعدل الاتجاه العام يصل إلى (٩,٩٨) أعلى من المعدل المعياري.
- ارتفاع المعدل المتحقق (أستاذ : طالب) للكليات الطبية في عامي (١٤٣٣/٣٢، ١٤٣٢/٣٢هـ) فوق المعدل العام وكذلك المعدل المعياري.
- أن الكليات الطبية في عام ١٤٣٤/٣٣هـ قد اقترب المعدل المتحقق في اتجاه المعدل المعياري وهذا دليل على تحقيق سياسة الجامعة نحو زيادة كفاءة العملية التعليمية.



شكل (١٤-٣-٢) معدل التغير العام والمعدل المعياري للمعدلات المتحققة (أستاذ : طالب) إلى الطالب المقيدين في الكليات العلمية - نسبة إلى معدل التغير العام والمعدل المعياري في السنوات الثلاث ١٤٣٢/٣/١٤٣٤هـ، ٣٢/٣٣/١٤٣٣هـ.

يلاحظ من الشكل السابق ما يلي:

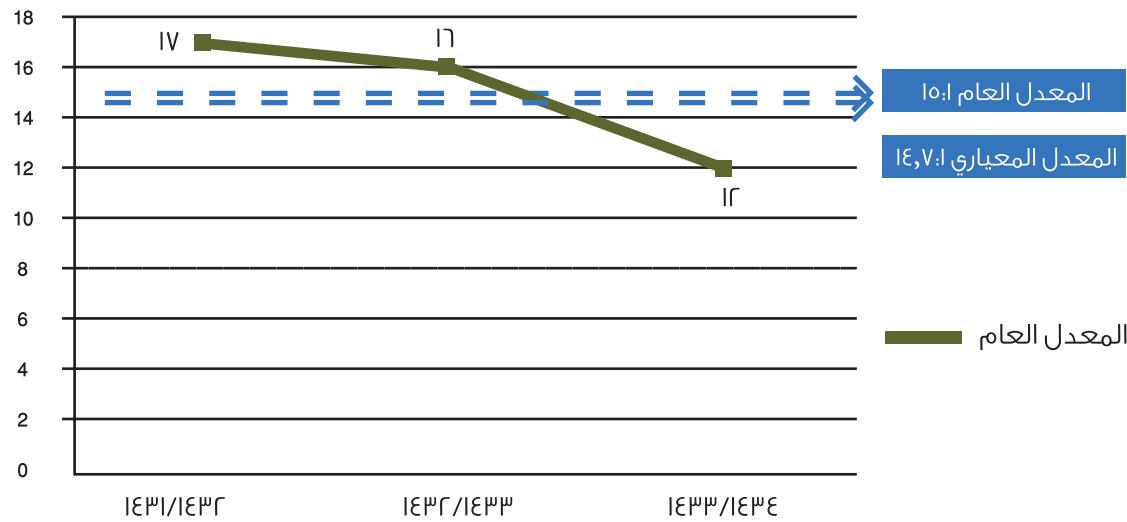
- هناك فجوة بين المعدل المعياري ومعدل الاتجاه العام يصل إلى (٥٩,٣) أدنى من المعدل المعياري. وهذا دليل إيجابي على كفاءة النظام التعليمي في هذا الجانب.
- انخفاض المعدل المتحقق (أستاذ / طالب) في الكليات العلمية عن المعدل المعياري واتجاه خط الاتجاه لينخفض عن المعدل العام في عام ٤٣/٣٣٢٠١٤هـ وهذا مؤشر إيجابي على نجاح سياسة الجامعة في هذا الشأن.



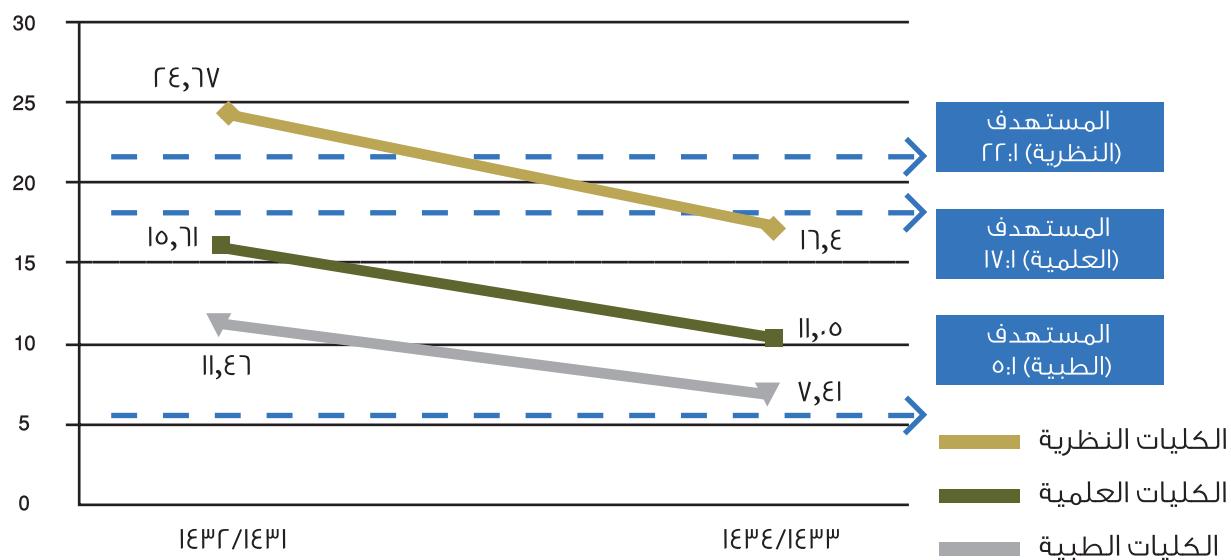
شكل (٣-١٤) معدل التغير العام والمعدل المعياري للمعدلات المتحققة (أستاذ / طالب) إلى الطلاب المقيدين في الكليات النظرية - نسبة إلى معدل التغير العام والمعدل المعياري في السنوات الثلاث ١٤٣٢/٣٣٢٠١٤هـ، ١٤٣٣/٣٢٠١٤هـ، ١٤٣٤/٣٢٠١٤هـ.

يلاحظ من الشكل السابق ما يلي:

- ضيق الفجوة بين المعدل المعياري ومعدل الاتجاه العام لتصل إلى (٣,٣)، وهذا مؤشر على أن المعدل المتحقق أقرب إلى ما يكون إلى المعيارية.
- انخفاض المعدل المتحقق في عام ٤٣/٣٣٢٠١٤هـ ليصل إلى أقل من المعدل المعياري (٥,٦) وهذا مؤشر واضح على نجاح الجامعة في تحقيق خطة التنمية التاسعة حيث تتحقق نسبة المتحقق إلى المستهدف في هذا الهدف بدرجة عالية.



**شكل (٤-٤)** معدل التغير العام والمعدل المعياري للمعدلات المتحققة (أستاذ / طالب) إلى الطلاب المقيدين في الكليات، ونسبة إلى معدل التغير العام والمعدل المعياري في السنوات الثلاث ١٤٣٢/١٤٣٣/١٤٣٤هـ .



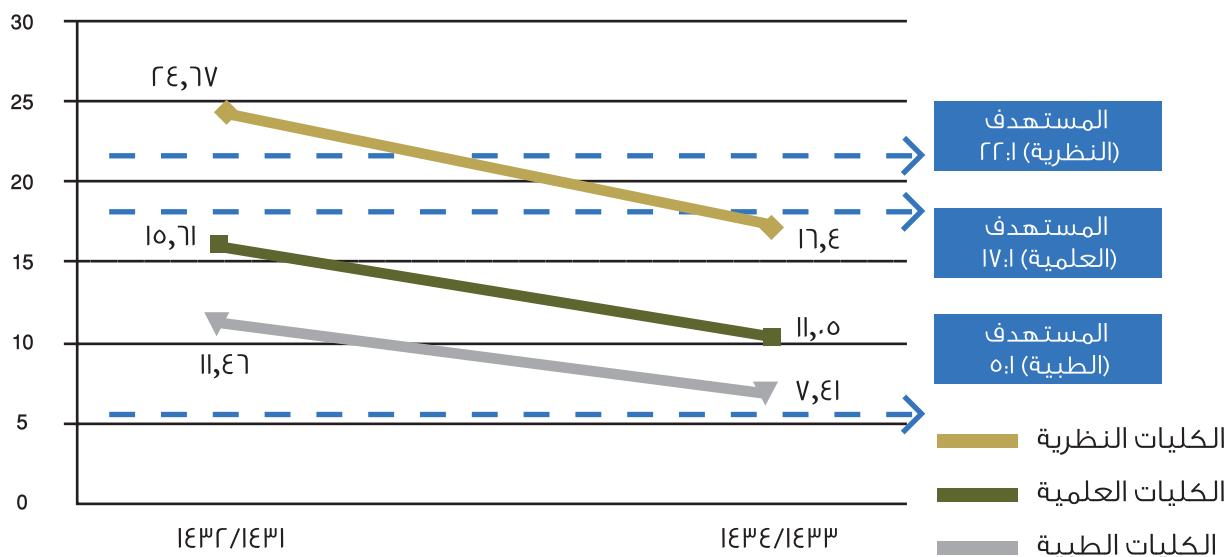
**شكل (٤-٥)** تطور المعدل المتحقق (أستاذ : طالب) إلى الطلاب المقيدين حسب نوع الكليات (الطبية ، العلمية ، النظرية ) في الأعوام الثلاث ١٤٣٢/١٤٣٣/١٤٣٤هـ .

يتبيّن من الشكل السابق ما يلي:

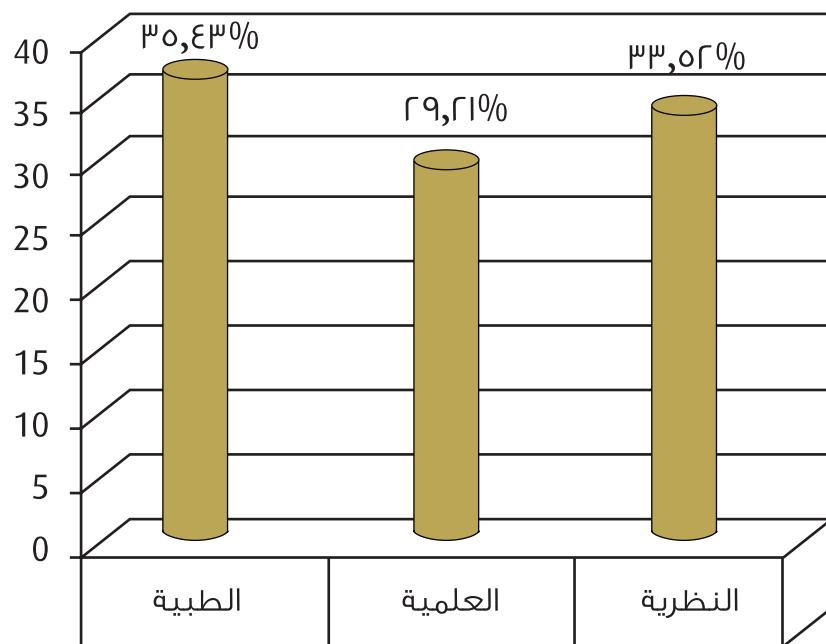
- أنه رغم اختلاف معدلات المتحقق (أستاذ / طالب) بين أنواع الكليات إلا أن الاتجاه العام هو انخفاض المعدل ليصل إلى أقصاه في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.
- أن جميع أنواع الكليات تجاوزت المعدل العام في العام الجامعي ١٤٣٢/١٤٣٣هـ بنسبة مختلفة، وانخفض المعدل أقل من المعدل العام في الأنواع الثلاثة للكليات وبنسبة مختلفة، ويعد ذلك مؤشراً إلى اهتمام الجامعة بتحقيق كفاءة النظام التعليمي مما ينعكس على المخرجات التعليمية المستهدفة منها.

**جدول رقم (١٥-٣) مؤشرات قياس كفاءة الأداء وتطور الإنتاجية خلال خطة التنمية التاسعة للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ**

| معدل النمو %               | الفعلي في عام ١٤٣٤/١٤٣٣هـ | المستهدف في عام ١٤٣٤/١٤٣٣هـ | الفعلي في عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ | وحدة القياس<br>معدل أستاذ: طالب |
|----------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------------|
| المجالات النظرية<br>٪٣٣,٥٢ | المجالات النظرية<br>١٦,٤  | المجالات النظرية<br>٢٢      | المجالات النظرية<br>٢٤,٦٧ | المجالات النظرية<br>٢٢          |
| المجالات العلمية<br>٪٢٩,٢١ | المجالات العلمية<br>١٠,٥  | المجالات العلمية<br>٧       | المجالات العلمية<br>١٥,٦١ | المجالات العلمية<br>١٧          |
| المجالات الطبية<br>٪٣٥,٣٤  | المجالات الطبية<br>٧,٤١   | المجالات الطبية<br>٥        | المجالات الطبية<br>١١,٤٦  | المجالات الطبية<br>٥            |



شكل رقم (٣-١٥) مؤشرات كفاءة الأداء وتطور الإنتاجية خلال خطة التنمية التاسعة للجامعة الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥ هـ



شكل رقم (٣-١٥-٢) نسبة معدل النمو المتحقق (استاذ - طالب) في الكليات الطبية والعلمية والنظرية بين عامي ١٤٣٣ / ١٤٣٤ هـ ، ١٤٣٢ / ١٤٣٣ هـ



# الاجتماع الأول للمجلس الاستشاري لكلية علوم الحاسوب والمعلومات

الثلاثاء ١٤٣٤/١٢/٢٤ هـ

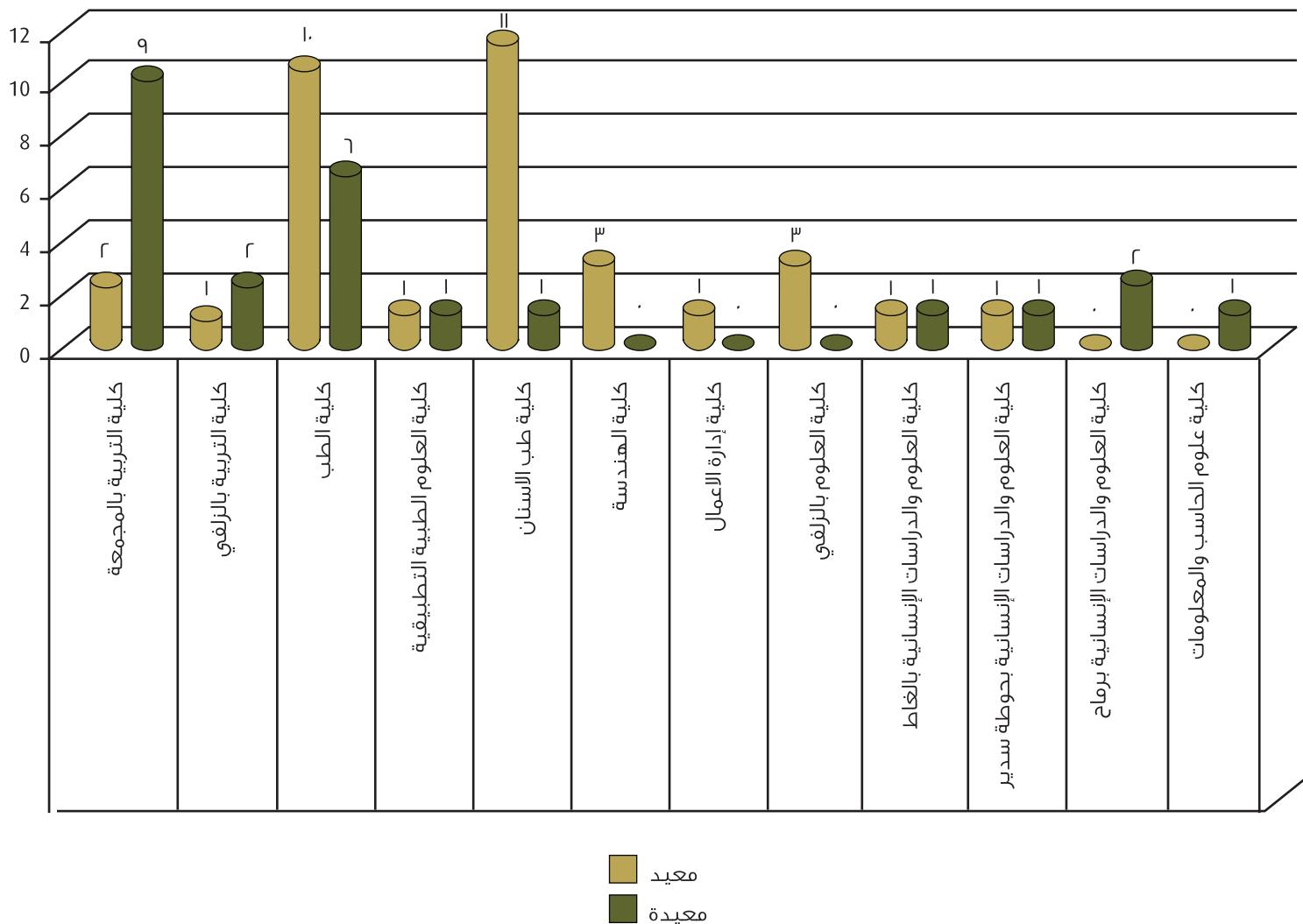


**٥/٣: أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم الذين تم تعيينهم أو ترقيتهم في كليات الجامعة خلال العام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ.**

**٣/٤: عدد المعيدين الذين تم تعيينهم خلال العام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ.**

جدول (٣-٦) يوضح عدد المعيدين والمعيدات الذين تم تعيينهم من المرشحين على وظيفة معيد من خلال وحدة شؤون المعيدين والمحاضرين خلال العام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ.

| الجملة | معيدة | معيد | الكلية                                     | ٥  |
|--------|-------|------|--|----|
| ١١     | ٩     | ٢    | كلية التربية بالمجمعة                      | ١  |
| ٣      | ٢     | ١    | كلية التربية بالزلفي                       | ٢  |
| ١٦     | ٦     | ٦    | كلية الطب                                  | ٣  |
| ٢      | ١     | ١    | كلية العلوم الطبية التطبيقية               | ٤  |
| ١٢     | ١     | ١١   | كلية طب الأسنان                            | ٥  |
| ٣      | -     | ٣    | كلية الهندسة                               | ٦  |
| ١      | -     | ١    | كلية إدارة الأعمال                         | ٧  |
| ٣      | -     | ٣    | كلية العلوم بالزلفي                        | ٨  |
| ٢      | ١     | ١    | كلية العلوم والدراسات الإنسانية بالغاط     | ٩  |
| ٢      | ١     | ١    | كلية العلوم والدراسات الإنسانية بحوطة سدير | ١٠ |
| ٢      | ٢     | -    | كلية العلوم والدراسات الإنسانية برماح      | ١١ |
| ١      | ١     | -    | كلية علوم الحاسوب والمعلومات               | ١٢ |
| ٥٨     | ٢٤    | ٣٤   | إجمالي                                     |    |

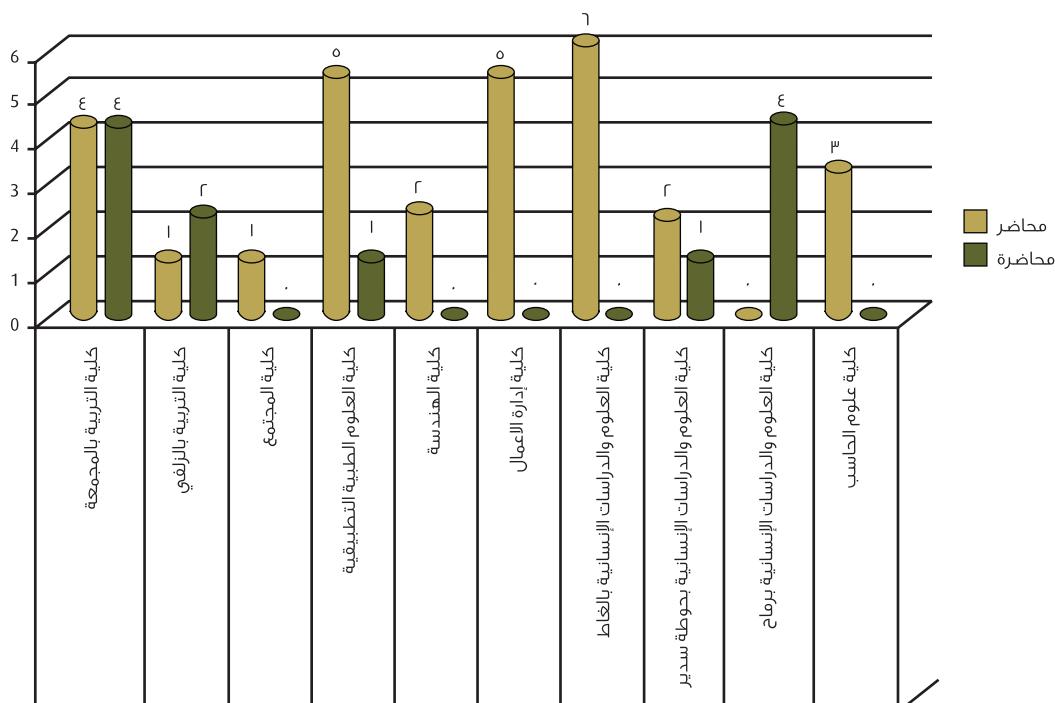


شكل (١٦-٣) يوضح عدد المعيدين والمعيidas الذين تم تعيينهم خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥هـ

### ٢-٥: عدد المحاضرين الذين تم تعيينهم خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣ هـ

جدول (٣-٧) يوضح المحاضرين والمحاضرات الذين تم تعيينهم خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣ هـ.

| الجملة | محاضرة | محاضر | الكلية                                     | ٥  |
|--------|--------|-------|--|----|
| ٨      | ٤      | ٤     | كلية التربية بالمجمعة                      | ١  |
| ٣      | ٢      | ١     | كلية التربية بالزلفي                       | ٢  |
| ١      | -      | ١     | كلية المجتمع                               | ٣  |
| ٦      | ١      | ٥     | كلية العلوم الطبية التطبيقية               | ٤  |
| ٢      | -      | ٢     | كلية الهندسة                               | ٥  |
| ٥      | -      | ٥     | كلية إدارة الأعمال                         | ٦  |
| ٦      | -      | ٦     | كلية العلوم والدراسات الإنسانية بالغاط     | ٧  |
| ٣      | ١      | ٢     | كلية العلوم والدراسات الإنسانية بحوطه سدير | ٨  |
| ٤      | ٤      | -     | كلية العلوم والدراسات الإنسانية برماح      | ٩  |
| ٣      | -      | ٣     | كلية علوم الحاسوب والمعلومات               | ١٠ |
| ١٤     | ١٢     | ٢٩    | الإجمالي                                   |    |



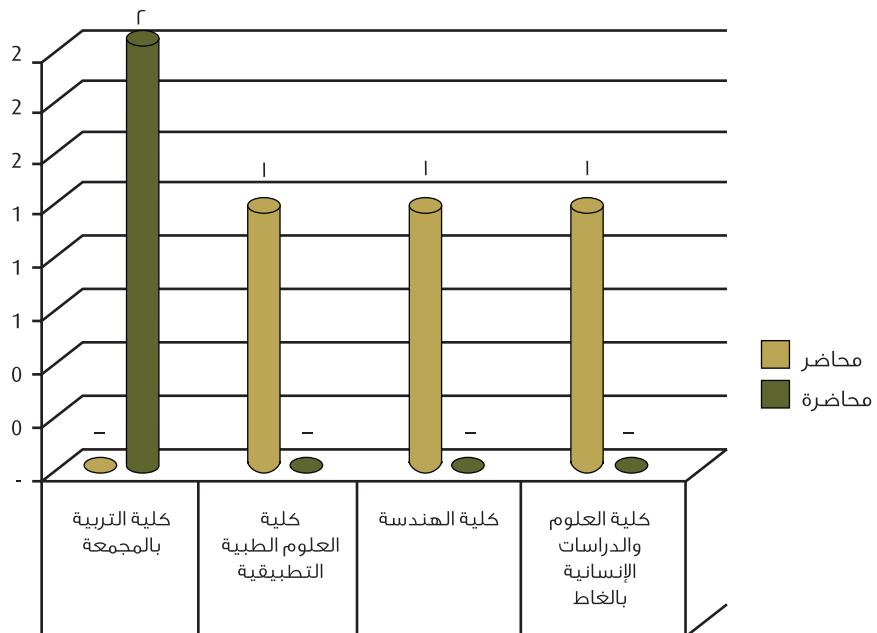
شكل (٣-٧) يوضح عدد المحاضرين والمحاضرات الذين تم تعيينهم خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣ هـ.

### ٣-٥: عدد من تم ترقيتهم من المعيدين إلى وظيفة محاضر.

كما باشرت الجامعة إجراءات ترقية عدد من المعيدين إلى وظيفة محاضر بعد حصولهم على درجة الماجستير، ويبلغ عدد من تم ترقيتهم من المعيدين إلى وظيفة محاضر (٥) معيدين، وفقاً للجدول التالي:

**جدول (٣-٦)** يوضح المحاضرين والمحاضرات الذين تمت ترقيتهم خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ

| الجملة | محاضرة | محاضر | الكلية                                 | ٥ |
|--------|--------|-------|--|---|
| ٢      | ٢      | -     | كلية التربية بالمجمعة                  | ١ |
| ١      | -      | ١     | كلية العلوم الطبية التطبيقية           | ٢ |
| ١      | -      | ١     | كلية الهندسة                           | ٣ |
| ١      | -      | ١     | كلية العلوم والدراسات الإنسانية بالغاط | ٤ |
| ٥      | ٢      | ٣     | الإجمالي                               |   |



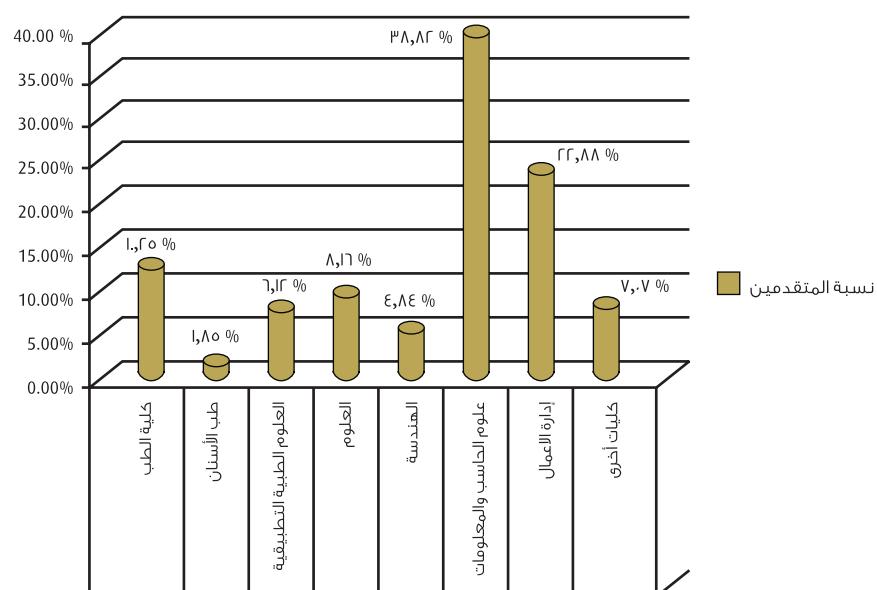
**شكل (٣-٦)** يوضح المحاضرين والمحاضرات الذين تم ترقيتهم من خلال وحدة شؤون المعيدين والمحاضرين خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

### ٤/٥/٣: عدد المتوقع تعيينهم في العام الجامعي ١٤٣٥/٣٤

تم الإعلان عن عدد من الوظائف الأكاديمية (مُعَيِّد ومحاضر) لعدد من كليات الجامعة المختلفة، العمل على إنهاء إجراءات المفاضلة والترشيح.

**جدول (١٩-٣)** يوضح عدد المتقدمين على وظيفة مُعَيِّد، محاضر خلال العام الجامعي ١٤٣٤/٣٣.

| ر | الكلية                  | عدد المتقدمين |
|---|-------------------------|---------------|
| ١ | كلية الطب               | ٢٦            |
| ٢ | طب الأسنان              | ٣٩            |
| ٣ | العلوم الطبية التطبيقية | ١٢٩           |
| ٤ | العلوم                  | ١٧٢           |
| ٥ | الهندسة                 | ١٠٢           |
| ٦ | علوم الحاسوب والمعلومات | ٨١٨           |
| ٧ | إدارة الأعمال           | ٤٨٢           |
| ٨ | كليات أخرى              | ١٤٩           |
|   | الإجمالي                | ٢١٧           |



**شكل (١٩-٣)** يوضح عدد نسبة المتقدمين على وظائف المُعَيِّدين والمحاضرين للعام الجامعي ١٤٣٤



# الفصل الرابع الابتعاث والتدريب



## الفصل الرابع الابتعاث والتدريب

# المحتوى

٤/١: الابتعاث.

٤/١/١: الابتعاث الداخلي والخارجي في الجامعة.

٤/١/٢: المبتعثون الجدد حسب الكلية والجنس والغرض من الابتعاث.

٤/١/٣: المبتعثون حسب تصنيف الكليات (طبية ، علمية، نظرية).

٤/١/٣/١: الابتعاث الداخلي والخارجي على مستوى الكليات الطبية.

٤/١/٣/٢: الابتعاث الداخلي والخارجي على مستوى الكليات العلمية.

٤/١/٣/٣: الابتعاث الداخلي والخارجي على مستوى الكليات النظرية.

٤/١/٤: المبتعثون داخل وخارج المملكة حسب جهة الابتعاث.

٤/١/٤/١: الابتعاث الخارجي.

٤/١/٤/٢: الابتعاث الداخلي.

٤/١/٥: معدل نمو أعداد المبتعثين خلال السنوات السابقة.

٤/١/٦: القرارات الخاصة بأنشطة الابتعاث الداخلي والخارجي للعام الجامعي

١٤٣٤/١٤٣٤هـ.

٤/١/٧: المبتعثون خلال خطة التنمية التاسعة (١٤٣١هـ، ١٤٣٤هـ) ومؤشرات المستقبل.

٤/١/٨: رؤية عمادة الدراسات العليا فيما يختص بالابتعاث.

٤/٢: التدريب.

٤/٢/١: البرامج التدريبية التي نفذتها الجامعة من خلال عمادة الجودة وتطوير

المهارات.

- ٤/١/٢/٤: إنجازات العمادة في مجال التدريب وتطوير المهارات.
- ٤/١/٢/٣: بناء وتفعيل النظام الإلكتروني للتسجيل في البرامج والدورات التدريبية.
- ٤/١/٢/٣: تطور أنشطة التدريب الداخلي خلال عامي ١٤٣٣/٣٢، ١٤٣٤/٣٣ـهـ
- ٤/١/٢/٤: البرامج التدريبية الخارجية.

**٤/٢/٤: الأنشطة التدريبية التي نفذتها الجامعة من خلال عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد.**

٤/٢/٣/١: الفعاليات التدريبية.

٤/٢/٣/٢: الشراكة التدريبية مع كليات الجامعة.

٤/٢/٣/٣: تقديم الدورات التدريبية خارج الجامعة.

٤/٢/٣/٤: تطوير مهارات منسوبوي الجامعة.

**٤/٣/٤: الأنشطة التدريبية لمنسوبوي الجامعة.**

**٤/٣/٤: تطور التدريب في السنوات الثلاث الأخيرة لخطة التنمية التاسعة (١٤٣٢/٣١ـهـ، ١٤٣٣/٣٢ـهـ، ١٤٣٤/٣٣ـهـ).**

٤/٣/٤/١: تدريب أعضاء هيئة التدريس.

٤/٣/٤/٢: تدريب الإداريين.

# تمهيد

تسعى جامعة المجمعة لتأمين حاجتها من أعضاء هيئة التدريس من خلال التركيز على إيفاد مبتعثين للحصول على المؤهلات العليا في التخصصات التي تحتاجها الجامعة، ويتم اختيارها وفق معايير وأسس تنافسية.

وتتولى عمادة الدراسات العليا تسهيل إجراءات وآليات الابتعاث والتدريب بالجامعة والإشراف عليها ومتابعتها، بغية تحقيق الهدف، وهو تأهيل منسوبوي الجامعة علمياً للحصول على درجة علمية، أو تطوير مهاراتهم أكاديمياً وإدارياً وفنياً عن طريق التدريب، لذلك تضع العمادة خطة سنوية لابتعاث وتدريب منسوبوي الجامعة للتنسيق مع الجهات ذات العلاقة.

ولما كان للابتعاث أهمية خاصة لدى جامعة المجمعة فقد أنشأت إدارة تختص بشؤون الابتعاث والمبتعثين، وتقوم بخدمة مبتعثي الجامعة في الداخل والخارج، وتعد همزة وصل بين كليات الجامعة والملحقيات الثقافية السعودية في بلدان الابتعاث المختلفة، وإنها المتطلبات الإدارية، مما يتحقق من خلاله تأهيل منسوبوي الجامعة علمياً للحصول على الدرجات العلمية.

كما أولت الجامعة اهتماماً واضحاً بالابتعاث والتدريب حيث اعتبرتهما ضمن الأهداف الهامة في خطة التنمية التاسعة ضمن برامجين:

الأول: برنامج العملية التعليمية وتطوير عضو هيئة التدريس ورفع كفاءته وتحسين أدائه .  
والبرنامج الثاني: والخاص بتنمية القوى العاملة.

وبالرغم أن المستهدف من الخطة التاسعة ابتعاث (٢) موظف سنوياً لنيل درجة الماجستير خلال سنوات الخطة، إلا أنه لم يبتعث أي موظف وذلك بسبب التركيز على ابتعاث أعضاء هيئة التدريس، أما التدريب - فلقد حققت الجامعة أهدافها بنسبة كبيرة تفوق المستهدف منها.

كما تسعى عمادة الدراسات العليا بالجامعة بالاهتمام بالابتعاث والتدريب ، واعتبرتها من الأهداف الإستراتيجية في الخطة التشغيلية للعمادة (٤٣٥/٤٤٦اهـ) في البعد الإستراتيجي الثالث «التعلم والنمو» حيث تهدف إلى دعم «برنامج البعثات الخارجية والدورات الدراسية والمنح» وحددت المستهدف بالوصول بالابتعاث إلى نسبة ١٥٪ من أعضاء هيئة التدريس، وكان من أهم المبادرات وضع خطة مستقبلية لبرامج البعثات الخارجية والمنح وبرامج الاتصال العلمي.

ويتناول هذا الفصل بالدراسة والتحليل أنشطة الابتعاث والتدريب من حيث تحديد الأعداد والتوزيع (داخلي - خارجي)، كما يتناول أعداد المبتعثين الجدد موزعين حسب جهات الابتعاث والتخصص والنوع والدرجة العلمية مع الإشارة إلى تطور أعدادهم خلال السنوات الأربع الأخيرة.

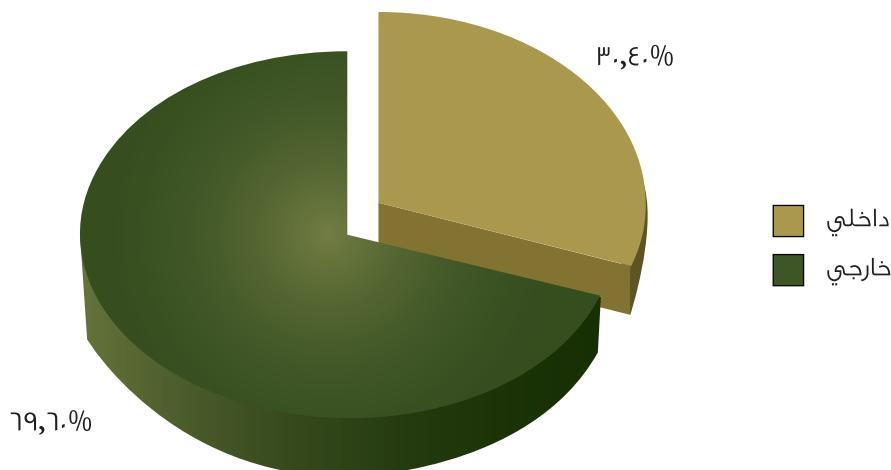


#### ٤/١/١: الابتعاث الداخلي والخارجي في الجامعة.

يوضح الجدول رقم (٤-ا) إجمالي عدد المبتعثين داخل المملكة وخارجها خلال العام الجامعي ١٤٣٤/٣٣٤هـ حيث بلغ عدد المبتعثين (٧٩) مبتعثاً، وبلغ عدد المبتعثين منهم للخارج (٥٥) مبتعثاً بنسبة (٦٩,٦٪) من إجمالي المبتعثين، كما بلغ عدد المبتعثين للداخل (٢٤) مبتعثاً جديداً بنسبة (٣,٤٪) من العدد الإجمالي للمبتعثين في الجامعة، ولعل ذلك يدل على الجهود الكبيرة التي تبذلها الجامعة لرفع كفاءة أداء منسوبيها بأن يحصلوا على أحدث ما توصلت إليه العلوم الحديثة على مستوى العالم.

ويوضح الجدول رقم (٤-ا) عدد المبتعثين لداخل وخارج المملكة خلال العام الجامعي ١٤٣٤/٣٣٤هـ.

| النسبة | عدد المبتعثين | الابتعاث |
|--------|---------------|----------|
| ٣,٤٪   | ٢٤            | داخلي    |
| ٦٩,٦٪  | ٥٥            | خارجي    |
| ١٠٠٪   | ٧٩            | إجمالي   |



شكل رقم (٤-ا) التوزيع النسبي للمبتعثين بداخل وخارج المملكة  
خلال العام الجامعي ١٤٣٤/٣٣٤هـ.

#### **٤/٢: المبتعثون الجدد حسب الكلية والجنس والغرض من الابتعاث.**

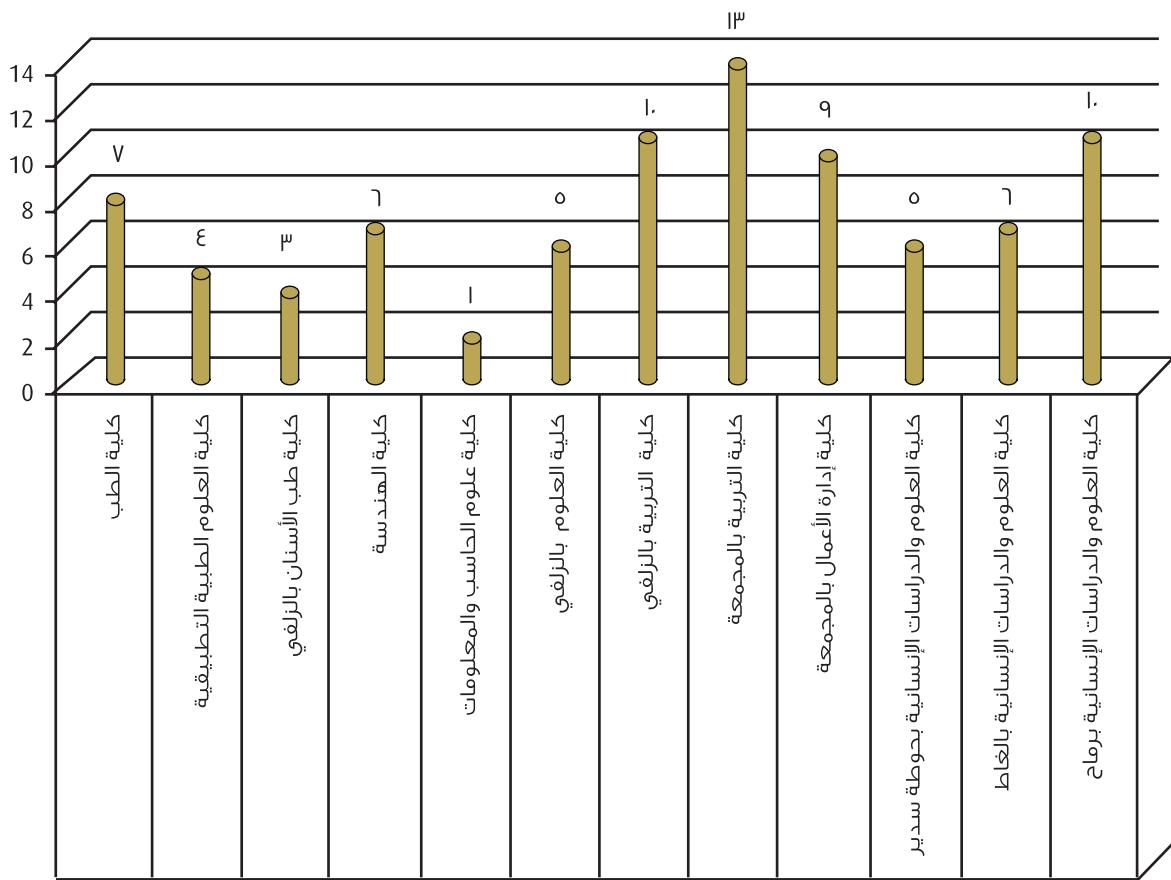
- بلغ عدد المبتعثين بكلية الطب (٧) بنسبة (٨,٨٦٪) من إجمالي العدد، وكلية العلوم الطبية والتطبيقية (٤) بنسبة (٥,٦٪) وطب الأسنان (٣) بنسبة (٣,٨٪)، والهندسة (٦) بنسبة (٧,٥٩٪)، وعلوم الحاسوب والمعلومات (١) بنسبة (١,٢٧٪)، والعلوم (٥) بنسبة (٦,٣٣٪)، والتربية بالزلفي (١) بنسبة (١٢,٦٦٪)، والتربية بالمجمعة (١٣) بنسبة (١٦,٤٦٪)، وإدارة الأعمال (٩) بنسبة (١١,٣٩٪)، والعلوم والدراسات الإنسانية بجامعة سدير (٥) بنسبة (٦,٣٣٪) والعلوم والدراسات الإنسانية بالخطاط (٦) بنسبة (٧,٥٩٪) والعلوم والدراسات الإنسانية برماح (١) بنسبة (١٢,٦٦٪) من إجمالي عدد المبتعثين.
- بلغ عدد المبتعثين للحصول على الدكتوراه (١٩) مبتعثاً بنسبة (٢٤,٥٪) من إجمالي عدد المبتعثين، وللحصول على الماجستير (٤) مبتعثاً بنسبة (١٧,٧٪) والزمالات (٣) مبتعثين بنسبة (٨,٠٪) واللغة (٤) بنسبة (٥٤,٤٪) من إجمالي العدد.

ويوضح جدول رقم (٤-٢) عدد المبتعثين موزعين حسب الكلية والجنس والغرض من الابتعاث في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ، كما توضح الأشكال رقم (٢، ٣، ٤) المبتعثين داخل وخارج المملكة عام ١٤٣٣/١٤٣٤هـ حسب الكلية والجنس والغرض من الابتعاث.

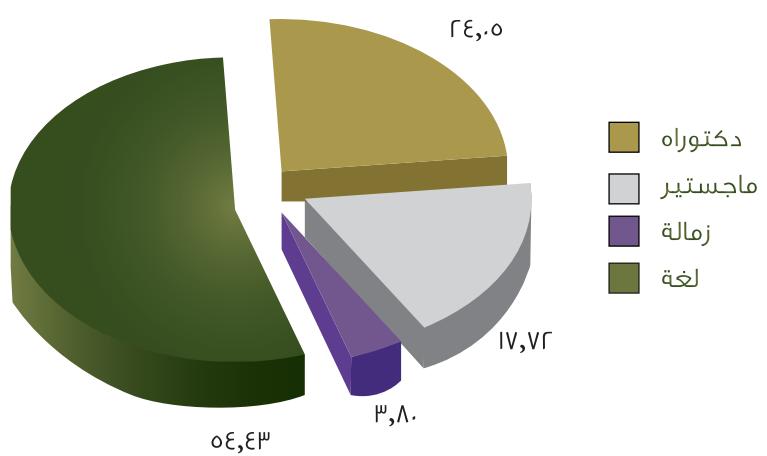
**جدول رقم (٤-٢) عدد المبعثين موزعين حسب الكلية والجنس والغرض من الإبتعاث للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥هـ.**

| ماجستير |      | دكتوراه |       | الكلية              |  |  |
|---------|------|---------|-------|---------------------|--|--|
| انثى    | ذكر  | انثى    | ذكر   | خارجى               | داخلى                                      |  |
| -       | ١,٠٠ | -       | -     | خارجى               | كلية الطب                                  |  |
| -       | -    | -       | -     | داخلى               |  |  |
| -       | -    | -       | ١,٠٠  | خارجى               | كلية العلوم الطبية التطبيقية               |  |
| ١,٠٠    | -    | -       | -     | داخلى               |  |  |
| -       | -    | -       | -     | خارجى               | كلية طب الاسنان                            |  |
| -       | -    | -       | -     | داخلى               |  |  |
| -       | ١,٠٠ | -       | ١,٠٠  | خارجى               | كلية الهندسة                               |  |
| -       | -    | -       | -     | داخلى               |  |  |
| -       | -    | -       | ١,٠٠  | خارجى               | كلية علوم الحاسوب والمعلومات               |  |
| -       | -    | -       | -     | داخلى               |  |  |
| -       | -    | -       | ٢,٠٠  | خارجى               | كلية العلوم                                |  |
| -       | -    | -       | -     | داخلى               |  |  |
| -       | -    | -       | -     | خارجى               | كلية التربية بالزلفى                       |  |
| ٣,٠٠    | -    | ٣,٠٠    | -     | داخلى               |  |  |
| -       | -    | -       | ١,٠٠  | خارجى               | كلية التربية بالمجمعة                      |  |
| ٢,٠٠    | -    | ١,٠٠    | ٤,٠٠  | داخلى               |  |  |
| -       | -    | -       | ١,٠٠  | خارجى               | كلية ادارة الاعمال                         |  |
| -       | -    | -       | -     | داخلى               |  |  |
| -       | -    | -       | -     | خارجى               | كلية العلوم والدراسات الانسانية بحوطة سدير |  |
| ١,٠٠    | ١,٠٠ | -       | -     | داخلى               |  |  |
| -       | ١,٠٠ | ١,٠٠    | -     | خارجى               | كلية العلوم والدراسات الانسانية بالغاط     |  |
| -       | -    | -       | -     | داخلى               |  |  |
| -       | -    | -       | -     | خارجى               | كلية العلوم والدراسات الانسانية برماح      |  |
| ٢,٠٠    | ١,٠٠ | ٢,٠٠    | ١,٠٠  | داخلى               |  |  |
| -       | ٣,٠٠ | ١,٠٠    | ٧,٠٠  | خارجى               | المجموع                                    |  |
| ٩,٠٠    | ٢,٠٠ | ٦,٠٠    | ٥,٠٠  | داخلى               |  |  |
| ٩,٠٠    | ٥,٠٠ | ٧,٠٠    | ١٢,٠٠ | المجموع             |  |  |
| ١٤,٠٠   |      | ١٩,٠٠   |       | الاجمالي            |  |  |
| ١٧,٧٥   |      | ٢٤,٥    |       | النسبة إلى الإجمالي |  |  |

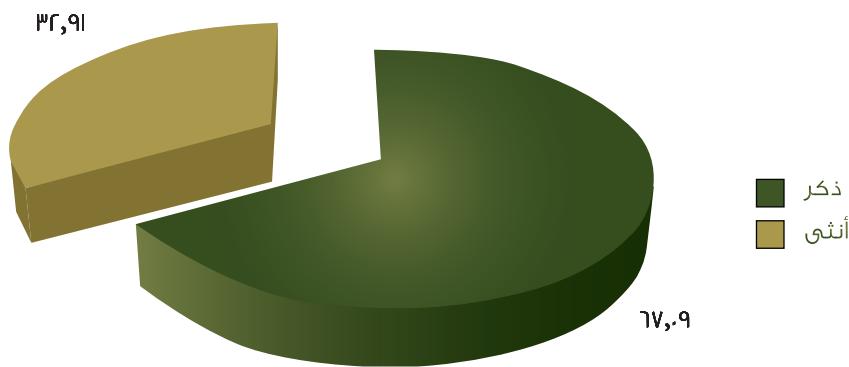
| النسبة | الاجمالي | المجموع |       | المجموع |      | لخة   |      | زماله |      |
|--------|----------|---------|-------|---------|------|-------|------|-------|------|
|        |          |         | انثى  | ذكر     | انثى | ذكر   | انثى | ذكر   |      |
| ٨,٨٦   | ٧        | ٥,..    | -     | ٥,..    | -    | ٣,..  | -    | -     | ١,.. |
|        |          | ٢,..    | -     | ٢,..    | -    | -     | -    | -     | ٢,.. |
| ٥,٦    | ٤        | ٣,..    | -     | ٣,..    | -    | ٢,..  | -    | -     | -    |
|        |          | ١,..    | ١,..  | -       | -    | -     | -    | -     | -    |
| ٣,٨٠   | ٣        | ٣,..    | -     | ٣,..    | -    | ٣,..  | -    | -     | -    |
|        |          | -       | -     | -       | -    | -     | -    | -     | -    |
| ٧,٥٩   | ٦        | ٢,..    | -     | ٢,..    | -    | ٤,..  | -    | -     | -    |
|        |          | -       | -     | -       | -    | -     | -    | -     | -    |
| ١,٢٧   | ١        | ١,..    | -     | ١,..    | -    | -     | -    | -     | -    |
|        |          | -       | -     | -       | -    | -     | -    | -     | -    |
| ٦,٣٣   | ٥        | ٥,..    | -     | ٥,..    | -    | ٣,..  | -    | -     | -    |
|        |          | -       | -     | -       | -    | -     | -    | -     | -    |
| ١٢,٦٦  | ١.       | ٤,..    | ٤,..  | -       | ٤,.. | -     | -    | -     | -    |
|        |          | ٢,..    | ٢,..  | -       | -    | -     | -    | -     | -    |
| ١٦,٤٦  | ١٣       | ٢,..    | ٢,..  | ٤,..    | ٢,.. | ٣,..  | -    | -     | -    |
|        |          | ٣,..    | ٣,..  | ٤,..    | -    | -     | -    | -     | -    |
| ١١,٣٩  | ٩        | ٩,..    | -     | ٩,..    | -    | ٨,..  | -    | -     | -    |
|        |          | -       | -     | -       | -    | -     | -    | -     | -    |
| ٦,٣٣   | ٥        | ٣,..    | ١,..  | ٢,..    | ١,.. | ٢,..  | -    | -     | -    |
|        |          | ٢,..    | ١,..  | ١,..    | -    | -     | -    | -     | -    |
| ٧,٥٩   | ٧        | ٢,..    | ٢,..  | ٤,..    | ٢,.. | ٣,..  | -    | -     | -    |
|        |          | -       | -     | -       | -    | -     | -    | -     | -    |
| ١٢,٦٦  | ١.       | ٤,..    | ٢,..  | ٢,..    | ٢,.. | ٢,..  | -    | -     | -    |
|        |          | ٢,..    | ٤,..  | ٢,..    | -    | -     | -    | -     | -    |
| ٧٩     | ٧٩       | ٥٥,..   | ١١,.. | ٤٤,..   | ١,.. | ٣٣,.. | -    | -     | ١,.. |
|        |          | ٢١,..   | ١٥,.. | ٩,..    | -    | -     | -    | -     | ٢,.. |
|        |          | ٧٩,..   | ٢٧,.. | ٥٣,..   | ١,.. | ٣٣,.. | -    | -     | ٣,.. |
|        |          | ٧٩,..   |       | ٤٣,..   |      | ٣٣,.. |      | ٣,..  |      |
|        |          |         |       | ٥٤,٤٣   |      | ٣٣,.. |      | ٣,..  |      |



شكل رقم (٤-٢) عدد المبتعثين داخل وخارج المملكة  
عام ١٤٣٤/١٤٣٣هـ حسب الكلية.



شكل رقم (٤-٢) التوزيع النسبي لعدد المبتعثين داخل وخارج المملكة عام ١٤٣٤/١٤٣٣هـ حسب الكلية.



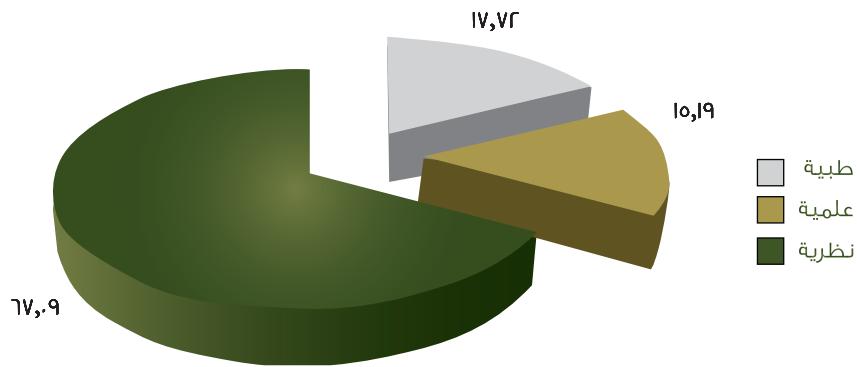
شكل رقم (٤-٣) التوزيع النسبي لأعداد المبتعثين داخل وخارج المملكة عام ١٤٣٤هـ حسب الجنس.

#### ٤/٣: الابتعاث الداخلي والخارجي على مستوى الكليات (الطبية، العلمية، النظرية).

بلغ عدد المبتعثين بالكليات الطبية (٤٤) مبتعثنا بنسبة (١٧,٧٪)، وعدد المبتعثين بالكليات العلمية (٢٣) بنسبة (١٥,١٪) والكليات النظرية (٥٣) بنسبة (٦٧,٩٪) من إجمالي العدد.

**جدول رقم (٤-٣)** توزيع أعداد الابتعاث الداخلي والخارجي على مستوى الكليات الطبية والعلمية والنظرية خلال العام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ.

| النسبة إلى الإجمالي | الإجمالي | نوع الابتعاث |       | الكليات  |
|---------------------|----------|--------------|-------|----------|
|                     |          | خارجي        | داخلي |          |
| ١٧,٧٪               | ٤٤       | ١١           | ٣٣    | طبية     |
| ١٥,١٪               | ٢٣       | ١٢           | ١١    | علمية    |
| ٦٧,٩٪               | ٥٣       | ٣٢           | ٢١    | نظرية    |
|                     | ٧٩       | ٥٥           | ٢٤    | الإجمالي |



**شكل رقم (٤-٣) التوزيع النسبي لعدد المبتعثين داخلياً وخارجياً على مستوى الكليات الطبية والعلمية والنظرية خلال العام الجامعي ٢٠١٤/٢٠١٣مـ.**

من الجدول والشكل السابق يتبيّن ما يلي

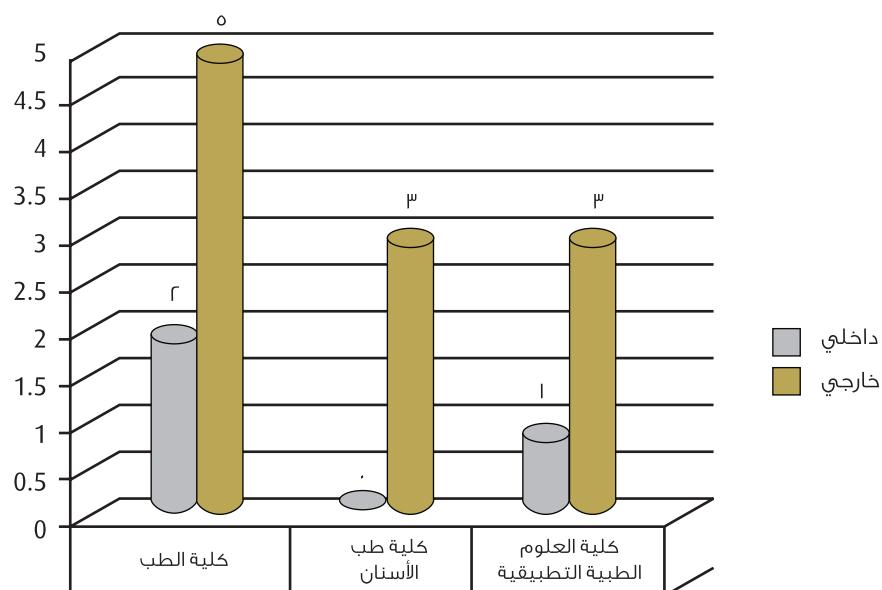
- أن نسبة المبتعثين الجدد من الكليات الطبية بلغت (١٧,٧٢٪) من إجمالي عدد المبتعثين الجدد، وهي نسبة قليلة، وقد تنبهت الجامعة لذلك، وأكّدت خطة التنمية التاسعة للجامعة على أهمية الابتعاث لهذه الكليات حيث تنص في بند (١، ٢، ٣) "الابتعاث" على "ابتعاث (٣) معيداً لنيل درجة الدكتوراه سنوياً مع إعطاء أولوية للعلوم الطبية والتطبيقية والتقنية".
- أن نسبة المبتعثين من الكليات العلمية بلغت (١٥,١٩٪) من إجمالي المبتعثين على مستوى الجامعة، وهي نسبة قليلة أيضاً، وبالتالي يكون نصيب الكليات الطبية والعلمية معاً من إجمالي المبتعثين للعام الجامعي ٢٠١٤/٢٠١٣مـ (٦٧,٩٪) مقابل (١٣,٩١٪) للكليات النظرية، الأمر الذي يجعلنا مسبقاً نوصي بضرورة الاهتمام بالابتعاث للكليات الطبية والعلمية، ويؤكد ذلك النسبة المعيارية (أستاذ : طالب) بالكليات الطبية (١ : ٥)، مقابل (١ : ٢٢) بالكليات النظرية، فضلاً عن متطلبات مجتمع المعرفة الذي نعيش فيه، ولحل ذلك يعزز الحاجة إلى زيادة عدد المبتعثين من الكليات الطبية والعلمية في خطة الجامعة المستقبلية.

#### **٤/١/١: الابتعاث الداخلي والخارجي على مستوى الكليات الطبية.**

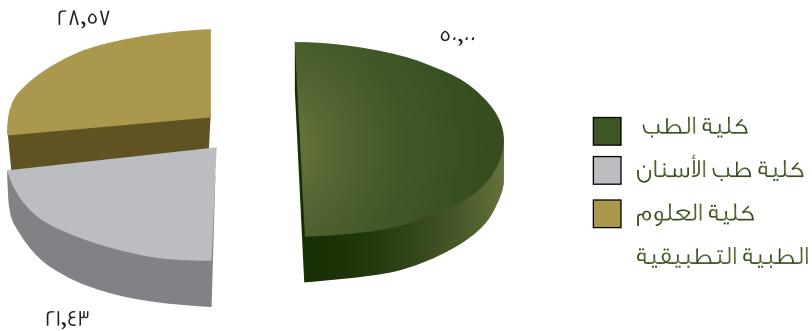
بلغ إجمالي عدد المبتعثين بالكليات الطبية (٤) مبتعثاً، بنسبة (١٧,٧٢٪) من إجمالي عدد المبتعثين بالجامعة للعام الجامعي ٢٠١٤/٢٠١٣مـ، منهم (٧) مبتعثين جدد بكلية الطب بنسبة (٥٪) على مستوى الكليات الطبية، و (٨,٨٦٪) على مستوى كليات الجامعة ككل، ومنهم (٣) مبتعثين جدد بكلية طب الأسنان، بنسبة (٢١,٤٣٪) على مستوى الكليات الطبية، و (٣,٨٪) على مستوى كليات الجامعة ككل، ومنهم أيضاً (٤) مبتعثين جدد بكلية العلوم الطبية والتطبيقية بنسبة (٢٨,٥٧٪) على مستوى الكليات الطبية، و (٥,٦٣٪) على مستوى كليات الجامعة ككل.

**جدول رقم (٤-٤) عدد المبعثين بالكلليات الطبية حسب الكلية ونوع الابتعاث خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ**

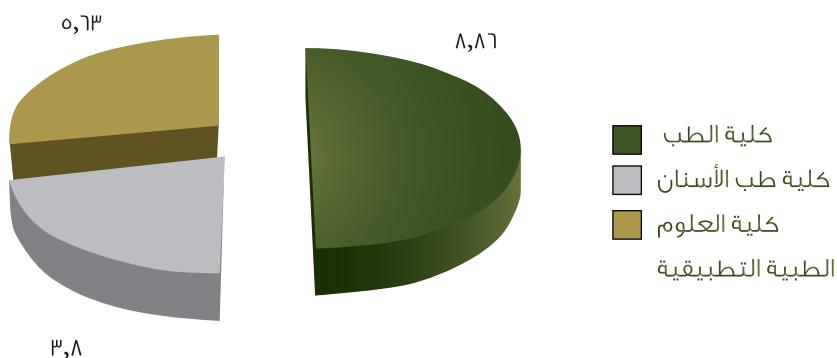
| نوع الكليات     | الكلليات                     | نوع الابتعاث |       |    | الإجمالي | النسبة | النسبة إلى مستوى الجامعة |
|-----------------|------------------------------|--------------|-------|----|----------|--------|--------------------------|
|                 |                              | خارجي        | داخلي | أو |          |        |                          |
| الكلليات الطبية | كلية طب                      | ٥            | ٢     | ٥  | ٥        | ٥...   | ٨,٨٦%                    |
|                 | كلية طب الأسنان              | ٣            | ٣     | .  | ٣        | ٢١,٤٣  | ٣,٨%                     |
|                 | كلية العلوم الطبية التطبيقية | ٣            | ١     | ٣  | ٤        | ٢٨,٥٧  | ٥,٦٣%                    |
|                 | الإجمالي                     | ٣            | ٣     | ٦  | ١٤       | -      | ١٧,٧٢%                   |



**شكل رقم (٤-٤-١) عدد المبعثين بالكلليات الطبية حسب الكلية ونوع الابتعاث خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ**



**شكل رقم (٤-٤) التوزيع النسبي لأعداد المبتعثين بالكليات الطبية حسب الكلية خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ**



**شكل رقم (٤-٣) التوزيع النسبي إلى إجمالي على مستوى الجامعة لأعداد المبتعثين بالكليات الطبية حسب الكلية خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ**

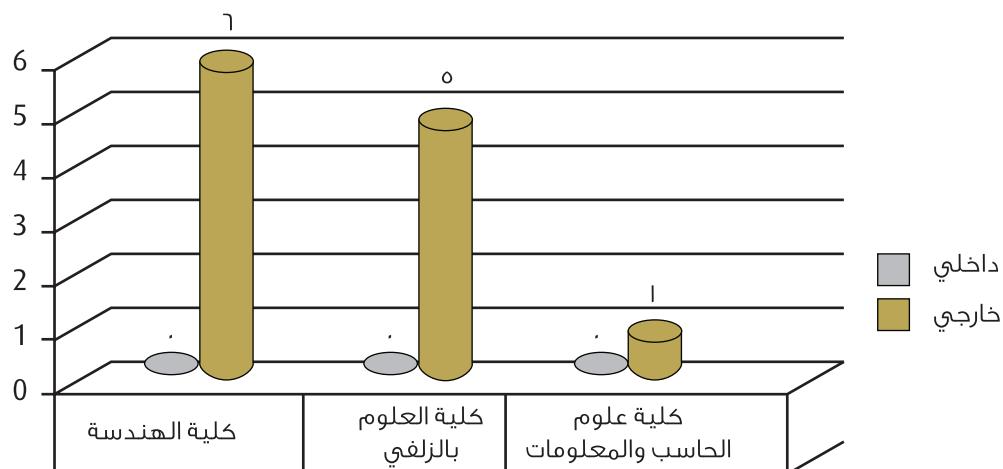
#### **٤/٣/٢: الابتعاث الداخلي والخارجي على مستوى الكليات العلمية.**

وتشمل كليات الهندسة، والعلوم بالزلفي، وعلوم الحاسوب والمعلومات.

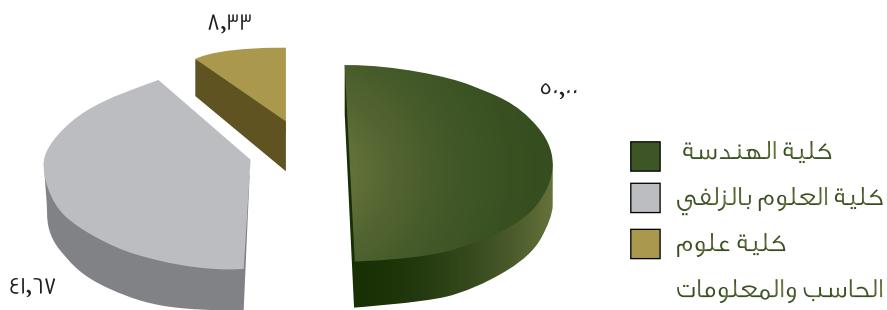
بلغ إجمالي عدد المبتعثين بالكليات العلمية (٢٢١٩) مبتعثاً، بنسبة (١٥,١٩٪) من إجمالي عدد المبتعثين بكليات الجامعة للعام الجامعي (١٤٣٤/١٤٣٣هـ) منهم (٦٧) مبتعثين بكلية الهندسة بنسبة (٥,٥٪) على مستوى الكليات العلمية ، و (٧٧,٥٩٪) على مستوى كليات الجامعة ككل، وعدد (٥) مبتعثين بكلية العلوم بنسبة (٤,٦٧٪) على مستوى الكليات العلمية. و(٦,٣٣٪) على مستوى كليات الجامعة ككل، وعدد (١) مبتعث بكلية علوم الحاسوب والمعلومات بنسبة (٨,٨٪) على مستوى الكليات العلمية وبنسبة (١,٢٦٪) على مستوى كليات الجامعة.

**جدول رقم (٤-٥) عدد المبعثين بالكليات العلمية حسب الكلية ونوع الابتعاث خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ**

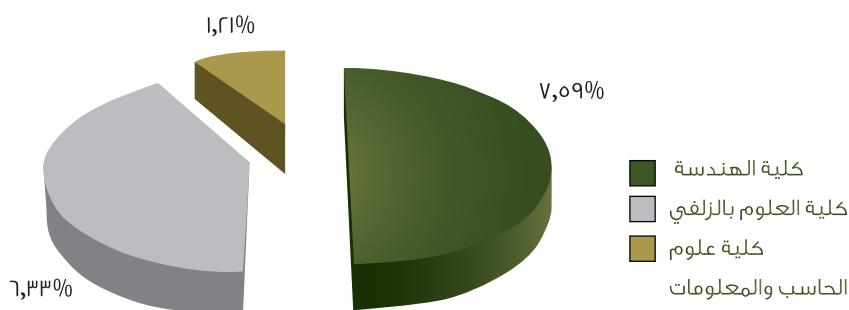
| نوع الكليات     | الكليات                      | نوع الابتعاث |       |   | الإجمالي | النسبة | النسبة إلى مستوى الجامعة |
|-----------------|------------------------------|--------------|-------|---|----------|--------|--------------------------|
|                 |                              | خارجي        | داخلي | . |          |        |                          |
| الكليات العلمية | كلية الهندسة                 | ٦            | ٦     | . | ٦        | ٥,٠٠   | % ٧,٥٩                   |
|                 | كلية العلوم                  | ٥            | ٥     | . | ٥        | ٤,٦٧   | % ٦,٣٣                   |
|                 | كلية علوم الحاسوب والمعلومات | ١            | ١     | . | ٢        | ٨,٣٣   | % ١,٢١                   |
|                 | الإجمالي                     | ١٢           | ١٢    | . | ٢٤       | -      | % ١٥,١٩                  |



**شكل رقم (٤-٥-١) توزيع عدد المبعثين بالكليات العلمية حسب الكلية ونوع الابتعاث خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ**



**شكل رقم (٤-٥-٢) التوزيع النسبي لأعداد المبتعثين بالكليات العلمية حسب الكلية خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ**



**شكل رقم (٤-٥-٣) التوزيع النسبي لأعداد المبتعثين بالكليات العلمية حسب الكلية نسبة إلى الإجمالي على مستوى الجامعة خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ**

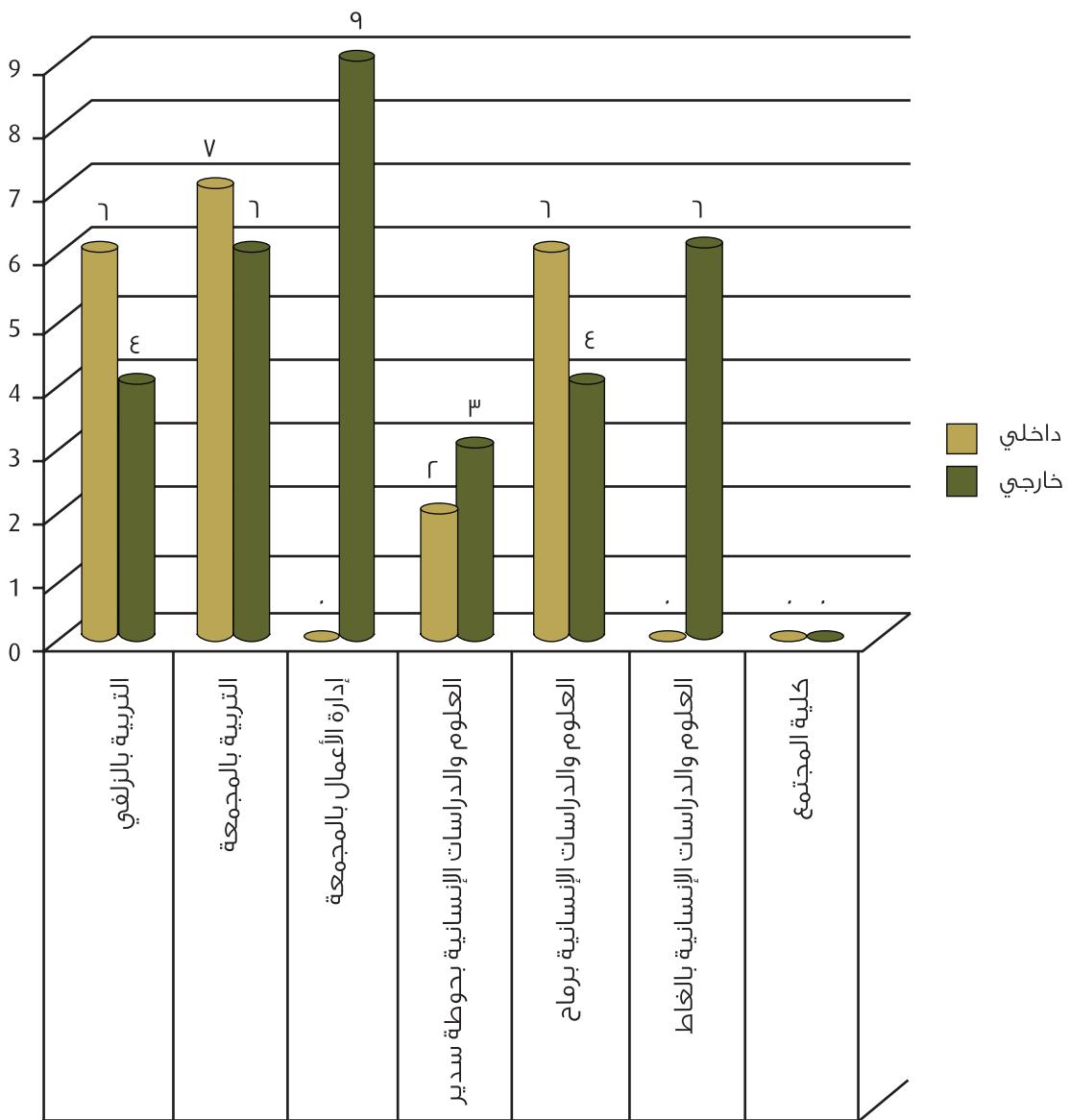
#### **٤/٣: الابتعاث الداخلي والخارجي على مستوى الكليات النظرية.**

الكليات النظرية في الجامعة تشمل كليات : إدارة الأعمال ، التربية بالزلفي ، التربية بالمجمعة ، والعلوم والدراسات الإنسانية بحوطة سدير ، والعلوم والدراسات الإنسانية برمаж ، والعلوم والدراسات الإنسانية بالغاط ، وكلية المجتمع .

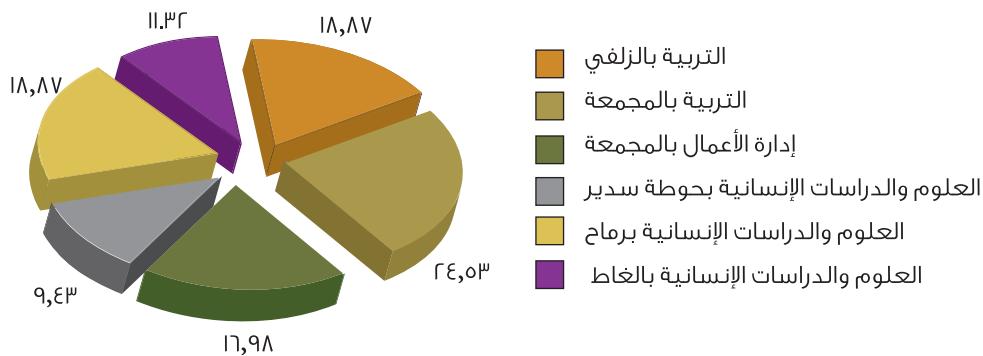
وقد بلغ إجمالي عدد المبتعثين بالكليات النظرية (٥٣٦٪) من إجمالي عدد المبتعثين بالجامعة للعام ١٤٣٤/١٤٣٣هـ، منهم (٠٪) مبتعثين بكلية التربية بالزلفي، بنسبة (٨,٨٪) من إجمالي المبتعثين الجدد بالكليات النظرية، و (٦,٦٪) من إجمالي المبتعثين الجدد على مستوى الجامعة هذا العام، و منهم (٣٪) مبتعثاً بكلية التربية بالمجمعة، بنسبة (٥,٣٪) من إجمالي المبتعثين الجدد بالكليات النظرية، و (٤,٥٪) من إجمالي المبتعثين الجدد على مستوى الجامعة ككل، وفي كلية إدارة الأعمال بلغ إجمالي عدد المبتعثين الجدد (٩٪) مبتعثين، بنسبة (٨,٩٪) من إجمالي عدد المبتعثين الجدد على مستوى الكليات النظرية، و (٩,٣٪) على مستوى كليات الجامعة، وفي كلية العلوم والدراسات الإنسانية بحوثة سدير بلغ عدد المبتعثين الجدد (٥٪) مبتعثين، بنسبة (٤,٩٪) على مستوى الكليات النظرية، وبنسبة (٦,٦٪) على مستوى كليات الجامعة ككل، وفي كلية العلوم والدراسات الإنسانية برماح بلغ عدد المبتعثين الجدد (٠٪) بنسبة (٨,٨٪) من إجمالي عدد المبتعثين بالكليات النظرية، وبنسبة (٦,٦٪) من إجمالي عدد المبتعثين على مستوى كليات الجامعة وفي كلية العلوم والدراسات الإنسانية بالغاط بلغ عدد المبتعثين الجدد (٦٪) بنسبة (٣,٢٪) على مستوى الكليات النظرية، وبنسبة (٧,٥٪) على مستوى كليات الجامعة ككل للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ، ولا يوجد مبتعثين جدد بكلية المجتمع هذا العام، ويوضح الجدول التالي ذلك:

**جدول رقم (٤-٦) عدد المبتعثين بالكليات النظرية حسب الكلية ونوع الابتعاث خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ**

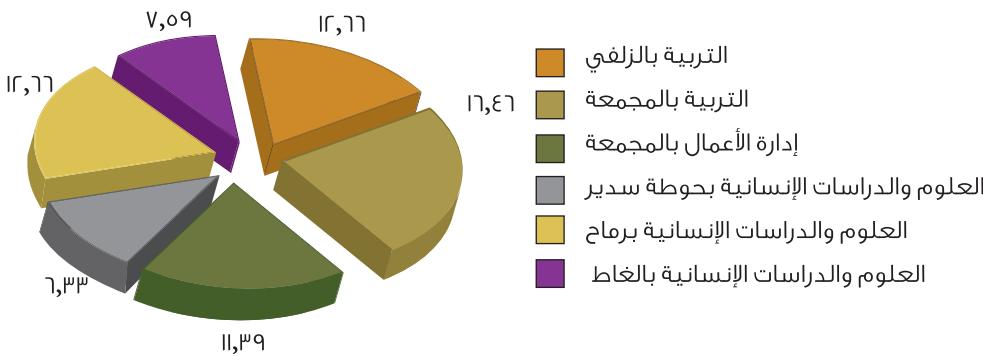
| نوع الكليات     | الكليات                               | نوع الابتعاث | الإجمالي |       | نسبة إلى<br>الإجمالي على<br>مستوى الجامعة | نسبة  |
|-----------------|---------------------------------------|--------------|----------|-------|---|-------|
|                 |                                       |              | خارجي    | داخلي |   |       |
| الكليات النظرية | كلية الهندسة                          | .            | ٦        | ٦     | ٪٧,٥٩                                     | ٥,..  |
|                 | التربية بالزلفي                       | ٦            | ٤        | ١.    | ٪٦,٦٦                                     | ١٨,٨٧ |
|                 | التربية بالمجمعة                      | ٧            | ٦        | ١٣    | ٪٦,٤٦                                     | ٢٤,٥٣ |
|                 | إدارة الأعمال                         | .            | ٩        | ٩     | ٪١١,٣٩                                    | ١٦,٩٨ |
|                 | العلوم والدراسات الإنسانية بحوثة سدير | ٢            | ٣        | ٥     | ٪٦,٣٣                                     | ٩,٤٣  |
|                 | العلوم والدراسات الإنسانية برماح      | ٦            | ٤        | ١.    | ٪٦,٦٦                                     | ١٨,٨٧ |
|                 | العلوم والدراسات الإنسانية بالغاط     | .            | ٦        | ٦     | ٪٧,٥٩                                     | ١١,٣٢ |
|                 | كلية المجتمع                          | .            | .        | .     | ..  | ..    |
| الإجمالي        |                                       | ٢١           | ٣٢       | ٥٣    | ٥٣  |       |



شكل رقم (٤-٦) توزيع عدد المبحثين بالكليات النظرية حسب الكلية ونوع الابتعاث خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣ هـ



**شكل رقم (٤-٦) التوزيع النسبي لعدد المبتعثين بالكليات النظرية حسب الكلية خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ**



**شكل رقم (٤-٦-٤) التوزيع النسبي لعدد المبتعثين نسبة الى الاجمالي على مستوى الجامعة بالكليات النظرية حسب الكلية خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ**

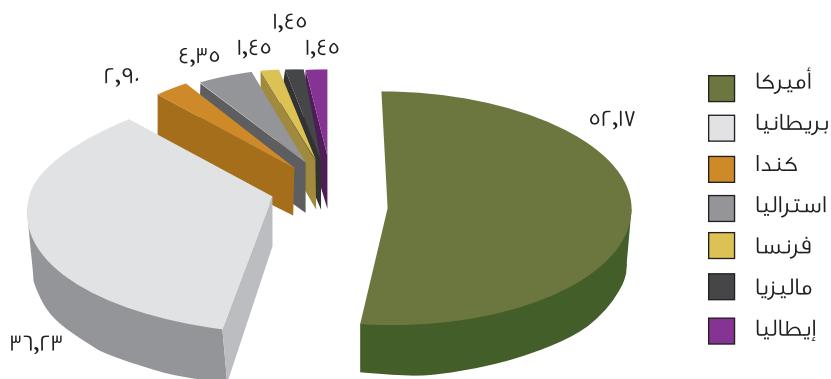
#### **٤/٤: المبتعثون حسب جهة الابتعاث:**

##### **٤/٤/١: الابتعاث الخارجي.**

احتلت الولايات المتحدة الأمريكية النصيب الأكبر من عدد المبتعثين للخارج بنسبة (٥٣,١٧٪)، ويليها بريطانيا بنسبة (٣٦,٢٣٪)، ثم استراليا بنسبة (٤,٣٪) ويلي ذلك بقية الدول كما هو موضح بالجدول التالي.

تشير البيانات الواردة بالجدول رقم (٤-٧) إلى المبتعثين الجدد إلى الخارج بالإضافة إلى من تم ترقيه بعثاتهم خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ حسب دولة الابتعاث.

| النسبة | المجموع | مبتعثين تم ترقية ابتعاثهم | عدد المبتعثين الجدد | الدولة   |
|--------|---------|---------------------------|---------------------|----------|
| ٥٢,١٧% | ٣٦      | ٦                         | ٣٠                  | أمريكا   |
| ٣٦,٢٣% | ٢٥      | ٥                         | ٢٠                  | بريطانيا |
| ٢,٩٠%  | ٢       | ٠                         | ٢                   | كندا     |
| ٤,٣٥%  | ٣       | ٢                         | ١                   | استراليا |
| ١,٤٥%  | ١       | ٠                         | ١                   | فرنسا    |
| ١,٤٥%  | ١       | ٠                         | ١                   | مالزيا   |
| ١,٤٥%  | ١       | ١                         | ٠                   | إيطاليا  |
| %      | ٥٣      | ٣٢                        | ٥٥                  | الإجمالي |



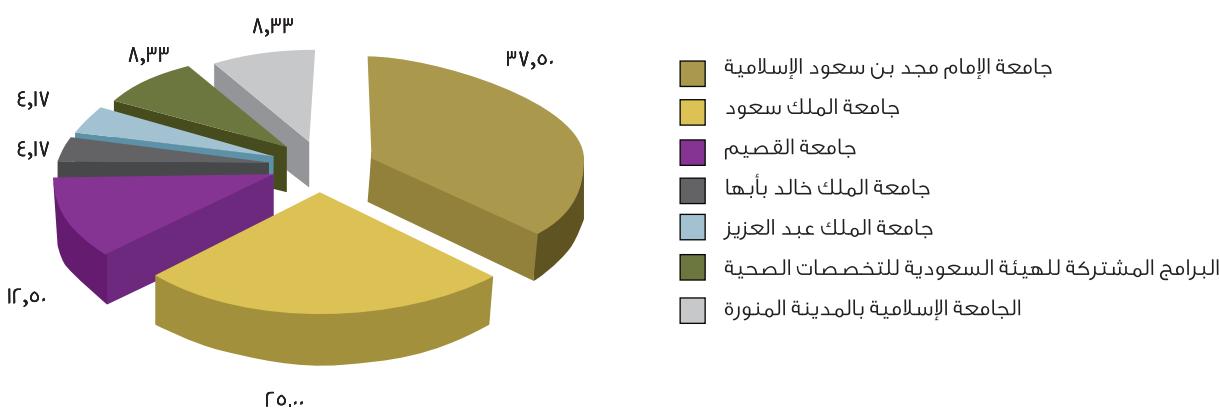
شكل رقم (٤-٧) التوزيع النسبي لعدد المبتعثين للخارج حسب دولة الابتعاث في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ

#### ٤/٤/٤: الابتعاث الداخلي.

تشير البيانات الواردة بجدول رقم (٤-٨) أن جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية تستوعب (٣٧,٥٪) من عدد المبتعثين الداخليين، يليها جامعة الملك سعود، ثم جامعة القصيم، ثم باقي الجامعات.

**جدول رقم (٤-٨)** عدد المبتعثين داخل المملكة حسب جهة الابتعاث الداخلية خلال العام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٤ هـ

| النسبة<br>الى<br>الإجمالي | الإجمالي | المجموع |     | زماله |     | ماجستير |     | دكتوراه |     | الكلية   |
|---------------------------|----------|---------|-----|-------|-----|---------|-----|---------|-----|--|
|                           |          | انثى    | ذكر | انثى  | ذكر | انثى    | ذكر | انثى    | ذكر |  |
| ٣٧,٥                      | ٩        | ٦       | ٣   | .     | .   | ٢       | ١   | ٤       | ٢   | جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية              |
| ٢٥...                     | ٦        | ٥       | ١   | .     | .   | ٤       | ١   | ١       | .   | جامعة الملك سعود                                 |
| ١٢,٥                      | ٣        | ٣       | .   | .     | .   | ٢       | .   | ١       | .   | جامعة القصيم                                     |
| ٤,١٧                      | ١        | ١       | .   | .     | .   | .       | .   | ١       | .   | جامعة الملك خالد                                 |
| ٤,١٧                      | ١        | ١       | .   | .     | .   | ١       | .   | .       | .   | جامعة الملك عبد العزيز                           |
| ٨,٣٣                      | ٢        | .       | ٢   | .     | ٢   | .       | .   | .       | .   | البرامج المشتركة للهيئة السعودية للتخصصات الصحية |
| ٨,٣٣                      | ٢        | .       | ٢   | .     | ٢   | .       | .   | .       | ٢   | جامعة الإسلامية بالمدينة المنورة                 |
| ١...                      | ٢٤       | ١٧      | ٨   | .     | ٢   | ٩       | ٢   | ٧       | ٤   | المجموع  |



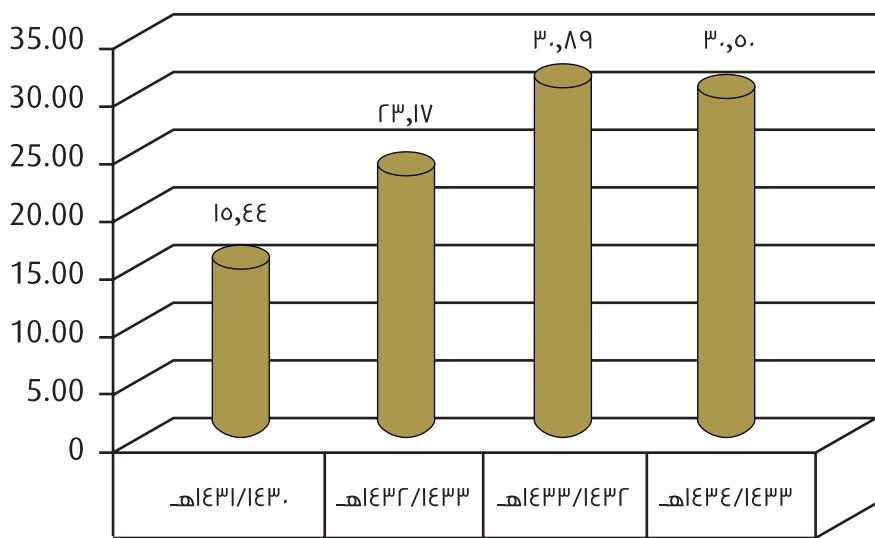
**شكل رقم (٤-٨)** التوزيع النسبي لعدد المبتعثين داخل المملكة حسب جهة الابتعاث الداخلية خلال العام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٤ هـ

#### ٤/٥: تطور أعداد المبتعثين خلال السنوات الأربع الماضية.

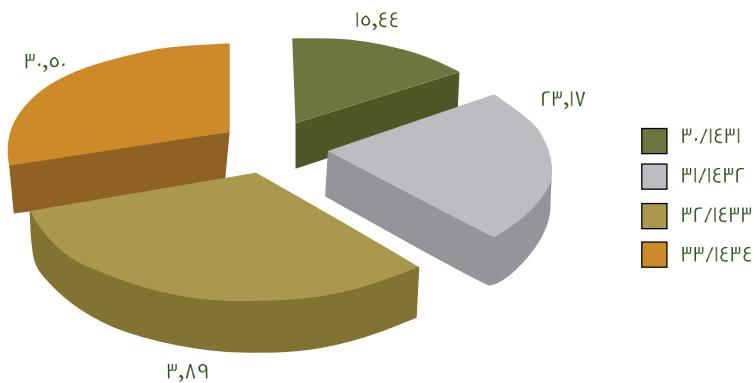
بلغ معدل النمو السنوي بين عامي ١٤٣٢/١٤٣٠هـ و١٤٣٣/١٤٣٢هـ انخفاض إلى (٣٣,٣٪) وبين عامي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ و١٤٣٤/١٤٣٣هـ انخفاض (١,٥٪) وقد يتطلب ذلك زيادة الاهتمام بالابتعاث، وذلك لمواجهة الأعداد المتزايدة من الطلاب للحفاظ على معدل (أستاذ: طالب) وفقاً للنسب المعيارية وهي ما يميز أداء الجامعات.

**ويوضح الجدول (٤-٩) تطور أعداد المبتعثين خلال السنوات الأربع الماضية.**

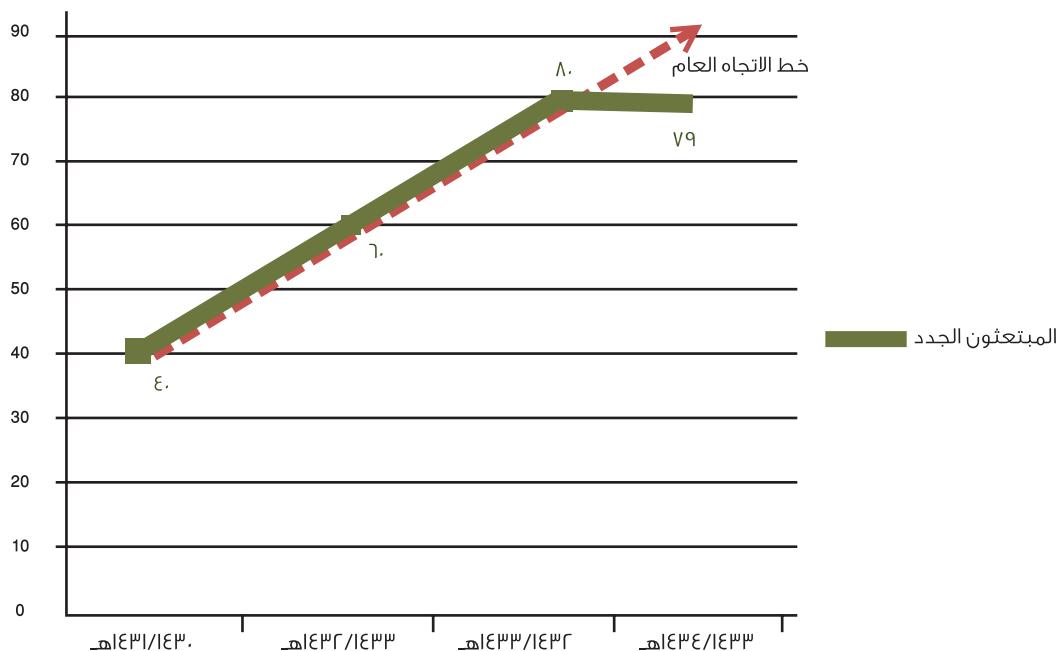
| الأعوام        | المبتعثون الجدد | النسبة إلى الإجمالي | معدل النمو السنوي |
|----------------|-----------------|---------------------|-------------------|
| ١٤٣١/١٤٣٠      | ٦.              | ١٥,٤٤               | -                 |
| ١٤٣١/١٤٣١      | ٧.              | ٢٣,١٧               | ٠٪                |
| ١٤٣٢/١٤٣٢      | ٨.              | ٣٠,٨٩               | ٣٣,٣٪             |
| ١٤٣٣/١٤٣٣      | ٧٩              | ٣٠,٥.               | ١,٥٪-             |
| <b>المجموع</b> | <b>٢٥٩</b>      | <b>١..</b>          |                   |



**يوضح الشكل (٤-٩) تطور أعداد المبتعثين خلال السنوات الأربع الماضية.**



يوضح الشكل (٢-٩-٤) التوزيع النسبي لأعداد المبتعثين خلال السنوات الأربع الماضية للجامعة.



يوضح الشكل (٢-٩-٤) معدل نمو أعداد المبتعثين خلال السنوات الأربع الماضية.

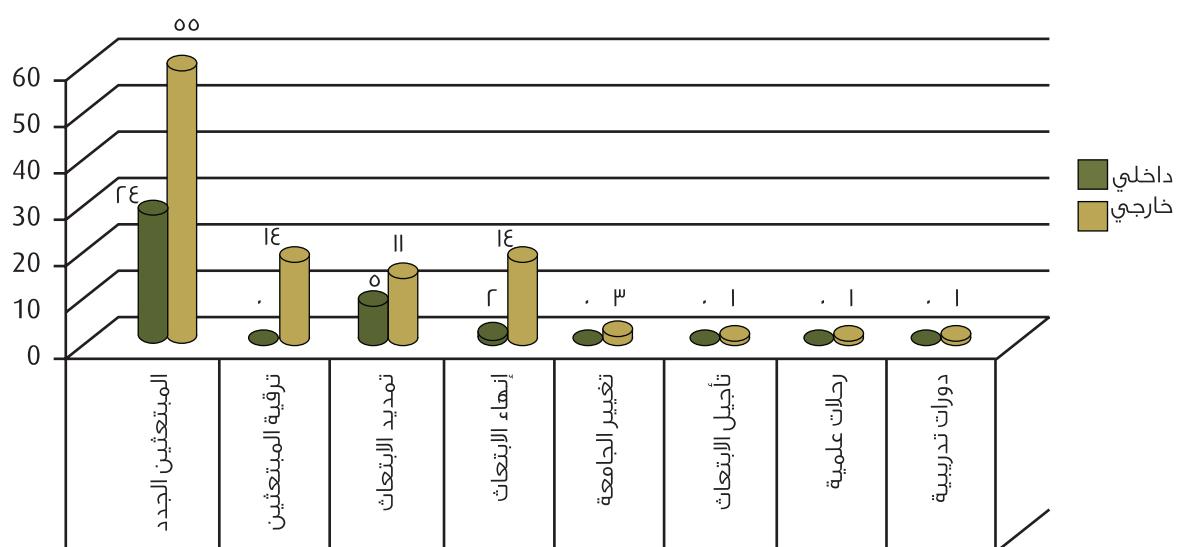
يلاحظ من الشكل السابق ما يلي:

- أن عدد المبتعثين في عامي ١٤٣١/١٤٣٢، ١٤٣٢/١٤٣٣، ١٤٣٣/١٤٣٤، ١٤٣٤/١٤٣٥ انخفض عن المعدل في عامي ١٤٣٢/١٤٣٣، ١٤٣٣/١٤٣٤، ١٤٣٤/١٤٣٥، ١٤٣٥، رغم انخفاض معدل النمو في عام ١٤٣٤/١٤٣٥، ولكن الفترة المتبقية من خطة التنمية التاسعة ومؤشرات الخطة التاسعة تجعل خط الاتجاه العام يحقق ما نتوقعه من الجامعة مستقبلا.

#### ٤/٦/١: القرارات الخاصة بالابتعاث خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ

جدول رقم (٤-١) القرارات الخاصة بأنشطة الابتعاث الداخلي والخارجي خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

| الإجمالي | خارجي | داخلي | نوع الابتعاث    |
|----------|-------|-------|-----------------|
| ٧٩       | ٥٥    | ٢٤    | المبتعثون الجدد |
| ١٤       | ١٤    | .     | ترقية المبتعثين |
| ٦        | ٦     | ٥     | تمديد الابتعاث  |
| ٦        | ٦     | ٣     | إنهاء الابتعاث  |
| ٣        | ٣     | .     | تغير الجامعة    |
| ١        | ١     | .     | تأجيل الابتعاث  |
| ١        | ١     | .     | رحلات علمية     |
| ١        | ١     | .     | دورات تدريبية   |
| ٣١       | ٣٠    | ٣١    | الإجمالي        |



شكل رقم (٤-١) قرارات خاصة بأنشطة الابتعاث الداخلي والخارجي خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ

#### ٤/٧/١: المبتعثون خلال سنوات خطة التنمية التاسعة (١٤٣٤ - ١٤٣١هـ).

يبين الجدول (٤-٢) أن عدد المبتعثين من المعيدين والمحاضرين خلال سنوات الخطة بلغ (١٨٨) مبتعثاً بنسبة (٩٦٪) مما كان مستهدفاً ابتعاثه، ويبلغ عدد المبتعثين للحصول على درجة الماجستير (٩٩) مبتعثاً بنسبة (٨٣,٩٪) من إجمالي عدد المبتعثين في حين بلغ عدد مبتعثي الدكتوراه (١٩) مبتعثاً بنسبة (١٦,١٪) من إجمالي المبتعثين خلال سنوات الخطة.

**جدول (٤-٢)** نسبة المستحق إلى المستهدف للابتعاث والإيفاد من حيث عدد الملتحقين والمتخرجين خلال خطة التنمية التاسعة (١٤٣٣/١٤٣٢هـ، ١٤٣٢/١٤٣١هـ).

| النسبة  |         | متحقق   |         | مستهدف  |         | البيان  |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| متخرجون | ملتحقون | متخرجون | ملتحقون | متخرجون | ملتحقون |         |
| ١٠٪     | ١٦٥٪    | ١       | ٩٩      | ١       | ٦       | ماجستير |
| ٢,٨٥٪   | ٢١,١٢٪  | ١       | ١٩      | ٣٥      | ٩٠      | دكتوراه |
| ٥,٥٥٪   | ٧,١٢٪   | ٢       | ١٨      | ٣٦      | ٩٦      | مجموع   |
| -       | -       | ١٤      | ٤٨      | -       | -       | ماجستير |
| -       | -       | ٦       | ١١      | -       | -       | دكتوراه |
| -       | -       | ١٩      | ٥٩      | -       | -       | مجموع   |

ويلاحظ من الجدول السابق ما يلي:

- ارتفاع نسبة المتحقق في عدد المبتعثين لدراسة الماجستير نظراً لقيام الجامعة بتعيين عدد كبير من المعيدين في مختلف كلياتها على درجة معيد، وابتعاثهم للحصول على درجة الماجستير.
- بلغ عدد الموظفين من أعضاء هيئة التدريس خلال سنوات الخطة (٥٩) موظفاً، وبلغ عدد الموظفين للحصول على درجة ماجستير (٤٨) موظفاً بنسبة (٨١,٤٪) من إجمالي الموظفين خلال سنوات الخطة في حين بلغ عدد الموظفين للحصول على درجة الدكتوراه (١٩) موظفاً بنسبة (١٨,٦٪) من إجمالي الموظفين.

ويعد ذلك مؤشراً جيداً لمدى حرص الجامعة على تنفيذ ما هو مخطط وذلك لأهمية هذه المرحلة التي يتأهل منها المعيد أو المحاضر ليصبح عضواً من أعضاء هيئة التدريس في الجامعة في المستقبل، وتأكد خطط التنمية على أهمية إنجاز الأهداف الكمية المحددة للابتعاث.

#### ٤/١/٨: دور عمادة الدراسات العليا فيما يختص بالابتعاث.

قدمت العمادة مجموعة من الأهداف الإستراتيجية في خطتها التشغيلية تعكس اهتمامها بالابتعاث، وحددت عدداً من المؤشرات والمقاييس، والمستهدف، والمبادرات التي قامت بها العمادة في هذا الشأن، وذلك على النحو التالي:

| الأعوام  | المبتعثون الجدد  | النسبة إلى الإجمالي   | معدل النمو السنوي   |
|--|--|---|---|
| - الارقاء بالمهارات<br>البحثية لطلاب<br>الدراسات العليا<br>وزيادة مشاركتهم<br>في المحافل الوطنية | زيادة عدد المبتعثين<br>للخارج.   | تأهيل % من خريجي<br>الجامعة بنهاية العام<br>للبعثات الدراسية<br>والمنح. | - عدد المبتعثين<br>داخلياً وخارجياً<br>لاستكمال الدراسات<br>العليا.<br><br>- عقد اجتماعات<br>دورية للجنة الابتعاث<br>والتدريب.  |
| - تحسين فرص<br>القبول النوعي<br>للطلاب المؤهلين<br>للالتحاق بالدراسات<br>العليا.                 | فتح عدة مسارات<br>للماجستير في<br>عدة تخصصات<br>للطلاب والطالبات.                  | تحقيق النسبة<br>المستهدفة %٧.<br>بنهاية سنوات<br>الخطة الثلاث.          | - عدد برامج<br>الدراسات العليا.<br><br>- نسبة عدد<br>الطلاب الملتحقين<br>بالدراسات العليا<br>لعدد الخريجين.   |
| - دعم برامج<br>البعثات الخارجية<br>والدورات الدراسية<br>والمنح                                   | وضع خطة<br>مستقبلية لبرامج<br>البعثات الخارجية<br>والمنح وبرامج<br>الاتصال العلمي. | - النظرية : ٢٢ ،<br>والعلمية : ١٧ ،<br>الطبية : ٥ .                     | - وضع خطة<br>لبرامجه<br>البعثات<br>الخارجية<br>والمنحة<br>والدورات<br>الدراسية<br>والمنح<br><br>- الوصول<br>إلى ابتعاث<br>%١٥<br>من المعيدين<br>والمحاضرين<br><br>- إعداد دورات<br>وورش عمل في<br>مجال البعثات<br>الخارجية والمنح.<br><br>- تفعيل برامج<br>البعثات الدراسية<br>وبرامج الاتصال<br>العلمي.<br><br>- دراسة احتياجات<br>التوسيع المستقبلية<br>في الدراسات العليا<br>الابتعاث. |



٤/٢: التدريب.

تمہید:

تحقيقاً للاستمرار في تحسين الأداء الوظيفي عن طريق عقد الدورات التدريبية لتنمية القوى العاملة بالجامعة، وفق ما تهدف إليه خطة التنمية التاسعة (٢٠١٤-٢٠١٣) أقيمت الجامعة برامج تدريبية في العام ٢٠١٤/٣/٤ - ٢٠١٤/٣/٥، استفاد منها (٤٢٢) متدرباً ومتدربة خلال الثلاث السنوات الأخيرة للخطة من قياديين وأعضاء هيئة التدريس وموظفين، حيث تم تدريب نحو (٨٨٤٢) خلال العام ٢٠١٤/٣/٤.

٤/٢/ا) البرامج التدريبية التي نفذتها الجامعة من خلال عمادة الجودة وتطوير المهارات.

#### ٤/٢/١: إنجازات العمادة في مجال التدريب وتطوير المهارات.

- إعداد آلية وضوابط الالتحاق بالبرامج التدريبية الداخلية والخارجية. توفير ما يزيد عن (٧٠) برنامجاً لتدريب منسوبى جامعة المجمعة بعدد متدربين يزيد على (١٨٠٠) متدرب.
  - إتاحة التدريب بجميع فروع الجامعة.
  - إعداد وتدشين نظام التسجيل الإلكتروني في البرامج التدريبية.
  - إقامة ورش عمل لمنسقي ومنسقات البرنامج التدريبي.
  - تنسيق الترشيح الأكاديمي بالجامعة للالتحاق ببرامج مركز القيادة الأكاديمية بوزارة التعليم العالي.
  - تنسيق برامج معهد الإدارة حيث بلغ عدد المستهدفين من منسوبى الجامعة (٢١٧) متدرباً و (١٠٠) برنامج تدريبي.
  - التعاون مع بعض كليات الجامعة باقامة برامج تطوير المهارات لمنسوبتها.

٤/٢/١: بناء وتفعيل النظام الإلكتروني للتسجيل في البرامج والدورات التدريبية.

أُنشئت عمادة الجودة وتطوير المهارات بالتعاون مع عمادة تقنية المعلومات النظام الإلكتروني للتسجيل في البرامج والدورات التدريبية لتطوير المهارات ، والذي من خلاله يمكن المتدرب من التسجيل عبر البوابة الإلكترونية، ثم اختبار البرنامج التدريبي المتاحة والتي تتناسب مع احتياجاته الوظيفي والتدريسي.

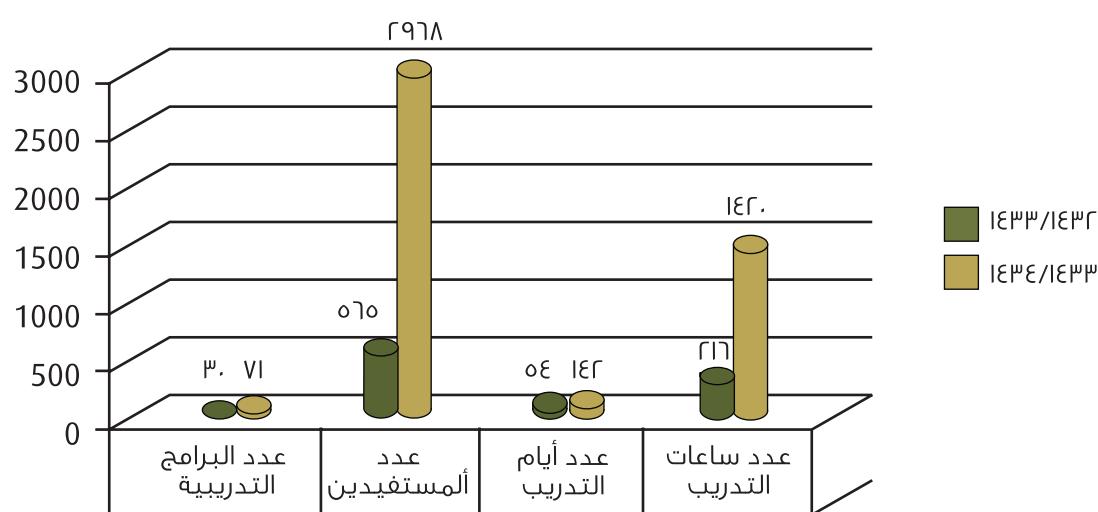
#### ٤/٣: تطور أنشطة التدريب الداخلي خلال عامي ١٤٣٢/١٤٣٣، ١٤٣٣/١٤٣٤اهـ

نفذت العمادة (١٠) برنامج تدريبي في عامي ١٤٣٣/١٤٣٤، ١٤٣٣اهـ منها (٣٠) برنامج في عامي ١٤٣٢/١٤٣٣اهـ بنسبة (٧٦٪)، و (٧٦) برنامج في عام ١٤٣٤/١٤٣٥اهـ بنسبة (٣٣٪) من إجمالي عدد البرامج، وبلغ عدد المستفيدين منها (٥٦٥) متدرباً، منهم (٥٦٨) متدرباً في عام ١٤٣٣اهـ، بنسبة (٦٪) و (٩٦٨) متدرباً في عام ١٤٣٢اهـ، بنسبة (٨٤٪) من إجمالي عدد المستفيدين، بواقع (٥٤) يوماً تدريبياً، و (٢٦) ساعة تدريبية في عام ١٤٣٣اهـ، مقابل يوم تدريبي و (٤٣) ساعة تدريبية في عام ١٤٣٢اهـ.

بلغ معدل النمو السنوي بين عامي ١٤٣٢/١٤٣٣اهـ، ٣٦,٦٦٪ بالنسبة لعدد البرامج (٤٥,٣٪)، و (٤٢,٩٪) بالنسبة لعدد المستفيدين، و (١٦,٩٪) لعدد أيام التدريب، و (٤١,٥٪) بالنسبة لعدد الساعات التدريبية - ويبين الجدول (٤-٢) تطور أعداد برامج التدريب الداخلية لعمادة الجودة وتطوير المهارات خلال عامي ١٤٣٣/١٤٣٤اهـ.

**جدول (٤-٢)** تطور أعداد برامج التدريب الداخلية لعمادة الجودة وتطوير المهارات خلال عامي ١٤٣٢/١٤٣٣اهـ.

| العام الجامعي     | عدد البرامج التدريبية | عدد المستفيدين | عدد أيام التدريب | عدد ساعات التدريب |
|-------------------|-----------------------|----------------|------------------|-------------------|
| ١٤٣٣/١٤٣٢         | ٣.                    | ٥٦٥            | ٥٤               | ٢٦                |
| ١٤٣٤/١٤٣٣         | ٧٦                    | ٩٦٨            | ٤٢               | ٤٢.               |
| المجموع           | ١٠                    | ٣٥٣٣           | ١٩٦              | ٦٣٦               |
| معدل النمو السنوي | ٤٢,٩٪                 | ١٦,٩٪          | ٤١,٥٪            | ٣٦,٦٦٪            |

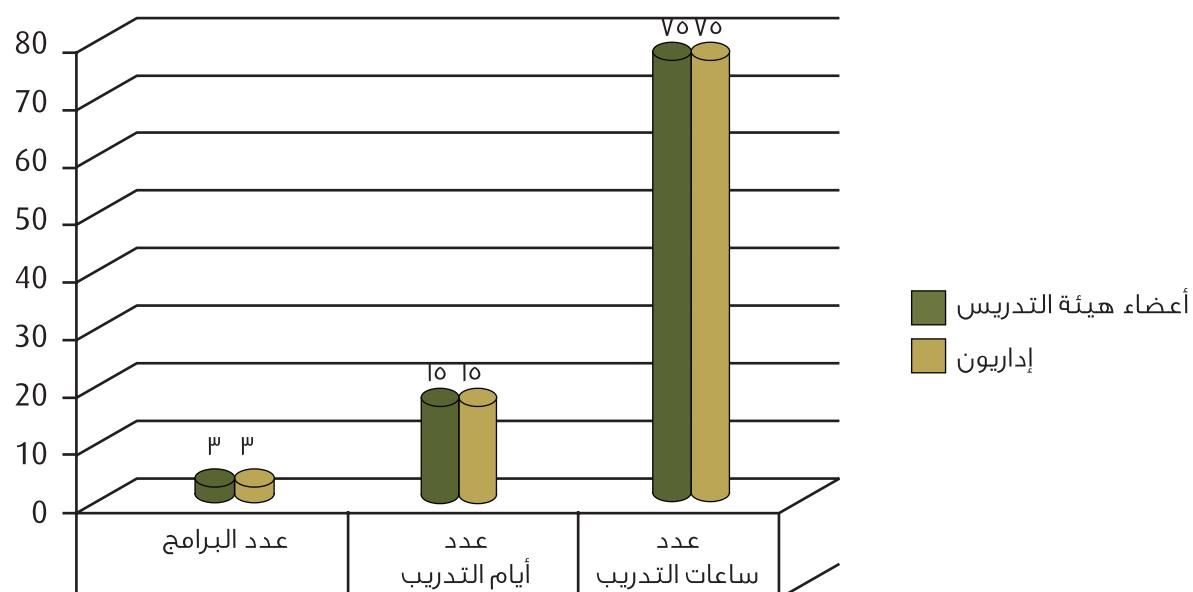


شكل رقم (٤-٢) تطور أعداد برامج التدريب الداخلية لعمادة الجودة وتطوير المهارات خلال عامي ١٤٣٣/١٤٣٤اهـ.

#### ٤/٢/١: البرامج التدريبية الخارجية.

حرصاً من إدارة الجامعة على تطوير كفاءات منسوبيها ، فقد نظمت عمادة الجودة وتطوير المهارات بعض البرامج التدريبية الصيفية الخارجية في عدة دول ، سعياً منها للرقي بمستوى منسوبها من أكاديميين وإداريين خلال العام الجامعي ١٤٣٤/٣٣٤ـ، ويوضح الجدول رقم (٤ـ.١) برامج تطوير المهارات الخارجية للعام الجامعي ١٤٣٤/٣٣٤ـ ذلك.

| الفئة              | عدد البرامج | عدد أيام التدريب | عدد ساعات التدريب | المكان                      |
|--------------------|-------------|------------------|-------------------|-----------------------------|
| أعضاء هيئة التدريس | ٣           | ١٥               | ٧٥                | ماليزيا - سنغافورة<br>- دبي |
| إداريون            | ٣           | ١٥               | ٧٥                | ماليزيا - عمان -<br>صلالة   |
| المجموع            | ٦           | ٣٠               | ١٥٠               |                             |



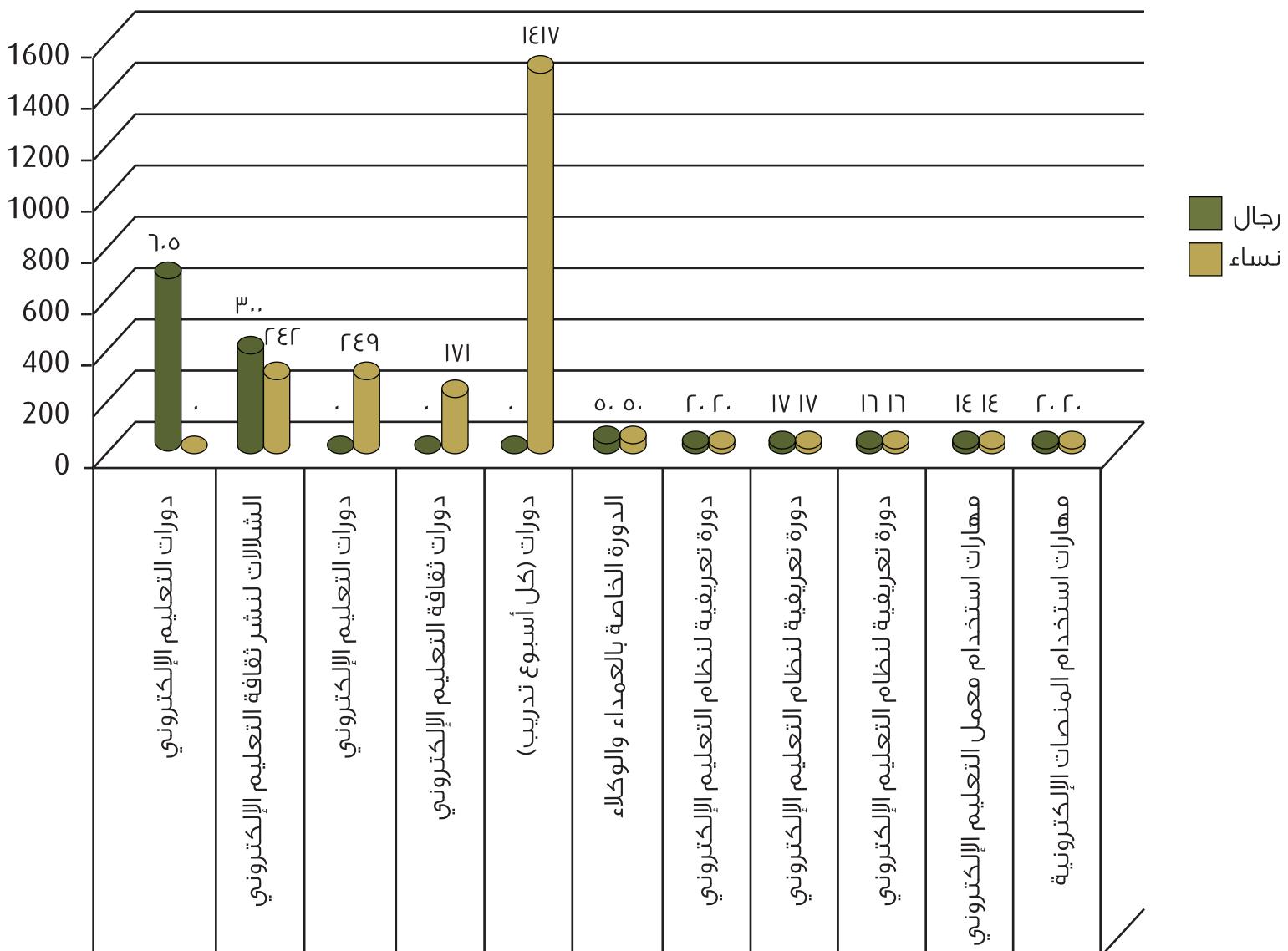
شكل رقم (٤ـ.١) برامج تطوير المهارات الخارجية للعام الجامعي ١٤٣٤/٣٣٤ـ

#### ٤/٢/٣: الأنشطة التدريبية التي نفذتها الجامعة من خلال عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد:

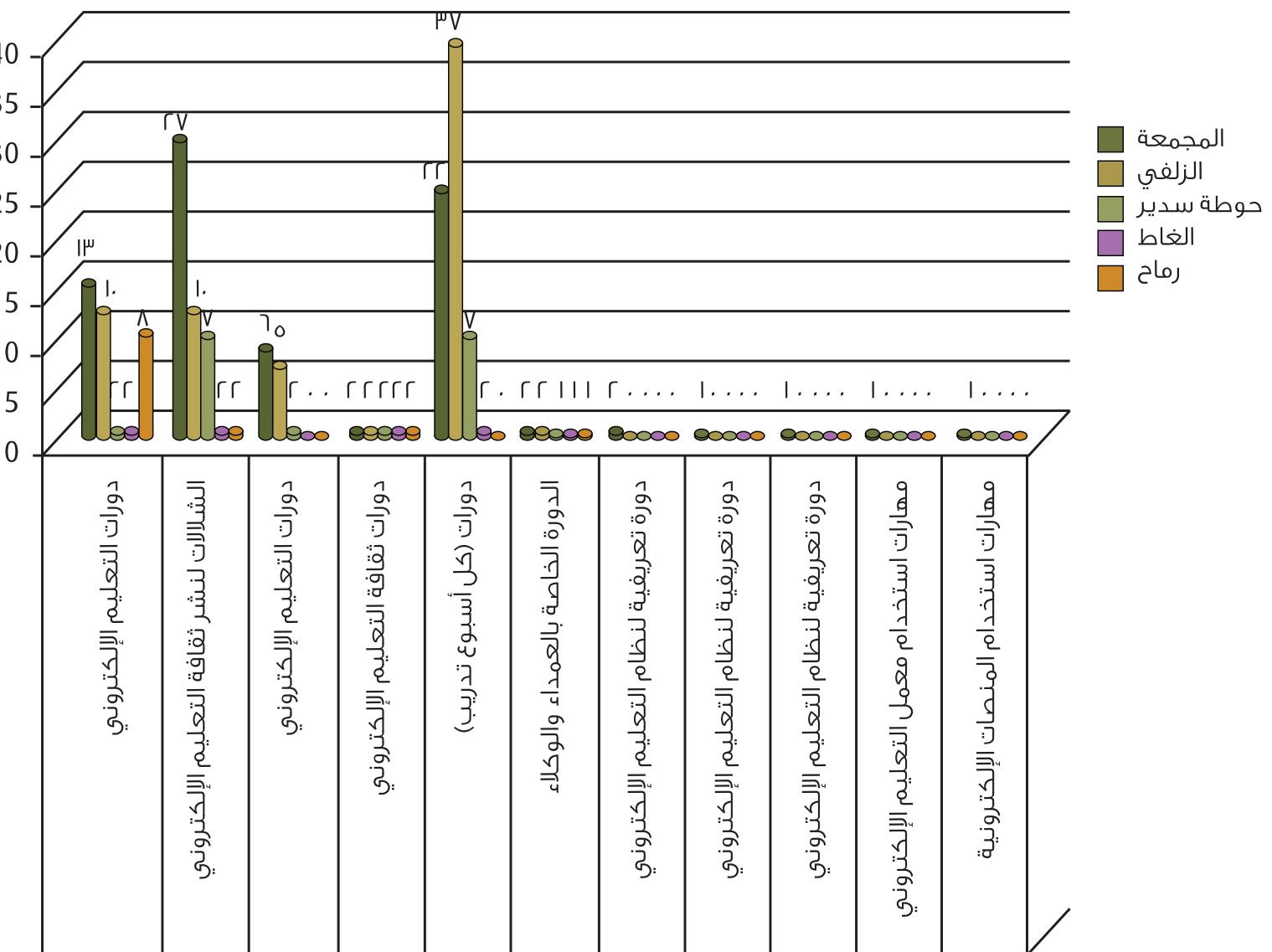
قدمت عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد ممثلة بوحدة التدريب سلسلة من الدورات التدريبية، والمحنية بتطوير مهارات أعضاء هيئة التدريس والطلاب في مجال التعليم الإلكتروني وتطبيقاته التعليمية، وذلك بتقديم عدد من الدورات التدريبية لكل فصل دراسي لأجل مواكبة تطورات التقنية ورفع مستوى الجودة الذي يؤثر إيجاباً على الجودة التعليمية داخل المحيط الجامعي، ومن هذا المنطلق رسمت العمادة عدداً من الخطط التدريبية لكل فصل دراسي تمثلت في (١) فعاليات تدريبية كبرى في مجال نشر ثقافة التعليم الإلكتروني وتطبيقاته في التعليم الجامعي، إضافة إلى دورات نظام التعليم الإلكتروني وبرمجيات التأليف وتطبيقات الويب، بحيث تم تدريب (٣٨٠) متربيناً من أعضاء هيئة التدريس من كلا الجنسين، ويوضح الجدول (٤-٢) ذلك:

**جدول (٤-٢) الأنشطة التدريبية التي نفذتها الجامعة من خلال عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ**

| الفعالية   | عدد المشاركين | رجال | نساء  | المجمعة | الزلفي | دوطة سدير | العام | الغاط | رماح |
|--|---------------|------|-------|---------|--------|-----------|-------|-------|------|
| دورات التعليم الإلكتروني - رجال (الفصل الدراسي الأول)                | ٦٥            | ٦٥   | -     | ٣٣      | ١٠     | ٢         | ٢     | ٢     | ٨    |
| الشلالات لنشر ثقافة التعليم الإلكتروني (الفصل الدراسي الأول)         | ٥٤٢           | ٣٠   | ٢٤٢   | ٢٧      | ١٠     | ٧         | ٢     | ٢     | ٢    |
| دورات التعليم الإلكتروني - نساء (الفصل الدراسي الثاني)               | ٢٤٩           | -    | ٢٤٩   | ٦       | ٥      | ٢         | -     | -     | -    |
| دورات تطبيقات التعليم الإلكتروني - نساء (الفصل الدراسي الثاني)       | ١٧١           | -    | ١٧١   | ٢       | ٢      | ٢         | ٢     | ٢     | ٢    |
| الشلالات لنشر ثقافة التعليم الإلكتروني - نساء (الفصل الدراسي الثاني) | ١,٤١٧         | -    | ١,٤١٧ | ٢٢      | ٣٧     | ٧         | ٢     | ٢     | -    |
| دورات (كل أسبوع تدريب)   | ٥٠            | ٥٠   | ٥٠    | ٢       | ٢      | ١         | ١     | ١     | ١    |
| دورة تعريفية لنظام التعليم الإلكتروني Desire to learn لمدراء النظام  | ١٧            | ١٧   | ١٧    | ١       | -      | -         | -     | -     | -    |
| دورة تعريفية لنظام التعليم الإلكتروني Desire to learn                | ١٦            | ١٦   | ١٦    | ١       | -      | -         | -     | -     | -    |
| مهارات استخدام معمل التعليم الإلكتروني                               | ١٤            | ١٤   | ١٤    | ١       | -      | -         | -     | -     | -    |
| مهارات استخدام المنصات الإلكترونية                                   | ٢٠            | ٢٠   | ٢٠    | ١       | -      | -         | -     | -     | -    |



شكل (٤-٢-١) توزيع أعداد الأنشطة التدريبية التي نفذتها الجامعة من خلال عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد حسب الجنس ونوع الأنشطة.



شكل (٤-١-٢) توزيع أعداد الأنشطة التدريبية التي نفذتها الجامعة من خلال عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد حسب مقرات الكليات ونوع الأنشطة.

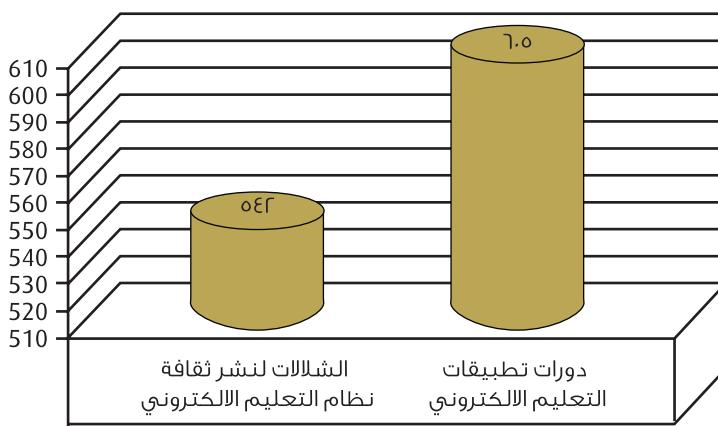
#### ٤/٣/٢/ا: الفعاليات التدريبية:

- بلغ إجمالي عدد الفعاليات التدريبية (١١) فعالية، وعدد البرامج التدريبية (٩٣٪) ببرنامجاً، منها (٥٥) دورة في الفصل الدراسي الأول بنسبة (٥٩,١٤٪) وفي الفصل الدراسي الثاني بنسبة (٤٤,٨٦٪).
- بلغ إجمالي عدد المستفيدين (المشاركين) في الدورات التدريبية (٢٨٧٢) متدرباً ومتدربياً، منهم (٤٢٪) من الرجال بنسبة (٣٦,٢٨٪) ومن النساء بلغ العدد (١٨٣) بنسبة (٧٣,٧٢٪) ويوضح الجدول التالي ذلك :

#### \*\* الفصل الدراسي الأول:

**جدول (٤-٢)** الدورات التدريبية التي نفذتها الجامعة من خلال عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد في الفصل الدراسي الأول من العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

| مجموع | عدد نساء | عدد رجال | النوع      | الفئة المستهدفة  | العدد  | الدورات  |   |
|-------|----------|----------|------------|--|--|--|---|
| ٥٤٢   | ٢٤٢      | ٣٠٠      | رجال، نساء | المدربين المعتمدين من كليات الجامعة.<br>أعضاء هيئة التدريس.                            | ٧  | مهارات نظام التعليم الإلكتروني   | الشلالات لنشر ثقافة نظام التعليم الإلكتروني |
| ٦.٥   | .        | ٦.٥      | رجال       | المدربات المعتمدات من كليات الجامعة.<br>مديريات الأقسام.<br>أعضاء هيئة التدريس (رجال). | ٧<br>٣<br>١٨<br>٢<br>٣<br>٤<br>٢<br>٢<br>١<br>١<br>١<br>١<br>١<br>١<br>١<br>١<br>١ | ثقافة التعليم الإلكتروني.<br>تطبيقات التعليم الإلكتروني.<br>مهارات نظام التعليم الإلكتروني.<br>كيف تصمم اختباراً الكترونياً.<br>تطبيقات غوغل درايف في التعليم الإلكتروني.<br>استخدام توينت في التعليم.<br>فن إدارة الاجتماعات عبر التقنيات.<br>مهارات نظام التعليم الإلكتروني باللغة الإنجليزية.<br>تطبيقات التصميم التعليمي مع برنامج الفوتوشوب.<br>إنشاء وإدارة المدونات التعليمية.<br>المشاركة الاحترافية للملفات والمشاريع عن بعد.<br>استخدام التقنية في طب العلوم الشرعية.<br>استخدام الفوتوشوب التعليمي.<br>أخلاقيات التعليم الإلكتروني.<br>معايير التصميم التعليمي لمصادر التعليم الإلكتروني. | دورات تطبيقات التعليم الإلكتروني            |
| -     |          |          |            |  |  | ٥٥   | المجموع                                     |



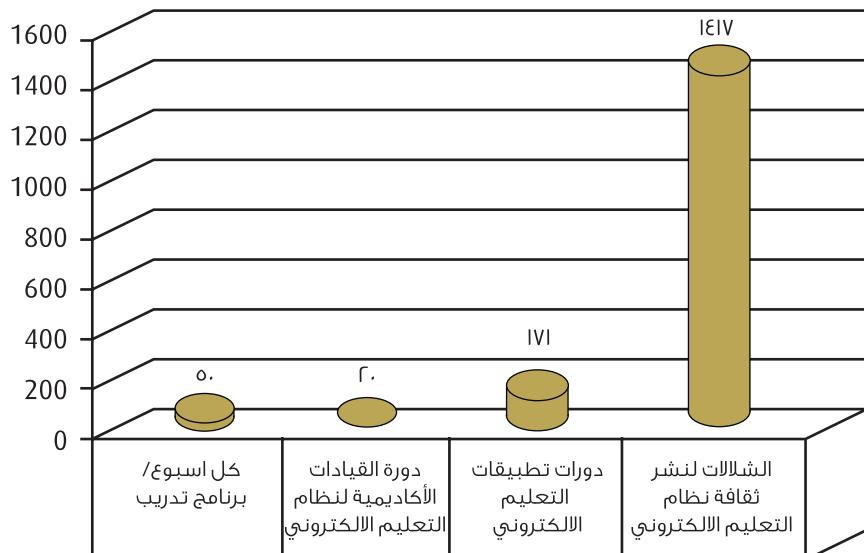
**شكل (٤-٢) اجمالي عدد المستفيدين من الدورات التدريبية التي عقدتها عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد في الفصل الدراسي الأول ١٤٣٤/٣/٣.**

#### \*\* الفصل الدراسي الثاني:

**جدول (٤-٣) الدورات التدريبية التي نفذتها الجامعة من خلال عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد في الفصل الدراسي الثاني من العام الجامعي ١٤٣٤/٤/٣.**

| الفحاليات   | الدورات   | العدد | الفئة المستهدفة            | النوع      | عدد رجال | عدد نساء | مجموع |
|---|---|-------|----------------------------|------------|----------|----------|-------|
| برنامج ( كل أسبوع تدريب)                          | مهارات نظام التعليم الإلكتروني                                      | ١.    | أعضاء هيئة التدريس (رجال). | رجال، نساء | ٣..      | ٢٤٢      | ٥٤٢   |
| دورة القيادات الأكاديمية لنظام التعليم الإلكتروني | مهارات نظام التعليم الإلكتروني للقيادات                             | ١     | عمداء الكليات              | ٥.         |          |          |       |
| دورات تطبيقات التعليم الإلكتروني                  | التصميم التعليمي للمقررات (ورشة عمل).                               | ١     | أعضاء هيئة التدريس طالبات  |            |          |          | ٧٦    |
|   | تصميم مقرر إلكتروني باستخدام برنامج Course Lab                      | ٢     |                            |            |          |          |       |
|   | مهارات استخدام السبورة الذكية التفاعلية                             | ٤     |                            |            |          |          |       |
|   | تصميم محتوى تعليمي اونلاين باستخدام موقع Quick Lesson               | ١     |                            |            |          |          |       |
|   | تطبيقات ويب في التعليم (ورشة عمل)                                   | ٢     |                            |            |          |          |       |
|   | تصميم الاختبارات الإلكترونية.                                       | ٢     |                            |            |          |          |       |
|   | تصميم محتوى تعليمي باستخدام برنامج Lecture Maker                    | ١     |                            |            |          |          |       |
|   | تصميم الوحدات التعليمية التفاعلية باستخدام برنامج Articulate Engage | ١     |                            |            |          |          |       |

| الفعاليات                                   | الدورات   | العدد | الفئة المستهدفة    | نوع  | عدد رجال | عدد نساء | مجموع |
|---|---|-------|--------------------|------|----------|----------|-------|
| الشلالات لنشر ثقافة نظام التعليم الإلكتروني | نشر الوعي باستخدام التعليم الإلكتروني في التعليم «ورشة عمل»                           | ١     | أعضاء هيئة التدريس | نماء | .        | ١٤٧      | ١٤٧   |
|   | أخلاقيات التعامل التربوي في المجتمع الافتراضي.  | ١     |                    |      |          |          |       |
|   | إتاحة المعامل الافتراضية كتقنية وإستراتيجية تدريبية للمقررات الدراسية بالتعليم العالي | ١     |                    |      |          |          |       |
|   | أهمية استخدام Publisher في برامج التعليم الإلكتروني.                                  | ١     |                    |      |          |          |       |
|   | تصميم الاختبارات الإلكترونية باستخدام برنامج Quick Creator                            | ١     |                    |      |          |          |       |
|   | بناء الاستبيانات الإلكترونية  | ٢     |                    |      |          |          |       |
|   | الأساليب العلمية في تصميم وتفریغ الاستبيانات باستخدام SPSS برنامج                     | ١     |                    |      |          |          |       |
| المجموع                                     |   |       |                    |      |          |          | ٣٣    |



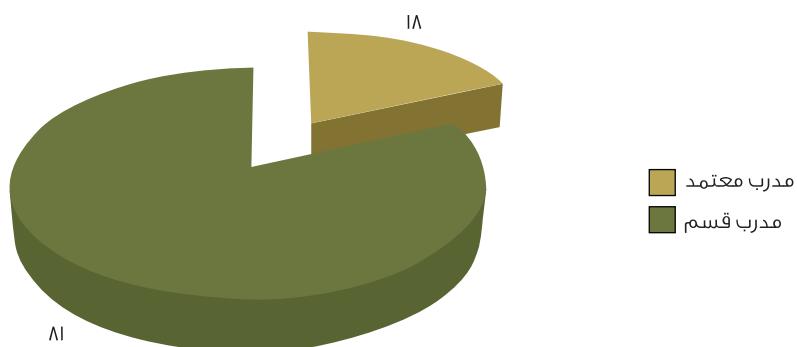
شكل (٤-٣) اجمالي عدد المستفيدين من الدورات التدريبية التي عقدتها عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد في الفصل الدراسي الثاني ٢٠١٤/٣٣ـاهـ.

#### ٤/٣/٣/٢: الشراكة التدريبية مع كليات الجامعة:

تهدف هذه الشراكة إلى تنفيذ أي عمل تدريبي لتدريب المدربين المعتمدين وتأهيلهم في نظام التعليم الإلكتروني والمنوط بهم تدريب مدرب الأقسام وبدورهم يدربون زملاءهم من باقي أعضاء هيئة التدريس داخل القسم ، ولقد تم تدريب عدد (١٨) مدرباً معتمداً بنسبة (١٨,١٨٪) من كافة كليات الجامعة، و(١٨) مدرب قسم من كافة الأقسام الأكademie بالكليات من الرجال والنساء بنسبة (٨,٨٢٪) ويوضح الجدول التالي ذلك.

**جدول رقم (٤-٤)** توزيع أعداد المتدربين (مدرب معتمد - مدرب قسم) في برنامج الشراكة بين عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد وكليات الجامعة في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

| النوع       | الكليات / الأقسام        | العدد | العمل التدريبي |
|-------------|--------------------------|-------|----------------|
| رجال - نساء | كافحة الكليات بالجامعة   | ١٨    | مدرب معتمد     |
| رجال - نساء | كافحة الأقسام الأكademie | ٨     | مدرب قسم       |
| ٩٩          |                          |       | المجموع        |



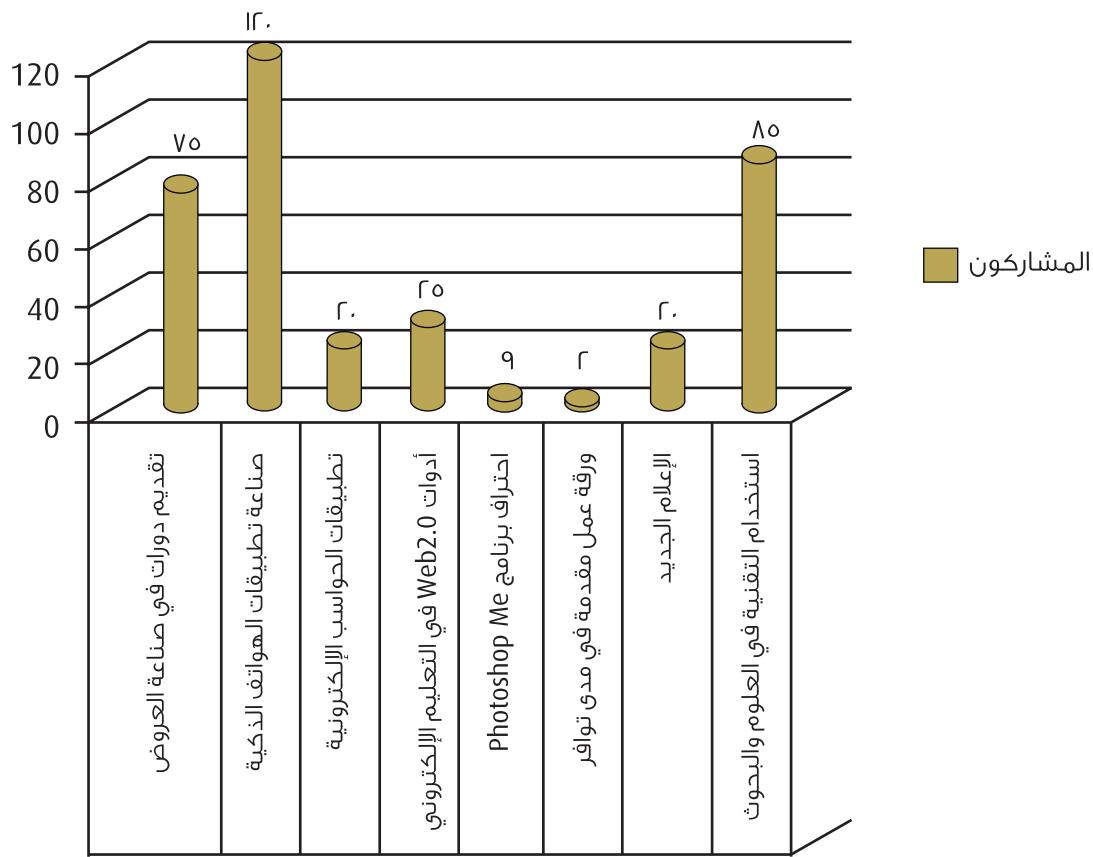
**شكل رقم (٤-٤)** توزيع أعداد المتدربين في برنامج الشراكة بين العمادة وكليات الجامعة لأعداد المتدربين المعتمدين ومدرب الأقسام في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

#### ٤/٣/٢/٣: تقديم الدورات التدريبية خارج الجامعة.

تم تنفيذ عدد (٢) فعالية ما بين دورة تدريبية أو ورقة علمية أو برنامج إذاعي أو تليفزيوني من قبل عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد ، وذلك على النحو التالي:

**جدول (٤-١٥) مشاركات عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد في الدورات التدريبية خارج الجامعة.**

| المشاركين | عدد | المكان   | المشاركات   |
|-----------|-----|--|---|
| ٧٥        | ٣   | المركز الوطني للتعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد بالرياض          | صناعة العروض الاحترافية (عن بعد)  |
| ١٢٠       | ٤   | المؤتمر الدولي الثالث للتعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد          | صناعة تطبيقات الهواتف الذكية في التعليم الإلكتروني  |
| ٢٠        | ١   | المركز الوطني للتعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد بالرياض          | تطبيقات الحواسب الإلكترونية في التعليم الإلكتروني (عن بعد)                                  |
| ٢٥        | ١   | وزارة التربية والتعليم (الرياض)                                  | أدوات Web في التعليم الإلكتروني   |
| ٩         | ١   | وزارة الشؤون الاجتماعية (حفر الباطن)                             | احتراف برنامج Photoshop Me  |
| ٢         | ١   | المؤتمر الإقليمي الثاني للتعليم الإلكتروني المقام في دولة الكويت | ورقة عمل مقدمة في مدى توافر كفايات التعليم الإلكتروني لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة المجمعة |
| ٢٠        | ١   | جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية                              | الإعلام الجديد  |
| ٨٥        | ٢   | جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية                              | استخدام التقنية في العلوم والبحوث الشرعية   |



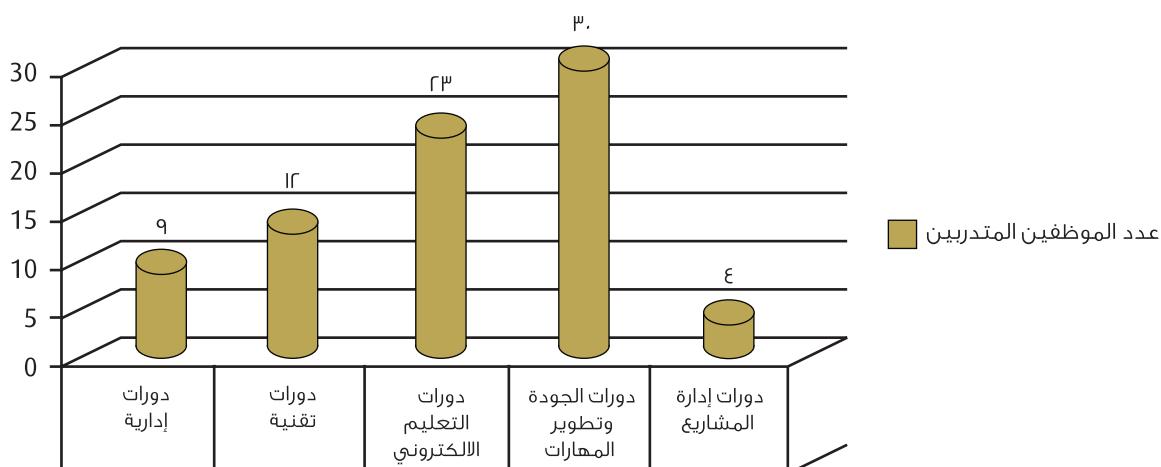
شكل (٤-٤) مشاركات عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد في الدورات التدريبية خارج جامعة المجمعة في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

#### **٤/٣/٣/٤: تطوير مهارات منسوبي الجامعة**

انطلاقاً من حرص عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد على تطوير مهارات موظفيها في مجال التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد فقد سخرت كافة إمكانياتها ل توفير بيئة تدريبية مناسبة لموظفيها الفنيين والإداريين بالتعاون مع العمادات والإدارات ذات الاختصاص لاكتساب معرفة تفيدهم في مجال العمل بهدف تطوير أعمال العمادة، وذلك على النحو التالي:

**جدول (٤-١٦) توزيع أعداد الموظفين المتدربين حسب نوعية الدورات لتطوير الأعمال.**

| نوعية الدورات                           | الجهة المقدمة للدورة                          | عدد الموظفين المتدربين |
|---|---|------------------------|
| دورات إدارية                            | معهد الإدارة بمدينة الرياض                    | ٩                      |
| دورات تقنية                             | المركز الوطني لتعليم الإلكتروني بمدينة الرياض | ١٢                     |
| دورات التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد | عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد       | ٢٣                     |
| دورات الجودة وتطوير المهارات            | عمادة الجودة وتطوير المهارات                  | ٣٠                     |
| دورات إدارة المشاريع                    | مكتب إدارة المشاريع بالجامعة                  | ٤                      |



**شكل (٤-١٦) توزيع أعداد الموظفين المتدربين حسب نوعية الدورات لتطوير الأعمال.**

#### **٤/٣/٣: الأنشطة التدريبية لمنسوبي الجامعة:**

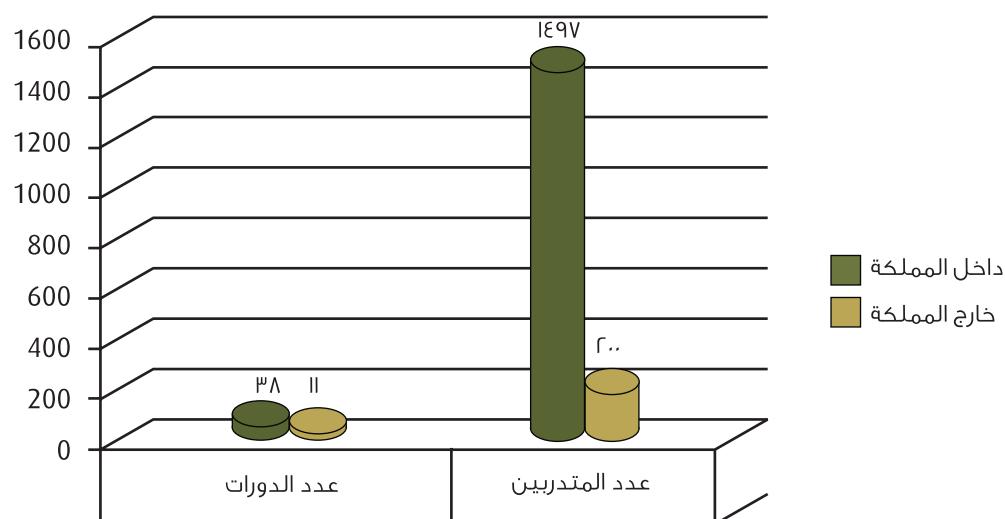
تحتبر أنشطة المؤتمرات والندوات والمشاركة فيها أحد أشكال تطوير الجهاز الأكاديمي في الجامعة، كما تعتبر برامج التدريب داخل وخارج المملكة لمنسوبي الجامعة أحد وسائل تطوير الجهاز الإداري.

بلغ عدد الدورات التدريبية التي نفذتها الجامعة في عام ١٤٣٤/١٤٣٣هـ (٤٩) دورة تدريبية، تم خلالها تدريب (١٧٩٧) متدربياً ومتدربة، وبلغ عدد الدورات داخل المملكة التي تم تنفيذها في رحاب الجامعة (٣٨) دورة تدريبية بنسبة (٦٧,٦٪) من إجمالي الدورات، كما بلغ عدد الدورات خارج المملكة (٢٢) دورة بنسبة (٤,٤٪) من إجمالي الدورات.

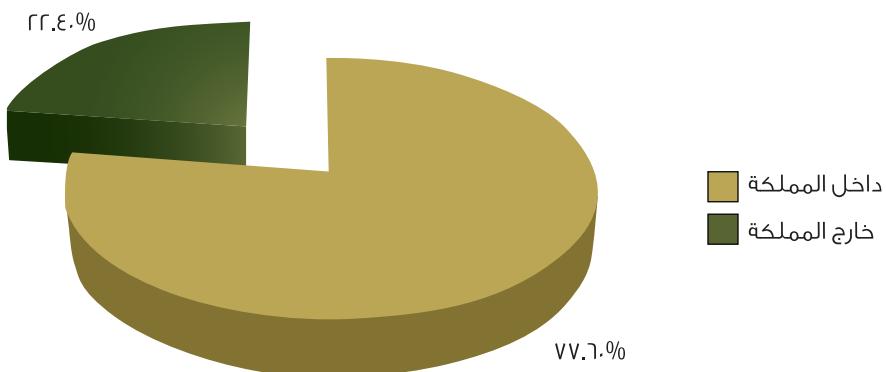
وقد بلغ عدد المتدربين داخل المملكة في الدورات التي تم تنفيذها في رحاب الجامعة (٤٩٧) متدربياً ومتدربة بنسبة (٨٨,٢٪) من إجمالي المتدربين، في حين أنه بلغ عدد المتدربين خارج المملكة (٢٠) متدربياً ومتدربة بنسبة (١١,٨٪) من إجمالي المتدربين.

#### جدول (٤-١٧) أعداد المتدربين من منسوبي الجامعة خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

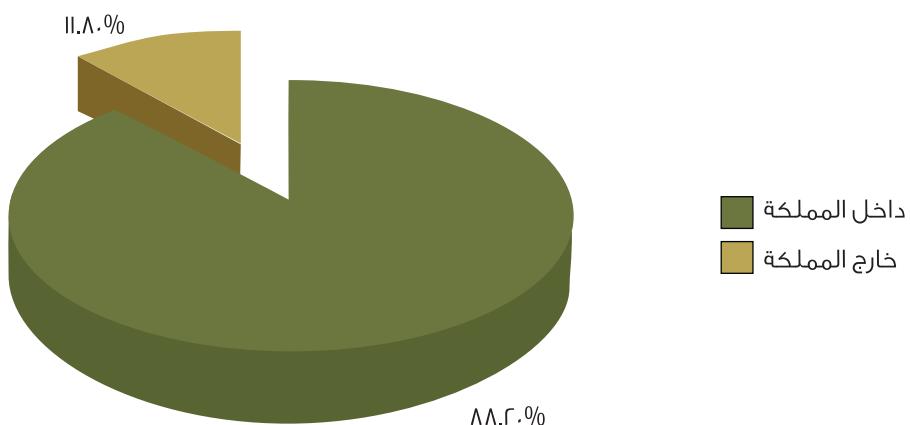
| النسبة الى<br>الاجمالي | عدد<br>المتدربين | النسبة الى<br>الاجمالي | عدد الدورات | مكان الدورة  |
|------------------------|------------------|------------------------|-------------|--------------|
| ٨٨,٢٪                  | ٤٩٧              | ٧٧,٦٪                  | ٣٨          | داخل المملكة |
| ١١,٨٪                  | ٢٠               | ٢٢,٤٪                  | ٢           | خارج المملكة |
|                        | ١٧٩٧             |                        | ٤٩          | مجموع        |



شكل (٤-١٧-I) أعداد المتدربين من منسوبي الجامعة خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.



شكل (٤-١٧-٤) التوزيع النسبي لعدد الدورات الداخلية والخارجية خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

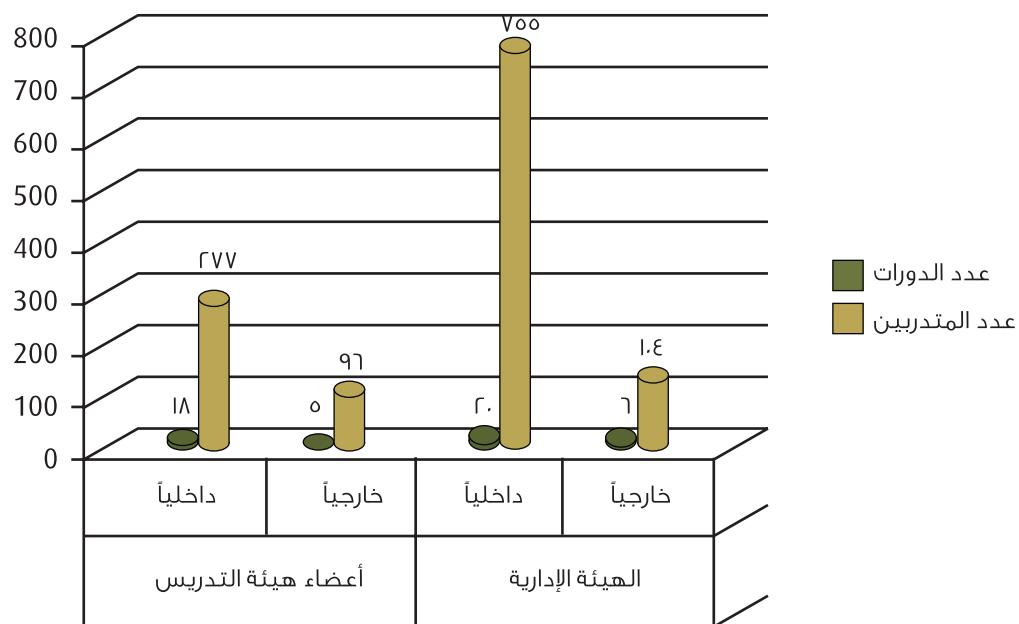


شكل (٤-١٧-٤) التوزيع النسبي لعدد المستفيدين (المتدربين) من الدورات الداخلية والخارجية خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

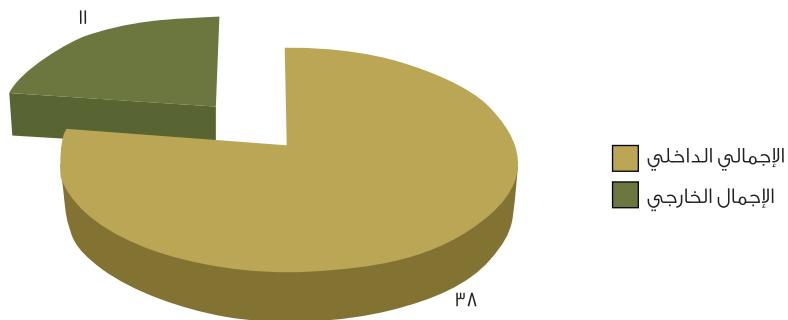
يوضح جدول رقم (٤-١٨) الدورات التدريبية التي تم تنفيذها داخل المملكة من إجمالي الدورات ، حيث بلغت (٣٨) دورة تم توجيهه عدد (١٨) دورة منها لأعضاء هيئة التدريس ، والتي بلغ عدد المتدربين فيها (٢٧٧) متدرباً ومتدرية، وعدد (٢) دورة داخل المملكة في رحاب الجامعة تم توجيهها لأعضاء الهيئة الإدارية ، وتم من خلالها تدريب (٧٧٥) متدرباً ومتدرية، أما عدد الدورات الخارجية فبلغ (١١) دورة، تم توجيهه (٥) دورات منها لأعضاء الهيئة التدريسية ، وتم من خلالها تدريب عدد (٩٦) متدرباً ومتدرية، وعدد (٦) لأعضاء الهيئة الإدارية تم من خلالها تدريب (٤) متدرباً ومتدرية.

**جدول (٤-١٨) الدورات التدريبية التي تم تنفيذها داخليا وخارجيا لأعضاء هيئة التدريس والإداريين في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.**

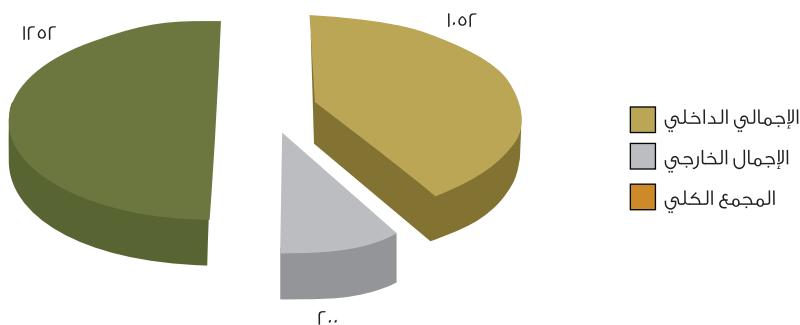
| الهيئة المتدرية    | مكان الدورة | عدد الدورات | عدد المتدربين |
|--------------------|-------------|-------------|---------------|
| أعضاء هيئة التدريس | داخليا      | ١٨          | ٢٧٧           |
|                    | خارجيا      | ٥           | ٩٦            |
| الهيئة الإدارية    | داخليا      | ٢٠          | ٧٧٥           |
|                    | خارجيا      | ٦           | ١٤٤           |
| الإجمالي الداخلي   | ٣٨          | ١٠٥٢        |               |
| الإجمالي الخارجي   | ١١          | ٢٠٠         |               |
| المجمع الكلي       | ٤٩          | ١٢٥٢        |               |



**شكل رقم (٤-١٨-١) الدورات التدريبية التي تم تنفيذها داخل وخارج المملكة والمستفيدون منها.**



**شكل رقم (٤-١٨)** عدد الدورات التدريبية التي تم تنفيذها داخل وخارج المملكة والمستفیدين منها.

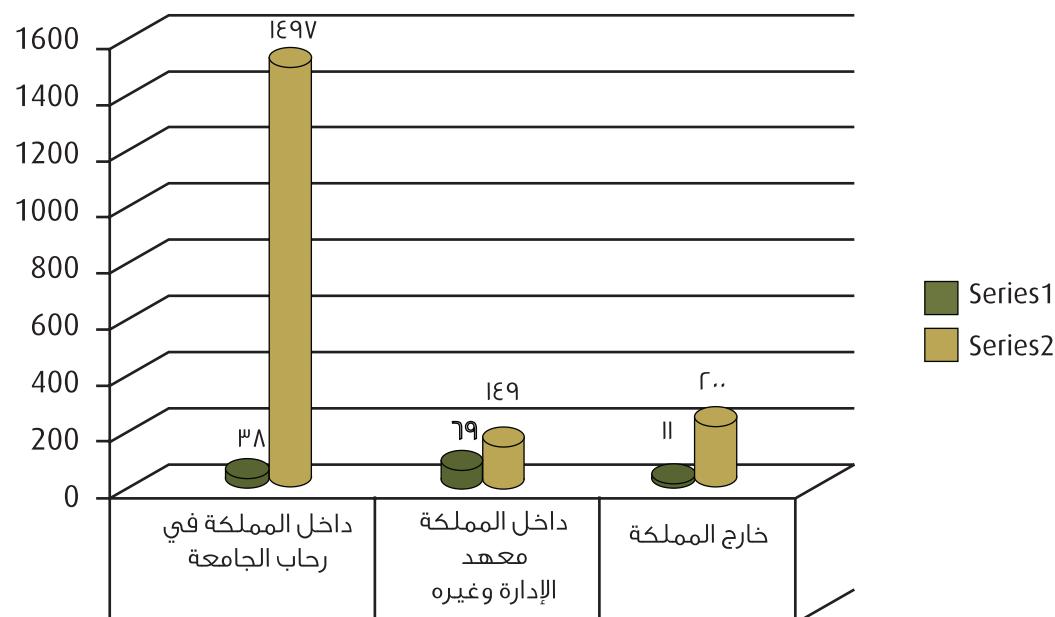


**شكل رقم (٤-١٩)** عدد المتربين الذين تم تدريسيهم داخل وخارج المملكة في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥هـ.

ويوضح الجدول التالي أعداد المتربين من منسوبي الجامعة خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥هـ، حيث تشير البيانات الواردة في الجدول إلى أن عدد الدورات التي تمت داخل المملكة سواء في رحاب الجامعة أو معهد الإدارة العامة وغيره بلغت (١١٨) دورة، منها عدد (٣٨) دورة تم تنفيذها في رحاب الجامعة ، وبلغ عدد المتربين فيها (٤٩٧) مترب ومتدربي، هذا فضلاً عن عدد (٦٩) دورة تم تنفيذها في رحاب الجامعة وبلغ عدد المتربين فيها (٤٩) مترب ومتدربي، وبذلك يكون إجمالي عدد المتربين والمتربيات من منسوبي الجامعة في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥هـ (١٨٤٦) مترب ومتدربي، وعدد (٢٠) دورة خارج المملكة، بلغ عدد المتربين فيها (٢٠) مترب ومتدربي، تم تدريسيهم في (١٨) دورة تدريبية داخل المملكة وخارجها، ولعل ذلك يعكس مدى الاهتمام والجهد الذي تبذل الجامعة في تأهيل منسوبيها.

**الجدول (٤-١٩) عدد الدورات التدريبية والمتدربيين من منسوبي الجامعة خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ**

| مكانت الدورة                     | عدد الدورات | عدد المتدربيين |
|----------------------------------|-------------|----------------|
| داخل المملكة في رحاب الجامعة     | ٣٨          | ١٤٩٧           |
| داخل المملكة معهد الإدارة وغيرها | ٦٩          | ١٤٩            |
| خارج المملكة                     | ١١          | ٢٠٠            |
| مجموع                            | ١١٨         | ١٨٤٦           |

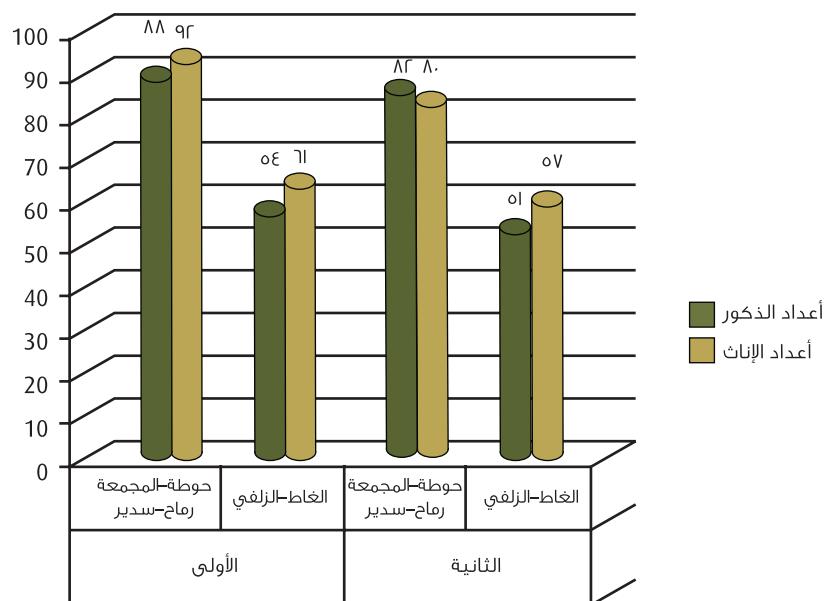


**شكل (٤-١٩) أعداد المتدربيين من منسوبي الجامعة خلال العام المالي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ**

كما يوضح الجدول (٤-٢) البرامج التدريبية التي نفذت في رحاب الجامعة لتطوير مهارات أعضاء هيئة التدريس من برامج التدريب المستمر في الفترتين الأولى والثانية في محافظتي المجمعة والزلفي، وتشير البيانات الواردة في الجدول إلى أن عدد البرامج التدريبية بلغ (١٨) برنامجاً تدريبياً، ويبلغ عدد المتدربيين فيها (٥٦٥) متدرباً ومتدربة، وبلغت نسبة الذكور فيها (٤٨,٧٪) من إجمالي المتدربيين، ونسبة الإناث (٣٥٪).

**ويوضح جدول (٤-٢٠) أعداد المتدربين في الفترة التدريبية الأولى والثانية لأعضاء هيئة التدريس (ذكور - إناث) في أماكن التدريب حسب جهات التدريب.**

| الفترات             | المكان                     | أعداد الذكور | أعداد الإناث | المجموع | عدد البرامج |
|---------------------|----------------------------|--------------|--------------|---------|-------------|
| الأولى              | المجمعة - حوطة سدير - رماح | ٨٨           | ٩٢           | ١٨٠     | ٥           |
|                     | الزلفي - الغاط             | ٥٤           | ٦٦           | ١١٥     | ٤           |
| الثانية             | المجمعة - حوطة سدير - رماح | ٨٣           | ٨٠           | ١٦٣     | ٥           |
|                     | الزلفي - الغاط             | ٥١           | ٥٧           | ١٠٨     | ٤           |
| المجموع             |                            | ٢٧٥          | ٢٩٠          | ٥٦٥     | ١٨          |
| النسبة إلى الإجمالي |                            | ٪٤٨,٧        | ٪٥١,٣        |         |             |



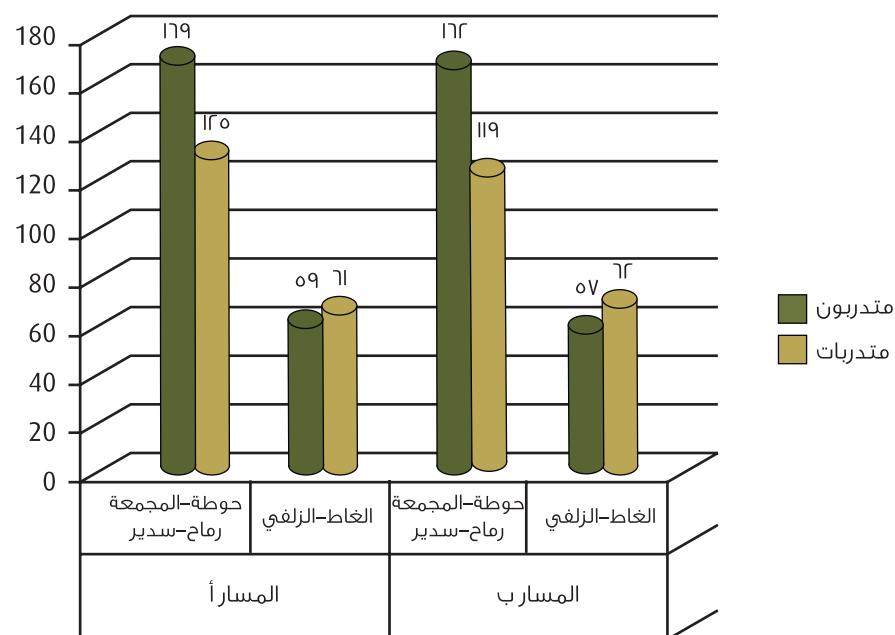
**شكل (٤-٢٠) أعداد المتدربين في الفترة التدريبية الأولى والثانية لأعضاء هيئة التدريس (ذكور - إناث) في أماكن التدريب.**

ويوضح الجدول رقم (٤-٢١) البرامج التدريبية التي نفذت في رحاب الجامعة لتطوير مهارات أعضاء الهيئة الإدارية في الجامعة من باقة التميز الإداري للموظفين في المسارين (أ) و (ب) في محافظتي المجمعة والزلفي، وتشير البيانات الواردة بالجدول إلى أن إجمالي عدد البرنامج التدريبية بلغ (٢٠) برنامجاً تدريبياً، ويبلغ عدد المتدربين فيها (٨١٤) متدرباً ومتدربة، وبلغت نسبة الذكور فيها (٥٤,٩٪) من إجمالي المتدربين، ونسبة الإناث (٤٥,١٪).

كما تشير البيانات الواردة في الجدول إلى أن عدد البرامج التدريبية في المسار (أ) بلغ (٠٤) برامح تدريبية، وبلغ عدد المتدربين فيها (١٤) متدرباً ومتدربية، أما عدد البرامج التدريبية في المسار (ب) فبلغ (٠٤) برامح تدريبية، بلغ عدد المتدربين فيها (٠٤) متدرباً ومتدربية.

**جدول (٤-٢١ـ٢)** باقات التميز الإداري وأعداد المتدربين في المسارين (أ ، ب) لأعضاء الهيئة الإدارية (رجال - نساء) في المحافظات المختلفة.

| الفترة            | المكان                     | ذكور | إناث | المجموع | عدد البرامج |
|-------------------|----------------------------|------|------|---------|-------------|
| المسار أ          | المجمعة - حوطة سدير - رماح | ١٦٩  | ١٢٥  | ٢٩٤     | ٧           |
|                   | الزلفي - الخاط             | ٥٩   | ٦٦   | ١٢٠     | ٣           |
| المسار ب          | المجمعة - حوطة سدير - رماح | ١٦٢  | ١١٩  | ٢٨١     | ٧           |
|                   | الزلفي - الخاط             | ٥٧   | ٦٢   | ١١٩     | ٣           |
| المجموع           |                            |      |      |         | ٨١٤         |
| النسبة إلى إجمالي |                            |      |      |         | %٤٥,١       |
| %٥٤,٩             |                            |      |      |         |             |



**شكل (٤-٢١ـ٢)** باقات التميز الإداري وأعداد المتدربين في المسارين (أ ، ب) لأعضاء الهيئة الإدارية (رجال - نساء) في المحافظات المختلفة حسب الجهة والجنس.

## **برامج معهد الإدارة للفصل الدراسي الأول في العام ١٤٣٣-١٤٣٤هـ**

قامت عمادة الجودة وتطوير المهارات بالتواصل مع معهد الإدارة العامة لتسجيل موظفي الجامعة في قاعدة بيانات المعهد والبرامج التدريبية للفصل الدراسي الأول، وتم تدريب مدخل البيانات وعددهم (١٥) ، على طرق التعامل مع موقع معهد الإدارة وكيفية إدخال بيانات المرشحين للبرامج من الموظفين والموظفات.

- بلغ عدد البرامج التدريبية (٦٩) برنامجاً لموظفي الجامعة.
- وبلغ عدد المرشحين (٤٨) مرشحاً تم قبولهم نهائياً وقبول عدد (٤) مرشحين احتياطياً.

## **٤/٢/٤: تطور التدريب في خطة التنمية التاسعة (١٤٣٢/١٤٣٣هـ، ١٤٣٣/١٤٣٤هـ).**

### **٤/٢/٤/١: تدريب أعضاء هيئة التدريس:**

يشير التقرير الخاص بخطة التنمية التاسعة (١٤٣٢/١٤٣٣هـ، ١٤٣٣/١٤٣٤هـ) إلى أن عدد المتدربين من أعضاء هيئة التدريس الملتحقين بالدورات التدريبية ككل بلغ (٢٧٦٦) متدرباً، منهم (٢٣٦) داخل الجهة بنسبة (٨٥,٣٪) من إجمالي عدد المتدربين، و (٦٧٦) داخل المملكة بنسبة (٦,٣٪) من إجمالي عدد المتدربين ، و (٣٠) متدرباً خارج المملكة بنسبة (٨,٣٪) من إجمالي عدد المتدربين من أعضاء هيئة التدريس بالجامعة .

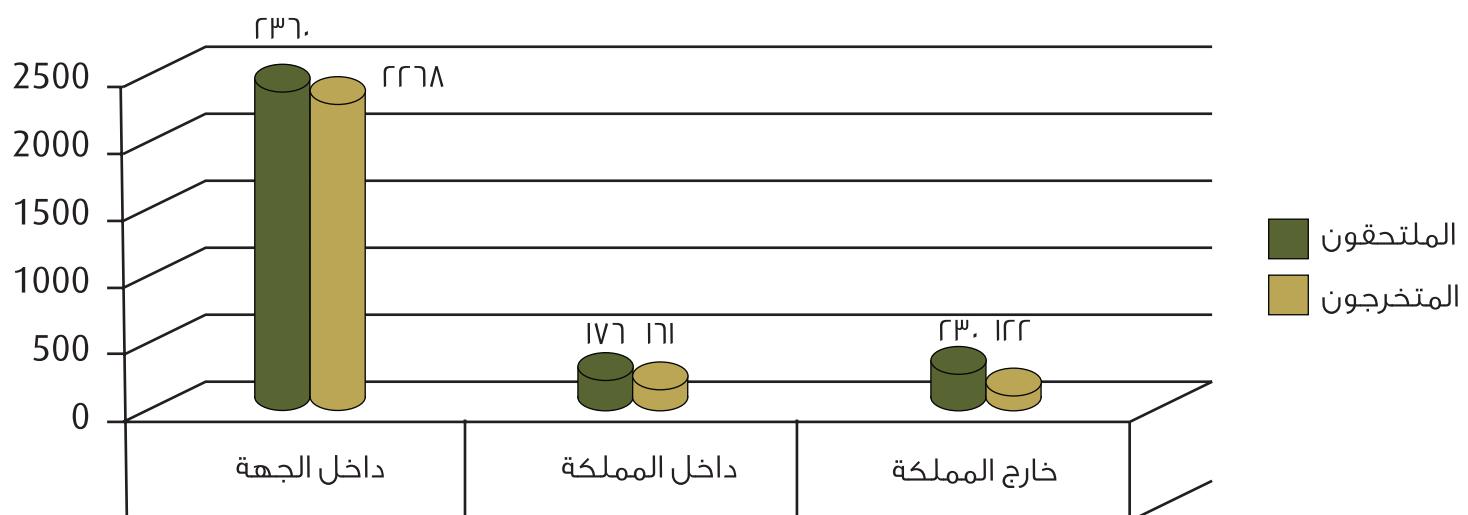
ويشير التقرير أيضاً إلى أن عدد الملتحقين من الملتحقين بالدورات التدريبية بلغ (٥٥٥) متخرجاً منهم (٢٦٨) متخرجاً داخل الجهة بنسبة (٨٨,٩٪) من إجمالي عدد المتدربين الملتحقين، و (٦١) متخرجاً داخل المملكة بنسبة (٤,٦٪) ، و (٢٢) متخرجاً من خارج المملكة بنسبة (٤,٨٪) من إجمالي عدد المتدربين.

وتبلغ نسب الكفاءة الداخلية لعملية التدريب بالنسبة للمتدرب داخل الجهة (٩٦,١٪) ، وداخل المملكة (٩١,٤٨٪) وخارج المملكة إلى (٤,٥٪)، وبالنسبة إلى المجموع الكلي للمتدربين فتبلغ (٩٢,٢٣٪) وهي نسبة عالية تشير إلى كفاءة داخلية لعملية التدريب.

وتشير النتائج الموضحة إلى الجهود المتميزة التي تبذلها الجامعة في رفع كفاءة منسوبها من أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم وتطوير مهاراتهم مما ينعكس على الكفاءة الداخلية للجامعة ومن ثم على الكفاءة الخارجية.

**جدول رقم (٤-٢٢) عدد الملتحقين بالتدريب من أعضاء هيئة التدريس داخلياً وخارجياً ونسبة الكفاءة الداخلية من عام (١٤٣٣/١٤٣٤هـ) وحتى (١٤٣٦/١٤٣٧هـ) من خطة التنمية التاسعة.**

| نسبة الكفاءة الداخلية للتدريب | المتخرجون       |       | الملتحقون       |       | جهات التدريب |
|-------------------------------|-----------------|-------|-----------------|-------|--------------|
|                               | النسبة الإجمالي | العدد | النسبة الإجمالي | العدد |              |
| ٩٦,٠٪                         | ٨٨,٩٪           | ٢٢٦٨  | ٨٥,٣٪           | ٢٣٦   | داخل الجهة   |
| ٩١,٤٨٪                        | ٦,٣٪            | ١٦١   | ٦,٣٪            | ٦٧    | داخل المملكة |
| ٥٣,٠٤٪                        | ٤,٧٨٪           | ١٢٢   | ٨,٣٪            | ٢٣    | خارج المملكة |
| ٩٢,٥٣٪                        | -               | ٥٥١   | -               | ٢٧٦   | المجموع      |



**شكل رقم (٤-٢٢) توزيع عدد الملتحقين والمتخرجين بالتدريب داخلياً وخارجياً من أعضاء هيئة التدريس ونسبة الكفاءة الداخلية لحملية التدريس في الفترة من (١٤٣٣/١٤٣٤هـ) وحتى (١٤٣٦/١٤٣٧هـ) من خطة التنمية التاسعة.**

#### ٤/٣/٤: تدريب الإداريين:

يشير التقرير الخاص بخطة التنمية التاسعة (١٤٣٢/١٤٣٥هـ) إلى أن عدد المتدربين من الإداريين في السنوات الثلاث الماضية للجامعة بلغ (٨٦٥٦) متدرباً، منهم (٣٠.٩.) متدرباً داخل الجامعة، وبنسبة (٣٥.٧.) من إجمالي المتدربين.

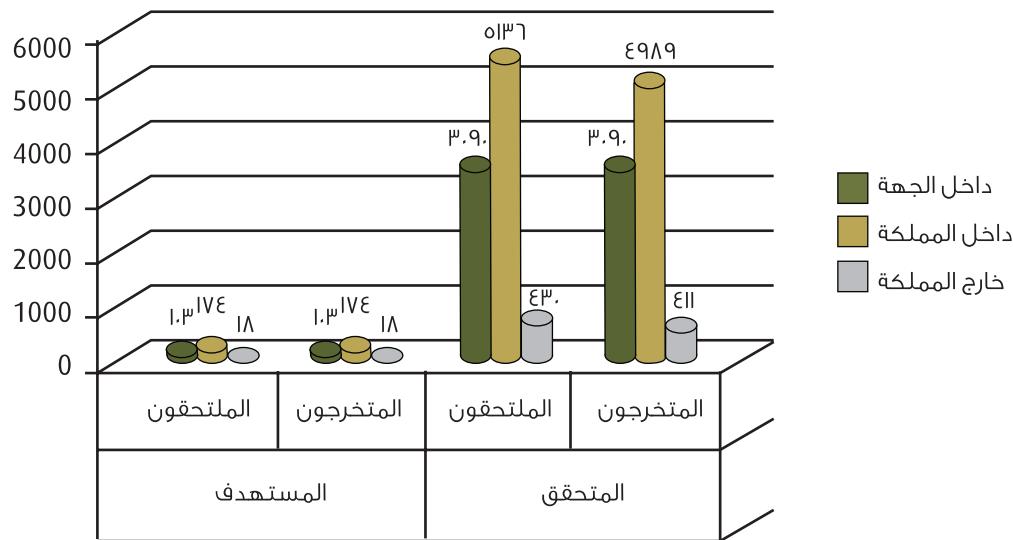
كما بلغ عدد المتدربين داخل المملكة (٥١٦) متدرباً بنسبة (٥٥.٣٪) من إجمالي المتدربين، وبلغ عدد المتدربين خارج المملكة (٤٣٠) متدرباً بنسبة (٥٪) من إجمالي عدد المتدربين من الإداريين.

ويشير التقرير أيضاً إلى أن إجمالي عدد المتخرجين من الملتحقين بالدورات التدريبية من الإداريين بلغ (٨٤٩.) متخرجاً منهم (٣.٩.) متخرجاً داخل الجهة بنسبة (١٠.٠٪) من عدد الملتحقين بالجهة ، و (٣٦.٤٪) من إجمالي عدد المتدربين المتخرجين، وبلغ عدد المتخرجين من داخل المملكة (٤٩٨٩) متخرجاً، بنسبة (٩٧.٤٪) من عدد الملتحقين داخل المملكة، و (٦١٤) متخرجاً، بنسبة (٩٥.٥٪) من إجمالي عدد المتدربين المتخرجين، وبلغ عدد المتخرجين خارج المملكة (٤٤٦) متخرجاً، بنسبة (٩٥.٨٪) من عدد الملتحقين بالتدريب خارج المملكة، وبنسبة (٤٨.٤٪) من إجمالي عدد المتدربين المتخرجين، كما بلغت نسبة المتخرجين (٩٨.٨٪) من إجمالي عدد الملتحقين بالتدريب.

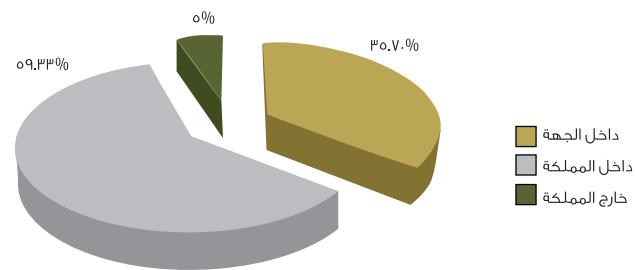
وتبلغ نسبة الكفاءة الداخلية لعمليّة التدريب للإداريين بالنسبة للملتحقين داخل الجهة (...٪) وداخل المملكة (٢٩٥١٪) وخارج المملكة (٢٣٨٨٪) وببلغت النسبة على المستوى الإجمالي (٢٩٣٤٪) وبالنسبة للمتخرجين داخل الجهة (...٪) وداخل المملكة (٢٢٨٧٪) وخارج المملكة (٢٢٨٣٪)، وببلغت النسبة على المستوى الإجمالي (٢٨٧٨٪) كما بلغت النسبة على المستوى الإجمالي (٢٨٧٨٪) من إجمالي عدد الملتحقين بالتدريب ، ويفسر ذلك أن هذا العدد المرتفع من المتدربين من الإداريين يدل على توجه الجامعة الملحوظ لزيادة كفاءة منسوبيها من الإداريين وتطوير مهاراتهم كهدف إستراتيجي للجامعة ويوضح الجدول التالي ذلك:

**جدول رقم (٤-٣) تطور التدريب في السنوات الثلاث الأخيرة (١٤٣٢/١٤٣٤هـ، ١٤٣٣/١٤٣٥هـ، ١٤٣٤/١٤٣٦هـ) بالنسبة للإداريين بالجامعة.**

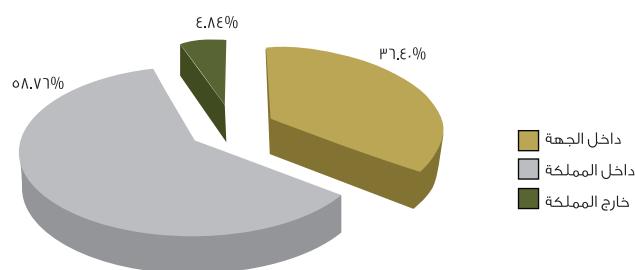
| جهات التدريب | المتحقق             |                     |       |                     |                     |       | المستهدف  |           |
|--------------|---------------------|---------------------|-------|---------------------|---------------------|-------|-----------|-----------|
|              | المتخرجون           |                     |       | الملتحقون           |                     |       | المتحققون | المتخرجون |
|              | النسبة إلى الإجمالي | النسبة إلى المستهدف | العدد | النسبة إلى الإجمالي | النسبة إلى المستهدف | العدد |           |           |
| داخل الجهة   | ٣٦.٤٪               | ٣...٪               | ٣.٩.  | ٣٥.٧٪               | ٣...٪               | ٣.٩.  | ١٠.٣      | ١٠.٣      |
| داخل المملكة | ٥٨.٧٦٪              | ٢٨٦٧٪               | ٤٩٨٩  | ٥٩.٣٣٪              | ٢٩٥١٪               | ٥١٣٦  | ١٧٤       | ١٧٤       |
| خارج المملكة | ٤.٨٤٪               | ٢٢٨٣٪               | ٤١١   | ٥٪                  | ٢٣٨٨٪               | ٤٣.   | ١٨        | ١٨        |
| الإجمالي     | ٢٨٧٨٪               | ٢٨٧٨٪               | ٨٤٩.  | ٢٩٣٤٪               | ٢٩٣٤٪               | ٨٦٥٦  | ٢٩٥       | ٢٩٥       |



شكل رقم (٤-٢-١) تطور التدريب في السنوات الثلاث الأخيرة (٢٠١٤/٣٣-٢٠١٥/٣٤-٢٠١٦/٣٥) بالنسبة للإداريين بالجامعة حسب خطة التنمية التاسعة.



شكل (٤-٢-٢) التوزيع النسبي لعدد الملتحقين بالبرامج التدريبية داخل وخارج المملكة والإجمالي في السنوات الأخيرة لخطة التنمية التاسعة.



شكل (٤-٢-٣) التوزيع النسبي لعدد المتردرين بالبرامج التدريبية داخل وخارج المملكة والإجمالي في السنوات الأخيرة لخطة التنمية التاسعة.



الفصل الخامس  
الأنشطة العلمية

ي وزير التعليم العالي  
بن محمد العنقرى  
لوطني للتعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد  
قاش العاشرة بعنوان  
مع الناشئة "القة  
والتطبعان



# المحتوى

## ١/٥: البحث العلمي.

١/١/٥: عمادة البحث الطبي.

٢/١/٥: الأولويات البحثية.

١/٢/١: المشروعات البحثية المقدمة والمدعومة.

٢/٢/٥: المشروعات البحثية المدعومة.

٣/٢/٥: تطوير الأولويات البحثية.

٤/١/٥: الكراسي البحثية العلمية.

٥/١/٥: الإستشارات العلمية.

٦/١/٥: المجالات العلمية.

٧/١/٥: الجمعيات العلمية.

٨/١/٥: فعاليات البحث العلمي في الجامعة.

٩/١/٥: دعم النشر الدولي.

١٠/١/٥: الإتصالات والمعلومات.

## ٢/٥: المكتبات.

١/٢/٥: مكتبات الجامعة حقائق وإحصاءات.

٢/٢/٥: أهم الإنجازات في عمادة شئون المكتبات.

٣/٢/٥: مقتنيات مكتبات الجامعة.

٤/٢/٥: ميكنة مكتبات الجامعة.

٥/٢/٥: خدمات المستفيدين.

٦/٢/٥: تفعيل برنامج الوعي المعلوماتي (ILP).

# الفصل الخامس

## الأنشطة العلمية

٧/٢/٥: توفير العاملين في مكتبات الجامعة وتأهيلهم مهنيا.

٨/٢/٣: التوزيع العددي للموظفين في العمادة والمكتبات.

٩/٢/٥: توزيع الموظفين في العمادة والمكتبات الفرعية وفقاً لمؤهلاتهم الدراسية.

١٠/٢/٣: التوزيع المهني للعاملين في العمادة والمكتبات الفرعية.

١١/٢/٤: التوزيع النوعي للعاملين في العمادة والمكتبات الفرعية.

١٢/٢/٥: تنمية مهارات العاملين في العمادة.

٨/٢/٥: مشروعات العمادة التطويرية.

# تمهيد

يعد البحث العلمي عاملاً أساسياً في تطور المجتمعات ورقيها، لما له من أثر في نشر ثقافة الابتكار والإبداع وتقديم الحلول المناسبة للمشكلات التي تواجه الجامعة والمجتمع على حد سواء، وفي هذا الإطار بدأت جامعة المجمعة من حيث انتهى الآخرون، فقد حظي البحث العلمي باهتمام ودعم كبيرين انطلاقاً من التوجهات الإستراتيجية للجامعة، مع التأكيد على ضرورة توجيه الأنشطة البحثية بشكل أساسي بما يخدم عملية التنمية في المجتمع.

وتسعى الجامعة إلى تشجيع ودعم البحث العلمي ، وتوجيهه لخدمة المجتمع المحلي ، والمساهمة في التنمية المستدامة في المنطقة ، وقد كان من ثمار هذا التشجيع تحقيق قفزات نوعية لجامعة اعتادت على الإنجازات والخروج من النمطية التقليدية.

ويتناول هذا الفصل بالدراسة والتحليل أنشطة البحث العلمي في الجامعة وإطارها المؤسسي، والمكتبات الجامعية، ومقتنياتها، والجهاز الإداري بها، وقواعد البيانات الإلكترونية، ثم أنشطة التدريب وورش العمل المنفذة في الجامعة.

برعاية معالي وزير التعليم العالي الدكتور خالد بن محمد العنقرى  
المؤتمر الدولى الأول تحت عنوان : التخصصات العلمية بالجامعات الناشئة "التحديات والحلول"  
Scientific Specializations in Newly Established Universities  
في الفترة ١٨ - ١٩ / نوفمبر / ٢٠١٢  
٤ - ٥ / محرم / ١٤٣٤ هـ الموافق



## **١/٥. البحث العلمي.**

مع انطلاقة الجامعة في عام ١٤٣٤هـ، بدأت وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي نشاطها ومهامها العلمية والبحثية، وصاغت رسالتها في السعي نحو توفير البيئة المحفزة للإنتاج العلمي لكافة منسوبي الجامعة، ونشر ثقافة البحث العلمي وتأصيل قضاياه داخل وخارج الوسط الأكاديمي، والعمل على استقطاب كفاءات وطنية مخلصة تساهم في تنمية المجتمع و الشراكة المجتمعية مع كافة قطاعات المجتمع.

## **١/١/٥. عمادة البحث العلمي.**

تسعى العمادة الى تبني فلسفة التحول من الكم الى الجودة النوعية، ولهذا طورت عمادة البحث العلمي هدفها في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ من مجرد تشجيع الباحثين علي الإنتاج العلمي، إلى الحرص على أن تكون المشاريع البحثية المدعومة ذات جودة مرتفعة، وأن تساهم بشكل فعال في التنمية المستدامة في المنطقة، كما تسعى العمادة من خلال تقييمها لعملها في السنوات السابقة إلى تبني الخطوات التطويرية التي تحتمها المرحلة الحالية كي تحقق قفزة نحو الأمام باتجاه دعم وتشجيع النشاط البحثي الذي يتواافق مع التوجهات الوطنية والإقليمية في أهمية إنتاج المعرفة وصناعة الرفاهية، والعمل على تبني مجموعة من الأهداف التشغيلية بما يتواافق مع الخطة الإستراتيجية للعمادة والتي تتناغم مع الخطة الإستراتيجية للجامعة.

وتتمثل رؤية العمادة في تحقيق التميز محلياً في الأبحاث النظرية والتطبيقية والمساهمة الفاعلة في التنمية المستدامة في المنطقة بشكل أكبر في البيئة المحلية لتحقيق ميزة نسبية وخدمة للمجتمع، وتوفير كافة

الإمكانيات المادية والبشرية المطلوبة لخلق بيئه بحثية مثاليه ، كما تمثل الأهداف الإستراتيجية لها فيما يلي:  
١- تقديم خدمة أكاديمية على درجة عالية من الجودة والاعتماد، وفق المتطلبات الوطنية والعالمية، من أجل تنمية القدرة التنافسية لطلاب وطالبات الجامعة في سوق العمل، بما يسهم في بناء الشراكة المجتمعية.

٢- رفع كفاءة الأداء المؤسسي، وتطوير البنية التحتية والبيئة التقنية للجامعة بما يمكنها من تحقيق رسالتها وأهدافها.

٣- تنمية القدرة البشرية والفكرية للجامعة (كما ونوعا) لتحقيق درجات عالية من الجودة والتميز المستقبلي في مجالات التعليم والبحث العلمي، وخدمة المجتمع.

٤- التوسع في تحقيق التنمية الاقتصادية للجامعة بما يفي متطلبات التنمية المستدامة للبيئة المحلية.

وفي العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ كانت البداية للعمل على تحديد الأولويات البحثية للسنوات القادمة والتي تتفق مع التطورات المحلية والإقليمية والعالمية في مجال البحث العلمي وبما يحقق التنمية المستدامة للمجتمع المحلي.

ولتحقيق ذلك قامت العمادة بتبني إستراتيجية تخدم هذا الهدف، وكانت الانطلاقـة بعـد ورـشـة عمل بالـتنـسيـق مع وكـالـة الجـامـعـة للـدرـاسـات العـلـيـا والـبـحـث العـلـمـي وبالـاشـتـراك مع مـراـكـز الـبـحـوث داخـل الجـامـعـة وعـدـد من أـعـضـاء هـيـئـة التـدـرـيس، فـتـم تنـظـيم ورـشـة عمل بـعنـوان: «خـارـطة الطـرـيق لـتـحـديـد أولـويـات الـبـحـوث المـدعـومـة لـلـعـام الجـامـعـي ١٤٣٥ـهـ»، وـتـعـتـبر هـذـه الـوـرـشـة هيـ الـحـلـقـة الأولى من خـطـة العمـادـة فيـ رـسـم الأولـويـات الـبـحـثـيـة لـلـأـعـوـام الـقادـمة لـتـطـوـير الـعـمـل فيـ الـبـحـث العـلـمـي فيـ الجـامـعـة، وـدـعـم خـطـط التـنـمـيـة المـسـتـدـامـة فيـ الـمـنـطـقـة.

وتـطـلـع العمـادـة إـلـي أن تـحـقـق تـلـك الانـطـلـاقـة أـهـدـافـها بـشـكـل وـاقـعـي يـنـعـكـس عـلـى النـشـاط الـبـحـثـي واختـيـار الـأـبـحـاث العـلـمـيـة التيـ تـسـتـحـقـ الدـعـم المـادـي فيـ السـنـوـات الـقادـمة وـتـعـمـل عـلـى خـدـمـة المـجـتمـع منـ أـجـل تـحـقـيق التـنـمـيـة المـتوـاـصلـة.

إنـ عمـادـة الـبـحـث العـلـمـيـ فيـ مـطـلـع عـامـها الـحـالـي ١٤٣٤ـهـ أـخـذـت عـلـى عـاتـقـها أـهـمـيـة تـبـنيـ النـشـاط الإـبـتكـاري بـوـصـفـه نـاتـجاـ منـ نـوـاـجـ النـشـاط الـبـحـثـيـ، وـكـانـ أـوـلـ ثـمـرـاتـ ذـلـك حـصـولـ الجـامـعـة عـلـىـ المـرـكـزـيـنـ الـأـوـلـ وـالـثـانـيـ فيـ الـمـعـرـضـ الـدـولـيـ الـخـامـسـ لـبـرـاءـاتـ الـاخـتـرـاعـ وـالـذـيـ أـقـيـمـ بـدـوـلـةـ الـكـوـيـتـ فـيـ الـفـتـرـةـ ٢٨ـنـوـفـمـبرـ ٢٠٢٣ـ.

## ٢/١٥: الأولـويـات الـبـحـثـيـة العـلـمـيـة:

نصـتـ الأـهـدـافـ المـحدـدةـ لـلـجـامـعـة وـفقـ خـطـةـ التـنـمـيـةـ التـاسـعـةـ إـلـىـ ضـرـورـةـ «ـدـعـمـ مـشـارـيعـ الـبـحـوثـ العـلـمـيـةـ وـالتـوـسـعـ فـيـهاـ، وـإـيجـادـ الـآـلـيـاتـ الـتـيـ يـتـمـ منـ خـالـلـهاـ تـحـقـيقـ ذـلـكـ»ـ وـفـيـ هـذـاـ السـيـاقـ سـعـتـ الجـامـعـةـ إـلـيـ تـشـجـيعـ أـعـضـاءـ هـيـئـةـ التـدـرـيسـ عـلـىـ إـنـتـاجـ الـعـلـمـيـ المـتـمـيـزـ، حـيـثـ تـمـ دـعـمـ مـشـارـيعـ الـبـحـوثـ العـلـمـيـةـ، وـالتـوـسـعـ فـيـهاـ، وـإـيجـادـ الـآـلـيـاتـ الـتـيـ يـتـمـ منـ خـالـلـهاـ تـحـقـيقـ ذـلـكـ.

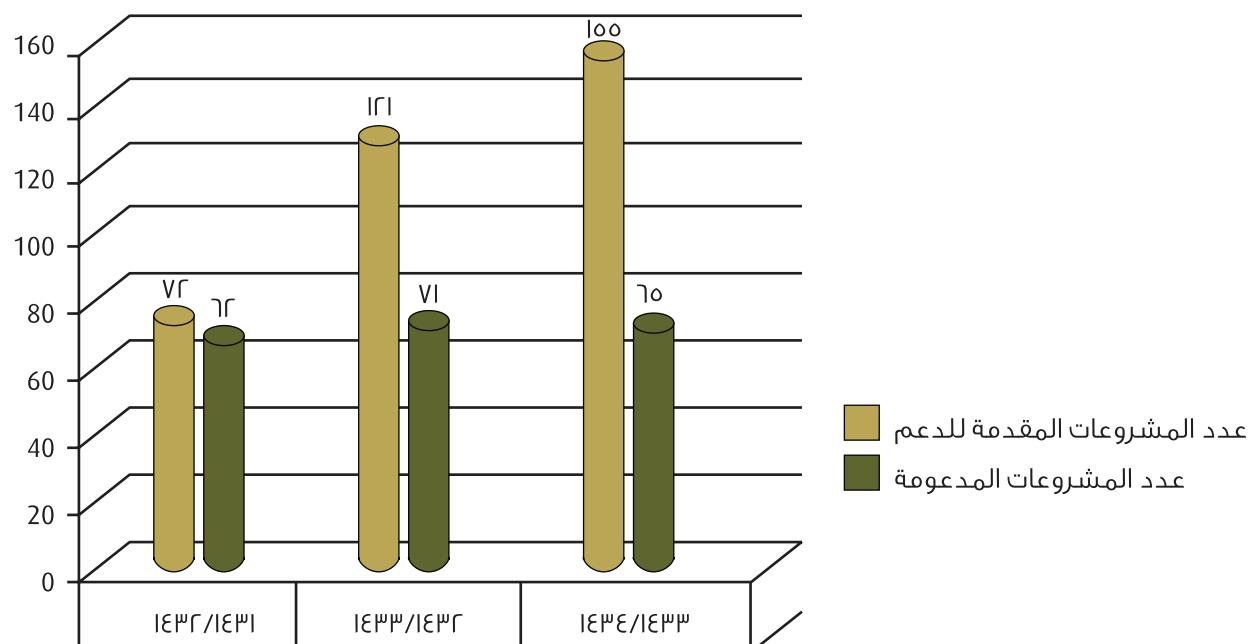
وـ فـيـ ضـوءـ ذـلـكـ بـادـرـتـ عمـادـةـ الـبـحـثـ العـلـمـيـ بـمـاـ يـلـيـ:

- مـتـابـعـةـ الـمـشـرـوعـاتـ الـبـحـثـيـةـ الـمـدـعـومـةـ لـلـعـامـ الجـامـعـيـ ١٤٣٣ـهـ وـتـذـليلـ الـعـقـبـاتـ أـمـامـ الـبـاحـثـينـ.
- طـورـتـ العمـادـةـ هـدـفـهاـ فـيـ الـعـامـ الجـامـعـيـ ١٤٣٤ـهـ منـ مجـرـدـ تـشـجـيعـ الـبـاحـثـينـ عـلـىـ إـنـتـاجـ الـعـلـمـيـ، إـلـىـ الـحـرـصـ عـلـىـ أـنـ تـكـونـ الـمـشـارـيعـ الـبـحـثـيـةـ الـمـدـعـومـةـ ذاتـ جـودـةـ مـرـفـعـةـ، وـأـنـ تـسـاـهـمـ بـشـكـلـ فـعـالـ فـيـ الـتـنـمـيـةـ الـمـسـتـدـامـةـ فـيـ الـمـنـطـقـةـ.
- الـأـولـويـةـ فـيـ دـعـمـ الـمـشـرـوعـاتـ الـبـحـثـيـةـ الـتـيـ تـتـوـافـقـ مـعـ الـأـولـويـاتـ.

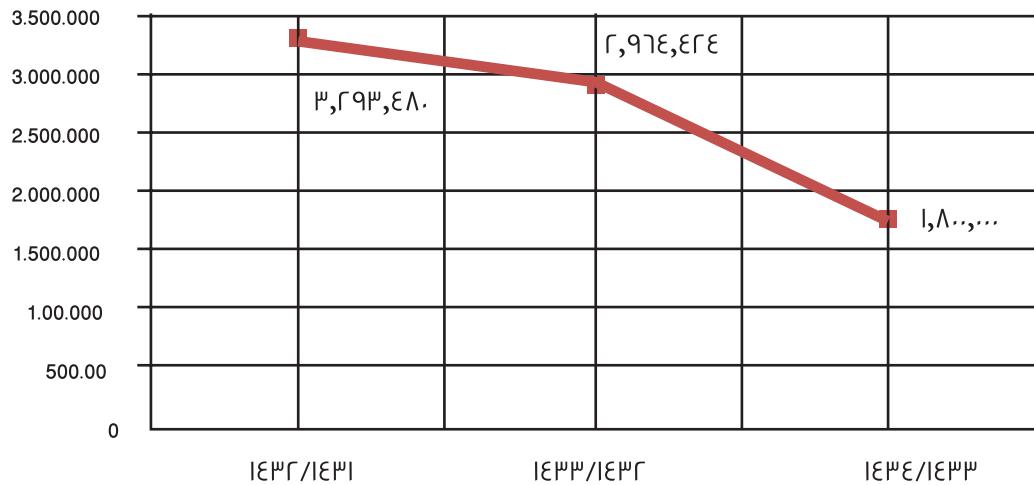
## ٥/١/١: المنشآت البحثية المقدمة والمدعومة:

جدول (٥-١) المنشآت البحثية المقدمة والمدعومة في الأعوام الجامعية الثلاثة (١٤٣٢/١٤٣٣/١٤٣٤).  
 جدول (٥-١) المنشآت البحثية المقدمة والمدعومة في الأعوام الجامعية الثلاثة (١٤٣٢/١٤٣٣/١٤٣٤).

| السنوات   | عدد المنشآت المقدمة للدعم | عدد المنشآت المدعومة | النسبة | ميزانية الأبحاث المدعومة | معدل النمو السنوي |
|-----------|---------------------------|----------------------|--------|--------------------------|-------------------|
| ١٤٣٢/١٤٣٣ | ٧٢                        | ٦٢                   | ٨٦٪    | ٣,٢٩٣,٤٨.                | -                 |
| ١٤٣٣/١٤٣٤ | ١٢١                       | ٧٦                   | ٥٨,٦٨٪ | ٢,٩٦٤,٤٢٤                | % ٩,٩٩-           |
| ١٤٣٤/١٤٣٥ | ١٥٥                       | ٦٥                   | ٤١,٩٤٪ | ١,٨٠,...                 | % ٣٩,٢٨-          |



شكل (٥-١) توزيع عدد المنشآت المقدمة للدعم والمنشآت المدعومة في الأعوام الجامعية الثلاثة (١٤٣٢/١٤٣٣/١٤٣٤).



**شكل (٥-١) تطور ميزانية الأبحاث المدعومة في الأعوام الجامعية الثلاثة (١٤٣٢/١٤٣٣/١٤٣٤ أهـ، ١٤٣٣/١٤٣٤/١٤٣٥ أهـ).**

يلاحظ من الجدول والشكليين السابقين ما يلي:

- ارتفاع نسبة المشروعات المدعومة إلى نسبة المشروعات المقدمة للدعم في السنة الأولى لنشأة الحمادة (١٤٣٢-١٤٣٣ أهـ) حيث بلغت ٨٦٪ ويرجع ذلك إلى إتباع العمادة لسياسة نشر ثقافة البحث العلمي بين منسوبي الجامعة.
- انخفاض نسبة المشروعات المقبولة للدعم في السنة الثانية (١٤٣٣/١٤٣٤ أهـ)، حيث بلغت ٥٨,٦٨٪، وانخفاض نسبة المشروعات المقبولة للدعم في السنة الثالثة (١٤٣٤/١٤٣٥ أهـ)، حيث بلغت ٤١,٩٤٪ ويرجع ذلك إلى إتباع العمادة لسياسة تحقيق جودة البحث بدلاً من الكم في الابحاث المدعومة.
- انخفاض الميزانية من سنة أخرى نظراً لأنه في السنوات الأولى تطلب الأمر شراء بعض المعدات لتجهيز معدات البحث حتى يمكن الباحثون من القيام بمشروعاتهم البحثية المقبولة للدعم، على أن تكون هذه الأجهزة مملوكة للجامعة ويستفيد منها الباحثون من عام آخر.

وبالإضافة إلى ذلك فإن الجامعة وهي تستعد لمرحلة الاعتماد الأكاديمي عليها أن توجه اهتمامها إلى البحث العلمي وخاصة بعد أن كان اهتمامها موجّه في سنوات التأسيس الأولى نحو العملية التعليمية، وهو أمر طبيعي لدى الجامعات الناشئة.

انطلاق مبادرات الأولوية البحثية في الجامعة ذات الارتباط بالتنمية المحلية.

- قامت مراكز البحث بالجامعة بدعم المشروعات البحثية وفقاً للأولويات البحثية التي تخدم المنطقة في شتى المجالات، مع مراعاة الموضوعات التي لها علاقة بالتنمية المحلية للجامعة.
- يهدف عدد كبير من الأبحاث إلى تحقيق التعاون الثقافي والتعليمي بين الجامعات ومؤسسات المجتمع المحلي (إدارة التربية والتعليم، مراكز التأهيل الشامل، جمعية إنسان والقطاعات الأمنية وغيرها).

- تم إنشاء وحدة لنظم المعلومات الجغرافية والاستشعار عن بعد يتوقع أن تسهم بشكل كبير في دعم اتخاذ القرار للمشروعات الهندسية المختلفة المتعلقة بالتوسيع العمراني واختيار الأماكن الجديدة من قبل قسم الهندسة المدنية بالجامعة.
  - التواصل مع جهات الدعم الخارجية مثل مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتكنولوجيا لدعم مشاريع بحثية تساهمن في التنمية المستدامة في المنطقة.
- وقد أتت الجامعة بدعم العديد من الأبحاث في مجال العلوم الطبية والأساسية ذات العلاقة بالمشاكل التي تواجه المجتمع وتقديم حل للتغلب عليها ومن تلك الدراسات:
- تطبيق دراسات لتقدير الحالة الغذائية المبنية على العادات المحلية والحد من العادات غير الصحية.
  - قدم قسم هندسة الحاسوب الآلي بحثاً يهدف إلى المساهمة في علاج سرطان المثانة وذلك باستخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي.

## **٥/٢/١: المشروعات البحثية المدعومة للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥هـ**

من خلال تقييم العمادة لعملها في السنوات السابقة فقد سعت إلى تبني الخطوات الضرورية التي تحتمها المرحلة الحالية كي تحقق قفزة نحو الأمام باتجاه دعم وتشجيع النشاط الباحثي الذي يتواافق مع تطلعات القيادة في الجامعة حيث قدمت الجامعة الدعم المالي للعديد من المشاريع البحثية التي تخدم المجتمعات التي تقع في نطاق خدمات الجامعة، ويتم تقييم هذه المشاريع البحثية من خلال مراكز البحوث الثلاثة بالجامعة، ولتسهيل الحصول على الدعم تم تجهيز النماذج الالكترونية وتطوير الموقع الإلكتروني، بحيث يتم التقديم الإلكتروني ومعرفة كل عضو هيئة تدريس لحالة طلبه في أي وقت.

وفيما يلي توضيح لتفاصيل المشروعات البحثية لكل مركز بحثي في ضوء الضوابط المعمول بها في مجلس عمادة البحث العلمي:

### **أولاً: مركز البحوث الإنسانية والإدارية.**

قام مركز البحوث الإنسانية والإدارة باستقبال عدد (٨٤) مشروعًا، وبعد التحكيم تم قبول دعم (٦٣) مشروعًا.

### **ثانياً: مركز بحوث العلوم الصحية والأساسية.**

قام مركز بحوث العلوم الصحية والأساسية باستقبال عدد (٣٣) مشروعًا بحثيًا، وعلى ضوء نتيجة التحكيم تم قبول (٢٤) مشروعًا.

### **ثالثاً: مركز بحوث الهندسة والعلوم التطبيقية**

قام مركز بحوث الهندسة والعلوم التطبيقية باستقبال عدد (٣٩) مشروعًا بحثيًا، منها (١٣) بحثًا في تخصص الهندسة و (٢٦) بحثًا في تخصص العلوم التطبيقية، وعلى ضوء نتيجة التحكيم تم قبول عدد (١٧) مشروعًا منها (٦) في تخصص الهندسة و (١١) في تخصص العلوم التطبيقية.

### **٤/٣: تطوير الأولويات البحثية:**

تسعى عمادة البحث العلمي إلى دعم وتشجيع النشاط البحثي الذي يتواافق مع تطلعات القيادة في الجامعة وخططة الجامعة الإستراتيجية، ويتحقق ذلك من خلال تطوير الأولويات البحثية للسنوات القادمة والتي تتواافق مع التطورات في مجال البحث العلمي، وبما يحقق التنمية المستدامة للمجتمع المحلي، ولقد تمت مراجعة الأولويات البحثية التي تبنتها العمادة في السنوات السابقة وذلك في ضوء خطة "آفاق" كما قامت العمادة بما يلي:

- عقد ورشة عمل بعنوان: "خارطة طريق تحديد أولويات البحث المدعومة للعام الجامعي ١٤٣٥/١٤٣٤هـ" برعاية وكالة الدراسات العليا والبحث العلمي والاشتراك مع مراكز البحث داخل الجامعة وعدد من أعضاء هيئة التدريس، وتم الخروج بمجموعة من الأولويات البحثية التي تدعم المجتمع المحلي.
- تم تحديث وصياغة الأولويات البحثية بما يعزز خدمة المجتمع المحلي من خلال لقاءات مع قيادات المجتمع المحلي في المحافظات التي تخدمها الجامعة، حيث تم عقد ورشيتي عمل الأولى للتعرف على المشكلات وتحديد الأولويات بما يخدم المجتمع، والثانية لتحديد الأولويات البحثية، بما يساعد على التنمية المستدامة في المنطقة وفقاً للمستجدات العلمية.

### **٤/٤: الكراسي البحثية:**

الكرسي البحثي مشروع عملي متكملي تشرف عليه الجامعة وتمويله القطاعات الفاعلة في المجتمع أو الأفراد.  
الكراسي البحثية القائمة:

- كرسي الشيخ عبد المحسن التويجري للأبحاث التطبيقية لحالات الجلطات الدماغية ١٤٣٣هـ.

#### **التعريف بالكرسي:**

هو كرسي بحثي باسم الشيخ عبد الله بن عبد المحسن التويجري للأبحاث التطبيقية لحالات الجلطات الدماغية، ويعني بالدراسات والأبحاث والتدريب والإستشارات في مجال طرق تشخيص الجلطات الدماغية وأساليب الخدمات العلاجية للمرضى والإسهام بفاعلية في مواجهة هذا المرض في المملكة العربية السعودية.

#### **الرؤية:**

السعى نحو جعل جامعة المجمعة صرحاً علمياً، وتحقيق التميز العلمي عن طريق إنشاء كرسى بحثي في مجال الأبحاث التطبيقية لحالات الجلطات الدماغية، مما يرفع من مكانة الجامعة وريادتها محلياً واقليمياً ودولياً.

#### **الرسالة:**

تعزيز دور الجامعة في دعم البحث العلمي، وإعداد جيل من الباحثين والعلماء، للمساهمة في إنتاج المعرفة وتوطينها في مجال الأبحاث التطبيقية لحالات الجلطات الدماغية بالمملكة، وتقديم الدعم الفني والتكنولوجي لهم مما يسهم في رفع مستوى الخدمة الطبية في هذا المجال.

#### **الهدف الرئيسي:**

القيام بأبحاث علمية متميزة في المجالات التطبيقية لحالات الجلطات الدماغية بالمملكة العربية السعودية، وتأسيس شراكة علمية وبحثية رصينة بين جامعة المجمعة ومراكز البحوث والجامعات الأخرى والهيئات والمنظمات العلمية على المستوى المحلي والإقليمي والعالمي.

#### **المبادرة:**

تم إبرام عقد تنفيذ برامج وفعاليات الكرسي بالتعاون مع إحدى الجهات المتخصصة.

#### **الكراسي البحثية تحت التأسيس:**

- كرسى أبحاث المياه.
- كرسى إعادة تدوير المواد الصناعية.
- كرسى أبحاث توطين الصناعة.
- كرسى التنمية الصناعية

#### **٤/١: الإستشارات العلمية:**

تم تقديم الإستشارات العلمية المختلفة للمؤسسات العامة والخاصة عن طريق وحدة التنسيق مع القطاعين الحكومي والخاص، ويتولى معهد الأمير سلمان للدراسات والخدمات الإستشارية تقديم الإستشارات للقطاعين الحكومي والخاص، وقد استطاع أن يبني شراكة متميزة مع عدد من مؤسسات القطاع الخاص والعام من خلال توظيف إمكانيات الجامعة في الإرتقاء بتلك المؤسسات وتلبية احتياجاتها في عدد من المجالات الهامة.

#### **٥/١: المجالات العلمية:**

قطعت الجامعة خطوات متميزة في مجال البحث العلمي من خلال تبني إصدار عدد ثلاث مجلات علمية في مجال العلوم الطبية، ومجال العلوم الهندسية والتقنية، وفي مجال العلوم الإدارية الإنسانية، واستطاعت أن تستقطب وتنشر عدداً من البحوث العلمية المتميزة.

## **٦/١/٥: الجمعيات العلمية:**

تهدف الجامعة إلى الإستمراري تشجيع الجمعيات العلمية وتوسيع أنشطتها العلمية والعملية لذلك تسعى الجامعة إلى عقد شراكات مع الجهات العلمية.

## **٧/١/٥: فعاليات البحث العلمي في الجامعة**

### **٧/١/١: يوم البحث العلمي:**

في ٢٤/٤/٤٣٤اهـ أقامت العمادة حفل فعاليات يوم البحث العلمي والابتكار، وتم إبراز جانب براءات الاختراع والابتكار، وجناح للجهات المتوقعة مشاركتها في المعرض الدولي لابتكارات بجنيف هذا العام ٢٠٢١، واستضافت مؤسسة NI الدولية والتي تعد من أكبر المؤسسات المتخصصة في أنظمة البرمجة والتحكم ذات الاهتمام بالأنشطة البحثية الدولية.

### **٧/١/٢: حلقات النقاش العلمية:**

تسعى جامعة المجمعة الى الاستمرار في تمكين أعضاء هيئة التدريس من المشاركة في المؤتمرات والندوات بالداخل والخارج لتصل نسبتهم إلى (١٥٪) سنوياً من إجمالي أعضاء هيئة التدريس، ويشير التقرير الخاص بخطة التنمية التاسعة إلى أن نسبة أعضاء هيئة التدريس الذين شاركوا في المؤتمرات والندوات والمحاضرات العلمية في رحاب الجامعة وداخل وخارج المملكة خلال العام ٢٠٢٣/٤٣٤اهـ في زيادة كبيرة خلال سنوات الخطة، حيث حققت ما يمثل (٧٪) من المستهدف خلال سنوات خطة التنمية التاسعة، مع التأكيد على ضرورة تحويل نتائجها إلى واقع ملموس ينعكس على الكفاءة الداخلية والخارجية للجامعة.

كما أقامت مراكز البحث ضمن فعاليات يوم البحث العالمي ثلاث حلقات نقاش، الأولى :لمركز بحوث العلوم الصحية والأساسية، والثانية: لمركز بحوث الهندسة والعلوم التطبيقية، أما الثالثة : لمركز بحوث العلوم الإنسانية والإدارية ، وقدم أعضاء هيئة التدريس التابعين لكل مركز ملخصاً عن مشروعاتهم البحثية المدعومة ، مع اتاحة الفرصة للمناقشات والمداخلات مع المتخصصين لإثراء البحث العلمية.

### **٧/١/٣: الدورات والبرامج:**

تم تقديم الدورات والبرامج التدريبية لحوالي (١٤٢٢) متدربياً خلال الثلاث سنوات الأخيرة من الخطة التاسعة في المجالات التالية:

- الطب والعلوم التطبيقية والإسعافية.
- اللغات الأجنبية.
- أعمال المكتبات.
- استخدامات الحاسوب الآلي.
- طرق التدريس.
- المجالات الهندسية.

ولقد حفقت الجامعة المستهدف بنسبة (٤٧٪) وفق خطة التنمية التاسخة.

#### **٤/ المعارض العلمية:**

شاركت عمادة البحث العلمي في المعارض المحلية والإقليمية والدولية التالية:

- الملتقى الأول للجامعة مع المجتمع المحلي "جامعتنا طريق تنموتنا".
- معرض التعليم العالي الرابع بالمملكة.
- معرض الكويت الدولي للاختراعات.
- معرض جنيف الدولي الحادي والأربعين للاختراعات.

#### **٥/ الملتقىات العلمية:**

شاركت عمادة البحث العلمي في الملتقىات العلمية الآتية:

- اللقاء العلمي "البحث العلمي في التعليم العالي" بمركز البحوث والدراسات بوزارة التعليم العالي بالرياض في ٢٠١٤/٥/٧هـ.
- الملتقى الثاني للجان المحلية لأخلاقيات البحث بمدينة الملك عبد العزيز بالرياض ٢٠١٤/٥/٢٩هـ.
- المنتدى الثالث للشراكة المجتمعية بعنوان "البحث العلمي والتبادل المعرفي" بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، ٢٠١٤/٦/٦هـ.

#### **٦/ زيارة الجامعات:**

سعت العمادة لزيارة عمادات البحث العلمي في الجامعات العريقة للتعرف على تجاربهم في دعم المشروعات البحثية، وتشجيع النشر العلمي في المجالات العالمية المصنفة، ومن أجل تبادل الخبرات.

#### **٧/ دعم النشر الدولي:**

- يتم توجيه الباحثين في الجامعة نحو نشر انتاجهم البحثي وخاصة من المشروعات البحثية المدعومة بمجالات الجامعة.
- تقوم العمادة بتشجيع أعضاء هيئة التدريس في الجامعة على النشر في المجالات العلمية المحكمة والمصنفة، ولما لذلك من أهمية في رفع اسم الجامعة وتصنيفها ضمن مصاف الجامعات التي لا تعزز غزارة الانتاج العلمي فقط بل تسعى لجودة هذا الإنتاج، و يتم تعويض الباحثين عن مصاريف النشر العلمي وفقا لمجموعة من الضوابط المحددة.

## **٩/١٥: الاتصالات والمعلومات:**

من الأهداف المحددة للجامعة في خطة التنمية التاسعة «العمل على إنشاء شبكة حديثة للإتصالات والمعلومات مع جامعات المملكة والهيئات والمؤسسات العلمية الأخرى لخدمة أغراض التبادل العلمي والثقافي والتنسيق، في ذلك مع الجهات ذات العلاقة».

وقد حققت الجامعة ما يلي:

- تبادل المعلومات مع كليات الجامعة من خلال ملتقى كلية الطب وعمداء كليات التربية.
- تبادل الخبرات مع المركز الوطني للتعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد.
- المشاركة في اجتماعات عمادة التطوير للجامعات السعودية.
- المشاركة مع هيئة الجودة والاعتماد الأكاديمي.

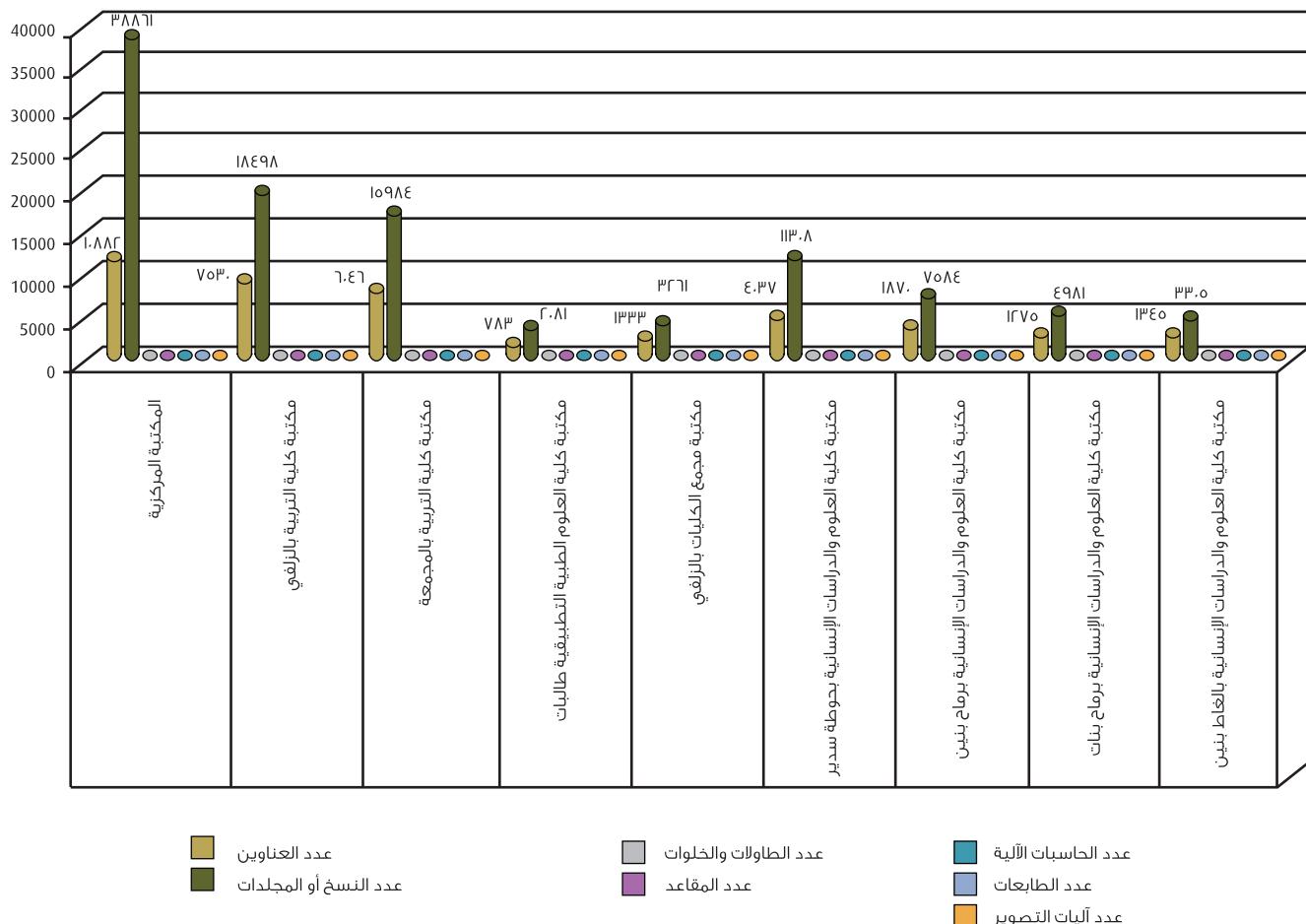


## ٥/٢: المكتبات:

### ٤/٢/٥: مكتبات الجامعة - حقائق وإحصاءات:

جدول (٢-٥) إحصائيات عن واقع المقتنيات والبيئة التحتية لمكتبات الجامعة للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

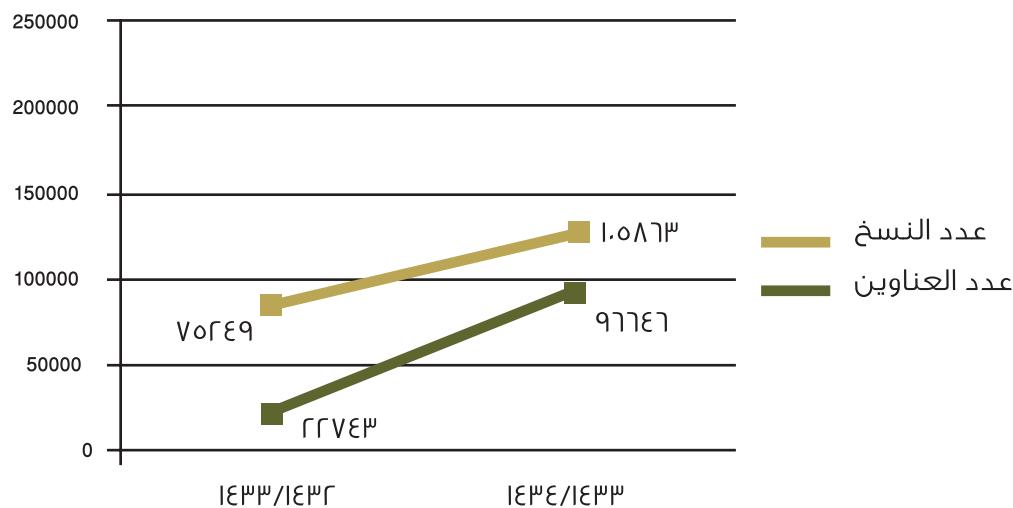
| رقم     | إسم المكتبة / العنصر                               | عدد العناوين | عدد النسخ أو المجلدات | مساحة المكتبة (م²) | عدد الطاولات والخلوات | عدد المقاعد | عدد الحاسوبات الآلية | عدد الطابعات | عدد آليات التصوير |
|---------|--|--------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|-------------|----------------------|--------------|-------------------|
| ١       | المكتبة المركزية                                   | ١٠٨٨٢        | ٣٨٨٦١                 | ٥٠٠                | ٣٠                    | ١٠٠         | ٦٤                   | ١٥           | ٣                 |
| ٢       | مكتبة كلية التربية بالزلفي                         | ٧٥٣٠         | ١٨٤٩٨                 | ١٦٠                | ١٩                    | ٥٦          | ١٦                   | -            | -                 |
| ٣       | مكتبة كلية التربية بالمجمعة                        | ٦٤٦          | ٥٩٨٤                  | ٢٥٠                | ٢٧                    | ٥٥          | ١٦                   | ٣            | -                 |
| ٤       | مكتبة كلية العلوم الطبيعية التطبيقية طالبات        | ٧٦٣          | ٢٠٨١                  | ١٥٠                | ٥                     | ١٥          | ٤                    | ١            | -                 |
| ٥       | مكتبة مجمع الكليات بالزلفي                         | ٣٣٣          | ٣٢٦١                  | ٢٥٠                | ٣١                    | ٨٥          | ٢٠                   | ٣            | -                 |
| ٦       | مكتبة كلية العلوم والدراسات الإنسانية بجامعة سدير  | ٤٣٧          | ١١٣٠٨                 | ٧٠                 | ١٤                    | ٣١          | ٧                    | -            | -                 |
| ٧       | مكتبة كلية العلوم والدراسات الإنسانية ببرامج بنين  | ١٨٧          | ٧٥٨٤                  | ١٥٠                | ٢١                    | ٨           | ١                    | -            | -                 |
| ٨       | مكتبة كلية العلوم والدراسات الإنسانية ببرامج بنات  | ١٢٧٥         | ٤٩٨١                  | ١٥٠                | ٢١                    | ٦           | ٦                    | ١            | -                 |
| ٩       | مكتبة كلية العلوم والدراسات الإنسانية بالخطاب بنين | ٣٤٥          | ٣٣٠٥                  | ١٥٠                | ١٢                    | ٢٠          | ٦                    | ١            | -                 |
| المجموع |  |              |                       |                    |                       |             |                      |              |                   |
|         |  | ٣٥٠٨١        | ٣٥٨٦٣                 | ١٨٣٠               | ١٧٠                   | ١٦١         | ١٤٠                  | ٢٤           | ٣                 |



شكل (٥-٥) يبين إحصائيات عن واقع المقتنيات والبنية التحتية للمكتبات الجامعية للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

ويبين الجدول (٥-٣) معدل الزيادة في عدد العناوين والنسخ والمجلدات في العامين الجامعيين ١٤٣٣/١٤٣٢هـ و ١٤٣٤/١٤٣٣هـ

| نسبة الزيادة | عدد العناوين | عدد النسخ |
|--------------|--------------|-----------|
| ١٤٣٣/١٤٣٢    | ٢٢٧٤٣        | ٧٥٢٩      |
| ١٤٣٤/١٤٣٣    | ٩٦٦٤         | ٣٦٨٠١     |
| ٣٢٤,٩٥%      | ٣٢٤,٩٥%      | ٤٠,٦٪     |



**شكل (٥-٣) معدل الزيادة في عدد العناوين والنسخ والمجلدات في العامين الجامعيين ١٤٣٣/١٤٣٤، ١٤٣٤/١٤٣٥**

ويلاحظ من الجدول والشكل السابقين ما يلي:

- أن نسبة الزيادة في عدد العناوين بمكتبات الجامعة بلغت (٩٥٪) في عام ١٤٣٤/١٤٣٣ AH عن عام ١٤٣٣/١٤٣٢ AH.
- أن نسبة الزيادة في عدد النسخ أو المجلدات في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥ AH بلغت (٦٨٪) عن عام ١٤٣٣/١٤٣٢ AH مما يشير إلى الاهتمام الواضح بالمكتبات الجامعية.

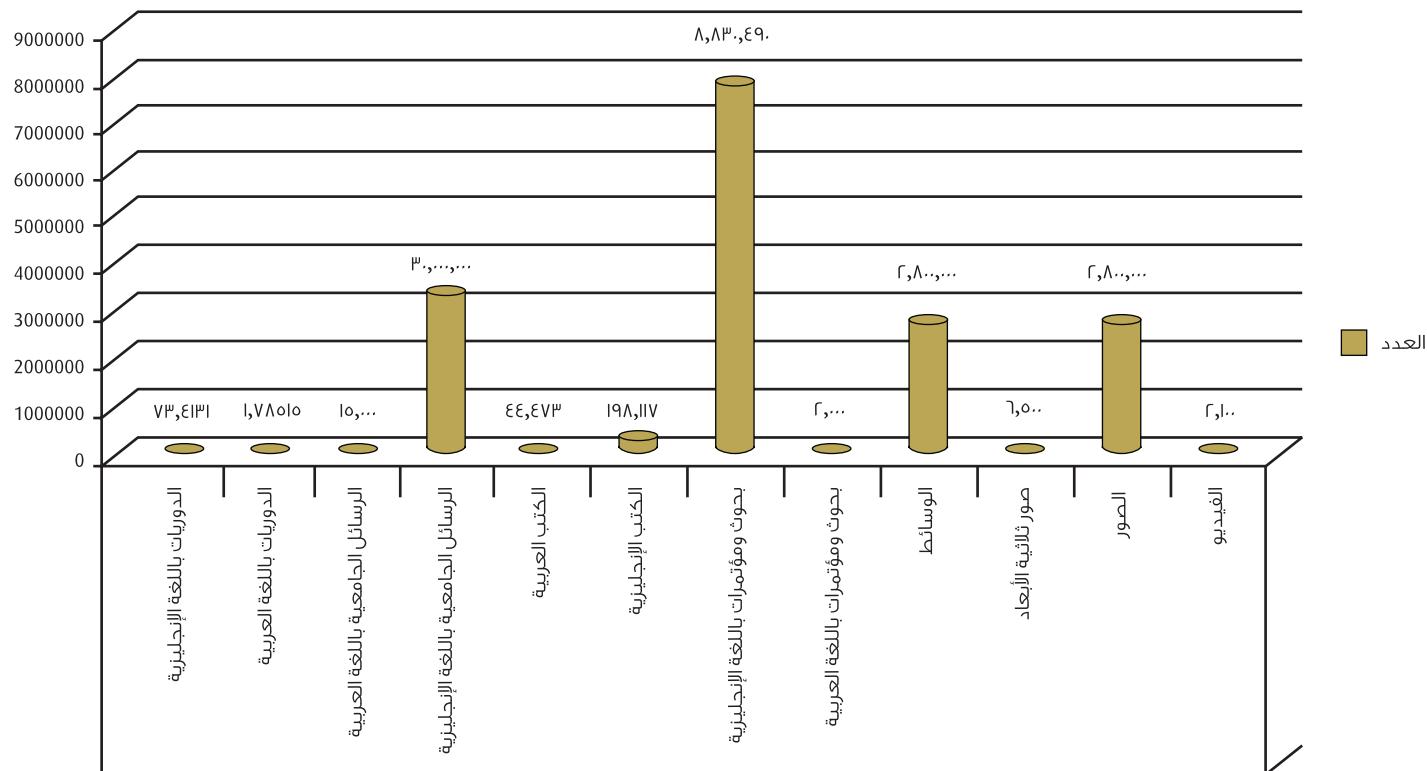
## ٥/٢/٥: أهم الإنجازات في عمادة شئون المكتبات:

- عقد دورة "قاعدة بيانات (IEEE)" لأعضاء هيئة التدريس والطلاب في كلية الهندسة بالتعاون مع المكتبة الرقمية السعودية.
- عقد دورة تدريبية حول استخدام قاعدة بيانات MD-Consult للكليات الطبية. عقد دورة لطلاب الجامعة حول استخدام مصادر المعلومات الإلكترونية في المكتبة الرقمية السعودية.
- عقد ورشة عمل حول "تحديات وعوائق العمل في المكتبات".
- المشاركة في المعرض المصاحب للمؤتمر الدولي الأول لجامعة المجمعة للتخصصات العلمية في الجامعات الناشئة.
- تجديد الاشتراك في قواعد المعلومات الإلكترونية (الدوريات - الكتب) للعام ٢٠١٣ حيث تم تجديد الاشتراك في (٥) قاعدة معلومات إلكترونية (للدوريات العلمية العالمية)، و (١٩) قاعدة معلومات للكتب الإلكترونية بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم.

- حصول العمادة على المركز الأول مكرراً على مستوى العمامات المساندة في تقييم الأداء في مسابقة تقييم الأداء للعام الجامعي ١٤٣٣/٢٠٢٣هـ.
- العمادة تشارك بنجاح في المعرض المصاحب بملتقى الجامعة والمجتمع بالزلفي الذي نظمته الجامعة بمجمع كليات محافظة الزلفي تحت شعار (جامعتنا طريق تنميتنا).
- التخطية العددية والنوعية لمصادر المعلومات بالمكتبة الرقمية السعودية عام ٢٠٢٣م.

**يبين الجدول (٤-٥) التخطية العددية والنوعية لمصادر المعلومات بالمكتبة الرقمية السعودية عام ٢٠٢٣م.**

| العدد     | شكل مصدر المعلومات                 |
|-----------|------------------------------------|
| ٧٣,٤١٣    | الدوريات باللغة الإنجليزية         |
| ١,٧٨٥     | الدوريات باللغة العربية            |
| ١٥,...    | الرسائل الجامعية باللغة العربية    |
| ٣,...,... | الرسائل الجامعية باللغة الإنجليزية |
| ٤٤,٤٧٣    | الكتب العربية                      |
| ١٩٨,١١٧   | الكتب الإنجليزية                   |
| ٨,٨٣,٤٩.  | بحوث ومؤتمرات باللغة الإنجليزية    |
| ٢,...     | بحوث ومؤتمرات باللغة العربية       |
| ٢,٨٠,...  | الوسائل                            |
| ٦,٥..     | صور ثلاثية الأبعاد                 |
| ٢,٨٠,...  | الصور                              |
| ٢,١..     | الفيديو                            |



شكل (٤-٥) التغطية العددية والنوعية لمصادر المعلومات بالمكتبة  
الرقمية السعودية عام ١٤٣٩م

- تم تزويد جميع المكتبات بأكثر من ٣٥٠٠ عنوان وبعدد نسخ يصل إلى أكثر من ١٠٥٠٠ نسخة باللغتين العربية والإنجليزية في العديد من التخصصات الأكademie بالجامعة، وبعد ذلك مصدراً ثرياً لأعضاء هيئة التدريس والطلاب والباحثين في الجامعة.
- إتاحة قواعد المعرفة E-marefa داخل حرم الجامعة.
- إضافة معلومات عن العمادة بتقنية رمز الاستجابة السريعة (QR) وذلك باستخدام الجوال الذكي.
- المشاركة في المعرض المصاحب ليوم الجودة والتميز الذي نظمته عمادة الجودة وتطوير المهارات || رجب ١٤٣٤هـ.
- تفعيل نظام الإعارة الإلكترونية في المكتبة المركزية والمكتبات الفرعية لمنسوبي الجامعة منذ بداية العام الجامعي ١٤٣٤/٣٤هـ.
- عقد دورة لأعضاء هيئة التدريس والطلاب في مجمع الكليات في الزلفي حول كيفية استخدام المكتبة الرقمية السعودية ومهارات البحث العلمي في البيئة الرقمية.

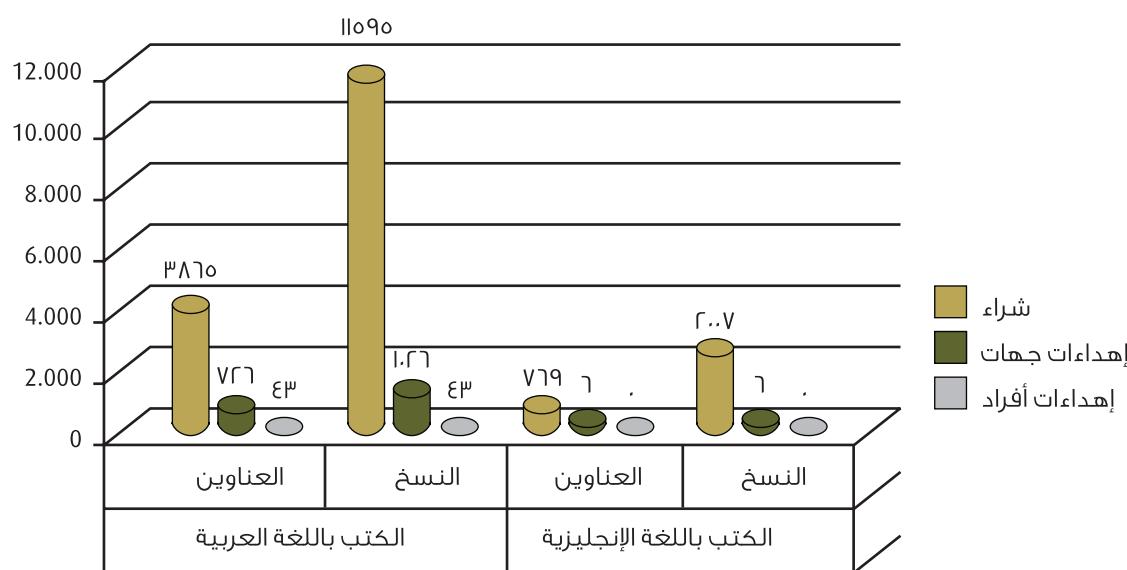
### ٣/٢/٥: مقتنيات مكتبات الجامعة:

تسعى العمادة إلى توفير مصادر المعلومات بأشكالها المختلفة والتي تحتاجها مكتبات الكليات ووحدات الجامعة، وكذلك المعالجة الفنية وتنظيم مصادر المعلومات في المكتبات التابعة لها بأفضل الطرق المهنية بما يسهم في تسهيل الوصول إلى هذه المصادر واستخدامها من قبل المستفيدين.

### ١/٣/٢/٥: مقتنيات المكتبة المركزية

جدول رقم (٥-٥) مقتنيات المكتبة المركزية في العام الجامعي ١٤٣٤/٣٣

| المجموع |          | الكتب باللغة الإنجليزية |          | الكتب باللغة العربية |          | المصدر        | ٥ |
|---------|----------|-------------------------|----------|----------------------|----------|---------------|---|
| النسخ   | العناوين | النسخ                   | العناوين | النسخ                | العناوين |               |   |
| ١٣,٦٢   | ٤,٦٣٤    | ٢,٧                     | ٧٦٩      | ١١,٥٩٥               | ٣,٨٦٥    | شراء          | ١ |
| ١,٣٢    | ٧٣٢      | ٦                       | ٦        | ١,٠٢٦                | ٧٢٦      | إهداءات جهات  | ٢ |
| ٤٣      | ٤٣       | -                       | -        | ٤٣                   | ٤٣       | إهداءات أفراد | ٣ |
| ١٤,٦٧٧  | ٥,٤٩     | ٢,١٣                    | ٧٧٥      | ١٢,٦٦٤               | ٤,٦٣٤    | المجموع       |   |

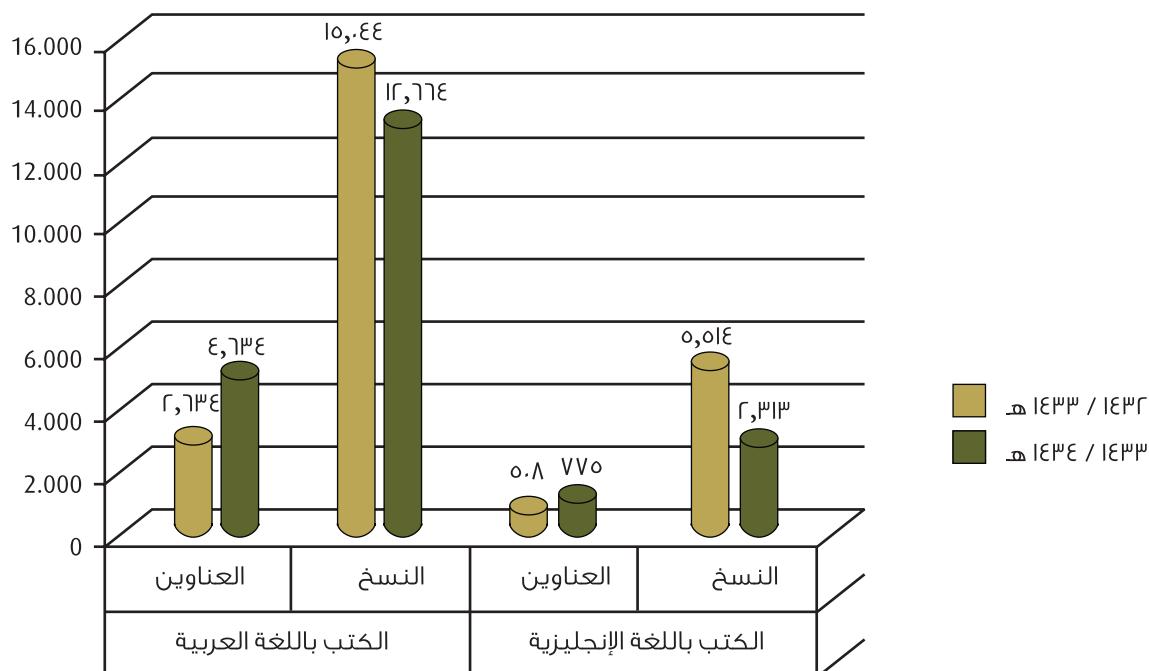


شكل (٥-٥) مقتنيات المكتبة المركزية في العام الجامعي ١٤٣٤/٣٣

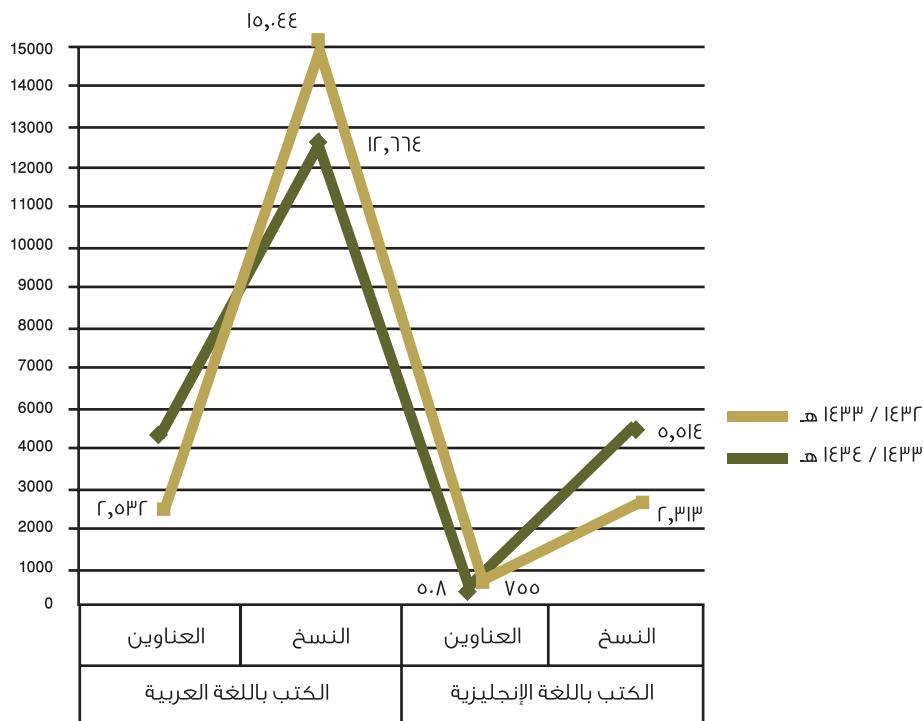
وبمقارنة ذلك بمقننيات العام الماضي ١٤٣٣هـ يبيّن الجدول التالي ذلك:

**جدول (٦-٥):** معدل النمو في مقتنيات المكتبة المركزية في العاملين الجامعيين ١٤٣٣هـ/١٤٣٢هـ

| المجموع |          | الكتب باللغة الإنجليزية |          | الكتب باللغة العربية |          | العام الجامعي |
|---------|----------|-------------------------|----------|----------------------|----------|---------------|
| النسخ   | العناوين | النسخ                   | العناوين | النسخ                | العناوين |               |
| ٢,٥٥٨   | ٣,٤      | ٥,٥٤                    | ٥٠٨      | ١٥,٤٤                | ٢,٥٣٢    | ١٤٣٣هـ/١٤٣٢هـ |
| ١٤,٩٧٧  | ٥,٤٩     | ٢,٣١٣                   | ٧٧٥      | ١٢,٦٦٤               | ٤,٦٣٤    | ١٤٣٤هـ/١٤٣٣هـ |
| ١٤,٣٣%  | ٧٧,٩٣%   | ١٣٨,٣٩-%                | ٥٢,٥٦%   | ١٨,٧٩-%              | ٨٣%      | معدل الزيادة  |



**شكل (٦-٦):** معدل النمو في مقتنيات المكتبة المركزية في العاملين الجامعيين ١٤٣٣هـ/١٤٣٢هـ



**شكل (٦-٥): التطور العددي لمعدل النمو في مقتنيات المكتبة المركزية في العامين الجامعيين ١٤٣٣/١٤٣٤هـ**

والتزاماً بموضوعية عرض التقرير - نستخلص من الجدول السابق ما يلي:

- أن تزويد المكتبة المركزية بالعناوين باللغة العربية في عام ١٤٣٤/٣٣هـ بنسبة (٨٣٪) عن عام ١٤٣٣/١٤٣٣هـ بينما نقص في عدد النسخ بنسبة (١٨,٧٩٪).
- أن تزويد المكتبة المركزية بالعناوين باللغة الانجليزية قد زاد في عام ١٤٣٣/١٤٣٤هـ بنسبة (٥٦,٥٪) عن عام ١٤٣٣/١٤٣٣هـ، بينما نقص العدد في النسخ بنسبة كبيرة تصل إلى (٣٩,٨٪).
- أن تزويد المكتبة بالعناوين باللختين العربية والإنجليزية قد زاد في عام ١٤٣٣/١٤٣٤هـ بنسبة (٧٧,٩٪) عن عام ١٤٣٣/١٤٣٣هـ بينما نقص عدد النسخ بنسبة كبيرة تصل إلى (١٤,٣٪).

وفي ضوء ذلك - نوصي بزيادة أعداد النسخ لتواءكب حركة النهضة العلمية التي تمر بها الجامعة ، وكل جهود عمادة المكتبات بنجاح.

#### **٦/٣/٥: مقتنيات مكتبات الجامعة (العنوانين النسخ)**

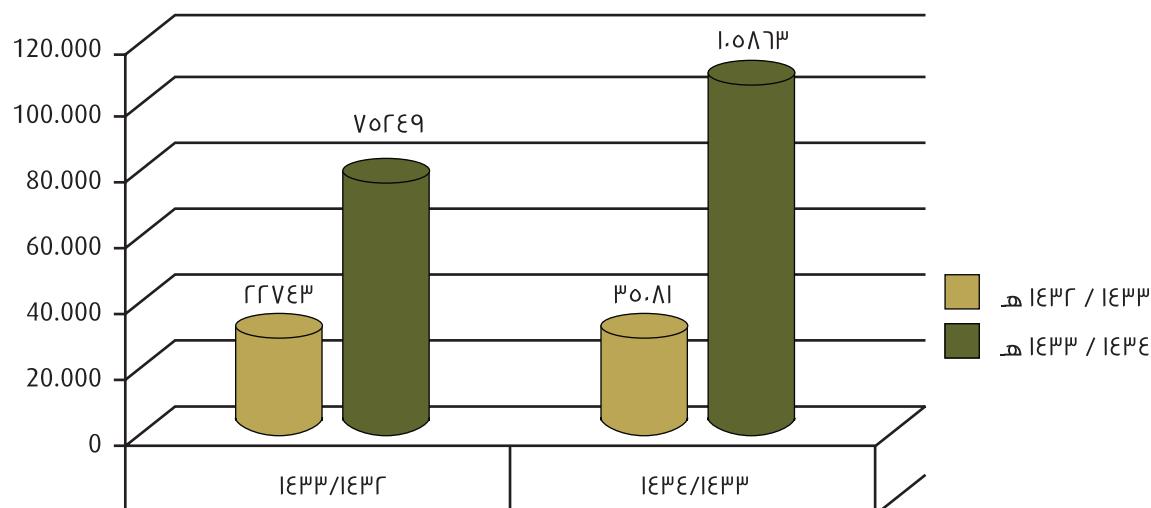
يبين الجدول رقم (٦/٢/٥) مقتنيات مكتبات الجامعة في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ. وللكشف عن معدل الزيادة في مقتنيات مكتبة الجامعة، في العامين الجامعيين ١٤٣٣/١٤٣٣هـ، ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

**يبين الجدول رقم (٧-٥) معدل النمو في مقتنيات مكتبات الجامعة في العامين ١٤٣٢/١٤٣٣هـ، ١٤٣٣/١٤٣٤هـ.**

| العام الجامعي        | العناوين | النسخ  |
|----------------------|----------|--------|
| ١٤٣٣/١٤٣٢            | ٢٢٧٤٣    | ٧٥٢٤٩  |
| ١٤٣٤/١٤٣٣            | ٣٥.٨١    | ١.٥٨٦٣ |
| معدل النمو / الزيادة | ٥٤.٢٥%   | ٤.٦٨%  |

ويتبين من الجدول السابق ما يلي:

- وجود زيادة في مقتنيات مكتبات الجامعة من العناوين في عام ١٤٣٤/١٤٣٣هـ عن عام ١٤٣٢/١٤٣٣هـ بنسبة (٥٤.٢٥%).
- وجود زيادة في مقتنيات مكتبات جامعة المجمعة من النسخ عام ١٤٣٣/١٤٣٤هـ عن عام ١٤٣٢/١٤٣٣هـ بنسبة (٤.٦٨%) ويعكس ذلك إهتمام الجامعة وعمادة شؤون المكتبات بذلك، حيث بلغ إجمالي عدد الكتب الواردة إلى المكتبات عن طريق الشراء (...٣) عنواناً تقريباً، بينما بلغ إجمالي عدد الكتب الواردة بالإهداء (٣٩) عنواناً.



**شكل (٧-٥): معدل نمو النسخ والعنوانين في مكتبات الجامعة**

#### **٤/٢/٥: ميكنة مكتبات الجامعة:**

سعت العمادة منذ إنشائها إلى التحول من العمل اليدوي إلى التشغيل الإلكتروني لجميع جوانبها وهناك العديد من المشروعات التي قطعت الجامعة فيها شوطاً كبيراً منها:

- إنشاء الفهرس الإلكتروني لمكتبات الجامعة بنظام (KOHA).
- تجديد الاشتراك في قواعد البيانات الإلكترونية وقواعد بيانات جديدة في عدد (٨٠) قواعد بيانات تغطي جميع التخصصات للجامعة من خلال المكتبة الرقمية السعودية التي تضم حالياً أكثر من (...٥٥) كتاب الكتروني.
- تطوير وتحديث محتوى بوابة عمادة شؤون المكتبات على بوابة الجامعة على شبكة الإنترنت للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.
- تطوير وتحديث قواعد البيانات المحلية لاتاحتها عبر بوابة العمادة وإستخدامها داخلياً في أعمال العمادة.
- إنشاء الفهرس الآلي لمكتبات كليات الجامعة (التربية بالزلفي، العلوم بالزلفي، العلوم والدراسات الإنسانية بحوطة سدير).
- بلغ عدد الكتب التي تم فهرستها آلياً على نظام KOHA ٢٢٧٤٣ عنواناً تقع في ٧٥٤٩ مجلداً.

والجدير بالذكر أن فهرسة مقتنيات مكتبات الجامعة تتم وفقاً لقواعد التقنين الدولي للوصف البيلوجرافي المتواافق مع قواعد الفهرسة الأنجلو أمريكية (AACR2 - Anglo American Cataloguing Rules) K و يتم التصنيف وفقاً لخطة تصنيف ديوي العشري (Dewey Decimal Classification) DDC الطبعة الحادية والعشرين وتستخدم قائمة رؤوس الموضوعات العربية الكبرى لصياغة رؤوس الموضوعات العربية، بينما تستخدم قائمة رؤوس موضوعات مكتبة الكونجرس (Library of Congress Subject Headings) LCSH في صياغة رؤوس الموضوعات الأجنبية.

#### **٥/٢/٥: خدمات المستفيدين:**

تقدم مكتبات الجامعة خدماتها لمنسوبي الجامعة من أعضاء هيئة التدريس والطلاب والطالبات والإداريين والمستفيدين من غير منسوبي الجامعة، وفيما يلي عرض لبعض أوجه هذه الخدمات.

- خدمات الإطلاع الداخلي.
- خدمات الإرشاد والتوجيه.
- الخدمة المرجعية.
- خدمة الطباعة والتصوير.
- خدمة الإعارة الخارجية.
- خدمة الإطلاع على الصحف والمجلات اليومية.
- خدمة البحث الآلي على شبكة الإنترنت وقواعد البيانات الإلكترونية.
- خدمة البحث في الفهرس الإلكتروني الموحد لمكتبات الجامعة.

## ٦/٢/٥: تفعيل برنامج الوعي المعلوماتي (ILP)

أطلقت عمادة شئون المكتبات منذ إنشائها برنامج الوعي المعلوماتي (ILP) Information Literacy Program، كأحد وسائل تحقيق الأهداف الإستراتيجية للعمادة ، والذي يهدف إلى إكساب منسوبي الجامعة مهارات الحصول على مصادر المعلومات بأنواعها وأشكالها المختلفة - ومن أماكنها المتعددة ، وكيفية استخدام هذه المصادر، ومهارات وأخلاقيات التعامل معها بكفاءة في ظل ثورة الانفجار المعرفي.

وقدمت في ذلك خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ عدة دورات تدريبية لأعضاء هيئة التدريس والطلاب.

**جدول (٨-٥) توزيع الدورات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس والطلاب على برنامج الوعي المعلوماتي في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.**

| إسم البرنامج التدريبي  | مكان عقد البرنامج                                 | عدد الحضور | فئات الحضور   | تاريخ التنفيذ          |
|--|---|------------|---|------------------------|
| التدريب على كيفية استخدام قاعدة IEEE                                       | كلية الهندسة بالجامعة                             | ٩٠         | أعضاء هيئة التدريس والطلاب في كلية الهندسة            | ٢ ذوالقعدة ١٤٣٣هـ      |
| التدريب على كيفية استخدام قاعدة بيانات MD CONSULT الطبية                   | مسرح المدينة الجامعية                             | ١٦         | أعضاء هيئة التدريس والطلاب في كلية الطب               | ٢١ ذوالقعدة ١٤٣٣هـ     |
| التدريب على كيفية استخدام قواعد المعلومات الإلكترونية والالفهرس الإلكتروني | قاعة التدريب بعمادة الجودة وتطوير المهارات        | ٣٧         | الطلاب  | ١١ محرم ١٤٣٤هـ         |
| التدريب على كيفية استخدام قاعدة بيانات CLINICAL KEY الطبية                 | مسرح المدينة الجامعية                             | ١٠٣        | أعضاء هيئة التدريس والطلاب في الكليات الطبية بالجامعة | ٢٢ ربيع الآخر ١٤٣٤هـ   |
| التدريب على كيفية استخدام قواعد بيانات في المكتبة الرقمية السعودية         | قاعة التدريب بعمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر | ١٩         | أعضاء هيئة التدريس والطلاب                            | ١٩ جمادى الأولى ١٤٣٤هـ |
| التدريب على كيفية استخدام قواعد بيانات في المكتبة الرقمية السعودية         | مجمع الكليات بالزلفي                              | ٨٣         |   | ٣ رجب ١٤٣٤هـ           |
| نسبة الزيادة   |   | ٣٥٨        |   |                        |

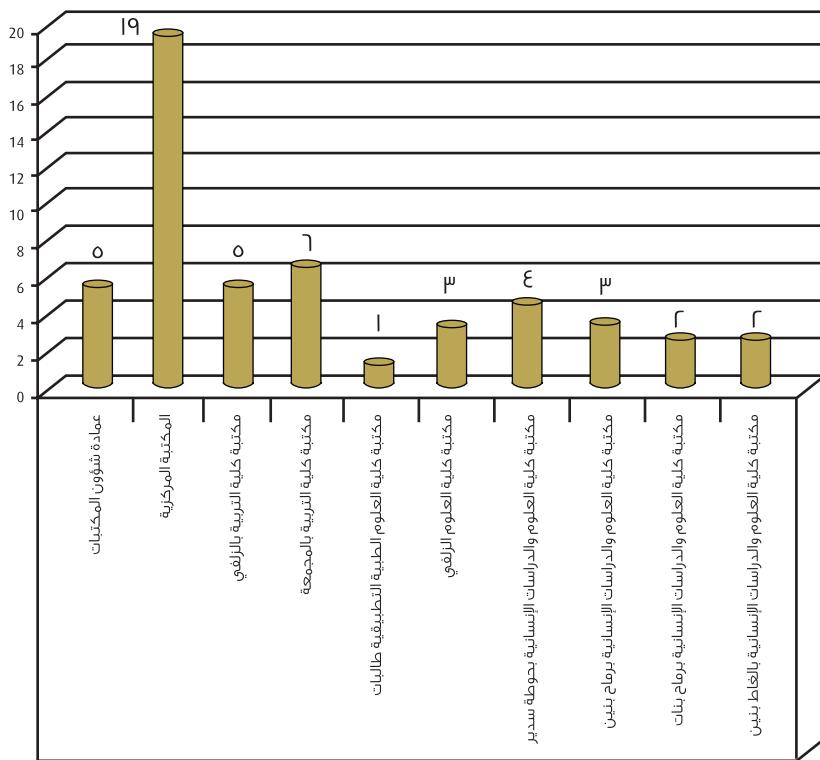
## **٧/٢/٥: توفير العاملين في مكتبات الجامعة وتأهيلهم مهنياً:**

تم توفير العدد اللازم من الموظفين في عمادة المكتبات والمكتبات الفرعية وتوزيعهم، وذلك وفقاً لمؤهلاتهم الدراسية.

## **٧/٢/٦: التوزيع العددي للموظفين في العمادات والمكتبات.**

يبين الجدول ورسم (٩-٥) التوزيع العددي للموظفين في العمادة والمكتبات الفرعية.

| النسبة المئوية | العدد | مقر العمل (العمادة - المكتبات الفرعية)            | ٥  |
|----------------|-------|---|----|
| ١.             | ٥     | عمادة شؤون المكتبات                               | ١  |
| ٣٨             | ١٩    | المكتبة المركزية                                  | ٢  |
| ١.             | ٥     | مكتبة كلية التربية بالزلفي                        | ٣  |
| ١٢             | ٦     | مكتبة كلية التربية بالمجمعة                       | ٤  |
| ٢              | ١     | مكتبة كلية العلوم الطبية التطبيقية طالبات         | ٥  |
| ٦              | ٣     | مكتبة كلية العلوم الزلفي                          | ٦  |
| ٨              | ٤     | مكتبة كلية العلوم والدراسات الإنسانية بحوطه سدير  | ٧  |
| ٦              | ٣     | مكتبة كلية العلوم والدراسات الإنسانية برماح بنين  | ٨  |
| ٤              | ٢     | مكتبة كلية العلوم والدراسات الإنسانية برماح بنات  | ٩  |
| ٤              | ٢     | مكتبة كلية العلوم والدراسات الإنسانية بالغاط بنين | ١٠ |
| ١٠٠            | ٥٠    | المجموع   |    |

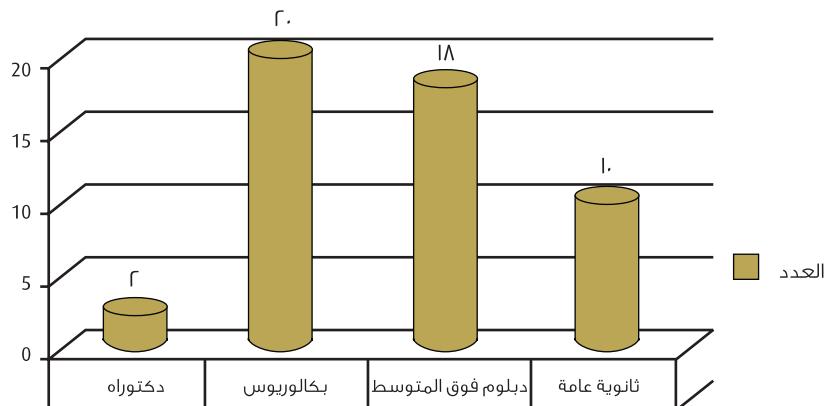


شكل رقم (٩-٥) التوزيع العددي للموظفين في العمادة والمكتبات الفرعية.

#### ٥/٢/٧: توزيع الموظفين في العمادة والمكتبات الفرعية وفقاً للمؤهلات الدراسية:

جدول (١٠-٥) : توزيع الموظفين في العمادة والمكتبات الفرعية وفقاً للمؤهلات الدراسية

| النسبة المئوية | العدد | المؤهلات الدراسية  | % |
|----------------|-------|--------------------|---|
| ٤%             | ٢     | دكتوراه            | ١ |
| ٤.%            | ٢.    | بكالوريوس          | ٢ |
| ٢٦%            | ١٨    | دبلوم فوق الثانوية | ٣ |
| ٢.%            | ١.    | ثانوية عامة        | ٤ |
| ١٠٠%           | ٥٠    | المجموع            |   |

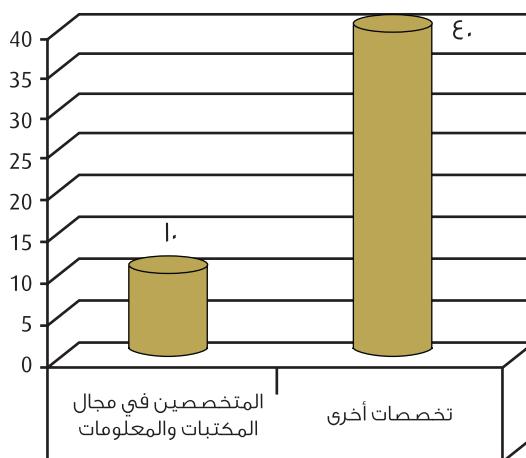


شكل (٥-٤) توزيع الموظفين في العمادة والمكتبات الفرعية وفقاً للمؤهلات الدراسية

#### ٣/٦/٧: التوزيع المهني للعاملين في العمادة والمكتبات الفرعية.

جدول (٥-٥) : توزيع الموظفين في العمادة والمكتبات الفرعية وفقاً للفئات الوظيفية.

| الفئة                                | العدد | النسبة المئوية | %  |
|--------------------------------------|-------|----------------|----|
| المختصين في مجال المكتبات والمعلومات | ١     | ٢٪             |    |
| تخصصات أخرى                          | ٤     | ٨٪             |    |
| المجموع                              |       |                | ٥٠ |

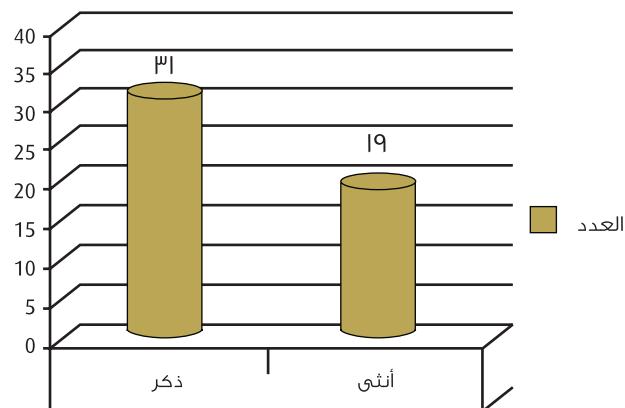


شكل (٥-٦) توزيع الموظفين في العمادة والمكتبات الفرعية وفقاً للفئات الوظيفية.

#### ٤-٥: التوزيع النوعي للعاملين في العمادة والمكتبات الفرعية.

جدول (٤-٥) توزيع الموظفين في العمادة والمكتبات الفرعية وفقاً لنوع.

| النوع   | العدد | النسبة المئوية | ٥٠ |
|---------|-------|----------------|----|
| ذكر     | ٣١    | ٦٢%            | ١  |
| أنثى    | ١٩    | ٣٨%            | ٤  |
| المجموع |       | ٥٠             |    |



شكل (٤-٥) توزيع الموظفين في العمادة والمكتبات الفرعية وفقاً للجنس.

#### ٥-٥: تنمية مهارات العاملين في العمادة:

قام العديد من العاملين في مكتبات الجامعة بحضور عدد من الدورات وورش العمل داخل وخارج المملكة ، ومن هذه البرامج التدريبية:

- ١- فن التعامل مع الآخرين.
- ٢- التميز الإداري مسار (أ).
- ٣- التميز الإداري مسار (ب).

- ٤- تأهيل القيادات الإدارية.
- ٥- العلاقات الإنسانية في بيئه العمل.
- ٦- إدخال البيانات ومعالجة النصوص.
- ٧- الوصف البيلوجرافي لمصادر المعلومات.
- ٨- بناء قوائم رؤوس الموضوعات.
- ٩- البيلوجرافيا.
- ١٠- الوصف البيلوجرافي للدوريات.
- ١١- مراكز المعلومات في المكتبات ومراكز المعلومات.
- ١٢- اختيار وتزويد الكتب.
- ١٣- التفكير الإبداعي.
- ١٤- مهارات التواصل.
- ١٥- أساليب التعامل مع المرؤوسين.
- ١٦- استخدام الحاسوب الآلي.
- ١٧- التعامل مع ضخوط العمل.
- ١٨- بناء فرق العمل الاحترافية.
- ١٩- التخطيط التشغيلي.
- ٢٠- بناء المكتبات الرقمية.
- ٢١- نظام الأفق للمكتبات.
- ٢٢- إدارة المكتبات ومراكز المعلومات.
- ٢٣- دورة استخدام مصادر المعلومات الإلكترونية والمكتبة الرقمية السعودية.
- ٢٤- دورة تدريب المدربين للمكتبة الرقمية السعودية وقواعد المعلومات.
- ٢٥- إثراء محتوى وتطوير بوابة عمادة شؤون المكتبات.

#### **٨/٢/٥: مشروعات العمادة التطويرية:**

- إنشاء المستودع الرقمي المؤسسي لجامعة المجمعة (IDRMU).
- تنفيذ عدد من الدورات التدريبية في إطار مشروع تنمية مهارات العاملين في مكتبات الجامعة.
- إعداد دراسات للوقوف على مدى إفادة منسوبي الجامعة من (خدمات المكتبات - قواعد البيانات الإلكترونية - المكتبة الرقمية السعودية).
- مشروع تفعيل مخرجات النظام الآلي (KOHA).
- مشروع إنشاء المكتبة السمعية والبصرية في المكتبة المركزية بالجامعة.
- إثراء محتوى وتطوير بوابة عمادة شؤون المكتبات.



عمادة شؤون المكتبات  
Deanship of Library Affairs

برعاية معالي مدير الجامعة

الدكتور /

خالد بن سعد المقرن

حفل تدشين الفهرس الالكتروني لمكتبات الجامعة



جامعة المجمعة  
Majlis University





# الفصل السادس

## خدمة المجتمع

متميز "

٢٠١٢ ديسمبر

جامعة المدينة الرئيسي



# المحتوى

## تمهيد

### ٦/١: البرامج والدبلومات المهنية والدورات التدريبية.

٦/١/١: البرامج التعليمية والدبلومات المهنية.

٦/١/٢: تطور أعداد البرامج والدبلومات المهنية في السنوات الثلاث الماضية.

٦/١/٣: تطور أعداد المستفيدين من البرامج المختلفة في السنوات الثلاث الماضية.

٦/١/٣/١: برامج البكالوريوس بنظام التجسير.

٦/١/٣/٢: برامج الدبلومات المهنية الجامعية والتأهيلية.

٦/١/٣/٣: معدل النمو السنوي للبرامج والدبلومات المهنية في السنوات الثلاث الماضية.

٦/١/٤: البرامج التعليمية المنفذة في الفروع.

### ٦/٢: البرامج المجتمعية:

٦/٢/١: الخدمات والمبادرات.

٦/٢/٢: وحدة التعليم الطبي المستمر.

٦/٢/٣: وحدة الاختبارات الدولية.

### ٦/٣: الدورات التدريبية.

# الفصل السادس

## خدمة المجتمع

٦/٤: تطور الخدمات المقدمة للمجتمع.

٦/٥: إسهامات الجامعة في التنمية المحلية.

٦/٥/١: مؤشرات المساهمة الإيجابية للجامعة في المجال الاجتماعي.

٦/٥/٢: مؤشرات التواصل الاجتماعي بين الجامعة ومجتمعها.

٦/٥/٣: مؤشرات الخدمات الاجتماعية المقدمة من الجامعة.

٦/٥/٤: مؤشرات مساهمة الجامعة في الحد من المشكلات الاجتماعية.

٦/٥/٥: مؤشرات مساهمة الجامعة في المجال الاقتصادي.

٦/٥/٦: مؤشرات مساهمة الجامعة في المجال الثقافي.

٦/٥/٧: مؤشرات مساهمة الجامعة في مجال توظيف القوى العاملة.

٦/٥/٨: مؤشرات مساهمة الجامعة في المجالات الصحية.



# تمهيد

تعد عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر وسيطا يربط بين الجامعة وجميع قطاعات المجتمع ومؤسساته، وانطلاقا من أهداف جامعة المجمعة رسالتها في خدمة المجتمع، واسهامها في تلبية احتياجاته، تقوم عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر من خلال الخبرات والكفاءات التي تمتلكها الجامعة بتقديم البرامج التعليمية المتخصصة في مختلف حقول المعرفة التربوية، والإدارية، والتقنية، والطبية، لتساهم في تلبية وتنمية احتياج المجتمع في المحافظات الواقعة في النطاق الجغرافي للجامعة.

ولقد حظيت العمادة بموافقة وزارة الخدمة المدنية على إقامة قرابة ثلاثين برنامجا تعليميا في مختلف التخصصات العلمية والمهنية، وقد بدأت العمادة بالتعاون مع الأقسام الأكاديمية في الكليات بالخطيط والتنفيذ لتلك المجموعة من البرامج التي تلبي حاجات أفراد المجتمع وتتوافق مع متطلبات سوق العمل.

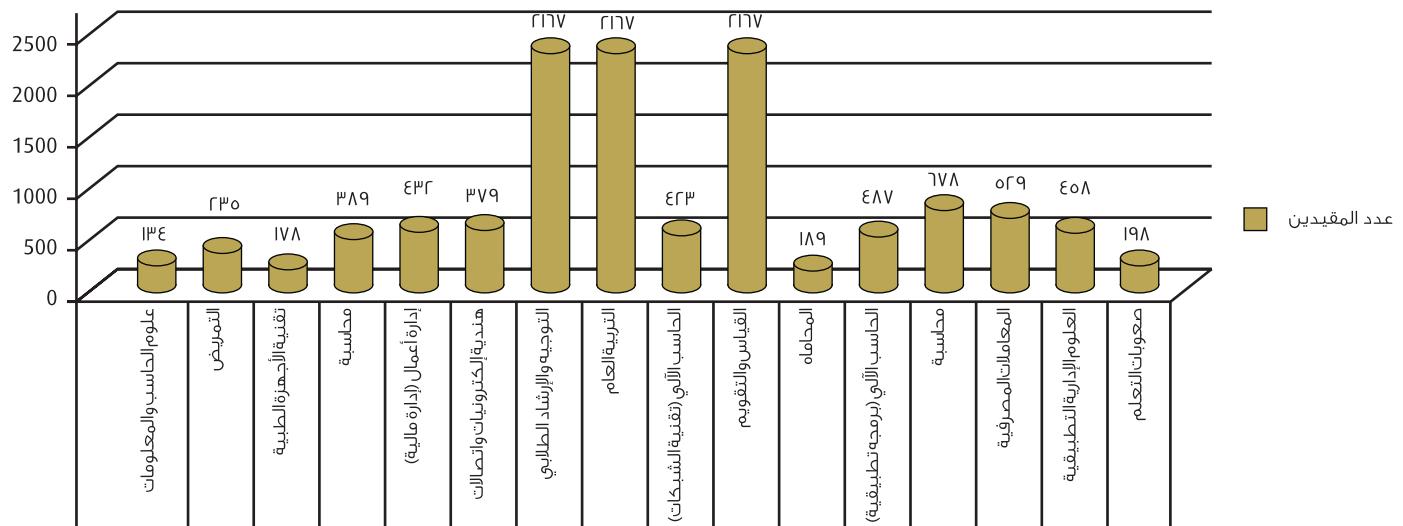
## ٦/ا: البرامج والدبلومات المهنية والدورات التدريبية:

### ٦/ا/ا: البرامج والدبلومات المهنية:

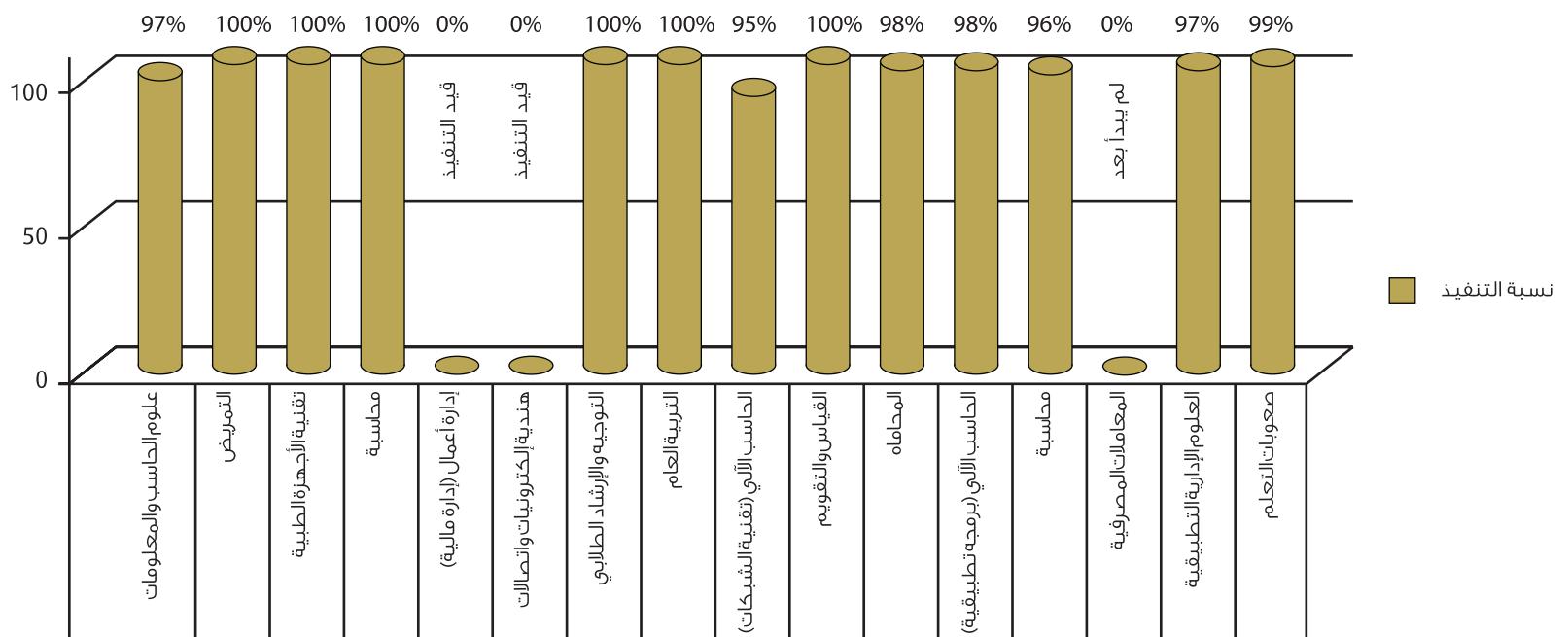
يوضح جدول (٦-ا) البرنامج التعليمية (بكالوريوس بنظام التجسير - دبلوم عالي - دبلوم تأهيلي) التي تم تنفيذها للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

| رقم | البرنامج                  | المرحلة الدراسية     | الفئة المستهدفة | عدد المقيدين | مؤشرات النجاح                         | نسبة التنفيذ       |
|-----|---------------------------|----------------------|-----------------|--------------|---------------------------------------|--------------------|
| ١   | علوم الحاسوب والمعلومات   | بكالوريوس / تجسير    | طلاب            | ١٣٤          | الإقبال المتزايد على البرنامج         | ٩٧%                |
| ٢   | التمريض                   | بكالوريوس نظام تجسير | طلاب / طالبات   | ٢٣٥          | عدم رصد أي حالة إنسحاب من البرنامج    | ١٠٠%               |
| ٣   | تقنية الأجهزة الطبية      | بكالوريوس / تجسير    | طلاب / طالبات   | ١٧٨          | عدم رصد أي حالة إنسحاب من البرنامج    | ١٠٠%               |
| ٤   | محاسبة                    | بكالوريوس نظام تجسير | طلاب / طالبات   | ٣٨٩          | عدم رصد أي حالة إنسحاب من البرنامج    | ١٠٠%               |
| ٥   | إدارة أعمال (ادارة مالية) | بكالوريوس / تجسير    | طلاب            | ٤٣٢          | الكثافة العددية للمسجلين في البرنامج  | قيد التنفيذ (جديد) |
| ٦   | هندية الكترونيات واتصالات | بكالوريوس نظام تجسير | طلاب            | ٣٧٩          | الكثافة العددية للمحاسبين في البرنامج | قيد التنفيذ (جديد) |
| ٧   | التوظيف والإرشاد الطلابي  | دبلوم عالي           | طلاب / طالبات   | ٢٦٧          | الإقبال المتزايد على البرنامج         | ١٠٠%               |
| ٨   | التربية العام             | دبلوم عالي           | طلاب / طالبات   | ٢٦٧          | الإقبال المتزايد على البرنامج         | ١٠٠%               |

| نسبة التنفيذ                             | مؤشرات النجاح                                    | عدد المقيدين | الفئة المستهدفة | المرحلة الدراسية | إسم البرنامج                 | م  |
|--|--|--------------|-----------------|------------------|------------------------------|----|
| ٩٥٪                                      | قلة حالات الإنسحاب من البرنامج                   | ٤٣٣          | طلاب / طالبات   | دبلوم تأهيلي     | الحاسب الآلي (تقنية الشبكات) | ٩  |
| ١٠٪                                      | الإقبال المتزايد على البرنامج                    | ٢٦٧          | طلاب / طالبات   | دبلوم عالي       | القياس والتقويم              | ١٠ |
| ٩٨٪                                      | الإقبال المتزايد على البرنامج                    | ١٨٩          | طلاب            | دبلوم عالي       | المحاماه                     | ١١ |
| ٩٨٪                                      | ارتفاع نسبة الراغبين في الإلتحاق عن العام الماضي | ٤٨٧          | طلاب / طالبات   | دبلوم تأهيلي     | الحاسب الآلي (برمجه تطبيقية) | ١٢ |
| ٩٦٪                                      | الطلب المتزايد على استمرار البرنامج              | ٦٧٨          | طلاب / طالبات   | دبلوم تأهيلي     | محاسبة                       | ١٣ |
| يتم البدء بالبرنامج العام الجامعي القادم | ارتفاع عدد الراغبين بالإلتحاق بالبرنامج          | ٥٢٩          | طلاب            | دبلوم تأهيلي     | المعاملات المصرفية           | ١٤ |
| ٩٧٪                                      | الطلب المتزايد على استمرار البرنامج              | ٤٥٨          | طلاب / طالبات   | دبلوم تأهيلي     | العلوم الإدارية التطبيقية    | ١٥ |
| ٩٩٪                                      | الإقبال الكبير على البرنامج                      | ١٩٨          | طلاب / طالبات   | دبلوم تأهيلي     | صعوبات التعلم                | ١٦ |



شكل (٦-١) توزيع عدد البرامج التعليمية (بكالوريوس بنظام التجسير - دبلوم عالي - دبلوم تأهيلي) التي تم تفيذها للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ



شكل (٦-٢) التوزيع النسبي لعدد البرامج التعليمية (بكالوريوس بنظام التجسير - دبلوم عالي - دبلوم تأهيلي) التي تم تفيذها للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

## **٦/٢: تطور أعداد البرامج والدبلومات المهنية خلال السنوات الثلاث الماضية (١٤٣٢/١٤٣١هـ ، ١٤٣٣/١٤٣٤هـ، ١٤٣٤/١٤٣٥هـ).**

■ بلغ مجموع البرامج والدبلومات المهنية (عليا - تأهيلية) (٤٢) برنامجاً للطلاب بنسبة (٥٩,٥٪)، و(٧) برنامجاً للطالبات بنسبة (٤٨٪) من إجمالي عدد البرامج.

■ بلغ عدد برامج البكالوريوس بنظام التجسير (٢) برنامجاً بنسبة (٢٨,٥٪) من إجمالي عدد البرامج، و(١٦) برنامج للدبلومات العليا، بنسبة (٩,٣٪)، و (٤) برنامجاً للدبلومات التأهيلية بنسبة (٣٣,٣٪) من إجمالي عدد البرامج المقدمة.

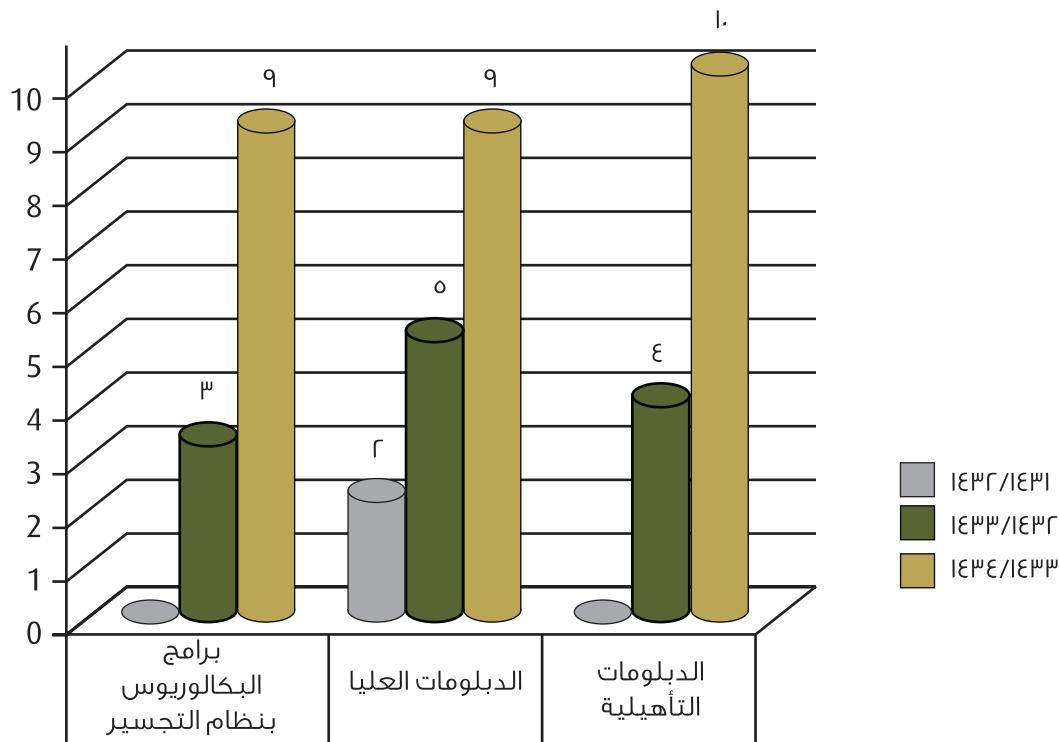
■ بلغ عدد البرامج المقدمة في العام الجامعي ١٤٣٢/١٤٣١هـ عدد (٢) برنامج في الدبلومات العليا، بنسبة (٦٤٪) من إجمالي عدد البرامج في السنوات الثلاث الأخيرة وجميعهم للطلاب.

■ بلغ عدد البرامج المقدمة للعام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٢هـ، (٢) برنامجاً بنسبة (٢٨,٥٪) من إجمالي عدد البرامج في السنوات الثلاث الأخيرة، منهم عدد (٣) برامج للبكالوريوس بنظام التجسير، وعدد (٥) برامج للدبلومات العليا، و (٤) برامج للدبلومات المهنية، و (٦) برامج للطالبات بنسبة (٥٪)، و (٦) برامج للطالبات.

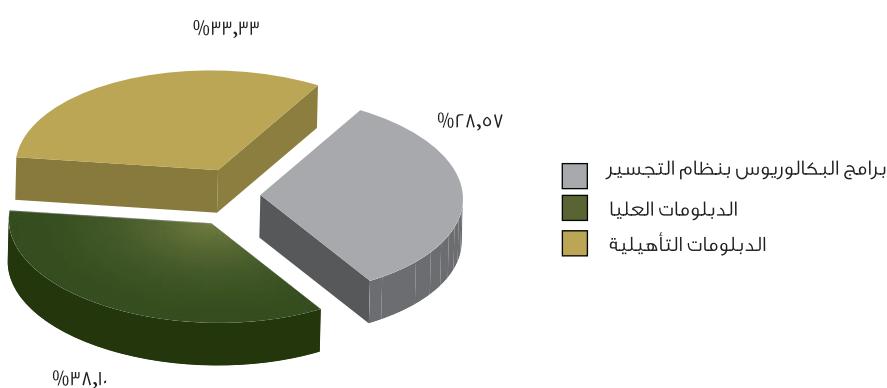
■ بلغ معدل النمو السنوي للبرامج والدبلومات المهنية لعامي ١٤٣٢/١٤٣١هـ (٥٪) وهي نسبة عالية جداً تمثل قفزة في إنجازات الجامعة وحرصها على خدمة المجتمع، بينما بلغ معدل النمو السنوي لعام (٣٢/٣٣/١٤٣٤هـ)، وهذا يدل على استمرار النمو رغم انخفاض النسبة على الإجمالي، وفيما يختص ببرامج البكالوريوس بنظام التجسير، بلغ معدل النمو بين عامي ١٤٣٣/٣٢هـ، و(٢..٪)، ووفقاً لخط الاتجاه العام من المتوقع أن يصل عدد البرامج إلى (٣٣) برنامجاً في نهاية خطة التنمية العاشرة (١٤٣٧/١٤٤٠هـ)، وبالنسبة للدبلومات العليا بلغ معدل النمو (١٥٪) بين عامي ١٤٣٢/١٤٣١هـ، ونسبة (٨٪) بين عامي ٣٣/١٤٣٣هـ، ٣٣/١٤٣٤هـ – ووفقاً لخط الاتجاه العام فمن المتوقع أن يصل عدد البرامج إلى (٣٣) برنامجاً في نهاية خطة التنمية العاشرة، وبالنسبة للدبلومات التأهيلية بلغ معدل النمو بين عامي ٣٢/٣٣/١٤٣٤هـ، (١٥٪) أيضاً، ووفقاً لخط الاتجاه العام فمن المتوقع أن يصل عدد البرامج التأهيلية في نهاية خطة التنمية العاشرة إلى (٣٠) برنامجاً أيضاً، وبالتالي يصبح إجمالي عدد البرامج المتوقع تقديمها في نهاية الخطة العاشرة للتنمية (٩٣) برنامجاً مما يشكل قفزة إنجازية تحسب للجامعة على طريق مستقبلها.

**ويوضح جدول رقم (٦-٢) تطور برامج التجسير والدبلومات العليا والتأهيلية خلال السنوات الثلاث الأخيرة (١٤٣٢/١٤٣٣/١٤٣٤اهـ، ١٤٣٣/١٤٣٤اهـ، ١٤٣٤/١٤٣٥اهـ).**

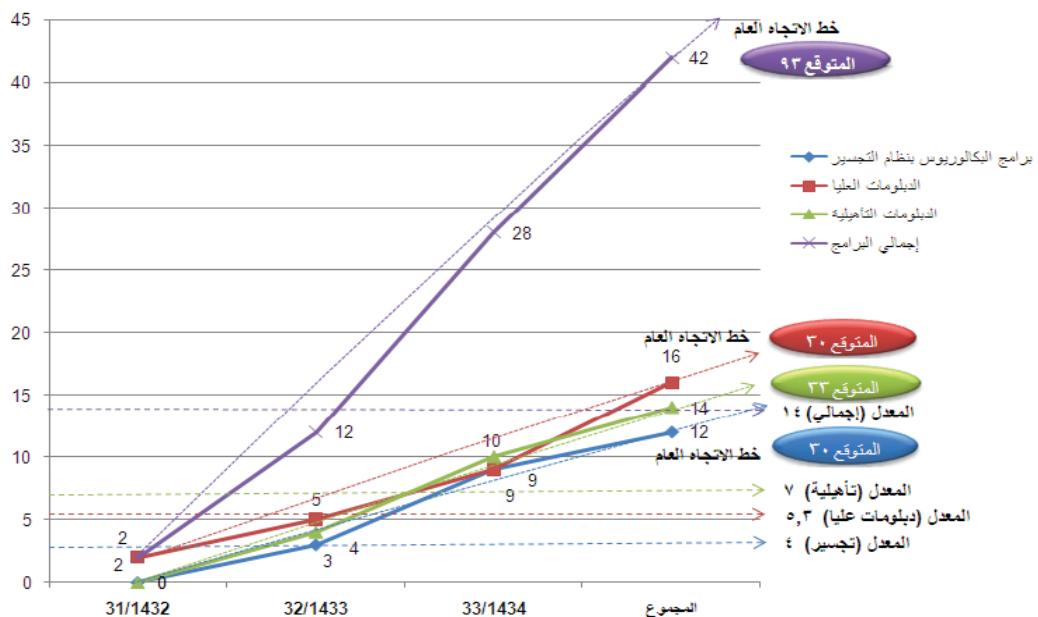
| البرنامـج / السـنوات            | المـجمـوع | ١٤٣٤/١٤٣٣ | ١٤٣٣/١٤٣٢ | ١٤٣٢/١٤٣١ | النـسـبة إـلـى الإـجمـالي   |
|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------------------------|
| برامج البكالوريوس بنظام التجسير | ٨         | ٦         | ٢         | -         | ٦٦,٦%                       |
|                                 | ٤         | ٣         | ١         | -         | ٣٣,٣%                       |
|                                 | ١٢        | ٩         | ٣         | -         | -                           |
|                                 | -         | ٧٥%       | ٢٥%       | -         | النـسـبة إـلـى الإـجمـالي   |
|                                 | -         | ٢٠%       | -         | -         | مـعـدـلـ النـمـوـ السـنـوـي |
| الدبلومات العليا                | ٩         | ٥         | ٢         | ٢         | ٥٦,٥٥%                      |
|                                 | ٧         | ٤         | ٣         | -         | ٤٣,٧٥%                      |
|                                 | ١٦        | ٩         | ٥         | ٢         | -                           |
|                                 | -         | ٥٦,٥٥%    | ٣٣,٥٥%    | ١٢,٥٪     | النـسـبة إـلـى الإـجمـالي   |
|                                 | -         | ٨٪        | ١٥٪       | -         | مـعـدـلـ النـمـوـ السـنـوـي |
| الدبلومات التأهيلية             | ٨         | ٦         | ٢         | -         | ٥٧,١٤٪                      |
|                                 | ٦         | ٤         | ٢         | -         | ٤٢,٨٦٪                      |
|                                 | ١٤        | ١٠        | ٤         | -         | -                           |
|                                 | -         | ٧٦,٤٣٪    | ٥٨,٥٧٪    | -         | النـسـبة إـلـى الإـجمـالي   |
|                                 | -         | ١٥٪       | -         | -         | مـعـدـلـ النـمـوـ السـنـوـي |
| إجمالي البرامج                  | ٢٥        | ١٧        | ٦         | ٢         | ٥٩,٥٪                       |
|                                 | ١٧        | ١٢        | ٦         | -         | ٤,٤٨٪                       |
|                                 | ٤٢        | ٢٨        | ١٢        | ٢         | -                           |
|                                 | -         | ٤٢,٨٦٪    | ٢٨,٥٧٪    | ٤,٦٪      | النـسـبة إـلـى الإـجمـالي   |
|                                 | -         | ٥٪        | ٥٪        | -         | مـعـدـلـ النـمـوـ السـنـوـي |



شكل رقم (٦-٢-١) التطور العددي لأعداد برامج التجسير والدبلومات العليا والتأهيلية خلال السنوات الثلاث الأخيرة (١٤٣٢/١٤٣٣، ١٤٣٣/١٤٣٤، ١٤٣٤/١٤٣٥).  
١٠



شكل رقم (٦-٢-٢) التوزيع النسبي لأعداد برامج التجسير والدبلومات العليا والتأهيلية خلال السنوات الثلاث الأخيرة (١٤٣٢/١٤٣٣، ١٤٣٣/١٤٣٤، ١٤٣٤/١٤٣٥).  
١١



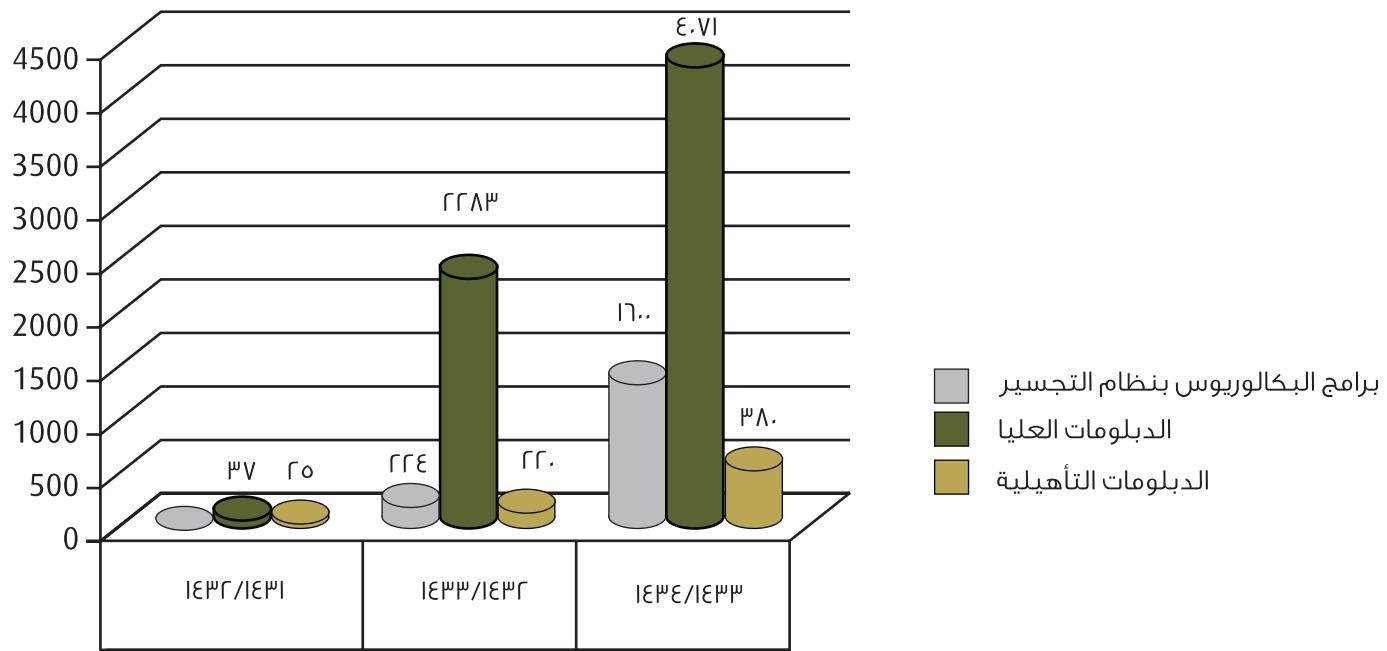
شكل رقم (٦-٣) تطور برامج التحسير والdiplomas العليا والتأهيلية خلال السنوات الثلاث الأخيرة (١٤٣٢/٣١، ١٤٣٣/٣٢، ١٤٣٤/٣٣) في ضوء المعدل العام والإتجاه العام.

### ٦/١: تطور أعداد المستفيدين من البرامج المختلفة في السنوات الثلاث الأخيرة ١٤٣٢/٣١، ١٤٣٣/٣٢، ١٤٣٤/٣٣:

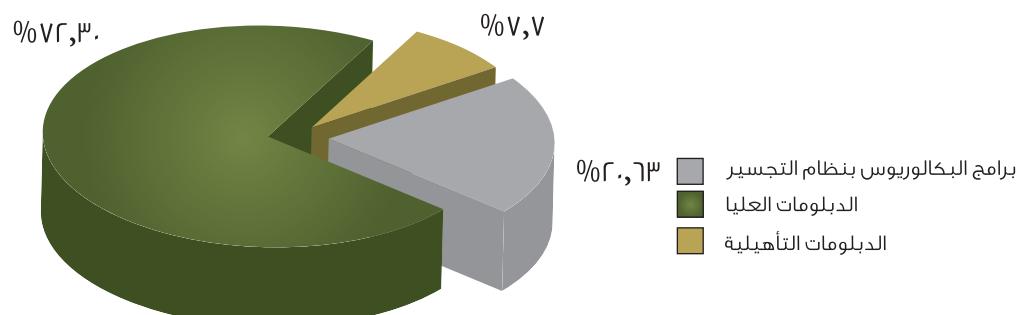
بلغ إجمالي المقيدين (المستفيدين) في البرامج المختلفة (٨٨٤) طالباً وطالبةً، منهم (٥٥٨) طالباً بنسبة (٦٦٪)، و(٤٨٢) طالبةً من إجمالي أعداد الطلاب والطالبات موزعين بنسبة ٣٩٪ على البرامج المختلفة على النحو التالي:

**جدول (٦-٣) تطور أعداد المستفيدين من برامج التجسير والدبلومات العليا والتأهيلية خلال الأعوام الثلاثة الماضية**  
 (١٤٣٢/١٤٣٣/١٤٣٤، ١٤٣٣/١٤٣٤، ١٤٣٤/١٤٣٥).

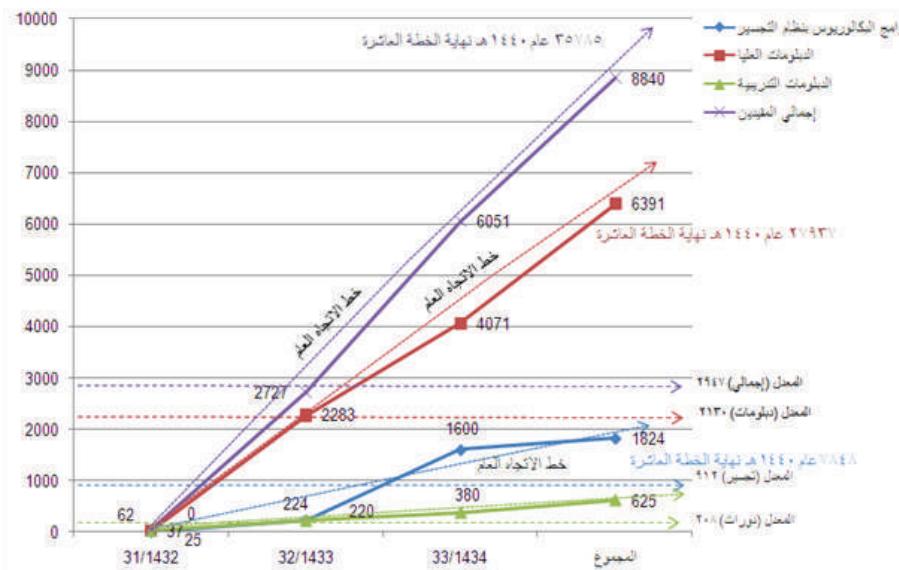
| النسبة<br>إلى<br>الإجمالي                   | المجموع | ١٤٣٤/٣٣ | ١٤٣٣/٣٢ | ١٤٣٢/٣١ | البرنامج / السنوات  |
|---|---------|---------|---------|---------|---------------------|
| ٤٣,٨٦٪                                      | ٨٠٠     | ٧٠٠     | ٥٠٠     | -       | طلاب                |
| ٥٦,١٤٪                                      | ١٠٢٤    | ٩٠٠     | ٢٤      | -       | طالبات              |
| -   | ١٨٢٤    | ١٦٠٠    | ٢٤      | -       | المجموع             |
| -   | ١٠٠٪    | ٨٧,٧٣٪  | ١٢,٢٨٪  | -       | النسبة إلى الإجمالي |
| -   | -       | ١٦,٢٨٪  | -       | -       | معدل النمو السنوي   |
| ٦٥,١٤٪                                      | ٤١٦٣    | ٣٧٨١    | ٣٤٥     | ٣٧      | طلاب                |
|   | ٢٢٢٨    | ١٢٩٠    | ٩٣٨     | -       | طالبات              |
|   | ٦٣٩١    | ٤٧٦     | ٢٢٨٣    | ٣٧      | المجموع             |
|   | ١٠٠٪    | ٦٣,٧٣٪  | ٣٥,٧٣٪  | ٥٨٪     | النسبة إلى الإجمالي |
|   | -       | ٧٨,٣٣٪  | ٦٧,٣٧٪  | -       | معدل النمو السنوي   |
| ٣٦,٨٦٪                                      | ٣٩٥     | ٢٥٠     | ١٢٠     | ٢٥      | طلاب                |
|   | ٢٣٠     | ١٣٠     | ١٠٠     | -       | طالبات              |
|   | ٦٢٥     | ٣٨٠     | ٢٢٠     | ٢٥      | المجموع             |
|   | ١٠٠٪    | ٦٠,٨٪   | ٣٥,٥٪   | ٤,٠٪    | النسبة إلى الإجمالي |
|   | -       | ٧٣,٧٣٪  | ٧٨,٠٪   | -       | معدل النمو السنوي   |
| ٣٣,٢٠٪                                      | ٥٣٥٨    | ٣٦٣     | ١٦٦٥    | ٦٢      | طلاب                |
|   | ٣٤٨٢    | ٢٤٢٠    | ١٦٢     | -       | طالبات              |
|   | ٨٨٤٠    | ٦٥٠     | ٢٧٢٧    | ٦٢      | المجموع             |
|   | ١٠٠٪    | ٦٨,٤٥٪  | ٣,٨٥٪   | ٧,٠٪    | النسبة إلى الإجمالي |
|   | -       | ١٣٣,٠٪  | ٤٣٩٨,٠٪ | -       | معدل النمو السنوي   |
| برامـج البـكـالـورـيوـس بـنـظـام التـجـسـير |         |         |         |         |                     |
| الدـبـلـومـات الـعـلـيـا                    |         |         |         |         |                     |
| الدـبـلـومـات التـأـهـيلـيـة                |         |         |         |         |                     |
| إـجـمـالـيـ الـبـرـامـج                     |         |         |         |         |                     |



شكل (٦-٣-١) تطور أعداد المستفيدين من برامج التجسير والدبلومات العليا والتأهيلية خلال الأعوام الثلاثة الماضية (١٤٣٢/١٤٣٣ AH، ١٤٣٣/١٤٣٤ AH، ١٤٣٤/١٤٣٥ AH).



شكل (٦-٣-٢) التوزيع النسبي لأعداد المستفيدين من برامج التجسير والدبلومات العليا والتأهيلية خلال الأعوام الثلاثة الماضية (١٤٣٢/١٤٣٣ AH، ١٤٣٣/١٤٣٤ AH، ١٤٣٤/١٤٣٥ AH).



### ٦/١/٣/ا: برامج البكالوريوس بنظام التحسير:

من الجدول السابق يتبيّن ما يلي:

بلغ عدد المقيدين بهذه البرامج (١٨٢٤) طالباً وطالبة منهم (٢٢٤) طالباً وطالبة لعام ١٤٣٣/١٤٣٢هـ بنسبة (٢٨٪)، (١٦٪) طالباً وطالبة لعام ١٤٣٤/١٤٣٣هـ، بنسبة (٧٧٪، ٨٧٪) وهي نقلة نوعية متميزة، ولم يوجد طلاب مقيدون في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥هـ، وبالنسبة للطلاب فقد بلغ عددهم (٨) طالباً في الأعوام الثلاثة بنسبة (٨٪، ٤٪، ٣٪)، و (٤) طالبة بنسبة (٤٪، ٥٦٪) من أحجم العدد.

ويمثل أعداد المقيدين بالنسبة للإجمالي العام للبرامج (٢٦٪)، ولم يوجد طلاب مقيدون في العام الجامعي

بلغ معدل النمو السنوي لأعداد الطلاب والطالبات بين عامي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ (٦١٪) و١٤٣٤/١٤٣٥هـ (٦٧٪) وهو معدل عالي يعكس رغبة عدد من طلاب التعليم العالى بالالتحاق بالجامعة.

## ٦/١/٣: برامج الدبلومات العليا والتأهيلية:

### الدبلومات العليا:

- بلغ إجمالي عدد المقيدين بهذه البرامج (٦٣٩١) طالباً وطالبة بنسبة (.٧٢٪) من إجمالي العدد في جميع البرامج، منهم (٤٦٣) طالباً بنسبة (.٦٥٪)، و (٢٢٨) طالبة بنسبة (.٣٤٪).
- بلغ عدد الطالب والطالبات في عام ١٤٣٢/١٤٣٣ أهـ (٣٧) طالباً بنسبة (.٥٨٪) من إجمالي العدد في هذه البرامج، وفي عام ١٤٣٣/١٤٣٤ أهـ بلغ عددهم (٢٢٨) طالباً وطالبة بنسبة (.٣٥٪)، وفي عام ١٤٣٣/١٤٣٤ أهـ بلغ عددهم (٤٧٦) طالباً وطالبة، بنسبة (.٧٠٪) من إجمالي العدد في هذه البرامج.
- بلغ معدل النمو السنوي بين عامي ١٤٣٢/١٤٣٣ أهـ، ٢٣٢/١٤٣٣ أهـ (٠.٧٧٪)، وبين عامي ١٤٣٣/١٤٣٤ أهـ، ٢٣٣/١٤٣٤ أهـ (٠.٧٨٪) مما يشير إلى النمو المتزايد لأعداد الملتحقين بتلك البرامج كأحد إستراتيجيات تحقيق القوة الإستيعابية للجامعة.

### الدبلومات التأهيلية:

- بلغ إجمالي عدد المقيدين بهذه البرامج (٦٢٥) طالباً وطالبة، بنسبة (.٧٧٪) من إجمالي العدد في جميع البرامج، منهم (٣٩٥) طالباً، بنسبة (.٦٣٪)، (٢٣) طالبة، بنسبة (.٣٦٪).
- بلغ عدد الطالب والطالبات في العام الجامعي ١٤٣٢/١٤٣٣ أهـ (٢٥) طالباً وطالبة، بنسبة (.٤٪) من إجمالي العدد في هذه البرامج وفي عام ١٤٣٣/١٤٣٤ أهـ بلغ العدد (٢٢) طالباً وطالبة بنسبة (.٣٥٪)، وفي عام ١٤٣٣/١٤٣٤ أهـ بلغ العدد (٣٨٠) طالباً وطالبة بنسبة (.٦٠٪) من إجمالي العدد في هذه البرامج.
- معدل النمو السنوي في هذه البرامج بين عامي ١٤٣٢/١٤٣٣ أهـ، ٢٣٢/١٤٣٣ أهـ (٠.٧٨٪)، وبين عامي ١٤٣٣/١٤٣٤ أهـ، ٢٣٣/١٤٣٤ أهـ بلغ (٠.٧٣٪) مما يشير أيضاً إلى النمو المتزايد لأعداد الملتحقين بهذه البرامج.

## ٦/١/٣: معدل النمو السنوي للبرامج والدبلومات المهنية في السنوات الثلاث الماضية:

يتبيّن من الجدول رقم (٦-٣) والأشكال ١،٢،٣ ما يلي:

- بلغ معدل النمو السنوي على مستوى جميع البرامج بين عامي ١٤٣٢/١٤٣٣ أهـ، ٢٣٢/١٤٣٣ أهـ (٤٢٩٨٪) وهي نسبة عالية جداً، وبين عامي ١٤٣٣/١٤٣٤ أهـ، ٢٣٣/١٤٣٤ أهـ بلغ معدل الزيادة (٢٢٪) ووفقاً لخط الاتجاه العام فمن المتوقع أن يصل عدد الطالب المقيدين في برامج البكالوريوس بنظام التجسير في نهاية خطة التنمية العاشرة إلى (٧٨٤٨) طالباً وطالبة، و (٧٩٣٧) طالباً وطالبة في برامج الدبلومات (العلية والتأهيلية)، ومن المتوقع أيضاً أن يصل الإجمالي إلى (٣٥٧٨٥) طالباً وطالبة.

ولعل ذلك يشير إلى ما تلاقيه عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر من دعم لأنشطتها، وخاصة في مبادراتها النوعية للتوسيع في إعداد البرامج التعليمية والمناطق التي تستهدفها بهدف الارتقاء بجامعة المجمعة على المستويين الكمي والكيفي في ضوء متطلبات الجودة التي تمثل أهم الدعائم التي تقوم عليها العملية التعليمية داخل الجامعة، لذا سعت العمادة إلى تقديم برامج تعليمية ذات جودة عالية تسهم في تحقيق مخرجات نوعية، وتلبي احتياجات المجتمع من تلك البرامج.

#### **٦/٤: البرامج التعليمية المنفذة في الفروع للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ:**

لقد قدمت الجامعة مجموعة من البرامج التعليمية بمدينتي الرياض وحفر الباطن في بداية العام الجامحي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ تحت مظلة عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر، وبمتابعة وإشراف معهد الأمير سلمان للدراسات والخدمات الاستشارية وحرصاً منهم على تقديم خدمة تعليمية ذات جودة في العمل الأكاديمي التعليمي، شكلت فريق تقويمي مكون من مجموعة من الخبراء الأكاديميين في الجامعة لزيارة البرامج التعليمية.

بلغ عدد البرامج المنفذة في الفروع (٦) برامج للطلاب والطالبات ، بلغ إجمالي المستفيدين منها (٢٤٤٥) طالباً وطالبة.

ولقد حرصت الجامعة على قياس جودة البرامج التعليمية استناداً إلى محركات محددة، يتمثل المحرك الأكثر أهمية لتقييم البرامج في مقدار ما يستفيد الطالب تعليمياً فيها، وتركز عمليات التقييم بصفة أساسية على جودة العملية التعليمية وملاءمتها، والعمليات التي تحقق معايير الإنجاز، والبنية التحتية، والخدمات المقدمة لدعم وتحسين كفاءتها.



## ٦/٢: البرامج المجتمعية:

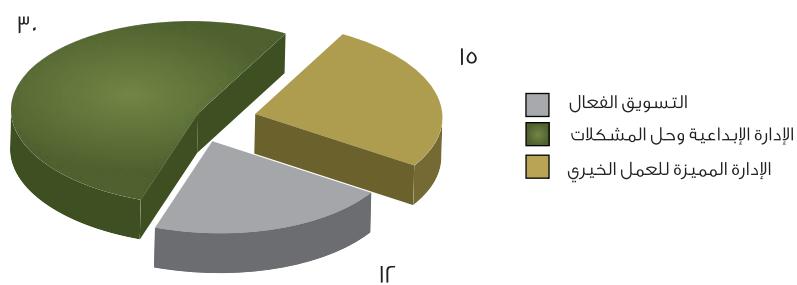
تنطلق عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر في تقديم خدمات ثقافية واجتماعية لمجتمع الجامعة الخارجي من دور الجامعة الأساسي وطبيعة وظائفها المحورية : التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع .

### ٦/٢/١: الخدمات والمبادرات:

الملتقى الأول للتجارب المتميزة للجمعيات الخيرية السعودية (١٤٣٤هـ).  
تم عرض (٥٧) تجربة، وشارك في حضور الملتقى (٥٧) مشاركاً ويبين الجدول التالي ذلك:

**جدول رقم (٦-٥) التجارب المتميزة للجمعيات الخيرية السعودية.**

| نوع التجربة                     | المجموع | ٥٧ |
|---------------------------------|---------|----|
| عدد المشاركين                   | ٣٠      | ٣٠ |
| الإدارة الإبداعية وحل المشكلات. | ١       | ٣. |
| التسويق الفعال للمشاريع الخيرية | ٢       | ١٢ |
| الإدارة المميزة للعمل الخيري    | ٣       | ١٥ |
| المجموع                         |         | ٥٧ |



**شكل (٦-٥) توزيع أعداد المشاركين في الملتقى الأول للتجارب المتميزة للجمعيات الخيرية السعودية (١٤٣٤هـ).**

- عقد ورشة عمل حول إستخدامات مياه الصرف المُحالجة.
- محاضرة عن الإرشاد التوجيّهي لطلاب المعهد الثانوي الصناعي بالمجمعة.
- نادي سعداء الصيفي الأول لفتيات المجتمع.

## ٦/٣: وحدة التعليم الطبي المستمر:

وتحتخص بتقديم أنشطة التعليم الطبي المستمر والتدريب المهني للعاملين في القطاعات الطبية والصحية، وذلك بالتعاون مع كليات الطب وطب الأسنان والعلوم الطبية التطبيقية وإدارات الخدمات الطبية.

## ٦/٤: وحدة الإختبارات الدولية:

هي وحدة معتمدة من "هيئة الامتحانات الدولية في جامعة كامبردج (CIE)" وذلك للتدريب على متطلبات شهادة كامبردج الدولية لتقنيات المعلومات "IT Skills" ومنح شهادات معتمدة من قبل هيئة الامتحانات الدولية في جامعة كامبردج للمُلتحقين بالبرامج، تم تدشينها خلال الفصل الدراسي الثاني للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥هـ.

وإنطلاقاً من التزايد المطرد في أعداد السكان في محافظة المجمعة والمحافظات القريبة منها، بالإضافة إلى الإقبال المتزايد على عدد المختبرين لبرنامج شهادة كامبردج والذي يبلغ حوالي (٣٠٠) متدرب خلال الثلاث سنوات الماضية في المملكة، فإن من المتوقع أن تصل القدرة الاستيعابية للوحدة في السنة الأولى إلى ما يزيد عن (٣٠٠) متدرب ومتدربة مع توقيع الزيادة في الأعوام القادمة.

الاستقبال

تعرف أسلوب التقنية والتعاملات الإلكترونية

الاستقبال

الأيام في معرض مكة المكرمة للاتصالات

imagine it



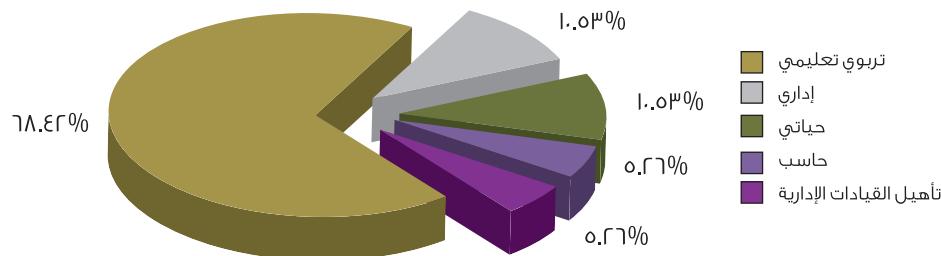
## ٦/٣: الدورات التدريبية:

تقوم خطة اعمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر في التدريب على تصنیف البرامج التدريبية وفق التخصصات (التربيوية والتعلیمية، الإدارية، الحياتية، الحاسب الآلي، اللغة الإنجليزية، المنشروعنات)، كما تعمل العمادة على دراسة وتحديد الاحتياجات التدريبية لقطاعات المجتمع المعنية بهذه البرامج لتطويرها وفقاً لاحتياجات سوق العمل، كما تسعى إلى تقييم تلك البرامج وتحديد مدى الإفادة منها عن طريق دراسة بقاء الأثر لتلك البرامج التدريبية ، تحقيقاً للهدف الذي تسعى إليه وهو تحقيق أعلى مستوى تنافسي من جودة البرامج المقدمة إلى المجتمع.

وتحقيقاً لذلك قدمت العمادة خطة البرامج التدريبية في الجامعة للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ، وتشتمل على تقديم (١٩) برنامجاً تدريبياً، منهم (١٣) برنامجاً تربويآ تعلیمياً بنسبة (٦٨,٤٪) من إجمالي عدد البرامج، و برامجيين إداريين بنسبة (٥,٥٪)، برامجيين حياتيين بنسبة (١,٥٪) و برنامج واحد في الحاسب بنسبة (٥,٢٪)، وبرنامج واحد لتأهيل القيادات الإدارية بنسبة (٥,٢٪) - مقدمين جميعاً للفئات المستهدفة.

**جدول (٦-٦)** التوزيع النسبي للبرامج التدريبية التي نفذتها الجامعة في العام الجامعي (١٤٣٤/١٤٣٣هـ).

| نوع البرنامج | الفئات المستهدفة   | العدد | النسبة |
|--------------|--|-------|--------|
| ١            | أعضاء هيئة التدريس - المشرفون التربويون - معلمات ومعلمين التعليم العام - العاملون في الإدارة المدرسية - والراغبين في العمل بالإدارة الهندسية - المرشدون - مدورو المدارس - والمهتمين بتقديم الخدمات النفسية - طلاب الجامعات - الموظفون - القيادات الوسطى في العمل الإداري والإنتاجي في الجهات الحكومية والشركات العامة والخاصة - والجمعيات الخيرية - طلاب المرحلة الثانوية - الأفراد المهتمين بالموضوع. | ١٣    | ٦٨,٤٪  |
| ٢            | الموظفون - الأفراد المهتمون بالموضوع   | ٢     | ١,٥٪   |
| ٣            | السيدات المتزوجات، الفتيات المقبلات على الزواج، وجميع فئات المجتمع.  | ٢     | ١,٥٪   |
| ٤            | جميع فئات المجتمع.   | ١     | ٥,٢٪   |
| ٥            | إدارة التربية والتعليم بالمجمعة والزلفي.   | ١     | ٥,٢٪   |
| ١٩           | الإجمالي   | ١٩    |        |



**شكل (٦-٦) التوزيع النسبي للبرامج التدريبية التي نفذتها الجامعة في العام الجامعي (١٤٣٤/٢٠٢٣هـ).**

- وهناك جهود بارزة للجامعة في مجال التدريب من خلال عبادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر من أهمها:
- نفذت العمادة برامجاً لتأهيل مدربين مجتمعية حيث تم تأهيل (٣٥) مدرباً على مستوى الجامعة وهم الآن في المرحلة الأخيرة لاعتماد.
  - إعداد الدليل التدريبي للعام الجامعي (١٤٣٤/٢٠٢٣هـ) متضمناً خمسة مجالات من البرامج التدريبية (إدارية - تربوية - حيانية حاسوب آلي - لغة إنجليزية) وتم توزيع هذا الدليل على كل وحدات الجامعة وعلى المؤسسات الحكومية والخاصة في المحافظات التي تقع في نطاق خدمات الجامعة.
  - وتم تصميم برمجية تتيح لجميع أفراد المجتمع التسجيل في البرنامج التدريبي من خلال بوابة الجامعة، كما تقدم قاعدة بيانات عن المتدربين والبرامج المقدمة لهم.
  - الاتفاق مع مستشفى الملك خالد لتنفيذ برنامج اللغة الإنجليزية في المجال الطبي والصحي.
  - الاتفاق مع وحدة سجن المجمعة على وضع خطة تدريبية مقتربة للعاملين بوحدة سجن المجمعة حيث يتم التدريب على رأس العمل، ويتم التنسيق في هذا الشأن بين قسم التدريب في العمادة ومدير وحدة سجن المجمعة.
  - بدء تفعيل اتفاقية الأمن العام في مجال التدريب، حيث تم تقديم خطة مقتربة تشمل على (٢٥) برنامجاً تدريبياً يتم تنفيذها خلال العام الجامعي ١٤٣٤/٢٠٢٣هـ وجرى تنفيذ الخطة.
  - تدريب مشرفي ومسيرفات التربية والتعليم بالمحافظات الواقعة في نطاق الجامعة على مهارات التفكير، وتوظيف تقنية المعلومات في تدريس اللغة الإنجليزية.
  - برنامج تأهيل سائقى الحافلات بجامعة المجمعة بالتعاون مع العلاقات العامة، حيث تم تنفيذ برنامج تدريبي يستهدف (٥٠) سائقاً من سائقى حافلات طالبات الجامعة في مجال قواعد ولوائح المرور وآداب القيادة وكذلك في مهارات الإسعافات الأولية التي يحتاجها السائق.
  - برنامج تأهيل القيادات الإدارية بإدارة التربية والتعليم بمحافظة الزلفي، حيث تم تأهيل (٥٥) قيادة إدارية.
  - برنامج اللغة الإنجليزية الشامل متعدد المستويات (رجال - نساء) تم تنفيذه في عدد من المحافظات الواقعة في نطاق جامعة المجمعة.
  - برنامج النزاهة ومكافحة الفساد لرؤساء الأقسام والمحنيين بإدارة التعليم بالزلفي وحضرته (٥٠) متدرباً.
  - برنامج التأهيل لاختيار مجال العمل لمنسوبي المعهد الفني الصحي وحضرته (٣٠) متدرباً.



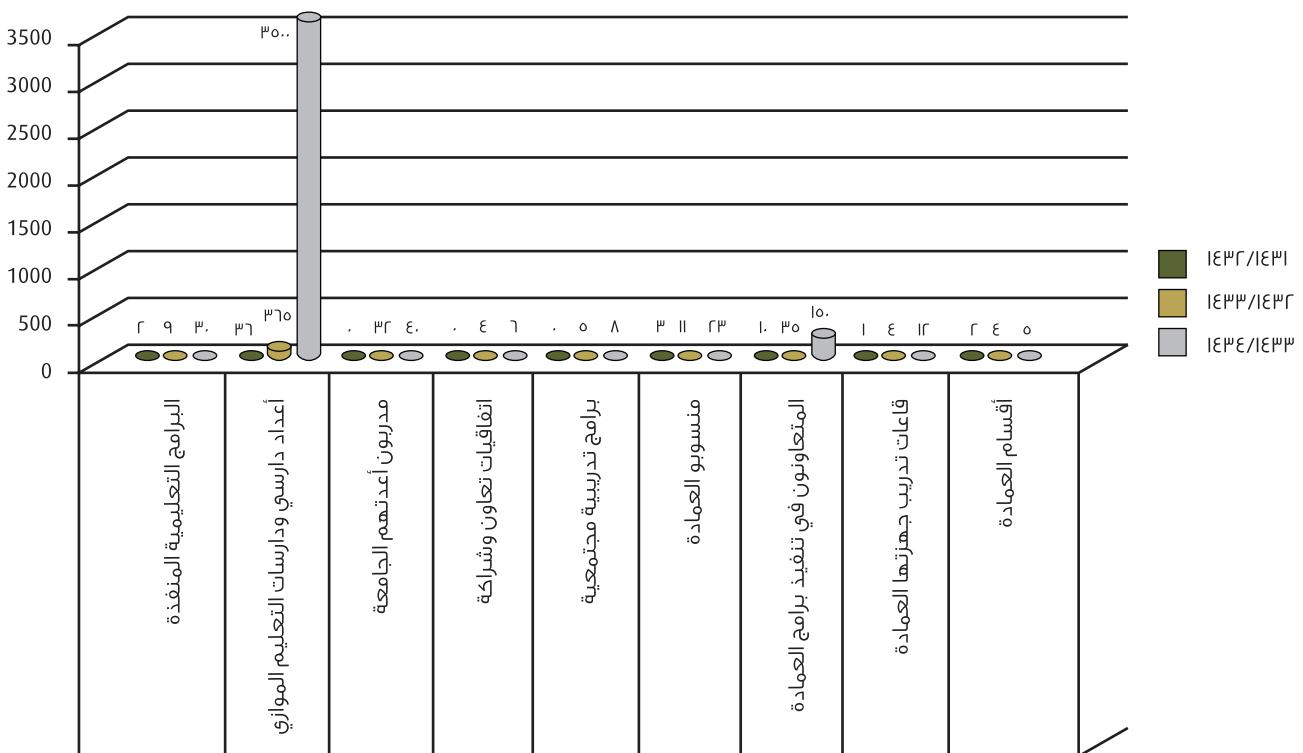
## ٦/٤: تطور الخدمات المقدمة للمجتمع:

بلغ مجموع الخدمات التي قدمتها الجامعة للمجتمع في عام (١٤٣٢/١٤٣٣هـ) (٥٤)، بينما ارتفعت في عام (١٤٣٢/١٤٣٣هـ) لتبلغ (٤٦٩) بنسبة زيادة قدرها (٧٦٨,٥٪)، وبلغت في عام (١٤٣٤/١٤٣٥هـ) (٣٧٧٤) بنسبة زيادة قدرها (٧٦,٦٩٪) عن عام (١٤٣٢/١٤٣٣هـ).

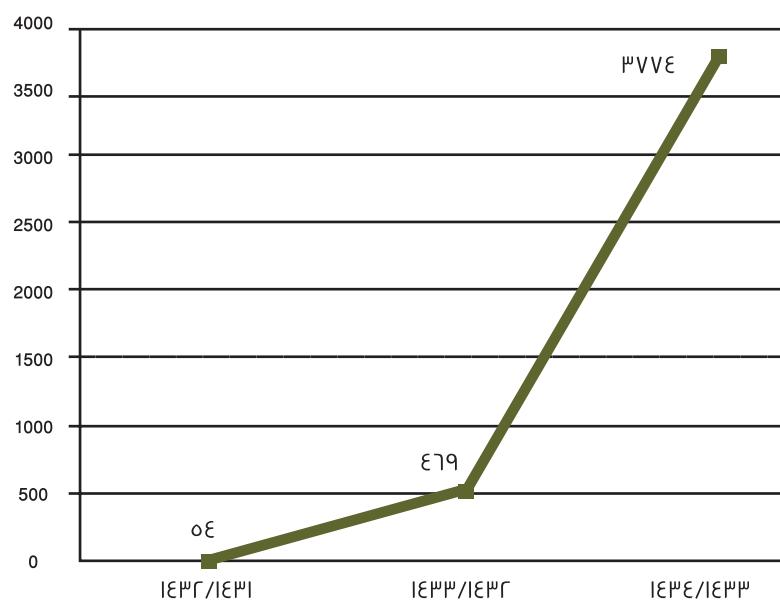
ويوضح الجدول التالي تطور الخدمات التي قدمتها الجامعة للمجتمع بين عامي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ.

**جدول (٦-٧) تطور الخدمات التي قدمتها الجامعة للمجتمع بين عامي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ.**

| البيان                              | % | ١٤٣٢/١٤٣٣هـ | ١٤٣٣/١٤٣٤هـ | ١٤٣٤/١٤٣٥هـ |
|-------------------------------------|---|-------------|-------------|-------------|
| البرامج التعليمية المنفذة           | ١ |             | ٩           | ٢           |
| أعداد دارسي ودراسات التعليم الموازي | ٢ | ٣٦٥         | ٣٦          | ٣٥..        |
| مدربون أعدتهم الجامعة               | ٣ | ٣٢          | .           | ٤.          |
| اتفاقيات تعاون وشراكة               | ٤ | ٤           | .           | ٦           |
| برامج تدريبية مجتمعية               | ٥ | ٥           | .           | ٨           |
| منسوبي العمادة                      | ٦ | ١١          | ٣           | ٢٣          |
| المتعاونون في تنفيذ برامج العمادة   | ٧ | ٣٥          | ١٠          | ١٥.         |
| قاعات تدريب جهزتها العمادة          | ٨ | ٤           | ١           | ١٢          |
| أقسام العمادة                       | ٩ | ٤           | ٢           | ٥           |
| المجموع                             |   | ٤٦٩         | ٥٤          | ٣٧٧٤        |
| معدل النمو                          |   | .           | .           | ٧٦,٦٩٪      |



**جدول (٦-٧-١)** تطور الخدمات التي قدمتها الجامعة للمجتمع بين عامي ١٤٣٢/١٤٣٣ AH.



**شكل (٦-٧-٢)** تطور الخدمات المقدمة للمجتمع خلال الأعوام الثلاث الماضية.

المملكة العربية السعودية  
وزارة التعليم العالي  
جامعة المجمعة

# وأذنْ فِي النَّاسِ بِالْحَجَّ

يأتُوكَ رجَالًا وَعَلَى كُلِّ ضَامِرٍ يَاتِينَ مِنْ كُلِّ فَجَّ عَمِيقٍ



## **٦/٥: إسهامات الجامعة في التنمية المحلية:**

تسعى جامعة المجمعة للقيام بدورها في التنمية المحلية، حيث وضعت نصب أعينها ومنذ إنشائها الدور الذي يمكن أن تسهم به في المنطقة ، حيث قدمت العديد من المساهمات في هذا المجال إيماناً منها بالدور الحيوي الذي يمكن أن تقوم به لتحقيق التنمية المحلية في المجالات الاجتماعية والاقتصادية والثقافية وتوظيف القوى العاملة والمجال الصحي.

### **٦/٥/١: مؤشرات مساهمة الجامعة في المجال الاجتماعي:**

#### **٦/٥/١/١: مؤشرات التواصل الاجتماعي بين الجامعة ومجتمعها.**

- لقاءات مدير الجامعة ووكالاتها المتكررة مع المسؤولين والمواطنين من مختلف المحافظات.
- تفعيل عدد من الاتفاقيات مثل اتفاقية التعاون مع المديرية العامة لمكافحة المخدرات، وتوقيع اتفاقية لتدريب منسوبى الأمن العام.
- إتاحة منتدى الجامعة للتواصل مع مدير ومنسوبى جامعة المجمعة.
- نظمت كلية إدارة الأعمال عدداً من الزيارات للطلبة إلى جمعية ريادة الأعمال، والتي من المتوقع أن تترك أثراً إيجابياً على الطلاب بإكسابهم المهارات وتفعيل دورهم في خدمة المجتمع في المستقبل.
- نظمت كلية المجتمع بالمجمعة عدداً من الزيارات لمركز التأهيل الشامل بالمجمعة بمشاركة عدد من الطلاب.
- شاركت كلية التربية بالزلفي في اللقاء التعريفي بين مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتكنولوجيا وبين الجامعة وذلك لتشجيع أعضاء هيئة التدريس على إجراء البحوث والمشروعات التي تقوم بدعمها المدينة.
- قامت طالبات قسم اللغة الإنجليزية بكلية التربية بالزلفي بعمل زيارات ميدانية لكل من (شعبة توعية الجاليات الفرع النسائي - وجمعية البر الخيرية) وذلك لتفعيل التواصل الاجتماعي بين الكلية ومؤسسات المجتمع.
- قامت الطالبات في كلية التربية بالزلفي بزيارات للروضة والمدرسة الثامنة وتقديم برنامج ترفيهي تثقيفي للللاميد بالزلفي، والمشاركة في أنشطة جمعية إنسان وجمعية البر.
- قامت كلية التربية بالزلفي بزيارة توعوية للجاليات الأجنبية بالزلفي.
- قامت كلية العلوم الطبية التطبيقية بتنظيم زيارة لطلابها لمركز الدفاع المدني بمحافظة المجمعة، وكذلك زيارة لمركز التأهيل الشامل بمناسبة يوم المعاك.
- شاركت كل من كلية إدارة الأعمال، وكلية الطب، وكلية المجتمع في ندوة التنمية المستدامة في المنطقة والتينظمتها الغرفة التجارية والصناعية بمحافظة المجمعة.
- عقد قسم الهندسة المدنية ورشة عمل مع الجهات المعنية بالمجمعة لدراسة أوجه التعاون في مجال أبحاث المياه والسيول وترميم الآثار والتخطيط وحركة الكثبان الرملية والمشاكل البيئية المختلفة بمحافظة المجمعة وما يجاورها.

## ٦/١٥/٦: مؤشرات الخدمات الاجتماعية المقدمة من الجامعة:

- تقديم منح تعليمية مجانية لأبناء الأسر المشمولة بخدمات الصندوق الخيري الاجتماعي بالتعاون مع إدارة الصندوق الخيري، لعدد (٣٠٠) طالب، وسيتم رفعها لاحقاً إلى (٣٠٠) طالب مستقبلاً للالتحاق ببرامج الدبلوم في التخصصات التربوية والمعلوماتية والمحاسبة، حيث وقعت اتفاقية بهذا الشأن مع الصندوق الخيري برعاية معالي وزير الشئون الاجتماعية.
- تفعيل مبادئ الشراكة المجتمعية من خلال التعاون مع الكلية التقنية بالمجمعة في تدريب الطلاب ميدانياً، والاستفادة من الخريجين المتميزين في الجامعة وتوظيفهم.
- المساهمة في تدريب طلاب التدريب الميداني في الكلية التقنية والمعهد الثانوي الصناعي بالمجمعة الموافقة على إنشاء وحدة لنظم المعلومات الجغرافية والاستشعار عن بعد في قسم الهندسة المدنية.
- يتوقع أن تسهم بشكل كبير في دعم اتخاذ القرار للمشروعات الهندسية المختلفة المتعلقة بالتوعّر العقاري واختيار الأماكن الجديدة.
- أدى رفع قدرة الجامعة الاستيعابية من الطلاب والطالبات إلى جلب مزيد من الخبرات التدريبية والعلمية من أعضاء هيئة التدريس الذين يقدمون للسكن في محيط الجامعة ومن ثم يسهمون في دعم التنمية الاجتماعية.
- تفعيل مشروع إصدار الهوية الوطنية لنزلاء التأهيل الشامل بالتعاون مع مركز التأهيل الشامل وإدارة الأحوال المدنية بالمجمعة.
- تنفيذ برنامج "بصمة طموح" بالتعاون مع مركز سعداء للتنمية الأسرية.
- تنفيذ برنامج خدمة الحجاج في الجامعة بالتعاون مع الخدمات الطبية.
- المساهمة في مسيرة اليوم الوطني سيراً على الأقدام من مجمع الكليات إلى المحافظة.
- تقدمت كلية إدارة الأعمال بمقترن إنشاء مركز التنمية المحلية الوعاد بالجامعة، والذي من المتوقع أن يكون له إسهامات كبيرة في برامج التنمية المحلية بالمنطقة التي تخدمها الجامعة.
- أقامت كلية المجتمع بالمجمعة أسبوع الخمسينية والذي تضمن مجموعة متنوعة من المحاضرات العامة والدورات التدريبية، إضافة إلى معرض متخصص في التعليم وتقنياته تحت عنوان (التعليم والمجتمع) وحضرها جهات عديدة من المجتمع المحلي.
- أقامت كلية المجتمع بالمجمعة معرض ربيع المجمعة وهو المعرض الذي أقامته وزارة الصحة ممثلة بمستشفى الملك خالد بالمجمعة.
- المشاركة في أسبوع المرور الذي تنظمه إدارة المرور في محافظة المجمعة سنوياً.
- عقدت كلية التربية بالزلفي دورة تدريبية بالمشاركة مع إدارة التربية والتعليم بالزلفي حول (دراسة الحالة وحضرها مشرفات ومعلمات المدارس).
- عقدت كلية التربية بالزلفي دورة تدريبية حول ثقافة التخطيط الإستراتيجي بالمشاركة مع (مركز التدريب والحاسب الآلي بإدارة التربية والتعليم بالزلفي).
- عقدت كلية التربية بالزلفي دورة تدريبية حول اضطرابات السلوك لدى طالبات المدارس المتوسطة والثانوية، والفئة المستهدفة في هذه الدورة معلمات ومديرات المتوسطة والثانوية.
- شاركت كلية التربية بالزلفي في تحكيم مشاريع الأولمبياد للإبداع العلمي في محافظتي الزلفي والغاط.

- قامت كلية التربية بالزلفي بالمشاركة مع الإشراف التربوي النسائي بإدارة التربية والتعليم بالزلفي بعنوان (بناء الثقة بالنفس) وذلك لرفع كفاءة طالبات التربية الميدانية في التدريس الفعال.
- عقدت كلية التربية بالزلفي عدة دورات بالتعاون مع مؤسسات المجتمع المدني مثل: فن المكياج، اتجاهات التطوير المهني الحديثة، صناعة الطفل المبدع، إبداعي من صنع يدي، كيف تبني ثقتك بنفسك، المخدرات وأضرارها على طالبات الكلية.
- أقامت كلية العلوم والدراسات الإنسانية بحوثاً سدير دورة بعنوان "نحو عملية تعليمية أفضل" لمديرات ومعلمات المدارس قام بتنفيذها قسم التربية وعلم النفس بالكلية.
- قدمت كلية العلوم والدراسات الإنسانية برماح برنامجاً تدريبياً في مجال الحاسوب الآلي لمنسوبي مصلحة المياه بمحافظة رماح.
- أسهمت كلية العلوم الطبية التطبيقية (قسم الطالبات) بتنظيم سوق بازار تم فيه عرض منتجات وأعمال الطالبات وذلك تشجيعاً لهن ولدعم المواهب لديهن في النواحي الاقتصادية والثقافية.
- أعدت كلية التربية بالمجموعة مقترن إنشاء كرسي بحثي بعنوان (كرسي جامعة المجموعة للإعاقات الإنمائية).
- أعدت كلية التربية بالمجموعة مقترن إنشاء كرسي بحثي للدراسات التربوية الأسرية.
- أعدت كلية التربية بالمجموعة مقترن إنشاء كرسي بحثي بعنوان (التدخل المبكر للحد من الإعاقة) بميزانية ثلاثة مليارات ريال.
- طرحت كلية العلوم الطبية التطبيقية برامج التجسير للتمريض والتجسير الموازي للأجهزة الطبية ، أسهم في جذب الطلاب والطالبات للاستقرار في محافظة المجمعة للالتحاق بتلك البرامج مما أدى إلى الاستقرار الأسري.
- تتولى الجامعة الإشراف على اختبارات القياس في محافظة المجمعة والزلفي والتي تعقد بمقراتها سنوياً.

#### **٦/٥/٣: مؤشرات مساعدة الجامعة في الحد من المشكلات الاجتماعية.**

- ساعد إنشاء الجامعة على توفير الاستقرار الأسري ، حيث حدت من سفر الأبناء إلى المدن الكبرى للالتحاق بالجامعات وذلك نظراً لزيادة أعداد الطلبة المقبولين من سنة أخرى.
- قدم قسم الهندسة المدنية ثلاثة مشاريع بحثية جديدة تتناول مشاكل من المجتمع وهي: "دراسة شحن آبار المياه الجوفية بفاضل السيول - دراسة جودة عناصر المياه الجوفية بالمجموعة والغاط - دراسات مساحية حول طبوغرافية المنطقة بالمجموعة.
- أقام قسم الكيمياء بكلية العلوم والدراسات الإنسانية بحوثاً سدير عدة معارض، مثل معرض "الكيمياء والحياة" - ومعرض "البيئة والحياة" - ومعرض "فعاليات قسم الكيمياء".
- إقامة فعاليات ملتقى التحذير من المخدرات والسموم.
- أعدت كلية الهندسة تقريراً للمحافظة بشأن إعادة التخطيط المروري لجزء من طريق الملك فهد بالمجموعة.
- قامت كلية الهندسة بدراسة حالة التربة وطرق دمك التربة لمشروع إعادة ترميم سد الغاط (دراسة حلقة وعملية قام بها فريق من قسم الهندسة المدنية).
- إقامة فعاليات للمجتمع من محاضرات وألعاب ترفيهية وخاصة للأطفال مع وجود معرض مصاحب للتحذير من بعض السلوكيات الاجتماعية السلبية.

- يعد قسم الهندسة المدنية مشاريع لتقدير الأثر البيئي للمشروعات الصناعية يمكن أن تستفيد منه المنطقة الصناعية المزمع إنشاؤها بسدير.
  - يسهم نادي أصدقاء البيئة بكلية طب الأسنان في زيادة الوعي البيئي بالمنطقة من خلال التخطيط لتنظيم مجموعة من الندوات وورش العمل في مجال البيئة.
  - عقدت كلية التربية بالزلفي ورش عمل حول الاستفادة من المخلفات البيئية.
  - تفاعل الجامعة مع الأيام العالمية كيوم البيئة ويوم الطفل ويوم الدفاع المدني وغيرها.

#### **٦/٥/٢: مؤشرات مساهمة الجامعة في المجال الاقتصادي:**

الاشك أن وجود جامعة المجمعة وانتشار كلياتها في محافظة المجمعة ،الزلفي ،الغاط ،رماح ،مركز حوطة سدير، وتقديم خدماتها التعليمية لكل المحافظات والمراكز التابعة لها كان لها آثار اقتصادية ايجابية مباشرة وغير مباشرة على التنمية الاقتصادية في المجتمع.

ويمكن تحديد المؤشرات الاقتصادية الإيجابية الفعلية التي تبرز دور الجامعة في التنمية الاقتصادية من خلال المؤشرات التالية:

- يتضح من أرقام الميزانية العامة للدولة النمو المتزايد للمخصصات المالية المعتمدة للجامعة للأعوام المالية (١٤٣٢/١٤٣٣هـ، ٣٤/١٤٣٤هـ)، أن هناك نمواً متزايداً في المخصصات المالية المعتمدة لجامعة المجمعة.

■ وهذا النمو المتتسارع في إنفاق الجامعة على أبواب الميزانية المختلفة يحدث أثراً إيجابياً مباشراً في تحفيز الاقتصاد داخل المحافظات والمراكز التي تغطيها جامعة المجمعة عن طريق رواتب أعضاء هيئة التدريس والموظفين والبدلات والمكافآت الطالية، وتأمين التجهيزات وعقود التشغيل والصيانة والممشروعات ودعم البحوث العلمية وغيرها.

■ كما أن لهذا الإنفاق أثراً غير مباشر وذلك عن طريق تعزيز النشاط الصناعي والتجاري في المحافظات لمقابلة الطلب المتزايد من السلع والخدمات من قبل الجامعة ومنسوبيها، هذا فضلاً عن أن وجود كليات الجامعة في المحافظات قد أحدث نقلة نوعية في عدد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم والموظفين والطلاب من أبناء المحافظات ومن القادمين من خارجها من المواطنين والمعاقدين مما أسهم في تنشيط الحركة التجارية والخدامية في تلك المحافظات.

■ ومن الشواهد المحلية على النمو الاقتصادي في محافظة المجمعة ما ورد في التقرير الفني الثاني لمشروع التنمية الشاملة لمحافظة المجمعة الصادر عن أمانة الرياض (٢٠١٤هـ) والذي أشار إلى زيادة معدل النشاط الاقتصادي في المنطقة من ٢٨,٦٪ إلى ٤٨,٨٪، وقد أرجعه التقرير إلى الزيادة الكبيرة في عدد العمالية السعودية في الأنشطة الاقتصادية المختلفة بنسبية تجاوزت ١٠٠٪، كما أشار التقرير إلى انخفاض نسبة الإعالة الاقتصادية، وهي نسبة السكان العاملين في المحافظة إلى غير العاملين، في المحافظة بين العاملين المذكورين ٥,٣٪ إلى ٣,٥٪.

■ وفرت الجامعة قدرًا كبيرًا من الفرص الوظيفية للشباب السعوديين مما أسهم في رفع المستوى الاقتصادي لهم وأسرهم.

- تأسيس الجامعة وتجهيزها بكافة ما يلزم لسير العملية التعليمية ، فتح مجالاً واسعاً لتنشيط الحركة التجارية والصناعية والخدمة.
- توفير الخدمات العلاجية المجانية من قبل كلية الطب والعلوم الطبية التطبيقية وطب الأسنان والخدمات الطبية من خلال العيادات الطبية الثابتة والمنتقلة أسهمت في ترشيد الإنفاق الاقتصادي للأسر.
- أعدت كلية الهندسة مقترحاً لإجراء عدد من الدراسات العلمية مثل اقتراح قسم الهندسة الميكانيكية إجراء بحوث عن استثمارات تدوير مخلفات النخيل والتي يمكن من خلالها استغلال مخلفات النخيل في إنتاج الألواح الخشبية الصناعية وإنتاج عينة الورق والكرتون، وهذا المقترن يساعد على استغلال التكنولوجيا في بيئتها تكثّر فيها المادة الخام المتجمدة وتتسهيء في التنمية المستدامة لمحافظة المجموعة وتقليل التلوث الناجم من أشجار النخيل التالفة.

### **٦/٥/٣: مؤشرات مساهمة الجامعة في المجال الثقافي:**

- عقد لقاء مع سماحة مفتى عام المملكة يضم منسوبي الجامعة والمواطنين.
- لقاء مدير الجامعة بمناسبة اليوم الوطني للمملكة العربية السعودية يحضرها منسوبي الجامعة والمواطنون، وإقامة المعارض المصاحبة لذلك.
- التواصل مع جهات الدعم الخارجية مثل مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتكنولوجيا لدعم مشاريع بحثية تسهم في التنمية المستدامة في المنطقة.
- إصدار صحيفة جامعية شهرية ورقية والكترونية (تواصل) يتم من خلالها نشر جميع الأخبار المتعلقة بأنشطة الجامعة.
- أقامت الجامعة ممثلة في الكليات والعمادات التابعة لها العديد من الأنشطة الطلابية الرياضية والمسابقات الثقافية.
- شاركت الجامعة في الملتقى الثقافي والمهرجانات بالمملكة مثل: مهرجان الجنادرية، المعرض الدولي للتعليم العالي والمؤتمر الثالث للتعليم الإلكتروني ومعرض الكتاب والمؤتمر الطلابي وغيرها من الأنشطة الثقافية المحلية والوطنية.
- أسهمت عمادة البحث العلمي في نشر عدة مقالات في صحيفة الجامعة وصحف أخرى عن أهمية البحث العلمي للرقي بالجانب الثقافي والعلمي للمجتمع.
- قامت الجامعة باعتماد برنامجي ماجستير في اللغة العربية والدراسات الإسلامية لخدمة أبناء المجتمع المحلي وتحقيق الرقي الثقافي للمجتمع.
- إقامة ندوة نشر ثقافة الجودة في الجامعات الناشئة لمد جسور التواصل بين الجامعة وأبناء المجتمع المحلي.
- أسهمت عمادة تقنية المعلومات في الخطة الإستراتيجية للعمادة بتجهيز معمل لتدريب الطلاب على الدخول لسوق العمل واطلاعهم على أحدث التقنيات التي يحتاجها السوق.
- إسهام الجامعة بمد ما ينشر من خلال البوابة الإلكترونية للجامعة في رفع الوعي الثقافي والتكنولوجي.
- فتح دبلومات تربوية في التوجيه والإرشاد التربوي بكلية التربية بالزلفي والمجمعة لتأهيل المعلمين غير التربويين ولخدمة مجتمع الجامعة من الخريجين.

- عقد العديد من الندوات الثقافية لنشر الوعي الثقافي بالمجتمع المحلي.
- عمل مطويات ونشرات توعوية عن موسم الحج.
- عقدت كلية التربية بالزلفي ندوات توعوية عن (كيفية تنمية مهارات الطفل المبدع)، وندوات عن (أسس الاستذكار الجيد ودور الأسرة).
- عقدت كلية إدارة الأعمال ورشة عمل "تطوير تعليم اللغة الإنجليزية" لمشتركي اللغة الإنجليزية والمعلمين والمعلمات من محافظات المجمعة، والزلفي، والخاط، ورماح، ومركز حوطبة سدير.
- أسهمت كلية إدارة الأعمال في تقديم برامج تدريبية وورش عمل لأفراد المجتمع المحلي لنشر الثقافة الإدارية والمحاسبية والقانونية في المجتمع.
- عقد قسم إدارة الأعمال ورشة عمل عن الفكر المنظومي في إدارة الأعمال.
- أسهمت كلية التربية بالمجمعة بعقد برنامج للنشاط الثقافي يتضمن ندوات ثقافية لخدمة المجتمع ولتحقيق التنمية الثقافية.
- أسهم قسم التربية الخاصة في كلية التربية بعمل مذكرة تفاهم مع مركز التأهيل الشامل.
- إقامة العديد من المسابقات الثقافية عن طريق عمادة شؤون الطلاب بين كليات الجامعة.
- افتتاح المكتبة المركزية والمكتبات الأخرى في المحافظات والنادي المعرفي ، بعد تجهيزها وتزيينها بالكتب والمراجع والمجلات العلمية والأجهزة الحاسوبية والشبكة الإلكترونية لاستقبال منسوبيها وطلابها ولخدمة أبناء المجتمع المحلي.

#### **٦/٥: الإنجازات في مجال توظيف القوى العاملة:**

لاشك أن وجود الجامعة وتفعيل جميع الكليات والعمادات التابعة لها أوجد حاجة لتوظيف الكفاءات الوطنية سواء من أعضاء هيئة التدريس أو من الإداريين وتلخص أهم المؤشرات على إنجازات الجامعة في مجال توظيف القوى العاملة فيما يلي:

- تنفيذ المرحلة الأولى من برنامج الاستقطاب ، وذلك لاستقطاب المتميزين من طلاب برنامج خادم الحرمين الشريفين للابتعاث الخارجي وقد تم ترشيح (٧٥) طالباً وطالبة منهم، حيث تم بالفعل تعيينهم جميعاً كمعيدين أو محاضرين.
- بدأت المرحلة الثانية من برنامج الاستقطاب لتشمل المبتعثين من برنامج خادم الحرمين الشريفين للابتعاث الخارجي إلى دول الشرق الأقصى مع استمرار الاستقطاب من الدول المشمولة بمرحلة الاستقطاب الأولى.
- نظمت الجامعة ممثلة بكلية التربية بالمجمعة الملتقى السنوي الأول لتوظيف أعضاء هيئة التدريس السعوديين الحاصلين على الدكتوراه وحضره (٣٨) من الحاصلين على درجة الدكتوراه، وقد تم التوصية بتعيين عشرة منهم على وظيفة أستاذ مساعد.
- أسهمت الجامعة في توظيف عدد من الإداريين من أبناء المناطق المختلفة، وذلك مقارنة بما هو مستهدف في خطة التنمية التاسعة للجامعة في سنتها الأولى.
- دعم الإداريين والفنين بالكليات والعمادات وتطوير المهارات من خلال ترشيحهم لعدة دورات تدريبية لرفع كفاءاتهم في استخدام التقنيات الحديثة.

- استقراء توجهات الطلاب وحاجة سوق العمل المحلية والإقليمية بما ينعكس على وضع آلية للقبول والتسجيل بالجامعة، وبما يدعم عملية القبول في التخصصات المطلوبة في سوق العمل مما يؤثر إيجابياً على دعم فرص العمل وتوظيف القوى العاملة.
- ابتعاث عدد من المدربين والمحاضرين في التخصصات المختلفة للحصول على الماجستير والدكتوراه لعدد من الجامعات المرموقة.
- مخاطبة الجهات ذات العلاقة في المحافظات المختلفة للبحث عن الكوادر السعودية المؤهلة لإرستقطابها. شغيل كافة الوظائف المتاحة للمعديين والمحاضرين بالجامعة بالكافاءات الوطنية.
- أسهمت إتفاق الجامعة المباشر وغير المباشر على الأنشطة الاقتصادية في المجتمع (تجارة جملة وتجزئة، التشييد وأنشطة الحرفة) على توليد مزيد من فرص العمل في هذه الجهات.
- أسهمت الجامعة بتزويد سوق العمل بخبرجين متخصصين خصوصاً في قطاعات التعليم والصحة وغيرها من القطاعات الحكومية، إضافة إلى عمل بعضهم في القطاع الخاص.

## **٦/٥: مؤشرات مساعدة الجامعة في المجالات الصحية.**

أسهمت الجامعة في تفعيل دورها الصحي في تنمية المجتمع في المجال الصحي من خلال كوادرها وإمكاناتها المتاحة في الكليات الصحية، (الطب - العلوم الطبية التطبيقية - طب الأسنان)، ومن خلال العيادات الطبية الثابتة والمتنقلة وأبرز المؤشرات على هذا الدور هي :

- تفعيل الخطة التشغيلية للخدمات الطبية المعتمدة ومن ابرز فعالياتها المنفذة المشاركة في اليوم الوطني (٨١) والحملة الوطنية لتطعيم الثلاثي الفيروسي، وتقديم الخدمات الصحية والتوعوية للمجتمع، والمشاركة في خدمة الحاج الذاهبين والعائدين، والمشاركة في اليوم العالمي لداء السكري، واليوم العلمي لمرض الإيدز وحاليا يتم تنفيذ الحملة الوطنية لتطعيم الحصبة لجميع طلاب وطالبات الجامعة وذلك بالمشاركة مع المديرية العامة للشؤون الصحية بمنطقة الرياض وفق الخطة التشغيلية.
- وقعت كلية الطب والكليات الصحية بالجامعة اتفاقية تعاون بين جامعة المجمعة والشؤون الصحية بمنطقة الرياض، وذلك لتكون الجامعة مركزاً معتبراً لتحويل الحالات المرضية إلى المستشفيات التخصصية في المنطقة.
- المشاركة في اليوم العالمي للسكري بتنفيذ برنامج (حلاك زايد) لفحص نسبة السكر في الدم.
- أسهمت كلية العلوم والدراسات الإنسانية ببرامج بالتعاون مع الشؤون الصحية في المحافظة في التوعية ضد مرض الحصبة، وإقامة محاضرات توعوية عن سرطان الثدي في قسم الطالبات، وأضرار التدخين في قسم الطالب.
- شاركت كلية العلوم الطبية التطبيقية (أقسام الطالبات وأقسام الطلاب) في تدشين حملة «طمئني» بالتعاون مع الخدمات الطبية في الجامعة، ونفذت دورة الإسعافات الأولية.
- نفذت كلية العلوم الطبية التطبيقية (قسم الطالبات) دورة للإسعافات الأولية لنساء المجتمع في سوق إيف النسائي.

- تنظيم الجامعة قوافل وجولات طبية لمنسوبي كلية الطب والعلوم الطبية التطبيقية لأماكن تجمع الناس من خلال العيادات الطبية المتنقلة لتشخيص بعض الأمراض وتحليل الدم وقياس الضغط وعمل إسعافات الأولية، وعمل التطعيمات الازمة.
- تم ابعاث عدد من معيدي كليات الطب وطب الأسنان والعلوم الطبية التطبيقية، للإسهام في حل مشاكل المجتمع الصحية مستقبلاً.
- تم دعم الأبحاث في مجالات العلوم الطبية الأساسية وبما ي العمل على حل المشاكل التي تواجه المجتمع والتخليب على الأمراض والأوبئة.
- مساهمة جميع كليات الجامعة بالتعاون مع الكليات الصحية في الجامعة مساهمة إيجابية في تنظيم عدد من الدورات التطبيقية الصحية، وتوزيع عدد من النشرات التوعوية الصحية على الطلاب والطالبات.
- مشاركة طلاب الجامعة بنين وبنات بمختلف أقسامها في جميع حملات التبرع بالدم التي أعلن عنها.
- تطبيق دراسات لتقدير الحالة الغذائية المبنية على العادات المحلية والحد من العادات غير الصحية.
- قامت فرق من الكليات الصحية بالتعاون مع المراكز الصحية في تطعيم الطلاب والطالبات ضد الحصبة والنكاف، مما أسهم في تخفيف العبء على المستشفيات والمراكز الصحية في المحافظات.
- قدمت كلية الطب دورات تدريبية وأنشطة علمية لمنسوبي مستشفى الملك خالد بمحافظة المجمعة.
- عقدت كلية الطب اتفاقية التعاون مع إدارة التربية والتعليم في المنطقة والذي يهتم برفع كفاءة الصحة المدرسية.
- عملت الجامعة على عقد العديد من دورات «الإسعافات الأولية» لطلاب وطالبات الجامعة مما ينعكس إيجاباً على خدمة المجتمع صحياً.
- شاركت كلية العلوم الطبية التطبيقية (قسم الطالبات) ضمن فعاليات الاحتفال بيوم التمريض الخليجي في سوق إيف النساءي وذلك بعمل عيادة ميدانية وفحص السكر والضغط والحرارة والوزن لجميع المتسوقات وصرف الأدوية اللازمة للحالات التي تستلزم العلاج.
- شاركت كلية العلوم الطبية التطبيقية - قسم الطالبات في اليوم العالمي للسكر بالتعاون مع الجمعية السعودية لأمراض السكر في كلية التربية حيث شاركت طالبات قسم التمريض بعمل فحص مستوى السكر، وإحالة الحالات المرضية للطبية المتخصصة.
- شاركت كلية العلوم الطبية التطبيقية - قسم الطالبات في إلقاء محاضرات صحية توعوية في المدارس في عدد من المواضيع (الغذاء - الهرمونات - السكر والضغط).
- شارك طلاب وطالبات كلية العلوم الطبية التطبيقية بالتنفيذ الصحي في المراكز الصحية ومستشفي الملك خالد بالمجمعة وذلك أثناء (التدريب الميداني).
- قدم قسم هندسة الحاسوب الآلي بحثاً يهدف للمساهمة في علاج سرطان المثانة وذلك باستخدام تطبيقات الذكاء الصناعي.
- أسهمت كلية العلوم الطبية التطبيقية بتنفيذ ندوة «صحتك في الحج» بحضور مشرف في حملات الحج بمحافظة المجمعة.
- العناية بدور التثقيف الصحي عن الأمراض المعدية على مستوى المدارس الابتدائية والمتوسطة والثانوية بمحافظة المجمعة، والتثقيف الصحي عن النظافة والتغذية برياض الأطفال.
- أسهمت كلية طب الأسنان في عقد دورات تثقيفية في أمراض الفم والأسنان وتم توزيع عدد من المطويات الخاصة بصحة الفم والأسنان.

# توقف

## كلية العلوم والآداب

)



الفصل السابع  
الشؤون الإدارية والمالية  
والمشروعات



يُعَد عَقْد مَشْرُوع

دِرَاسَاتِ الْإِنْسَانِيَّة بِمَحَافَظَةِ الْغَاطِ

أَقْسَامِ الطَّلَاب ( )



# الفصل السابع

## الشؤون الإدارية والمالية

### والمشروعات



# المحتوى

## ٧/١: الشؤون الإدارية.

- ٧/١/١: الجهاز الإداري.
- ٧/١/٢: موظفو الجامعة حسب الوظائف الإدارية.
- ٧/١/٣: موظفو الجامعة حسب المؤهل العلمي.
- ٧/١/٤: أعداد الموظفين المرقيين في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.
- ٧/١/٥: نسبة السعودة بالقوى العاملة في الجامعة.

## ٧/٢: الشؤون المالية.

- ٧/٢/١: تطور ميزانية الجامعة في الأعوام الأربع الماضية (١٤٣٣-١٤٣٠هـ).
- ٧/٢/٢: توزيع الاعتمادات المالية في ميزانية الجامعة حسب الأبواب.
- ٧/٢/٣: مقارنة المنصرف والمرتبط عليه بالنسبة لاعتماد المخصص بعد المناقلة.
- ٧/٢/٤: نسبة المنصرف والمرتبط عليه بالنسبة إلى الاعتماد المخصص.
- ٧/٢/٥: موارد الجامعة.

## ٧/٣: المشروعات.

- ٧/٣/١: المشروعات الجاري تنفيذها في الجامعة في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.
- ٧/٣/٢: أراضي الجامعة.

## ٧/ا: الشؤون الإدارية.

تعد القوى العاملة في الجامعة من الإداريين هي القوى المحركة لдинاميكية العمل في الجامعة، وتمكن الجامعة من انجاز أهدافها الإستراتيجية وتمكن أعضاء هيئة التدريس والباحثين من القيام بأعيانهم التعليمية والبحثية، لذا تولي الجامعة أهمية خاصة لرفع فعالية وكفاءة أداء أجهزتها الأكademie والإدارية والفنية ، من أجل تقديم خدمات إدارية بأقل تكلفة وأفضل أداء.

### ٧/ا/ا: الجهاز الإداري.

الجدول رقم (٧-ا) العدد المتوقع تشغيله بنهاية السنة الثالثة لخطة التنمية التاسعة، وإجمالي الوظائف المعتمدة بالميزانية للعام ١٤٣٤هـ، والوظائف المشغولة، و الوظائف الشاغرة، وتشير البيانات الواردة في الجدول إلى أن إجمالي الوظائف المعتمد بالميزانية لعام ١٤٣٤هـ بلغ (٦٧٣) وظيفة، بالإضافة إلى (٩٩٢) وظيفة تمت عن طريق إجراءات التثبيت.

جدول رقم (٧-ا) متابعة القوى العاملة للعام المالي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

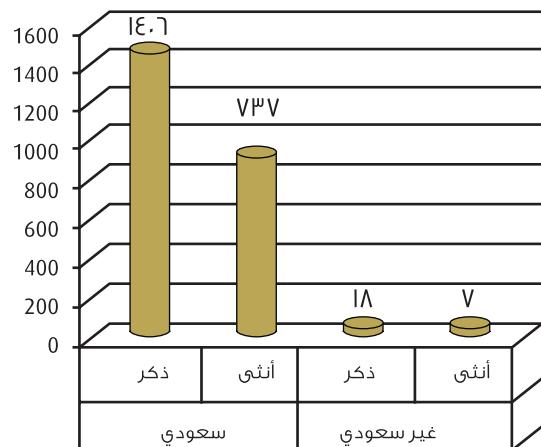
| الوظائف<br>الشاغرة | إجمالي الوظائف المشغولة |      |       |      |      | إجمالي الوظائف<br>المعتمدة<br>بالميزانية لعام<br>١٤٣٤/١٤٣٣هـ | العدد المتوقع<br>بنهاية السنة<br>الثالثة في<br>الخطة | التصنيف الوظيفي                      | م |
|--------------------|-------------------------|------|-------|------|------|--|--|--------------------------------------|---|
|                    | غير سعودي               |      | Saudi |      |      |  |  |                                      |   |
|                    | ذكور                    | إناث | ذكور  | إناث | ذكور |  |  |                                      |   |
|                    |                         |      |       |      |      |  | ٢٠٤  | وظائف المدنيين<br>(الوظائف العامة)   |   |
|                    | .                       | .    | .     | .    | ١    | ١  | .  | وزير ونائب وزير والممتازة            | ١ |
| ١٣٢                | .                       | .    | ٦٨٩   | ١٢٥٧ | ٣٤٨  | ٢٠٣  | .  | المراتب الأولى وحتى<br>الخامسة عشر   |   |
|                    | .                       | .    | .     | .    | .    | .  | .  | مراتب القضاة                         | ٢ |
|                    | .                       | .    | .     | .    | .    | .  | .  | أعضاء هيئة التحقيق<br>والادعاء العام | ٣ |
| ٤٧                 | ٧                       | ١٣   | ٦     | ٥٤   | ٣٩   | ٤٠   | .  | الوظائف الصربي                       | ٤ |
|                    | .                       | .    | .     | .    | .    | .  | .  | الوظائف الفنية                       | ٥ |

| الوظائف الشاغرة | إجمالي الوظائف المشغولة |      |       |      | إجمالي الوظائف المعتمدة بالميزانية لعام ٢٠١٤/٣٣٤ـهـ | العدد المتوقع بنهاية السنة الثالثة في الخطة | التصنيف الوظيفي                      | م  |  |  |  |  |
|-----------------|-------------------------|------|-------|------|---|---|--------------------------------------|----|--|--|--|--|
|                 | غير سعودي               |      | Saudi |      |   |   |                                      |    |  |  |  |  |
|                 | إناث                    | ذكور | إناث  | ذكور |   |   |                                      |    |  |  |  |  |
| ١٥٨             | ١٥٩                     | ٣٣٧  | ١٨٢   | ٣٠٩  | ٨٥٠   | ٦٦٣   | وظائف اعضاء هيئة التدريس             | ٦  |  |  |  |  |
| .               | ٤                       | ٦    | ١     | ١    | ٤   | ٤   | الوظائف التعليمية                    | ٧  |  |  |  |  |
| ١٤              | .                       | .    | ٢٧    | ٥٥   | ٦٦  | ٧٠  | المستخدمون                           | ٨  |  |  |  |  |
| ١٧              | .                       | .    | ٦     | ٢٠   | ٥٩  | ٣٩  | العمال                               | ٩  |  |  |  |  |
| .               | .                       | ٥    | ٥     | ١٩   | .   | .   | آخر (تحدد)                           | ١٠ |  |  |  |  |
| ٣٣٨             | ١٧                      | ٣٦٥  | ٩٢    | ٦٧١  | ١٣٦٧  | ٢٢٣   | المجموع الفرعي                       |    |  |  |  |  |
| .               | .                       | .    | .     | .    | .   | .   | القوى العاملة على نظام العمل والعمال | ١١ |  |  |  |  |
| ٣٣٨             | ١٧                      | ٣٦٥  | ٩٢    | ٦٧١  | ١٣٦٧  | ٢٢٣   | الإجمالي                             |    |  |  |  |  |

وتشير البيانات الواردة بالجدول رقم (٢-٧) إلى أن أعداد الجهاز الإداري والفنى بالجامعة بلغت (٢١٦٨) موظفاً وموظفة في عام ٢٠١٤/٣٣٤ـهـ، منهم (٢١٤٣) سعودياً وسعودية يمثلون نسبة (٩٨,٨٥٪) من إجمالي الموظفين، مقارنة بنسبة (٨٣,٨٦٪) للعام ٢٠١٣/٣٣٣ـهـ وهذا يدل على الجهود الكبيرة التي تبذلها الجامعة في مجال السعودية.

#### جدول (٢-٧) توزيع أعداد الجهاز الإداري والفنى في الجامعة في العام الجامعى ٢٠١٤/٣٣٤ـهـ.

| الإجمالي | غير سعودي |      |     |         | Saudi |      |         |      | إجمالي المجموعة الوظيفية |
|----------|-----------|------|-----|---------|-------|------|---------|------|--------------------------|
|          | المجموع   | أنثى | ذكر | المجموع | أنثى  | ذكر  | المجموع | أنثى | ذكر                      |
| ٢١٦٨     | ٧٤٤       | ١٤٢٤ | ٢٥  | ٧       | ١٨    | ٢١٤٣ | ٧٣٧     | ١٤٦  | الإجمالي                 |



## شكل (٧-٢) توزيع أعداد الجهاز الإداري والفنى في الجامعة في العام الجامعى ٤٣٣/٤٤٣

٢٠١٧: موظفو الجامعة حسب الوظائف الإدارية.

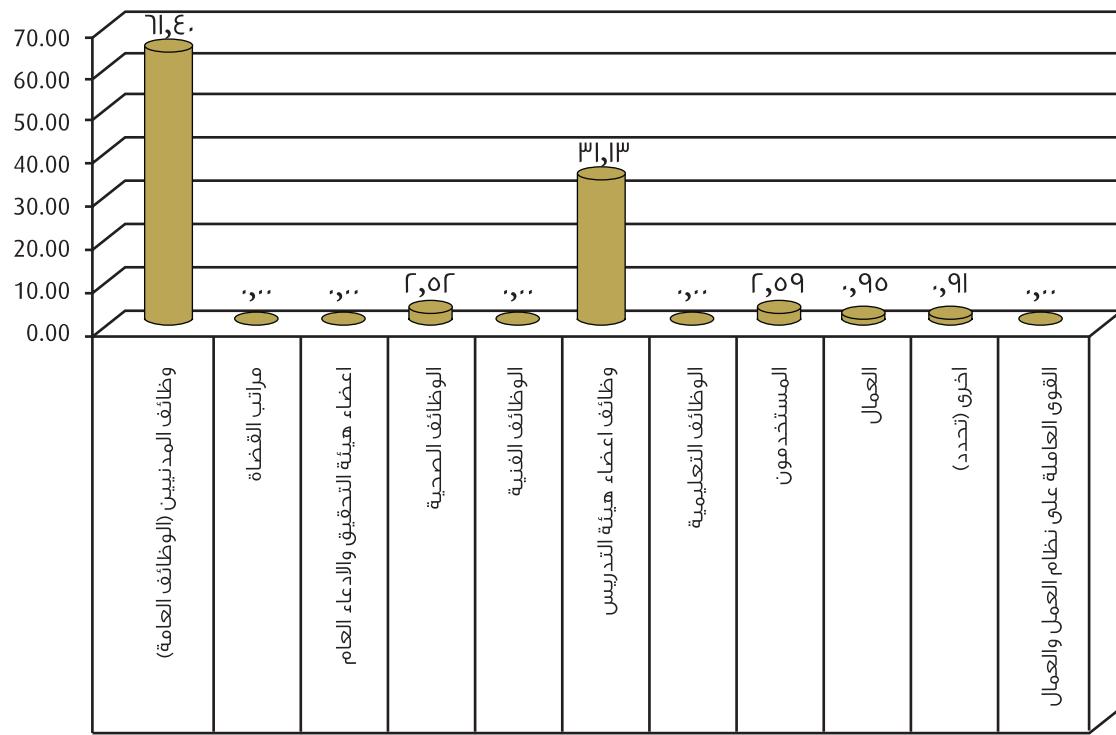
#### **جدول (٧-٣) الوظائف المشغولة حسب التصنيف الوظيفي في عام ٢٠١٤م/١٤٣٤هـ**

| النسبة<br>من<br>الإجمالي | الوظائف<br>الشاغرة | إجمالي الوظائف المشغولة |      |       |      | التصنيف الوظيفي                   | ٥ |  |  |
|--------------------------|--------------------|-------------------------|------|-------|------|-----------------------------------|---|--|--|
|                          |                    | غير سعودي               |      | سعودي |      |                                   |   |  |  |
|                          |                    | إناث                    | ذكور | إناث  | ذكور |                                   |   |  |  |
| ٠,٣٤                     | ١                  | .                       | .    | .     | .    | وظائف المدنيين (الوظائف العامة)   | ١ |  |  |
| ٦٣,٦٧                    | ١٩٤٦               | .                       | .    | ٦٨٩   | ١٢٥٧ | وزير ونائب وزير والممتازة         | ٢ |  |  |
| ٠,٠٠                     | ٠                  | .                       | .    | .     | .    | المراتب الأولى وحتى الخامسة عشر   | ٣ |  |  |
| ٠,٠٠                     | ٠                  | .                       | .    | .     | .    | مراتب القضاة                      | ٤ |  |  |
| ٢,٥٢                     | ٨                  | ٧                       | ١٣   | ٦     | ٥٤   | اعضاء هيئة التحقيق والادعاء العام | ٥ |  |  |
| ٠,٠٠                     | ٠                  | .                       | .    | .     | .    | الوظائف الصحية                    | ٦ |  |  |
| ٠,٠٠                     | ٠                  | .                       | .    | .     | .    | الوظائف الفنية                    | ٧ |  |  |

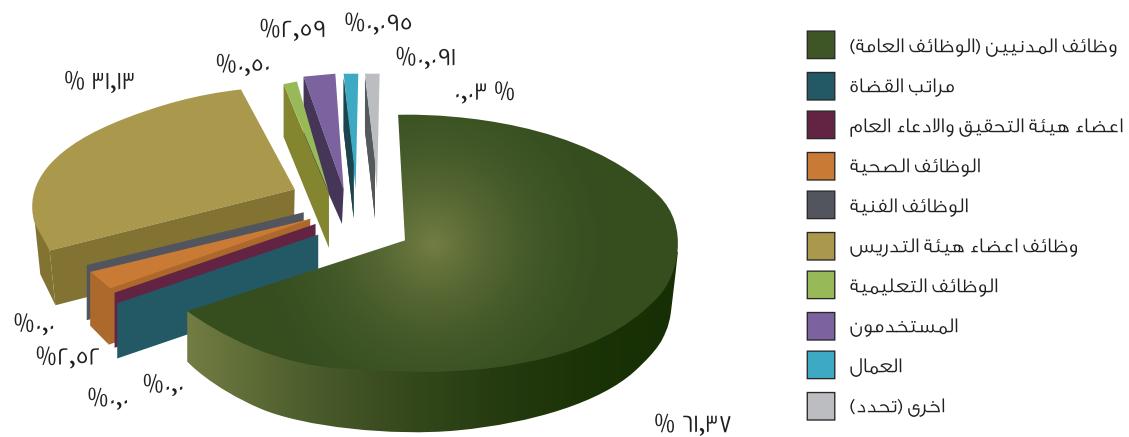
| الوظائف الشاغرة | النسبة من الإجمالي | إجمالي الوظائف المشغولة |      |       |      | التصنيف الوظيفي                    | ٥  |  |  |
|-----------------|--------------------|-------------------------|------|-------|------|------------------------------------|----|--|--|
|                 |                    | غير سعودي               |      | سعودي |      |                                    |    |  |  |
|                 |                    | إناث                    | ذكور | إناث  | ذكور |                                    |    |  |  |
| ٣١,١٣           | ٩٨٧                | ١٥٩                     | ٣٣٧  | ١٨٢   | ٣٠٩  | وظائف أعضاء هيئة التدريس           | ٦  |  |  |
| .٥.             | ١٦                 | ٤                       | ١٠   | ١     | ١    | الوظائف التعليمية                  | ٧  |  |  |
| ٢,٥٩            | ٨٢                 | .                       | .    | ٢٧    | ٥٥   | المستخدمون                         | ٨  |  |  |
| .٩٥             | ٣٠                 | .                       | .    | ١٠    | ٢٠   | العمال                             | ٩  |  |  |
| .٩١             | ٢٩                 | .                       | ٥    | ٥     | ١٩   | أخرى (تحدد)                        | ١٠ |  |  |
| ١٠              | ٣١٧                | ٤٧                      | ٣٦٥  | ٩٢    | ١٧٦  | المجموع الفرعي                     |    |  |  |
|                 |                    |                         |      |       |      | قوى العاملة على نظام العمل والعمال | ١١ |  |  |
| ١٠              | ٣١٧                | ٤٧                      | ٣٦٥  | ٩٢    | ١٧٦  | الإجمالي                           |    |  |  |

يوضح الجدول السابق إجمالي الوظائف المشغولة في الجامعة في عام ٢٠١٤مـ، وتوضح البيانات الواردة بالجدول أن موظفي الجامعة حسب مجموعة الوظائف الإدارية، والفنية، والصحية، ووظائف المستخدمين والعمال للعام الدراسي ٢٠١٤مـ بلغ (٣١٧) موظفاً وموظفة، منهم (٢٦٣٦) سعودي، أي ما نسبته (٨٣,١٣٪) من الإجمالي، و(٥٣٥) غير سعودي بنسبة (١٦,٨٧٪) من الإجمالي، وبلغ عدد الموظفين الذكور (٢٠٨٠) بنسبة (٦٥,٦٣٪) من الإجمالي، وعدد الموظفات الإناث (١٠٩٠) بنسبة (٣٤,٣٧٪) من الإجمالي.

كما تشير البيانات الواردة بالجدول إلى أن عدد الموظفين في المراتب الأولى حتى الخامسة عشر بلغ (١٩٤٦) موظفاً بنسبة من الإجمالي بلغت (٣٧,٦٪)، في حين بلغت نسبة أعضاء هيئة التدريس (٣١,١٣٪) من الإجمالي.



شكل (٧-٣-١) الوظائف المشغولة حسب التصنيف الوظيفي في عام ١٤٣٤/٣٣ـهـ

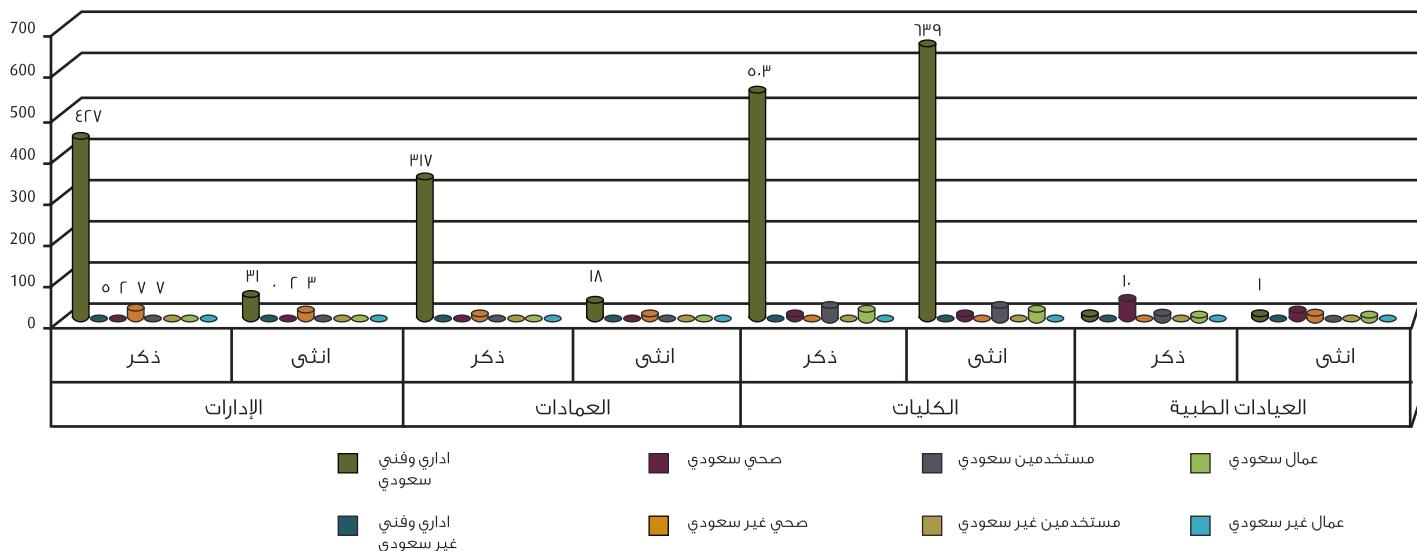


شكل (٧-٣-٢) التوزيع النسبي للوظائف المشغولة حسب التصنيف الوظيفي في عام ١٤٣٤/٣٣ـهـ

ويوضح الجدول التالي أعداد الموظفين بالجامعة موزعين حسب المجموعة الوظيفية بالتفصيل والجنسية والنوع للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥ـاهـ، وتشير البيانات الواردة بالجدول إلى أن إجمالي أعداد الموظفين بلغ (٢٠٣٨) موظفاً، وبلغ عدد الموظفين والإداريين والفنين (١٩٤٦) موظفاً بنسبة (٩٦٪) من الإجمالي، يليهم عدد المستخدمين بلغ (٨٢) موظفاً بنسبة (٨٤٪) ثم عدد الوظائف الصحية بعدد (٦٠) موظفاً بنسبة (٢٨٪) وأخيراً العمال بعدد (٣٠) عاملًا وبنسبة (٤٪).

#### جدول (٤-٧) أعداد الموظفين في الجامعة موزعين حسب المجموعة الوظيفية بالتفصيل والجنسية والجنس في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥ـاهـ

| الجملة | المجموع |     |       | العيادات الطبية |     |       | الكلبات |     |       | العمادات |     |       | الإدارات |     |       | الجنسية   | المجموعة الوظيفية |         |
|--------|---------|-----|-------|-----------------|-----|-------|---------|-----|-------|----------|-----|-------|----------|-----|-------|-----------|-------------------|---------|
|        | أنثى    | ذكر | مجموع | أنثى            | ذكر | مجموع | أنثى    | ذكر | مجموع | أنثى     | ذكر | مجموع | أنثى     | ذكر | مجموع |           |                   |         |
| ١٩٤٦   | ٦٨٩     | ١٥٧ | ١٢٥٧  | ٢               | ١   | ٣     | ٦٣٩     | ٥٠٣ | ٣٣٥   | ١٨       | ٣١٧ | ٤٥٨   | ٣١       | ٤٢٧ | ٤٢٧   | سعودي     | اداري وفني        |         |
|        |         |     |       |                 |     |       |         |     |       |          |     |       |          |     |       | غير سعودي |                   |         |
| ١٩٤٦   | ٦٨٩     | ١٥٧ | ١٢٥٧  | ٢               | ١   | ٣     | ٦٣٩     | ٥٠٣ | ٣٣٥   | ١٨       | ٣١٧ | ٤٥٨   | ٣١       | ٤٢٧ | ٤٢٧   | مجموع     |                   |         |
| ٦٠     | ٦       | ٥٤  | ٥٥    | ٣٩              | ٣   | ٣٦    | ١٦      | ٣   | ١٣    | .        | .   | ٥     | .        | .   | ٥     | سعودي     | صحي               |         |
| ٧٧     | ٧       | ١٠  | ١٧    | ٦               | ١   | ٧     | ١       | ١   | .     | .        | .   | ٥     | .        | .   | ٥     | غير سعودي |                   |         |
| ٧٧     | ٣       | ٦٤  | ٥٥    | ٩               | ٤٦  | ٤٧    | ٤       | ١٣  | .     | .        | .   | ٥     | .        | .   | ٥     | مجموع     |                   |         |
| ٨٢     | ٢٧      | ٥٥  | ٨٢    | ١               | ١   | ٢     | ٤٤      | ٢٥  | ١٩    | ٨        | ٨   | ٢٩    | ٢        | ٢٧  | ٢٧    | سعودي     | مستخدمين          |         |
|        |         |     |       |                 |     |       |         |     |       |          |     |       |          |     |       | غير سعودي |                   |         |
| ٨٢     | ٢٧      | ٥٥  | ٨٢    | ١               | ١   | ٢     | ٤٤      | ٢٥  | ١٩    | ٨        | ٨   | ٢٩    | ٢        | ٢٧  | ٢٧    | مجموع     |                   |         |
| ٣٠     | ٢       | ٢٠  | ٢٢    | .               | .   | .     | ١٨      | ٧   | ١١    | ٢        | ٢   | ٢٩    | ٢        | ٣٠  | ٣٠    | سعودي     | عمال              |         |
|        |         |     |       |                 |     |       |         |     |       |          |     |       |          |     |       | غير سعودي |                   |         |
| ٣٠     | ٢       | ٢٠  | ٢٢    | .               | .   | .     | ١٨      | ٧   | ١١    | ٢        | ٢   | ٢٩    | ٢        | ٣٠  | ٣٠    | مجموع     |                   |         |
| ٢١١٨   | ٧٣٢     | ٣٨٦ | ١١٢٠  | ٥١              | ٤   | ٤٧    | ١٢٢     | ٦٧٤ | ٥٤٦   | ٣٤٥      | ١٨  | ٣٧    | ٥٠٢      | ٣٦  | ٤٦٦   | ٤٦٦       | سعودي             | المجموع |
|        |         |     |       |                 |     |       |         |     |       |          |     |       |          |     |       | غير سعودي |                   |         |
| ٢٠     | ٧       | ١٣  | ٢٠    | ٦               | ٦   | ١٠    | ٤       | ١   | .     | .        | .   | .     | .        | .   | .     | غير سعودي |                   |         |
| ٢٠٣٨   | ٧٣٩     | ٣٩٩ | ١١٣٩  | ٦٧              | ٦   | ٥٧    | ١٢٢٤    | ٦٧٥ | ٥٤٦   | ٣٤٥      | ١٨  | ٣٧    | ٥٠٢      | ٣٦  | ٤٦٦   | ٤٦٦       | مجموع             |         |



شكل (٤-٧) أعداد الموظفين في الجامعة موزعين حسب المجموعة الوظيفية والجنسية والجنس في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

#### ٧/١/١: موظفو الجامعة حسب المؤهل العلمي:

جدول (٥-٧) أعداد الموظفين بالجامعة موزعين حسب المؤهل العلمي والجهة والجنسية والجنس في العام الدراسي (١٤٣٤/١٤٣٣هـ).

| النسبة<br>الإجمالي | الجملة | المجموع |     | العيادات الطبية |      | الكليات |       | العمادات |     | الإدارات |      | الجنسية | المجموعة<br>الوظيفية |         |
|--------------------|--------|---------|-----|-----------------|------|---------|-------|----------|-----|----------|------|---------|----------------------|---------|
|                    |        | أنثى    | ذكر | مجموع           | أنثى | ذكر     | مجموع | أنثى     | ذكر | مجموع    | أنثى | ذكر     |                      |         |
| .٥٨                | ٦      | .       | ٦   | ٦               | .    | ٦       | ٦     | .        | ٦   | ٦        | .    | ٦       | سعودي                | دكتوراه |
| .٣٣                | ٥      | ١       | ٤   | ٥               | ١    | ٤       | ٣     | .        | ٣   | .        | .    | .       | غير سعودي            |         |
| .٥١                | ١١     | ١       | ١٠  | ١١              | ٣    | ٨       | ٤     | .        | ٤   | ١        | .    | ٣       | مجمع                 |         |
| .٣٣                | ٧      | ٢       | ٥   | ٧               | .    | .       | ٣     | ١        | ٢   | ٣        | ٢    | ٢       | سعودي                |         |
| .١٩                | ٤      | ١       | ٣   | ٤               | ١    | ٣       | .     | .        | .   | .        | .    | .       | غير سعودي            |         |
| .٥١                | ١١     | ٣       | ٨   | ١١              | ٤    | ٧       | ٣     | ١        | ٢   | ٣        | ٢    | ٢       | مجمع                 | ماجستير |

**جدول (٥-٧) أعداد الموظفين بالجامعة موزعين حسب المؤهل العلمي والجهة والجنسية والجنس في العام الدراسي (١٤٣٤/١٤٣٥هـ).**

| النسبة<br>إلى<br>الإجمالي | الجملة | المجموع |      | العيادات الطبية |      |     |       | الكليات |     |       |      | العمادات |       |      |     | الإدارية |      |              |   | الجنسية    | المجموعة<br>الوظيفية |
|---------------------------|--------|---------|------|-----------------|------|-----|-------|---------|-----|-------|------|----------|-------|------|-----|----------|------|--------------|---|------------|----------------------|
|                           |        | أنثى    | ذكر  | مجموع           | أنثى | ذكر | مجموع | أنثى    | ذكر | مجموع | أنثى | ذكر      | مجموع | أنثى | ذكر | مجموع    | أنثى | ذكر          |   |            |                      |
| .٠٩                       | ٢      | ١       | ١    | ٢               | ١    | ١   | ٢     | .       | .   | .     | .    | .        | .     | .    | .   | ١        | .    | ١            | سعودي                                   | دبلوم عالي |                      |
| .٠٠                       | .      | .       | .    | .               | .    | .   | .     | .       | .   | .     | .    | .        | .     | .    | .   | .        | .    | .            | غير<br>سعودي                            |            |                      |
| .٠٩                       | ٢      | ١       | ١    | ٢               | ١    | ١   | ٢     | .       | .   | .     | .    | .        | .     | .    | .   | ١        | .    | ١            | مجمع                                    |            |                      |
| ٢٤,٧٠                     | ٥٢٩    | ٣٩٢     | ١٣٧  | ٣               | .    | ٣   | ٤٢٦   | ٣٥٨     | ٦٨  | ٣٧    | ١١   | ٦        | ٦٣    | ٦    | ٤   | ٦        | ٣    | ٤            | سعودي                                   | بكالوريوس  |                      |
| .٧.                       | ١٥     | ٥       | ١٠   | ١٣              | ٤    | ٩   | ١     | ١       | .   | .     | .    | .        | .     | .    | ١   | .        | ١    | غير<br>سعودي |   |            |                      |
| ٢٥,٤٠                     | ٥٤٤    | ٣٩٧     | ١٤٧  | ١٦              | ٤    | ١٢  | ٤٢٧   | ٣٥٩     | ٦٨  | ٣٧    | ١١   | ٦        | ٦٤    | ٦    | ٤   | ٦        | ٣    | ٤            | مجمع                                    |            |                      |
| ٢٣,٢٠                     | ٤٩٧    | ٤٥      | ٤٥٢  | ٣٦              | ٢    | ٣٤  | ١٨٤   | ٣٩      | ١٤٥ | ١٢٩   | ٣    | ١٢٧      | ١٤٨   | ١    | ١٤٧ | ١        | ١٤٧  | سعودي        | دبلوم دون<br>الجامعي                    |            |                      |
| .٠٥                       | ١      | .       | ١    | .               | .    | .   | .     | .       | .   | .     | ١    | .        | .     | .    | .   | .        | .    | .            | غير<br>سعودي                            |            |                      |
| ٢٣,٢٥                     | ٤٩٨    | ٤٥      | ٤٥٣  | ٣٦              | ٢    | ٣٤  | ١٨٤   | ٣٩      | ١٤٥ | ١٣٣   | ٣    | ١٢٧      | ١٤٨   | ١    | ١٤٧ | ١        | ١٤٧  | مجمع         |   |            |                      |
| ٥١,٤٠                     | ١١٠    | ٢٩٧     | ٨٤   | ١١              | ١    | ١٠  | ٣١٦   | ٢٧٧     | ٣٣٦ | ١٨١   | ٤    | ١٧٧      | ٢٩٦   | ١٥   | ٢٨١ | ١        | ٢٨١  | سعودي        | الثانوية<br>فيما دون<br>مؤهلات<br>(آخر) |            |                      |
| .٠٠                       | .      | .       | .    | .               | .    | .   | .     | .       | .   | .     | .    | .        | .     | .    | .   | .        | .    | .            | غير<br>سعودي                            |            |                      |
| ٥١,٤٠                     | ١١٠    | ٢٩٧     | ٨٤   | ١١              | ١    | ١٠  | ٣١٦   | ٢٧٧     | ٣٣٦ | ١٨١   | ٤    | ١٧٧      | ٢٩٦   | ١٥   | ٢٨١ | ١        | ٢٨١  | مجمع         |   |            |                      |
|                           | ٢١٤٢   | ٧٣٧     | ١٤٥٠ | ٥٢              | ٤    | ٤٨  | ١٢٢٧  | ٦٧٥     | ٥٥٢ | ٣٥٠   | ١٩   | ٣٣١      | ٥١٣   | ٣٩   | ٤٧٤ | ٣٩       | ٤٧٤  | سعودي        | المجموع                                 |            |                      |
|                           | ٢٥     | ٧       | ١٨   | ١٩              | ٦    | ١٣  | ٤     | ١       | ٣   | ١     | .    | .        | ١     | ١    | .   | ١        | ٣    | غير<br>سعودي |   |            |                      |
|                           | ٢١٦٧   | ٧٤٤     | ١٤٣٣ | ٧٦              | ١٠   | ٦٦  | ١٢٣١  | ٦٧٦     | ٥٥٥ | ٣٥١   | ١٩   | ٣٣٢      | ٥١٤   | ٣٩   | ٤٧٥ | ٣٩       | ٤٧٥  | مجمع         |   |            |                      |

## **أولاً: حملة درجة الدكتوراه:**

يوضح الجدول السابق (٥-٧) أن إجمالي عدد الموظفين الحاصلين على درجة الدكتوراه بلغ (١١) موظفاً بنسبة (٥,٥٪) من إجمالي موظفي الجامعة، منهم (٦) من السعوديين بنسبة (٤٤,٥٪) من إجمالي حملة الدكتوراه، وبلغ عدد الذكور من حملة الدكتوراه (١) بينما بلغ عدد الإناث من حملة الدكتوراه (١) بنسبة (٩,٩٪).

كما تشير البيانات الواردة بالجدول إلى أن عدد موظفي الجامعة الحاصلين على درجة الدكتوراه في إدارات الجامعة والعيادات الطبية بلغ (٣) موظفين لكل منها بنسبة (٢٧,٣٪) وبلغ عددهم في الكليات (٤) أي نسبة (٣٦,٣٪) وعدد واحد موظف في العمادات بنسبة (٩,٩٪).

## **ثانياً: حملة الماجستير.**

يوضح جدول (٥-٧) أن إجمالي عدد الموظفين الحاصلين على درجة الماجستير بلغ (٢) موظفاً بنسبة (٥,٥٪) من إجمالي موظفي الجامعة، منهم (٧) من السعوديين بنسبة (١٤,٦٪) من إجمالي حملة الماجستير، وبلغ عدد الذكور من حملة الماجستير (٨) بينما بلغ عدد الإناث من حملة الماجستير (٢) بنسبة (٩,٠٪).

## **ثالثاً: حملة الدبلوم العالي.**

يوضح جدول (٥-٧) أن إجمالي عدد الموظفين الحاصلين على درجة الدبلوم العالي بلغ (٢) موظفين بنسبة (٩,٩٪) من إجمالي موظفي الجامعة، واحد منهم من الذكور والأخر من الإناث بنسبة (٥,٥٪) لكل منهم.  
رابعاً: حملة البكالوريوس.

يوضح جدول (٥-٧) أن إجمالي عدد الموظفين الحاصلين على درجة البكالوريوس بلغ (٤٤) موظفاً بنسبة (٩٤,٤٪) من إجمالي موظفي الجامعة، منهم (٩٥) من السعوديين بنسبة (٥٧,٥٪) من إجمالي حملة البكالوريوس، وبلغ عدد الذكور من حملة البكالوريوس (٤٧) بينما بلغ عدد الإناث من حملة البكالوريوس (٣٧) بنسبة (٩٧,٣٪).

## **خامساً: حملة الدبلوم دون الجامعي.**

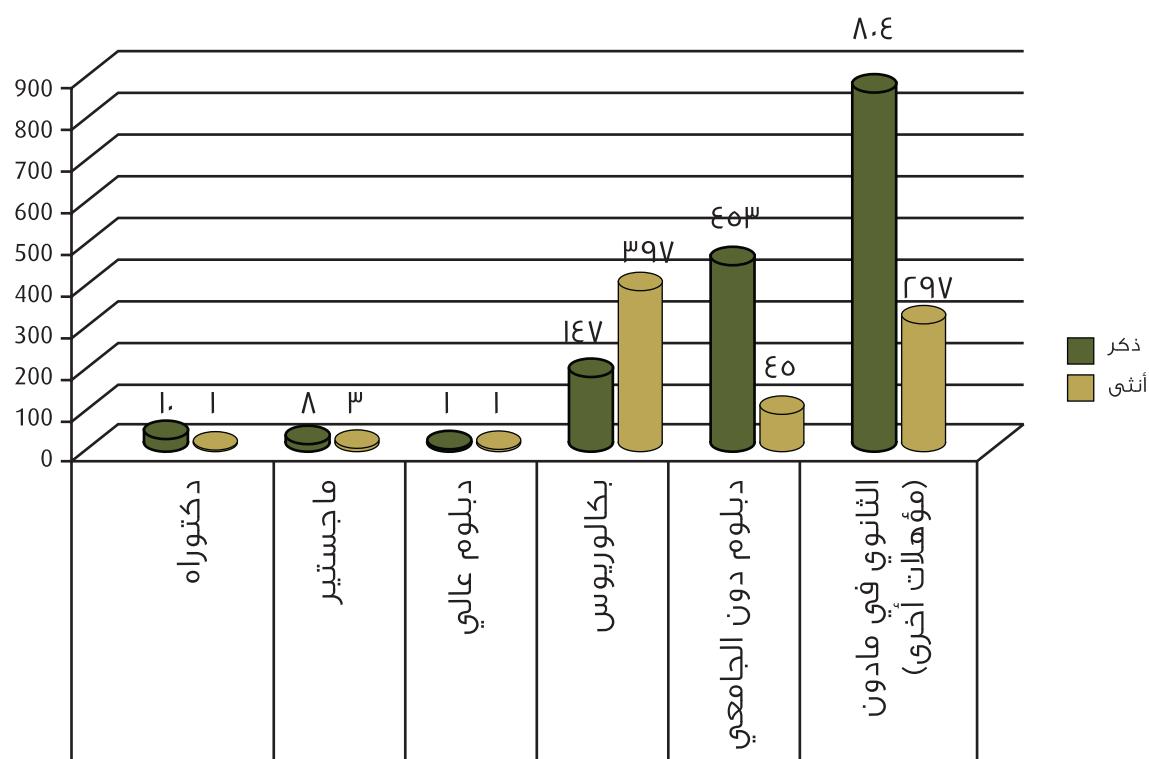
بلغ إجمالي موظفي الجامعة من حملة الدبلوم دون الجامعي (٩٨) موظف وموظفة بنسبة (٩٨,٢٪) من إجمالي موظفي الجامعة، وبلغ عدد الموظفين من حملة الدبلوم دون الجامعي من السعوديين (٧٩,٤٪) بنسبة (٩٩,٨٪) وبلغ عدد الذكور من حملة الدبلوم دون الجامعي (٥٤) بينما بلغ عدد الإناث من حملة الدبلوم دون الجامعي (٥٤) بنسبة (٩,٣٪).

وبلغ عدد موظفي الجامعة الحاصلين على الدبلوم دون الجامعي في إدارات الجامعة (١٤٨) بنسبة (٣٩,٧٪)، وبلغ عددهم في الكليات (٨٤) أي بنسبة (٣٦,٩٪)، وفي العمادات (١٣) موظفاً بنسبة (٢٦,٦٪) وأخيراً في العيادات الطبية (٦) موظفاً بنسبة (٧,٣٪).

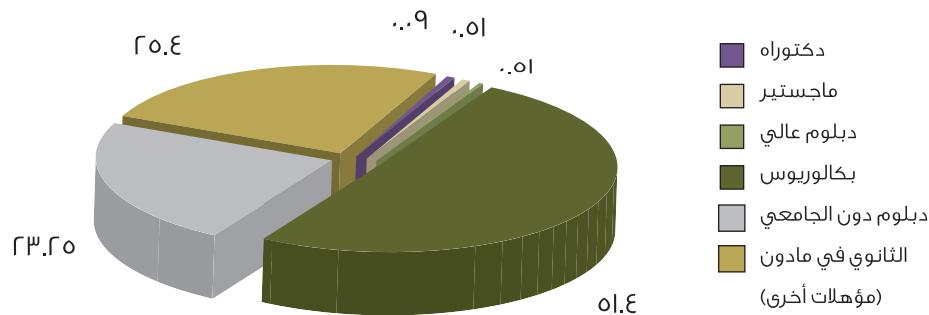
#### **سادساً: حملة الشهادات الثانوية فما دون.**

بلغ إجمالي موظفي الجامعة من حملة الشهادات الثانوية فما دون (١٠٢) موظف وموظفة بنسبة (٥٠,٨٪) من إجمالي موظفي الجامعة، وبلغ عدد الموظفين من حملة الشهادات الثانوية فما دون من السعوديين (١٠٢) بنسبة (٠٠٪) وبلغ عدد الذكور من حملة الشهادات الثانوية فما دون (٨٤) بنسبة (٨٠,٧٪)، بينما بلغ عدد الإناث من حملة الشهادات الثانوية فما دون (٢٩٧) بنسبة (٢٦,٩٪).

وبلغ عدد موظفي الجامعة الحاصلين على الشهادات الثانوية فما دون في إدارات الجامعة (٢٩٦) بنسبة (٣٦,٨٪)، وبلغ عددهم في الكليات (٦١) أي بنسبة (٥٥,٦٪)، وفي العمادات (٨٨) موظفاً بنسبة (١٦,٤٪) وأخيراً في العيادات الطبية (٦) موظفاً بنسبة (١,٠٪).



**شكل (٥-٧-١)** توزيع أعداد الموظفين في الجامعة موزعين حسب المؤهل العلمي والجنس في العام الدراسي (١٤٣٤/١٤٣٣ـهـ).



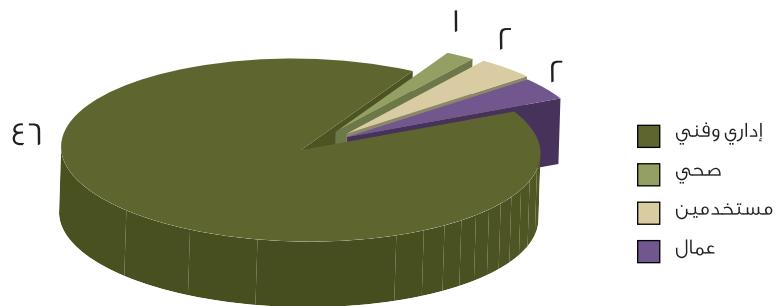
شكل (٦-٧) التوزيع النسبي لأعداد الموظفين في الجامعة موزعين حسب المؤهل العلمي في العام الجامعي (١٤٣٤/١٤٣٣هـ).

#### ٦/٤: أعداد الموظفين المرقين في الجامعة للعام ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

يوضح الجدول (٦-٧) أعداد الموظفين المرقين في الجامعة حسب المجموعة الوظيفية والجنس في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ وتشير البيانات الواردة بالجدول إلى أن العدد الإجمالي للموظفين الذين تم ترقيتهم في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ بلغ (٤٦) موظفاً، منهم (٤٦) موظفاً يشغلون وظائف إدارية وفنية بنسبة (٩٠.٢%) من إجمالي الموظفين المرقين، وعدد موظفين اثنين لكل من الوظائف الصحية ووظائف المستخدمين بنسبة (٤%) لكل منها، وأخيراً تم ترقية عدد واحد واحد بنسبة (٢%) من إجمالي الموظفين الذين تمت ترقيتهم.

**جدول (٦-٧) أعداد الموظفين المرقين في الجامعة حسب المجموعة الوظيفية والجنس في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ**

| المجموعة الوظيفية | ذكر | انثى | الجملة |
|-------------------|-----|------|--------|
| إداري وفني        | ٣٥  | ١١   | ٤٦     |
| صحي               | ٣   | ٣    | ٦      |
| مستخدمين          | ٣   | ٣    | ٦      |
| عمال              | ١   | ١    | ٢      |
| إجمالي            | ٣٨  | ١٣   | ٥١     |



**شكل (٦-٧) توزيع أعداد الموظفين المرقدين في الجامعة حسب المجموعة الوظيفية في العام الجامعي ١٤٣٤/٢٠٢٣م**

#### ٥/١/٧: نسبة السعودية بالقوى العاملة.

تهدف خطة التنمية التاسعة إلى رفع نسبة السعودية من إجمالي القوى العاملة إلى حوالي ٨٪ مع نهاية الخطة.

- وبالنسبة للمتحقق تبلغ نسبة السعودية في الوظائف القيادية والإدارية (٠٠٪) وتبلغ النسبة الإجمالية لسعودية القوى العاملة (٩,٨٪).
- وبلغت نسبة المتحقق إلى المستهدف (٨,٨٪).

**برعاية معالي مدير الجامعة الدكتور خالد بن سعد المقرن**  
**حفل توقيع المشاريع العاجلة بكلية العلوم والدراسات الإنسانية بمحافظة رماح**  
**"للقسم العلمية والادبية للطلاب"**

الثلاثاء ٢ / ٨ / ١٤٣٤هـ



## ٧/٢: الشؤون المالية.

حققت ميزانية الجامعة في الأعوام الأربع الماضية زيادات ملحوظة نتيجة العمل الكبير المبذول ، وكان آخر تلك الزيادات ما حظيت به الجامعة من زيادة للعام المالي ١٤٣٥/٣٤ اهـ ، وما حملته من بشائر خير لجامعة المجمعة من الميزانية العامة للدولة والتي بلغت (٩٤٩,٤٦,...) تسعمائة وتسعة وأربعين مليوناً وأربعمائة وستة آلاف ريال ، بزيادة قدرها (٤٥٦,٣٢٣) أربعمائة وستة وخمسمائة وثلاثة وعشرون ألف ريال عن العام السابق، بنسبة مقدارها (٩٢,٥٤٪) وهي أكبر ميزانية في تاريخ الجامعة، حيث يعتبر هذا الرقم تقديراً كبيراً من حكمة خادم الحرمين الشريفين للجهود التي تبذل في الجامعة، والإنجازات التي تحقق خلال الأعوام الأولى من التأسيس، وما خططه من خطوات كبيرة في سبيل تأسيس جامعة وفق أعلى مواصفات ومعايير الجامعات الحديثة، لتكون قادرة على تلبية الرغبات المعرفية، وتحقيق الطموحات العلمية لسكان المحافظات والمدن والقرى المحيطة بها، وتحصل لطالعات ولادة الأمر، وستحدث مزيداً من التقدم للجامعة، وسيتمكنها من تحقيق عدد من أهدافها التي تخطط لها، واستكمال ما أنجزه خلال الأعوام الثلاثة الأولى من تأسيسها، مع توفير كل المتطلبات الضرورية لجميع مرافق الجامعة من عمادات وكليات وإدارات، لتشمل المباني والمعامل وتطوير قدرات الأفراد والبرامج، لتصل يد التطوير لكل شيء في الجامعة.

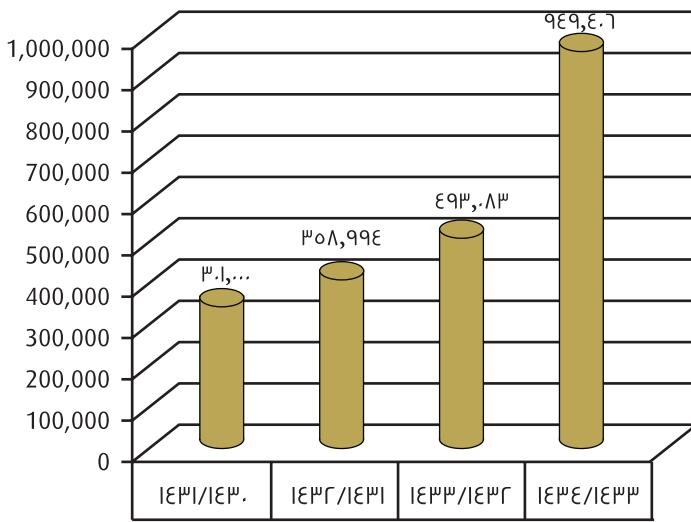
### ٧/٢/١: تطوير ميزانية الجامعة في الأعوام الأربع الماضية ١٤٣٤ - ١٤٣٦ اهـ

جدول رقم (٧-٧) تطوير ميزانية الجامعة في الأعوام الأربع الماضية ١٤٣٤ - ١٤٣٦ اهـ.

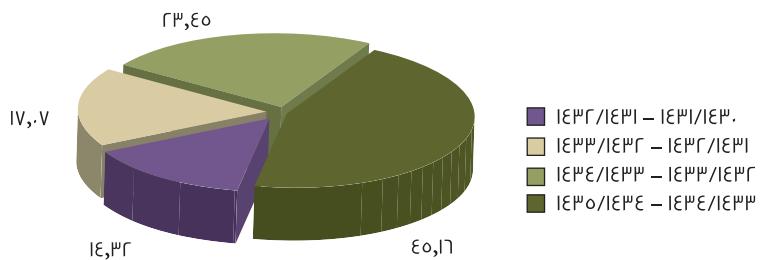
| معدل النمو السنوي | الميزانية    | السنوات (جامعية مالية) |
|-------------------|--------------|------------------------|
| -                 | ٣٠,١,...,... | ١٤٣٢/٣-١٤٣١/٣ اهـ.     |
| ١٩,٢٧٪            | ٣٥٨,٩٩٤,...  | ١٤٣٣/٣-١٤٣٢/٣ اهـ      |
| ٣٧,٥١٪            | ٤٩٣,٠٨٣,...  | ١٤٣٤/٣-١٤٣٣/٣٢ اهـ     |
| ٩٢,٥٤٪            | ٩٤٩,٤٦,...   | ١٤٣٥/٣٤-١٤٣٤/٣٣ اهـ    |

يبين الجدول السابق ما يلي:

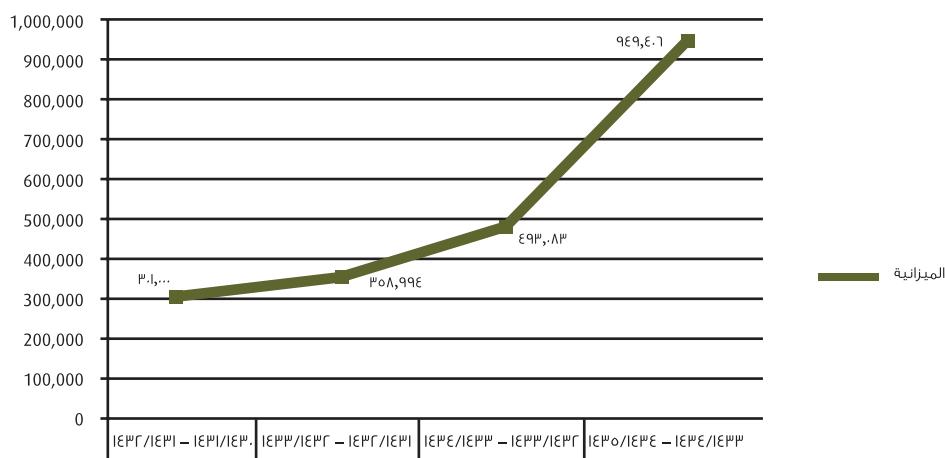
- زيادة ميزانية الجامعة في العام الجامعي ١٤٣٢/١٤٣١ اهـ بنسبة (١٩,٢٧٪) عن العام الجامعي ١٤٣١/١٤٣٠ اهـ.
- زيادة ميزانية الجامعة في العام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٢ اهـ بنسبة (٣٧,٥١٪) عن العام الجامعي ١٤٣٢/١٤٣١ اهـ.
- زيادة ميزانية الجامعة في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣ اهـ بنسبة (٩٢,٥٤٪) عن العام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٢ اهـ.
- زيادة ميزانية الجامعة في العام الجامعي ١٤٣٥/١٤٣٤ اهـ بنسبة (٢١٥,٤٢٪) عن العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣ اهـ.



شكل رقم (١-٧-٧) تطور ميزانية الجامعة في الأعوام الأربع  
الماضية ١٤٣٤ - ١٤٣١ أهـ



شكل رقم (٢-٧-٧) التوزيع النسبي لتطور ميزانية الجامعة في  
الأعوام الأربع الماضية ١٤٣٤ - ١٤٣١ أهـ



شكل رقم (٣-٧-٧) معدل النمو في ميزانية الجامعة في الأعوام الأربع  
الماضية ١٤٣٤ - ١٤٣١ أهـ

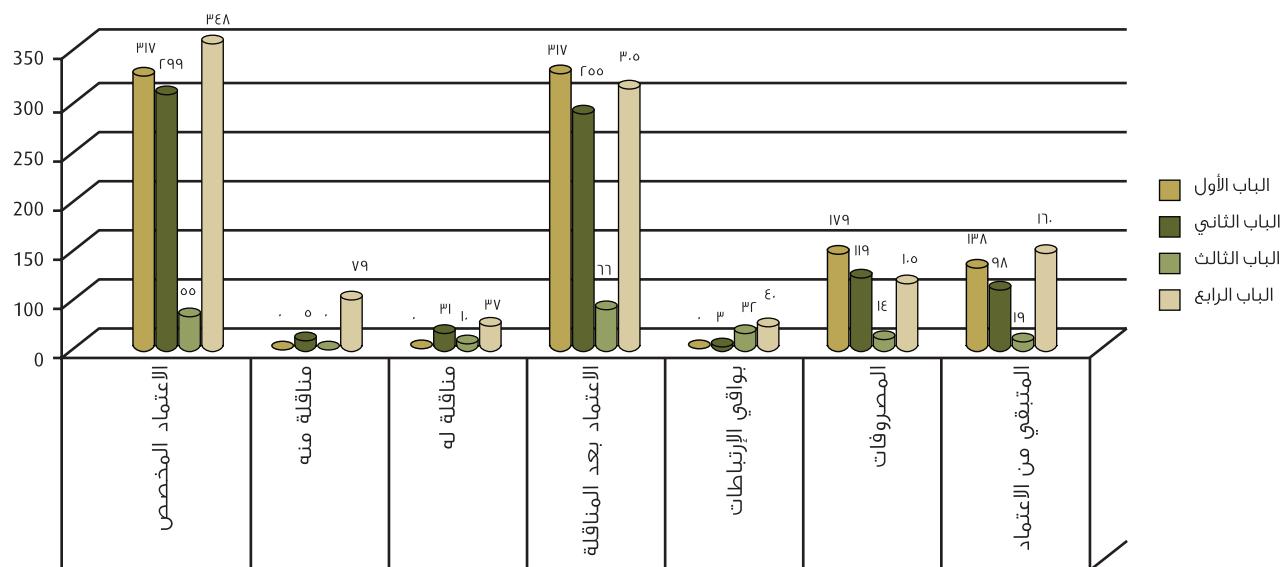
## ٧/٢/٢: توزيع الاعتمادات المالية في ميزانية الجامعة حسب الأبواب.

بلغ الاعتماد الأصلي لجامعة المجمعة (٩٤٩,٤٦) ريال في ميزانية الجامعة للسنة المالية ١٤٣٥/١٤٣٤هـ للعام الجامحي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ. وبلغ الاعتماد بعد المناقلة (٩٤٤,٤٦) ريال ، وبلغ إجمالي المنصرف على بنود الأبواب الأربعية خلال هذا العام (٤٤%) ريال بنسبة (٤٤%) والمتبقي من الاعتماد (٤٦%) أي بنسبة (٤٤%) - حسب تقرير الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية ١٤٣٣/١٤٣٤هـ، ويبيّن الجدول التالي ذلك.

**جدول رقم (٨-٧)** بيان مخصصات الميزانية في العام الجامحي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ، والمالي ١٤٣٥/١٤٣٤هـ.

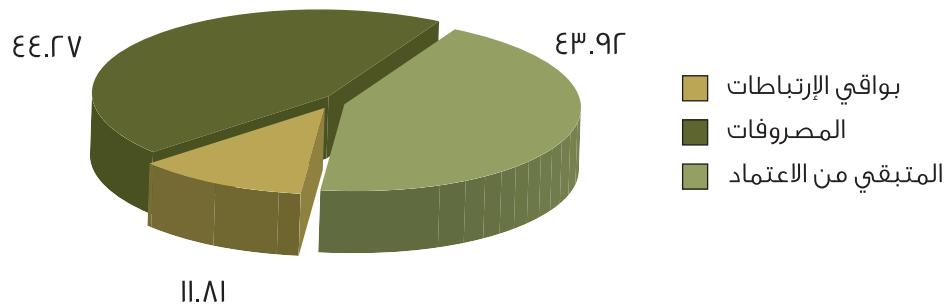
| النسبة % | المتبقي من الاعتماد | المصروفات   | بواقي ارتباطات | الاعتماد بعد المناقلة | مناقلة له   | مناقلة منه | الاعتماد المخصص | اعتمادات ومصروفات ابواب الميزانية |
|----------|---------------------|-------------|----------------|-----------------------|-------------|------------|-----------------|-----------------------------------|
| ٥٦,٥١    | ١٣٧,٨٧١,٧٤٧         | ١٧٩,١٢٨,٢٥٢ | -              | ٣١٧,...,...           | -           | -          | ٣١٧,...,...     | الباب الأول                       |
| ٤٦,٧٣    | ٩٧,٦٣٩,٣٣٥          | ١١٩,٣٢٣,٢٨٤ | ٣٨,٣٨٨,٣٧٩     | ٢٥٥,٣٥١,...           | ٣١,٣...,... | ٥,...,...  | ٢٢٩,٠٥١,...     | الباب الثاني                      |
| ٢١,٧٥    | ١٩,.٥,.٩.٣          | ١٤,٤١٣,٦٢٣  | ٣٢,٧٩.,٤٧٣     | ٦٦,٣٥٥,...            | ١,٩...,...  | -          | ٥٥,٣٥٥,...      | الباب الثالث                      |
| ٣٤,٤٢    | ١٦,٢٢٢,٨٩٧          | ١٠٥,٢٦٣,٧٨  | ٤,٣١٣,٣٩٤      | ٣٠,٥,٨...,...         | ٣٧,٤٣١,...  | ٧٩,٦٣١,... | ٣٤٨,...,...     | الباب الرابع                      |
| ٤٤,٣٧    | ٤١٤,٧٨٤,٨٨٤         | ٤١٨,١٢٨,٨٦٨ | ٣٣,٤٩٢,٢٤٧     | ٩٤٤,٤٦,...            | ٧٩,٦٣١,...  | ٨٤,٦٣١,... | ٩٤٩,٤٦,...      | إجمالي الأبواب الأربعية للميزانية |

٧/٢/٣/ـ١: مقارنة المنصرف والمرتبط عليه بالنسبة إلى الاعتماد المخصص بعد المناقلة.



شكل رقم (٧-٨-١) مقارنة المنصرف والمرتبط عليه بالنسبة للاعتماد المخصص بعد المناقلة

٧/٢/٣/ـ٢: نسبة المنصرف والمرتبط عليه بالنسبة إلى الاعتماد المخصص.



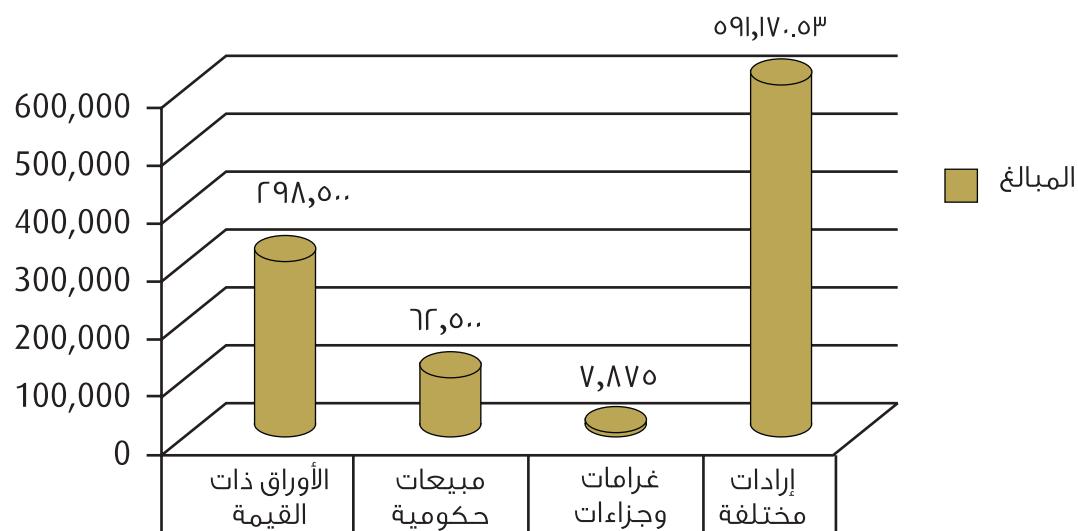
شكل رقم (٧-٨-٢) نسبة المنصرف والمرتبط عليه بالنسبة إلى الاعتماد المخصص

### ٧/٣/٣: موارد الجامعة.

تتمثل إيرادات الجامعة في بعض الموارد الذاتية، وهي تتكون أساساً من أوراق ذات قيمة وإيرادات مختلفة، حيث بلغ إجمالي إيرادات الجامعة للعام المالي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ (٤٥,٥٠) ريال، ويوضح الجدول التالي، موارد الجامعة في العام المالي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

#### جدول (٩-٧) موارد الجامعة في العام المالي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

| المورد             | المبلغ      |
|--------------------|-------------|
| الأوراق ذات القيمة | ٢٩٨,٥٠      |
| مبيعات حكومية      | ٦٢,٥٠       |
| غرامات وجزاءات     | ٧,٨٧٥       |
| إيرادات مختلفة     | ٥٩١,١٧,٥٣   |
| المجموع            | ٩٦,٠٠,٤٥,٥٣ |



شكل (٩-٧) توزيع موارد الجامعة في العام المالي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.



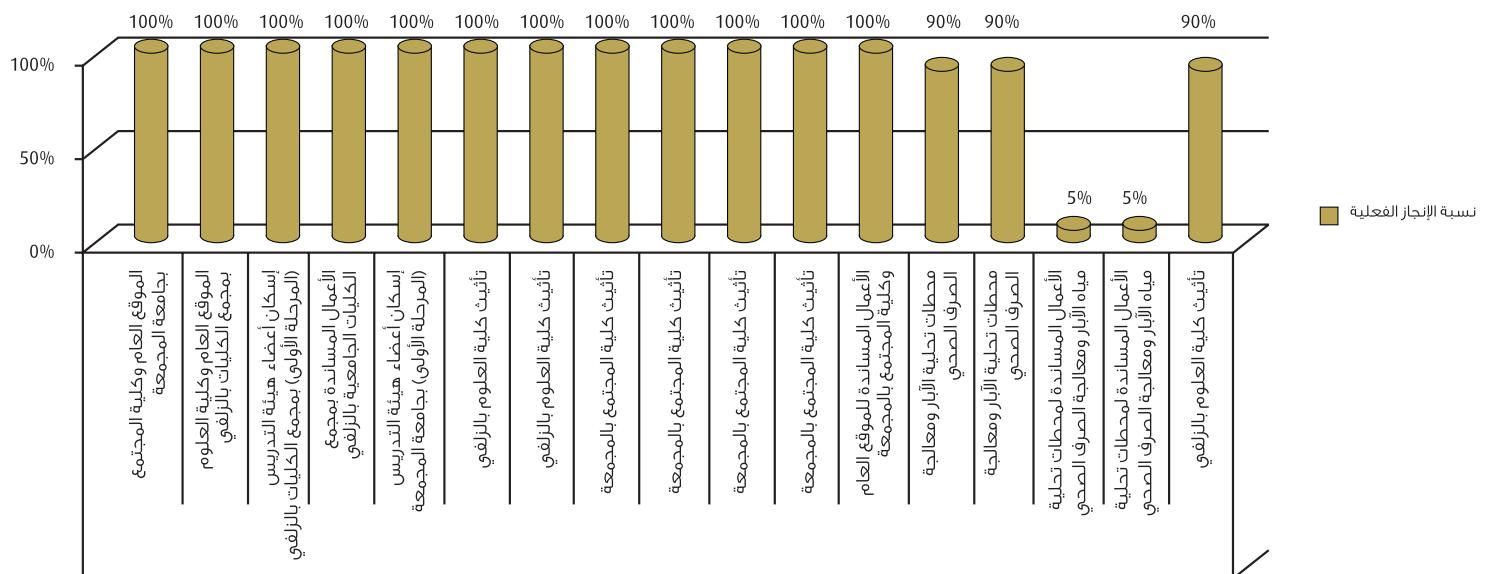
## ٧/٣: المشروعات.

### ٧/٣/١: المشروعات الجاري تنفيذها في الجامعة للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ

**جدول رقم (٧-١)** بيان بالمشروعات والمحتمد بعد التعديل والمنصرف الفعلي للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ بالنسبة إلى المشروعات في مرحلتي التسليم الابتدائي والنهائي.

| اسم المشروع   | حالة المشروع             | المبلغ المحتمد | قيمة العقد  | المبلغ المتصروف المتصروف | نسبة الإنجاز الفعلية | المستند / رقم البند في الميزانية |
|---|--------------------------|----------------|-------------|--------------------------|----------------------|----------------------------------|
| الموقع العام وكلية المجتمع بجامعة المجمعة                       | انتهى المشروع            | ١٦٢,٧٦,...     | ١٣٧,٩٨٨,٨٢١ | ١٥١,٧٨٨                  | % ..                 | ٤//٠٥/٢٠٢٣//١٥/٠٥/٢٠٢٣           |
| الموقع العام وكلية العلوم بمجمع الكليات بالزلفي                 | مرحلة الاستلام النهائي   | ١٦٣,...        | ١٣٣,١٣٧,٧٩٧ | ١٤٦,٤٥١,٤٧٤              | % ..                 | ٤//٠٥/٢٠٢٣//١٣/٠٥/٢٠٢٣           |
| إسكان أعضاء هيئة التدريس (المرحلة الأولى) بمجمع الكليات بالزلفي | مرحلة الاستلام الابتدائي | ١٣,...         | ١٥٦,٣٢٦,٣٦٧ | ١٣١,٩٨,٦٤٩               | % ..                 | ٤//٠٥/٢٠٢٣//٢٨/٠٥/٢٠٢٣           |
| الأعمال المساعدة بمجمع الكليات الجامعية بالزلفي                 | مرحلة الاستلام الابتدائي | ١٦٣,...        | ١٥,٤٨٧,٦٦٢  | ٣,٧٥٧,٣.٦                | % ..                 | ٤//٠٥/٢٠٢٣//١٣/٠٥/٢٠٢٣           |
| إسكان أعضاء هيئة التدريس (المرحلة الأولى) بجامعة المجمعة        | مرحلة الاستلام الابتدائي | ١٣,...         | ١٥٥,٥٢٤,٩.٨ | ١٣٩,٦١٦,٤٧٧              | % ..                 | ٤//٠٥/٢٠٢٣//٢٨/٠٥/٢٠٢٣           |
| تأثيث كلية العلوم بالزلفي                                       | مرحلة الاستلام النهائي   | -              | ١٦,٢٥٥,٩٨٢  | ١٦,٢٥٥,٩٨٢               | % ..                 | ٤//١٤٩/٢٠٢٣//١٤٩/٢٠٢٣            |
| تأثيث كلية العلوم بالزلفي                                       | مرحلة الاستلام النهائي   | -              | ٨,٣٣٢,٣٤٥   | ٩,...,٢١٢                | % ..                 | ٤//١٤٩/٢٠٢٣//١٤٩/٢٠٢٣            |
| تأثيث كلية المجتمع بالمجمعة                                     | مرحلة الاستلام النهائي   | -              | ٢,٧١,٧٥     | ١,٨٦٤,٥٧٦                | % ..                 | ٤//١٤٩/٢٠٢٣//١٤٩/٢٠٢٣            |
| تأثيث كلية المجتمع بالمجمعة                                     | مرحلة الاستلام النهائي   | -              | ٨,,١٤,٢٣٦   | ٨,١٤,٢٣٦                 | % ..                 | ٤//١٤٩/٢٠٢٣//١٤٩/٢٠٢٣            |
| تأثيث كلية المجتمع بالمجمعة                                     | مرحلة الاستلام النهائي   | -              | ١١,٠٥٥,٢٤٢  | ٩,٩١٩,٨٩.                | % ..                 | ٤//١٤٩/٢٠٢٣//١٤٩/٢٠٢٣            |
| تأثيث كلية المجتمع بالمجمعة                                     | مرحلة الاستلام النهائي   | -              | ٣,٩٨,٨٦٦    | ٤,٢٩٩,١٦                 | % ..                 | ٤//١٤٩/٢٠٢٣//١٤٩/٢٠٢٣            |
| الأعمال المساعدة للموقع العام وكلية المجتمع بالمجمعة            | انتهى المشروع            | ١٦٢,٧٦,...     | ١٥,٩٣٢,١١٩  | ١٧,٥٢٥,٢٢١               | % ..                 | ٤//١٤٩/٢٠٢٣//١٤٩/٢٠٢٣            |

| اسم المشروع   | حالة المشروع             | المبلغ المعتمد | قيمة العقد | المبلغ المصروف | نسبة الإنبار الفعلية | المستند / رقم البند في الميزانية |
|---|--------------------------|----------------|------------|----------------|----------------------|----------------------------------|
| محطات تحلية الآبار ومعالجة الصرف الصحي                        | مرحلة الاستلام الابتدائي | ٢٤٦,٣٩,...     | ١,٩٩٩,٣٠٠  | ٨,٢٤٣,٠٠٠      | %٩.                  | ٢٦/٢٦/٠٧/٠٤                      |
| محطات تحلية الآبار ومعالجة الصرف الصحي                        | مرحلة الاستلام الابتدائي | ٢٤٦,٣٩,...     | ١,١٣٣,٩٣٣  | ٧,٤٢٧,٦٤٣      | %٩.                  | ٢٦/٢٦/٠٧/٠٤                      |
| الأعمال المساعدة لمحطات تحلية مياه الآبار ومعالجة الصرف الصحي | مرحلة الاستلام الابتدائي | ٢٤٦,٣٩,...     | ٨,٥٤٦,٦٥٢  | .              | %٥                   | ٢٦/٢٦/٠٧/٠٤                      |
| الأعمال المساعدة لمحطات تحلية مياه الآبار ومعالجة الصرف الصحي | مرحلة الاستلام الابتدائي | ٢٤٦,٣٩,...     | ٧,٣٩,٦٢٢   | .              | %٥                   | ٢٦/٢٦/٠٧/٠٤                      |
| تأثيث كلية العلوم بالزلفي                                     | مرحلة الاستلام النهائي   | -              | ٦,٤١,٣٨    | ٥,٧٦٩,٠٣٤      | %٩.                  | ٢٦/٠١/٤٩/٠٤                      |



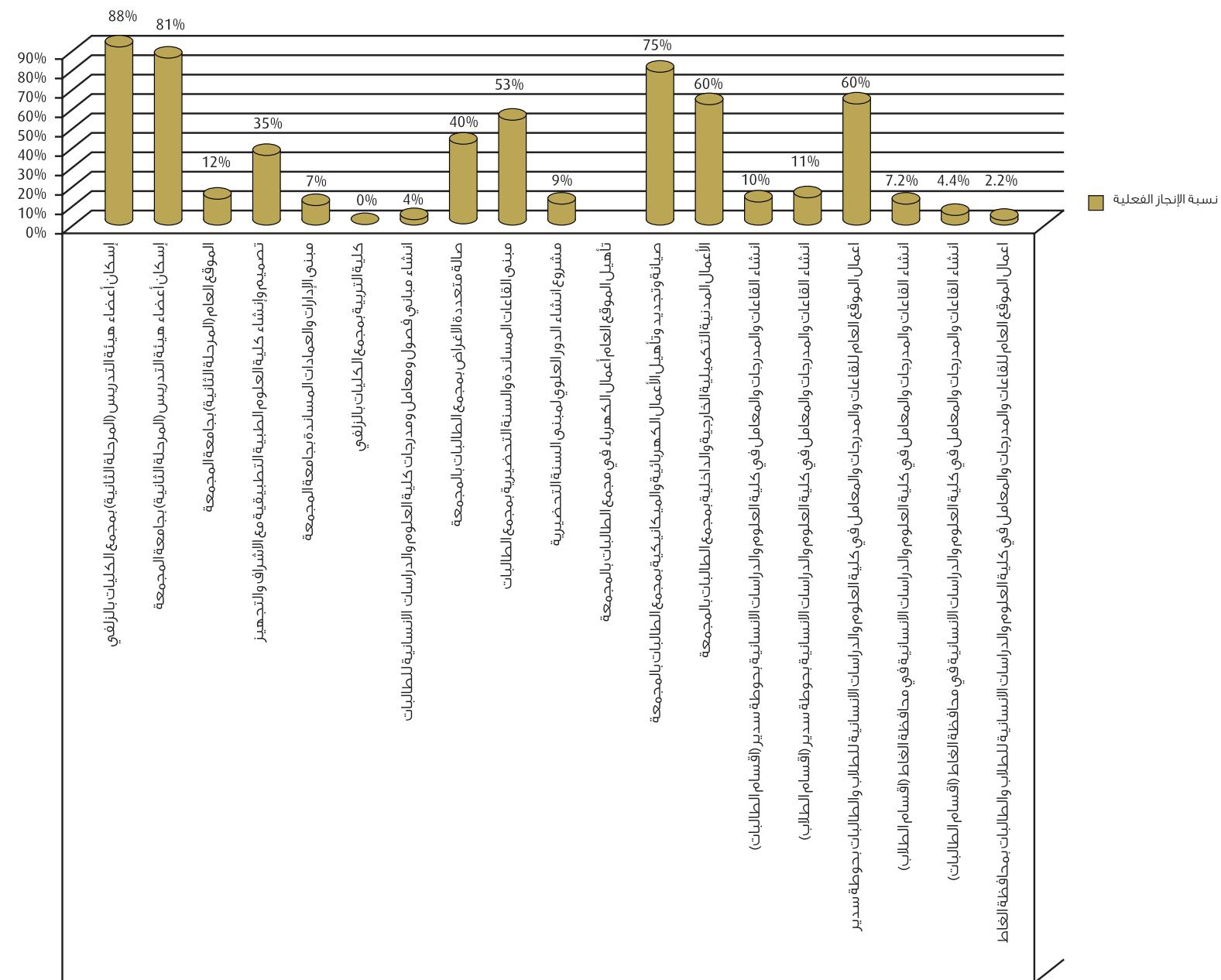
شكل رقم (١٠-٧) توزيع نسبة الإنجاز الفعلي لبيان المشروعات والمحتمل بعد التعديل والمنصرف الفعلى للعام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ بالنسبة إلى المشروعات في مرحلتي التسليم الابتدائي والنهائي.

**جدول رقم (٧-٢) بيان بالمشروعات والمعتمد بعد التعديل والمنصرف الفعلى للعام الجامعي ١٤٣٤/٣٣ اهـ بالنسبة إلى المشروعات في مرحلتي التنفيذ وتوقيع العقد.**

| اسم المشروع  | حالة المشروع      | المبلغ المعتمد | قيمة العقد   | المبلغ المصروف | نسبة الإنفاق الفعلية | المستند / رقم البند في الميزانية |
|--|-------------------|----------------|--------------|----------------|----------------------|----------------------------------|
| إسكان أعضاء هيئة التدريس (المرحلة الثانية) بمجمع الكليات بالزلفي       | مرحلة التنفيذ     | ١٣٣,٠٠٠        | ١٦٣,٨٥٧,٢٥٠. | ١٤٣,٨٨٢,٢٢٦    | %٨٨                  | ٤//٨//..٥..٣//٦/٠.١/٠.٤          |
| إسكان أعضاء هيئة التدريس (المرحلة الثانية) بجامعة المجمعة              | مرحلة التنفيذ     | ١٣٣,٠٠٠        | ١٣٣,٥٤٥,٩١٣  | ١٣٣,٥٢٠,٢٨     | %٨١                  | ٤//٨//..٥..٣//٦/٠.١/٠.٤          |
| الموقع العام (المرحلة الثانية) بجامعة المجمعة                          | مرحلة التنفيذ     | ٢٠٠,٠٠٠        | ٩٨,٢٩٣,٠٠٠   | ٨,٩٨٢,٥٦       | %١٢                  | ٤//٣//..٢/٦/٠.٢/٦/٤              |
| تصميم وإنشاء كلية العلوم الطبية التطبيقية مع الارشاد والتجهيز          | مرحلة التنفيذ     | ١١٠,٠٠٠        | ١٤,٨٠٠,٧٧٧   | ١٨,٧٨,٦٢       | %٣٥                  | ٤//٩//..٩/٠.٢/٦/٤                |
| مبني الإدارة والعمادات المساندة بجامعة المجمعة                         | مرحلة التنفيذ     | ١٣٣,٠٠٠        | ١٣٥,٣١٨,٧٦٨  | ١٣٥,٣١٨,٧٦٨    | %٧                   | ٤//٨//..٨/٠.٢/٦/٤                |
| كلية التربية بمجمع الكليات بالزلفي                                     | مرحلة توقيع العقد | ١١٧,٠٠٠        | ١٦٦,٨٥٣,٨٤٠  | ١٦٦,٨٥٣,٨٤٠    | %٠                   | ٤//٧//..٧/٠.٢/٦/٤                |
| إنشاء مباني فصول ومعامل ومدرجات كلية العلوم والدراسات الإنسانية للطلاب | تحت التنفيذ       | ٦٨,٠٨٥,٣٥٩     | ٦٨,٠٨٥,٣٥٩   | ٦٨,٠٨٥,٣٥٩     | %٤                   | المباني العاجلة                  |
| صالة متعددة الأغراض بمجمع الطالبات بالجامعة                            | تحت التنفيذ       | ٩٤٥...         |              |                | %٤.                  |                                  |
| مبني القاعات المساندة والستنة التحضيرية بمجمع الطالبات                 | تحت التنفيذ       | ٨٦٨٢٠          |              |                | %٥٣                  |                                  |
| مشروع إنشاء الدور العلوي لمبنى السنة التحضيرية                         | تحت التنفيذ       | ٩٩٩٤٢.         |              |                | %٩                   |                                  |
| تأهيل الموقع العام لأعمال الكهرباء في مجمع الطالبات بالمجمعة           | تحت التنفيذ       | ٧٥٥٣.          |              |                |                      |                                  |

**تابع جدول رقم (٧-٢) بيان بالمشروعات والمحتمد بعد التعديل والمنصرف الفعلى للعام الجامعي ١٤٣٤/٣٣ اهـ بالنسبة إلى المشروعات في مرحلتي التنفيذ وتوقيع العقد.**

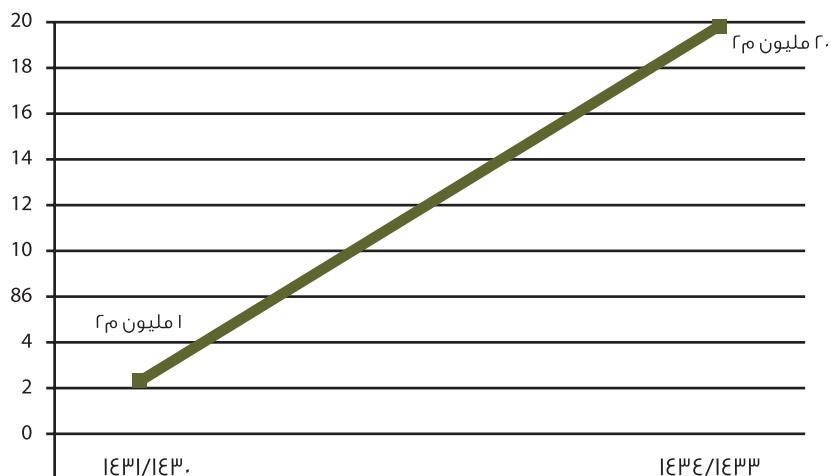
| اسم المشروع   | حالة المشروع | المبلغ المعتمد | قيمة العقد | المبلغ المصروف | نسبة الإنجاز الفعلىية | المستند / رقم البند في الميزانية |
|---|--------------|----------------|------------|----------------|-----------------------|----------------------------------|
| صيانة وتجديد وتأهيل الأعمال الكهربائية والميكانيكية بمجمع الطالبات بالمجمعة                                     | تحت التنفيذ  |                | ٩٩٨٥..     |                | %٧٥                   |                                  |
| الأعمال المدنية التكميلية الخارجية والداخلية بمجمع الطالبات بالمجمعة  | تحت التنفيذ  |                | ٩٩٨٩..     |                | %٦.                   |                                  |
| إنشاء القاعات والمدرجات والمعامل في كلية العلوم والدراسات الإنسانية بحوطة سدير (اقسام الطالبات)                 | تحت التنفيذ  |                | ١٣٩٩٧١٣٧   |                | %١.                   |                                  |
| إنشاء القاعات والمدرجات والمعامل في كلية العلوم والدراسات الإنسانية بحوطة سدير (اقسام الطلاب)                   | تحت التنفيذ  |                | ١٣٩٩٧١٣٧   |                | %١١                   |                                  |
| اعمال الموقع العام للقاعات والمدرجات والمعامل في كلية العلوم والدراسات الإنسانية للطلاب والطالبات بحوطة سدير    | تحت التنفيذ  |                | ١٥٩٨٦.٦.   |                | %٦.                   |                                  |
| إنشاء القاعات والمدرجات والمعامل في كلية العلوم والدراسات الإنسانية في محافظة الخاط (اقسام الطلاب)              | تحت التنفيذ  |                | ١٤٩٤....   |                | %٧,٢                  |                                  |
| إنشاء القاعات والمدرجات والمعامل في كلية العلوم والدراسات الإنسانية في محافظة الخاط (اقسام الطلاب)              | تحت التنفيذ  |                | ١٤.١٥.١٥   |                | %٤,٤                  |                                  |
| اعمال الموقع العام للقاعات والمدرجات والمعامل في كلية العلوم والدراسات الإنسانية للطلاب والطالبات بمحافظة الخاط | تحت التنفيذ  |                | ١٢١٢٦.٣.   |                | %٢,٢                  |                                  |



**شكل رقم (٧-٢) بيان بالمشروعات المعتمد بعد التعديل والمنصرف الفعلى للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥هـ بالنسبة إلى المشروعات في مرحلتي التنفيذ وتوقيع العقد.**

## ٧/٣/٢: أراضي الجامعة.

من خلال رؤية مستقبلية ودراسات لتحديد احتياجات الجامعة على المدى البعيد في التوسيع في المدينة الجامعية أو في فروع الجامعة المختلفة استطاعت الجامعة وبجهودها الذاتية وبدعم مسئولي وزارة التعليم العالي أن تحقق قفزات كبيرة في امتلاك الأراضي لضمان عدم وجود عوائق في المستقبل عند بناء كليات جديدة أو التوسيع في المباني القائمة ، والذي يتواكب مع تزايد الإقبال على الكليات، فقد كانت الجامعة تمتلك عام ١٤٣١/١٤٣٣م مليون متر مربع فقط وفي العام ١٤٣٤/١٤٣٦م أصبحت الجامعة تمتلك ٢٠ مليون متر مربع حيث أتمت الجامعة الإجراءات الخاصة بتملك أراض في كل من محافظات الخاط، ورماح، وحوطة سدير، وتمير، مع التوسيع في أراض المدينة الجامعية في المجمع ومجمع الكليات في الزلفي مما يسهل افتتاح عدد من الكليات والتوسيع في المباني وإنشاء مجمعات للكليات في المستقبل بدون عوائق بإذن الله تعالى.



شكل (٧-٣): تطور ملكية الجامعة





الفصل الثامن  
الإنجازات والتحديات  
والتصويمات



الفصل الثامن  
الإنجازات والتحديات  
والتوصيات

# المحتوى

## ٨/١: الإنجازات:

### ٨/١/١: الإنجازات النوعية.

٨/١/١/١: الإنجازات النوعية على مستوى قطاعات الجامعة.

٨/١/١/٢: الإنجازات النوعية على مستوى قطاع وكالء الجامعة.

٨/١/١/٣: الإنجازات النوعية على مستوى قطاع العمادات المساندة.

٨/١/١/٤: الإنجازات النوعية على مستوى كليات الجامعة.

٨/١/١/٥: الإنجازات النوعية المؤسسية في الجامعة.

٨/١/١/٦: الجودة والاعتماد الأكاديمي.

٨/١/١/٧: التقنية والتعليم الإلكتروني.

٨/١/١/٨: الأنشطة العلمية والبحثية.

٨/١/١/٩: مجالات إسهامات الجامعة في تنمية المجتمع المحلي.

### ٨/١/٢: الإنجازات الخمية للجامعة.

٨/١/٢/١: الطلاب والطالبات.

٨/١/٢/٢: أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم.

٨/١/٢/٣: الأنشطة والخدمات الطالبية.

٨/١/٢/٤: الابتعاث والتدريب.

٨/١/٢/٥: الأنشطة العلمية.

٨/١/٢/٦: خدمة المجتمع والتعليم المستمر.

٨/١/٢/٧: المشروعات.

**٨/١/٣: مؤشرات قياس كفاءة أداء الجامعة كميًّا ونوعيًّا.**

**٨/١/٣/١: مؤشرات رفع كفاءة الطالب وتحسين أدائه.**

**٨/١/٣/٢: مؤشر تطور المعدل السنوي للطلاب في الكلبات المختلفة :**

- المستجدون.
- المقيدون.
- الخريجون.

**٨/١/٣/٣: مؤشر تطور الأنشطة والخدمات الطلابية.**

**٨/١/٣/٤: مؤشر زيادة معدل نصيب الطالب في الإنفاق.**

**٨/١/٣/٥: مؤشر رفع كفاءة أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم وتحسين أدائهم.**

**٨/١/٣/٦: مؤشرات كفاءة تطور المعدل السنوي لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم.**

**٨/١/٣/٧: مؤشرات تطور الهرم الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس.**

**٨/١/٣/٨: مؤشرات كفاءة تطور نصيب عضو هيئة التدريس من الطلاب والأعداد المكافأة في خطط التنمية.**

**٨/١/٣/٩: مؤشرات كفاءة تطور كفاءة التعيينات والترقيات لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم.**

**٨/١/٣/١٠: مؤشرات تطور الابتعاث والتدريب لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم.**

**٨/١/٣/١١: مؤشرات تطور سعودة أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم.**

**٨/١/٣/١٢: مؤشرات كفاءة تطور العملية التعليمية في الجامعة.**

**٨/١/٣/١٣: مؤشر كفاءة تطوير المناهج الدراسية.**

**٨/١/٣/١٤: مؤشر إحداث كلبات وبرامج جديدة.**

**٨/١/٣/١٥: مؤشر كفاءة استخدام التقنيات الحديثة في العملية التعليمية.**

- ٤/٣/١/٨: مؤشرات كفاءة تطور وتنمية القوى العاملة في الجامعة.
- ١/٣/١/٨: مؤشرات كفاءة التطور العددي للقوى العاملة في الجامعة.
- ٢/٣/١/٨: مؤشر كفاءة تطور ابتعاث وتدريب القوى العاملة في الجامعة.
- ٣/٣/١/٨: مؤشر كفاءة برنامج السعودية في الوظائف الإدارية في الجامعة.
- ٤/٣/١/٨: مؤشرات كفاءة النمو في ميزانية الجامعة.
- ٥/٣/١/٨: مؤشرات الإطار العام للنمو المتوازن للجامعة في ضوء توجهات خطة التنمية.
- ٦/٣/١/٨: مؤشرات كفاءة تطور الجوانب التنظيمية في الجامعة.
- ٧/٣/١/٨: مؤشرات كفاءة زيادة الطاقة الاستيعابية للجامعة وتنمية القوى العاملة.
- ٨/٣/١/٦: مؤشرات الكفاءة الداخلية والخارجية للنظام التعليمي في الجامعة.
- ٩/٣/١/٨: مؤشرات كفاءة الجامعة في ضوء المسارات الأساسية والأبعاد والأهداف الإستراتيجية للخطة المستقبلية للتعليم الجامعي في المملكة «آفاق».
- ١٠/٤/١/٨: مؤشرات كفاءة الجامعة في ضوء الأبعاد الإستراتيجية للخطة المستقبلية للتعليم الجامعي في المملكة «آفاق».
- ١١/٤/١/٨: مؤشرات كفاءة الجامعة في ضوء المسارات الثمانية للخطة المستقبلية للتعليم الجامعي في المملكة «آفاق» وأهدافها الإستراتيجية.
- ١٢/٨: التحديات والصعوبات والحلول الإستراتيجية المقترحة.
- ١/٢/١: جودة العملية التعليمية.
- ٢/٢/٨: معدل الكفاءة الداخلية للنظام التعليمي في الجامعة.
- ٣/٢/٨: الطاقة الاستيعابية للجامعة.
- ٤/٢/٨: اتجاه الطلاب للتخصصات النظرية.
- ٥/٢/٨: البحث العلمي.
- ٦/٢/٨: المكتبات الجامعية.

٧/٢/٨: التباعد الجغرافي لفروع الجامعة وتداعياته.  
٨/٢/٨: تحديات الاحتياجات المتغيرة لسوق العمل

### ٨/٣: الرؤى التطويرية المستقبلية للجامعة.

- ١/٣/٨: التعليم الإلكتروني.
- ٢/٣/٨: تقنية المعلومات.
- ٣/٣/٨: الجودة وتطوير المهارات.
- ٤/٣/٨: المكتبات.
- ٥/٣/٨: القبول والتسجيل.
- ٦/٣/٨: الشؤون التعليمية.
- ٧/٣/٨: الدراسات العليا والبحث العلمي.

### ٤/٨: التوصيات والمقترحات.

- ١/٤/٨: إدارة الجامعة.
- ٢/٤/٨: تطوير العملية التعليمية.
- ٣/٤/٨: البحث العلمي.
- ٤/٤/٨: التعليم المستمر.
- ٤/٤/٨: الشؤون الإدارية والمالية والمشروعات.
- ٥/٤/٨: خدمة وتنمية المجتمع المحلي.

**أسبوع التقنية والمعاملات الالكترونية**  
**Week of Technology and E, Transactions**  
**1434 / 12 / 26-22**



## ٨/١: الإنجازات.

### ٨/١/١: الإنجازات النوعية.

#### ٨/١/١/١: الإنجازات النوعية للجامعة.

##### ٨/١/١/١/١: قطاع وكالة الجامعة.

ا- وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي:

أهم الإنجازات:

###### الإنجازات الإدارية والعلمية:

- صدور الدليل التعريفي للكتابة.
- تفعيل مركز النشر العلمي في الجامعة.
- تفعيل إدارة الكراسي العلمية.
- المجالات العلمية.
  - مجلة جامعة المجمعة للعلوم الإنسانية والإدارية.
  - مجلة جامعة المجمعة للعلوم الصحية.
  - مجلة جامعة المجمعة للهندسة والعلوم التطبيقية.
- كرسي الشيخ عبد الله بن عبد المحسن التويجري.
- تفعيل دور وكالة الجامعة داخل الجامعة.

###### إنجازات المجالس واللجان:

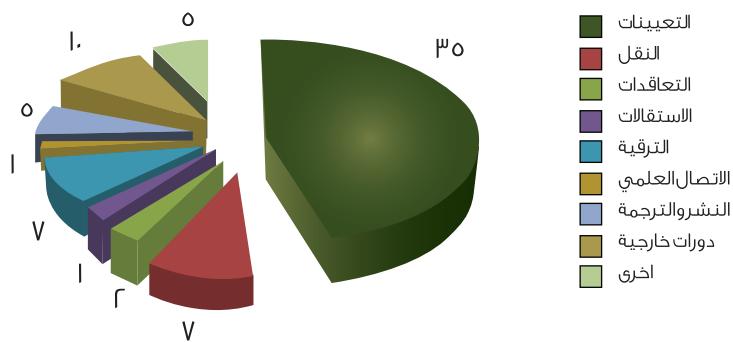
- جلسات المجلس العلمي للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

عقد المجلس العلمي اثنين وعشرين جلسة خلال هذا العام، ناقش فيها مجموعة من الموضوعات التي تتعلق بالتعيينات والترقيات والنشر والترجمة

وفيها يلي عرض إحصائية بعدد الموضوعات في كل مجال، حيث يشير الجدول التالي للموضوعات التي تم مناقشتها في المجلس.

**جدول (٨-١) إحصائية بعدد الموضوعات في كل مجال من الموضوعات التي ناقشها المجلس العلمي للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.**

| الموضوع | التعيينات | النقل | الاستقالات | ال التعاقدات | الترقية | الاتصال العلمي | النشر والترجمة | دورات خارجية | آخر |
|---------|-----------|-------|------------|--------------|---------|----------------|----------------|--------------|-----|
| ٣٥      | ٧         | ٢     | ١          | ٧            | ١       | ١              | ٥              | ٦            | ٥   |



**شكل (٤-٨)** إحصائية بعدد الموضوعات في كل مجال من الموضوعات التي ناقشها المجلس العلمي للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ

ومن الجدول والرسم السابقين يتبيّن أن التعيينات احتلت أبرز الموضوعات التي تمت مناقشتها من حيث العدد، وذلك يوضح توجّه كليات الجامعة نحو تعزيز الكفاءات الوطنية لدعم الكادر البشري من أعضاء هيئة التدرّيس.

## ٢- وكالة الجامعة للشؤون التعليمية.

### أهم الإنجازات:

خلال مسيرة وكالة الجامعة للشؤون التعليمية، والتي تقترب من السنة فقط، أُنجزت العديد من الانجازات تمثلت في الفعاليات الأكademie، والتنظيمات الفنية، والتطويرات الإدارية، وفيما يلي عرض موجز لهذه الإنجازات.

- إقامة الملتقى الأول للشؤون التعليمية بعنوان «رؤى أكاديمية في الشؤون التعليمية».
- إقامة الملتقى الثاني للشؤون التعليمية.
- ٣- إنشاء وحدات فنية في وكالة الجامعة للشؤون التعليمية رأت الوكالة أن تنشئ وحدات فنية تتولى قيادة المبادرات التطويرية للكتابة هي:
  - وحدة التقويم والقياس.
  - وحدة الخطط والبرامج الدراسية.
  - وحدة التميز في التعليم والتعلم.
  - وحدة دعم الطالب.
  - وحدة الخريجين.
  - وحدة التخطيط والتطوير.

- ٤- إنشاء وحدات فنية في الكليات.
- ٥- إنجاز مشروع زيارات الكليات.
- ٦- عقد اللقاء التعاريفي الأول لأعضاء هيئة التدريس.
- ٧- إنشاء المجلس الاستشاري الطلابي على مستوى الكليات.
- ٨- المجلس الاستشاري الطلابي على مستوى الجامعة.
- ٩- إعداد تصور لتطوير هيكل الوكالة.
- ١- إعداد هيكلة جديدة للكليات.
- ١٠- إنجاز تقرير الزيارات للكليات.
- ١١- إعداد الدليل التنظيمي للوكالة.
- ١٢- إعداد نموذج تقييم أعضاء هيئة التدريس.
- ١٣- تنظيم استضافة الجامعة للجتماع الثالث لوكالات الجامعات المسؤولين عن المشاريع والأمن والسلامة.
- ١٤- إعداد دليل الخطط والبرامج الدراسية.
- ١٥- إعداد الدليل الإجرائي للساعات الزائدة.
- ١٦- إعداد الدليل الإجرائي للتعاون الخارجي.
- ١٧- تدشين الخطة الإستراتيجية للوكالة.
- ١٨- المشاركة في مسابقة بوابات الجامعة الإلكترونية.
- ١٩- إنشاء وحدة المنح الدراسية للطلاب غير السعوديين.
- ٢٠- افتتاح وحدات أكاديمية في عمادة السنة التحضيرية.
- ٢١- تحديث لائحة التأديب العامة لطلبة جامعة المجمعة.
- ٢٢- تنفيذ العديد من ورش العمل حول نشر ثقافة التعريف بالخطط الدراسية.
- ٢٣- دراسة مشروع أعباء أعضاء هيئة التدريس.

## **٨/١/١/١/٢: قطاع العمادات المساندة.**

### **١- عمادة معهد الأمير سلمان للدراسات والخدمات الاستشارية.**

#### **أهم الإنجازات.**

- أنجز المعهد عدداً كبيراً من المشاريع للقطاع الحكومي والخاص وذلك على النحو التالي:
- ١- مشاريع الجامعة السعودية الإلكترونية.
  - ٢- الشراكة مع عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر.
  - ٣- مشروع تدريب الموظفين الجدد بجامعة المجمعة.
  - ٤- تنفيذ مشروع تدريب منسوبي الأمن العام.
  - ٥- تنفيذ دراسة لوزارة الشئون الاجتماعية في مجال الرعاية وأمور التربية.
  - ٦- تقديم استشارات للرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر.
  - ٧- مشروع تنفيذ الخطة التدريبية لبرامج عمادة الجودة وتطوير المهارات بجامعة المجمعة.
  - ٨- تنظيم وتنفيذ جناح جامعة المجمعة في المعرض والمؤتمرات الدولي الرابع للتعليم العالي للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥هـ.

## **ابرام مجموعة من العقود والاستشارات والدراسات خلال عام ١٤٣٣هـ**

### **الشراكات الإستراتيجية مع شركاء العمل:**

عقد المعهد العديد من الشركات والمؤسسات ، وكذلك الاتفاقيات مع المؤسسات التعليمية والمهنية على المستوى المحلي والعالمي.

ونظراً لما يطمح إليه من الاستفادة من الكفاءات العالمية والفرص المستقبلية للتطور، فقد تم توقيع عدد من عقود الشراكات ومذكرات التفاهم مع عدد من الجامعات المرموقة في مختلف أنحاء العالم، وقد تنوّعت أهداف هذه الشراكات ، وجاءت كما يلي:

**جدول (٢-٨) اتفاقيات الشراكة بين معهد الأمير سلمان والمؤسسات التعليمية والمهنية على المستوى المحلي والعالمي.**

| الرقم | الجامعة  | موضوع العقد أو المذكرة   |
|-------|--|--|
| ١     | جامعة توكاي<br>Tokai University                | للحوار المتبادل في المجالات الأكademie والطلابية والتبادل المعرفي.   |
| ٢     | جامعة موناشستراليا<br>Monash University        | التعاون الأكاديمي في البحوث العلمية في مجال الاهتمام المشترك، وتبادل المخرجات الأكاديمية الصادرة عن الجامعتين، وتبادل زيارات الأساتذة، وتنظيم ندوات وورش عمل تعاونية في المجالات الأكاديمية بين الجامعتين.                                       |
| ٣     | جامعة شرق لندن<br>University of East London    | عقد اتفاق خدمات يتم بموجبه قيام جامعة شرق لندن (UEL) بعقد دورات تدريبية قصيرة ومتوسطة الأجل في مجالات علمية وأكاديمية مختلفة. وبدأ هذه الاتفاق بعد جامعة شرق لندن (UEL) بالتعاون مع المعهد في برنامج تدريبي في مجال إدارة المعلومات في بريطانيا. |
| ٤     | كلية مانشستر الجديدة<br>New College Manchester | تدريس اللغة الإنجليزية، وتقديم دورات اللغة في المملكة السعودية وفي مدينة مانشستر ببريطانيا.  |

| الرقم | الجامعة  | موضوع العقد أو المذكرة   |
|-------|--|--|
| ٥     | محمد الدراسات الغربية بالولايات المتحدة الأمريكية      | إتاحة مشاركة أعضاء هيئة التدريس في ورش العمل والمؤتمرات التي يعقدها معهد الدراسات الغربية في المركز الأمريكي السعودي للحوار التعليمي بجامعة جورج واشنطن.   |
| ٦     | جامعة ماسترخت الهولندية                                | تشمل الاتفاقية التعاون في المجالات الأكademie والطلابية والتبادل المعرفي في مجالات الطب والهندية والعلوم الجودة والتطوير.  |
| ٧     | جامعة ملبورن باستراليا                                 | التعاون العلمي والأكاديمي المستقبلي من أجل إثراء العملية التعليمية والأكاديمية في كلا الجامعتين، مع السعي إلى تشجيع التأليف والبحث العلمي المشترك، والتبادل الطلابي والأكاديمي.  |
| ٨     | جامعة دالهاؤس بكندا                                    | التعاون الأكاديمي في مجالات تحقيق الجودة والاعتماد فيما يخص كلية الطب بالمجموعة، وكذلك التعاون في تبادل المخرجات الأكاديمية الصادرة عن الجامعتين مع وضع برامج لتبادل الخبرات العلمية والتعليمية مع تفعيل برامج المنح التعليمية للطلاب والباحثين. |
| ٩     | جامعة دل هاوز الكندية                                  | تشمل الاتفاقية التعاون في المجالات الأكademie والطلابية والتبادل المعرفي في مجالات الطب، والهندية، والعلوم، والجودة، وتطوير المهارات.  |
| ١٠    | صندوق تنمية الموارد البشرية                            | تأهيل الكوادر وتدريبهم، وإلى إعادة تأهيل خريجي حملة الدبلومات الصحية لمن لم يتجاوزوا اختبار التصنيف المهني للمهيئة السعودية للتخصصات الصحية.   |
| ١١    | مؤسسة الملك عبد العزيز ورجاله للموهبة والإبداع "موهبة" | اكتشاف الموهوبين في المؤسسات التعليمية وفقاً لمعايير الاختيار العالمية وتلبية احتياجات الموهوبين التدريبية.  |
| ١٢    | شركة التدريب النوعي القابضة                            | التدريب على شهادة كامبريدج للحاسب الآلي، ومنح المتدربين للشهادات الأكademie المعتمدة.  |

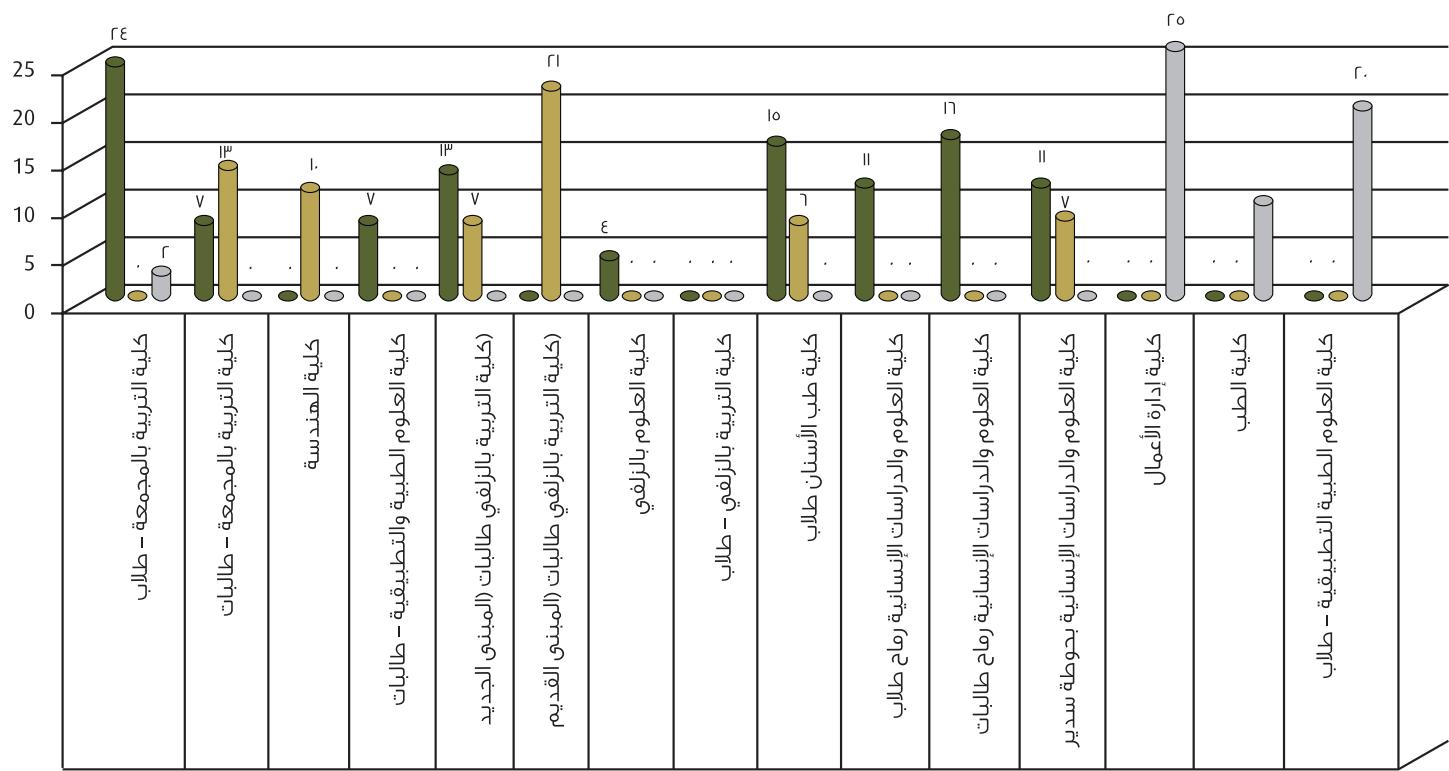
## ٢- إنجازات عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد:

### مشروع التجهيزات التعليمية الإلكترونية.

جهزت القاعات الدراسية بعده (٤٦) من التجهيزات الإلكترونية منها (٧٣) سبورة ذكية تفاعلية و(٧٠) منصة إلكترونية.

ويبين الجدول رقم (٨-٣) التجهيزات التعليمية الإلكترونية التي نفذتها العمادة في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥هـ.

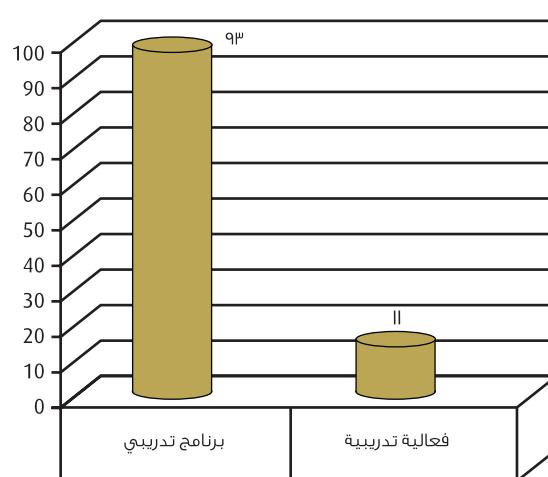
| الإجمالي | عدد المنصات الإلكترونية | عدد السبورات الموردة مقاس ١٠٥ ابوصة | عدد السبورات الموردة ٨٨ بوصة | اسم الكلية وموقعها                          |
|----------|-------------------------|-------------------------------------|------------------------------|---|
| ٢٦       | ٢                       | .                                   | ٢٤                           | كلية التربية بالمجمعة - طلاب                |
| ٢٠       | .                       | ١٣                                  | ٧                            | كلية التربية بالمجمعة - طالبات              |
| ١٠       | .                       | ١٠                                  | .                            | كلية الهندسة                                |
| ٧        | .                       | .                                   | ٧                            | كلية العلوم الطبيعية والتطبيقية - طالبات    |
| ٢٠       | .                       | ٧                                   | ١٣                           | كلية التربية بالزلفي طالبات (المبني الجديد) |
| ٢١       | .                       | ٢١                                  | .                            | كلية التربية بالزلفي طالبات (المبني القديم) |
| ٤        | .                       | .                                   | ٤                            | كلية العلوم بالزلفي                         |
| .        | .                       | .                                   | .                            | كلية التربية بالزلفي - طلاب                 |
| ٢١       | .                       | ٦                                   | ١٥                           | كلية طب الأسنان طلاب                        |
| ١١       | .                       | .                                   | ١١                           | كلية العلوم والدراسات الإنسانية رماح طلاب   |
| ١٦       | .                       | .                                   | ١٦                           | كلية العلوم والدراسات الإنسانية رماح طالبات |
| ١٨       | .                       | ٧                                   | ١١                           | كلية العلوم والدراسات الإنسانية بحوطة سدير  |
| ٢٥       | ٢٥                      | .                                   | .                            | كلية إدارة الأعمال                          |
| ٩        | ٩                       | .                                   | .                            | كلية الطب                                   |
| ١٩       | ١٩                      | .                                   | .                            | كلية العلوم الطبيعية التطبيقية - طلاب       |
| ٢٢٧      | ٥٥                      | ٦٤                                  | ١٠٨                          | الإجمالي                                    |



شكل رقم (٨-٣) توزيع أعداد التجهيزات التعليمية الإلكترونية التي نفذتها العمادة في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

#### التدريب.

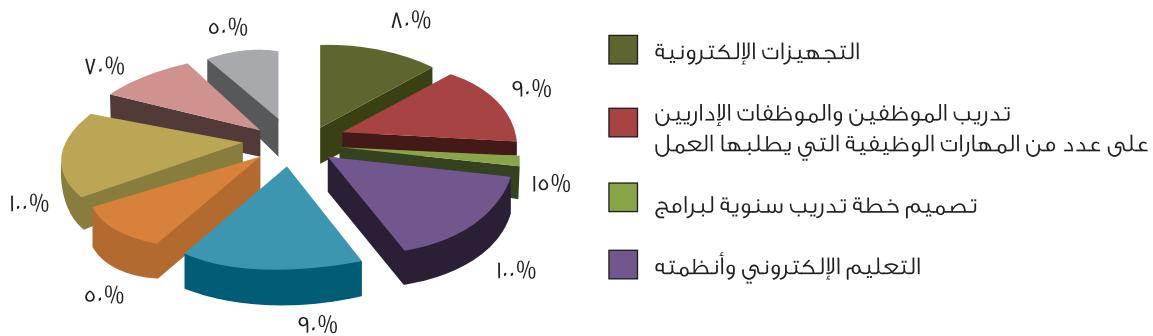
نفذت العمادة عدد (٩٣) فعالية تدريبية كبيرة في مجال نشر ثقافة التعليم الإلكتروني وتطبيقاته في التعليم الجامحي، وعدد (٩٣) برنامجاً تدريبياً، ويبلغ عدد المستفيدين (٢٨٧٢) متدرجاً، وذلك في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.



شكل رقم (٨-٣-٢) التوزيع التحدي لفعاليات البرامج التدريبية التي نفذتها العمادة في العام الجامعي ١٤٣٤ / ١٤٣٣هـ

**جدول رقم (٤-٨) نسبة إنجاز المبادرات والخطط التشغيلية للعمادة.**

| الهدف  | المبادرة   | نسبة إنجاز | م |
|--|--|------------|---|
| رفع كفاءة الأداء المؤسسي وتطوير البنية التحتية والبيئة التقنية لدعم التحول للمعاملات الإلكترونية بالجامعة بما يمكنها من تحقيق رسالتها وأهدافها   | التجهيزات الإلكترونية  | ٨٪         | ١ |
| تنمية القدرة البشرية والفكرية للجامعة (كما ونوعاً) لتحقيق درجات عالية من الجودة والتميز المستقبلي في مجالات التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع  | تدريب الموظفين والموظفات الإداريين على عدد من المهارات الوظيفية التي يتطلبها العمل | ٩٪         | ٢ |
| تطوير المقررات والبرامج التعليمية في ضوء معاير الجودة التعليمية في جميع كليات الجامعة خلال فترة الخطة  | تطوير المقررات بشكل إلكتروني تفاعلي  | ١٥٪        | ٣ |
| تعزيز جودة البرامج الأكademie والحصول على الاعتماد المحلي والعالمي   | تصميم خطة تدريب سنوية لبرامج التعليم الإلكتروني وأنظمته                            | ١٠٪        | ٤ |
| تنمية مهارات أعضاء هيئة التدريس والإداريين في مجال المعرفة المتعددة ، تطوير قدرات أعضاء هيئة التدريس والإداريين في مجالات التكنولوجيا الحديثة وتطبيقاتها التعليمية والإدارية   | التدريب  | ٩٪         | ٥ |
| تنمية القدرة البشرية والفكرية للجامعة (كما ونوعاً) لتحقيق درجات عالية من الجودة والتميز المستقبلي في مجالات التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع وتحسين نظام المكافآت والحاوافز في الكليات والعمادات                                      | جائزة التميز للتعليم الإلكتروني  | ٥٪         | ٦ |
| تطوير قدرات أعضاء هيئة التدريس والإداريين في مجالات التكنولوجيا الحديثة وتطبيقاتها التعليمية والإدارية - تأسيس شبكة نظم المعلومات والتعليم الإلكتروني المتكاملة  | مبادرة نظام التعليم الإلكتروني   | ١٠٪        | ٧ |
| تطوير البنية التحتية للمباني والمرافق الجامعية - تأسيس شبكة نظم المعلومات والتعليم الإلكتروني المتكاملة - تفعيل برامج التدريب المتخصص على أساليب التعليم الإلكتروني من خلال الجهات المانحة - برنامج تنمية قدرات العاملين بوحدات العمامدة | معامل التدريب  | ٧٪         | ٨ |
| تطبيق برامج التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد من خلال عمادة التعليم الإلكتروني والتعليم عن بعد في جميع الكليات.  | إنشاء وحدة للتعليم الإلكتروني  | ٥٪         | ٩ |



**شكل رقم (٤-٨)** التوزيع النسبي لنسبة إنجاز المبادرات والخطط التشغيلية للعمادة.

### ٣- عمادة تقنيات المعلومات:

#### أهم إنجازات العمادة:

##### (ا) إنجازات وحدة البوابة الإلكترونية.

- تقديم بوابة الجامعة في مقياس ويوماتريكس العالمي ليصل إلى الترتيب (٢٠) من أصل (٦٠) جامعة سعودية.
- تطور عدد صفحات البوابة لتصل إلى (٨٤...) صفحة.
- تطور عدد الملفات الخنية بالبوابة لتصل إلى (٩٦٠) ملف.
- تطور عدد ملفات بحوث الجامعة بجوجل سكولار لتصل إلى (٦٥) ملف.
- إنشاء عدد (٣٨) بوابة فرعية تابعة لبوابة الجامعة.
- تطور برامج البوابة ليصل عدد الأخطاء بالبوابة بحسب معيار  $C_w^3$  العالمي إلى (صفر).
- تقديم عدد (٨) دورات لمشتركي البوابات الفرعية.

##### (ب) إنجازات وحدة الدعم الفني.

قدمت وحدة الدعم الفني خلال السنوات السابقة العديد من الخدمات على النحو التالي:

- إنجاز أكثر من (٥٧٤٧) مشكلة صيانة .
- تجهيز أكثر من (٤٧) محملًا.
- إنجاز ما يقارب من (٣٠) معاملة وتم إضافة ما يقارب من (... ٢) جهاز بالمجال Domin
- تم تجهيز محمل التعليم الإلكتروني وربطه بالمجال بالإضافة إلى إرسال فريق للمباني الجديدة لصيانة
- المعامل وتجهيز معامل اللغة الإنجليزية
- تركيب برنامج Net SupportSchool للتحكم بأجهزة الطلاب ونقل المادة العلمية بالصوت والصورة.

#### (٣) إنجازات وحدة أمن المعلومات.

تتبع الوحدة لقسم البنية التحتية، وتحنني بمتابعة تطبيق الإجراءات والسياسات المتعلقة بأمن المعلومات، بالإضافة إلى المراقبة الأمنية لأنظمة البرامج والبني التقنية في الجامعة، ومن أهم إنجازاتها:

- تم تطوير سيرفرات المراقبة SolarWinds Log & Event، وهي مسؤولة عن متابعة جميع الإحداث والإجراءات التي تجري ضمن شبكة الجامعة.
- تم تطوير خوادم مضادة للملفات الخبيثة Trend Micro Office scan والاستفادة من جميع الميزات المتاحة.
- معدل عمليات الدخول والخروج الناجحة داخل الشبكة أسبوعياً .٥٢٩,٦٢٠.
- معدل التصاريح المرفوضة للدخول للشبكة أسبوعياً ٤٩,٤٨.
- معدل عمليات التعديل التي أجريت على الخوادم ٧٥٩,٣، وتتضمن عمليات التعديل (تثبيت برمج - تعديل سياسات - إضافة أو تعديل مستخدمين مسجلين - تعديل صلاحيات على مستخدمين أو برمج).

#### (٤) إنجازات وحدة نظام التشغيل.

الوحدة مسؤولة عن كل ما يتعلق بأنظمة التشغيل والخوادم ووحدات التخزين والنسخ الاحتياطي ، ومن أهم أهدافها تأمين بيئة عمل مثالية لجميع منسوبي الجامعة على أجهزتهم وخوادم الجامعة، ومن أهم إنجازاتها:

- إنشاء بيئة Privet Cloud ، وهي عبارة عن منظومة خفية داخل المنظمة غير مرفوعة بالإنترنت ويصل إليها المستخدم داخل المنظمة وتم استخدام خوادم خفية وبناء شبكة افتراضية باستخدام application load balancing – failover – virtualization (vmm) وعمل virtual machine manager
- نقل جميع الأنظمة إلى خوادم الجامعة على خطة زمنية محددة على المراحل التالية:
  - التأكد من جاهزية الخوادم القديمة للنقل.
  - التأكد من توافق التعريف والمساحة المطلوبة.
  - التأكد من جاهزية الأجهزة الجديدة.
  - التأكد من سلامة النقل.
  - تثبيت برنامج الفيروسات التلقائية.
  - ضبط التحديثات التلقائية.
  - ضبط النسخ الاحتياطي لكل نظام.

#### (٥) إنجازات وحدة البرمجيات:

تعمل الوحدة على تطوير بوابة الخدمات الإلكترونية بشكل كامل، وفيما يلي إنجازات الوحدة خلال السنوات الثلاث الأخيرة.

- توفير (٣٥) خدمة إلكترونية لخدمة منسوبى الجامعة من المستهدف.
- وفير (٦) بوابات إلكترونية فرعية لخدمة المستفيدين من الجامعة.
- إنشاء بوابة للموظفين.

**(٦) تقديم الخدمات الإلكترونية للجهات التالية:**

- نظام عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر.
- نظام النقل.
- نظام قاعدة بيانات المؤتمرات.
- نظام الدعم الفني.
- نظام الزوار والعاملين.
- نظام مهام الموظفين.
- نظام خدمة مكتبي.
- نظام جهات الاتصال.
- نظام النماذج الإلكترونية.
- نظام موقعي لأعضاء هيئة التدريس والموظفين.
- نظام المواقف.
- نظام عيادة الجودة وتطوير المهارات.
- نظام رسائل لإرسال الرسائل الإلكترونية لمنسوبى الجامعة وكذلك الإدارات التابعة لها.
- مشروع مركز البيانات.

**(٧) إنجازات وحدة الشبكات:**

وهي وحدة تهتم بربط أجهزة الحاسوب الآلية في مراافق الجامعة لاتاحة الفرصة للاستفادة من جميع الخدمات المقدمة، ومن أهم إنجازاتها:

- زيادة عدد المواقع التي تم إيصال خدمة الإنترنٽ لها الى ٢٠ موقعاً.
- تطوير شبكة الحاسوب الآلية في عدد من فروع الجامعة لكي تتوافق مع المعايير الدولية باستخدام أحدث النظم والأجهزة.
- تنفيذ مشروع ..١٥ نقطة بعدد من فروع الجامعة ، وذلك بتوسعة الشبكات القديمة وتركيب شبكات جديدة لبعض المواقع الجديدة.
- تركيب شبكة Wireless في المدينتين الجامعتين في المجمعة والزلفي وعدة مواقع أخرى، حيث تم تركيب عدد ..٣ نقطٍ اتصال، وتم تجهيز المرحلة الثالثة من المشروع بعدد ..٤ نقطٍ لخدمة المواقع المتبقية.

(٨) مشروع الفيديو كونفرانس .Video Conference

- تم تركيب خمسين وحدة فيديو كونفرانس في جميع كليات وعمادات وإدارات الجامعة.
- تم تركيب عشرين وحدة اجتماعات في مباني الجامعة.

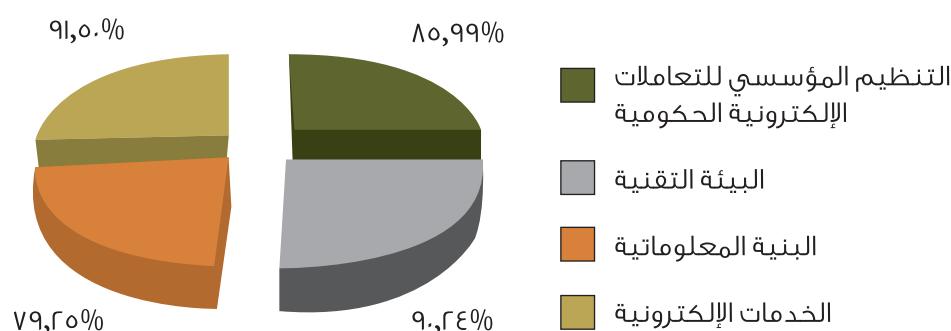
(٩) إعداد الخطة التنفيذية الثانية لبرنامج التعاملات الإلكترونية (التحول الإلكتروني).

المراحل الأولى: مرحلة البناء.

نسبة الإنجاز العام التي حققتها الجامعة في هذه المرحلة منذ عام ١٤٣٢/١٤٣٣هـ من خلال المؤشر الإجمالي لقياس التحول للجامعة في مرحلة البناء (مؤشر مرحلتي) بلغ (٨٨,٥٨%).

جدول رقم (٥-٨) نسب الإنجاز العام التي حققتها الجامعة في هذه المرحلة منذ عام ١٤٣٢/١٤٣٣هـ وحتى هذا العام

| SN | المؤشرات لكل منظور                             | نسبة الإنجاز |
|----|--|--------------|
| ١  | التنظيم المؤسسي للتعاملات الإلكترونية الحكومية | ٨٥,٩٩%       |
| ٢  | البيئة التقنية                                 | ٩,٢٤%        |
| ٣  | البنية المعلوماتية                             | ٧٩,٢٥%       |
| ٤  | الخدمات الإلكترونية                            | ٩١,٥٠%       |



شكل رقم (٥-٨) التوزيع النسبي للإنجاز العام الذي حققته الجامعة في هذه المرحلة منذ عام ١٤٣٢/١٤٣٣هـ وحتى هذا العام.

**جدول رقم (٦-٨) أداء المحاور الفرعية لكل منظور لمرحلة البناء:**

| المنظور  | المحاور المتعلقة بكل منظور              | نسبة الإنجاز |
|--|---|--------------|
| التنظيم المؤسسي للتعاملات الإلكترونية الحكومية | ادارة التخطيط                           | ٩٦,٦٧٪       |
|  | إجراءات وأليات وأتمتها                  | ٨٣,٣٪        |
|  | رأس العمل البشري                        | ٨٠,١٪        |
| البنية التقنية                                 | البوابة الإلكترونية / الموقع الإلكتروني | ١٠٠٪         |
|  | قنوات الاتصال                           | ١٠٠٪         |
|  | استخدام التقنية                         | ٩٠,١٥٪       |
| البنية المعلوماتية                             | الترابط الداخلي                         | ٦٥٪          |
|  | أمن المعلومات                           | ٩٣,٣٣٪       |
|  | الحفظ والأرشفة                          | ٥٪           |
| الخدمات الإلكترونية                            | التحديث                                 | ٦٢,٥٪        |
|  | التوحيد والتكامل                        | ٦٦,٦٧٪       |
|  | التركيز على العميل                      | ١٠٠٪         |
| ال البنية التحتية                              | إناتحة                                  | ٩٠,٢٩٪       |
|  | جودة                                    | ١٠٠٪         |

**المراحل الثانية: مرحلة الإتاحة.**

■ مبادرات الخطة الإستراتيجية والتوافق مع مبادرات الخطة التنفيذية الثانية للتعاملات الإلكترونية الحكومية، وتشمل:

- الخدمات الإلكترونية.
- البنية التحتية.
- المشاركة النهائية.

#### (١٠) أهم إنجازات مجال التعاملات الإلكترونية خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ .

- ١- عقد شراكة بين الجامعة وبين شركة الاتصالات السعودية.
- ٢- مشروع العمود الفقري للشبكة Bone Back .
- ٣- مشروع تشغيل وصيانة وتطوير البوابة الإلكترونية.
- ٤- مشروع الدعم الفني وخدمة العملاء (الصيانة التشغيلية) لأجهزة الحاسب وخوادم وشبكة الجامعة.
- ٥- مشروع الفيديو كونفرانس المتواافق مع نظام وزارة التعليم العالي لربط المواقع عبر شبكة الفيديو (صوت وصورة أو صوت فقط).
- ٦- مشروع النسخ الاحتياطي Backup system .
- ٧- مشروع تجهيز SharePoint Service & SharePoint Server لمكتب إدارة المشاريع.
- ٨- إضافة الهدف الاستراتيجي التالي: (رسم خطة تحول للتعاملات الإلكترونية في الجامعة تتوافق مع برنامج التعاملات الإلكترونية (يسر) في خطة الجامعة الإستراتيجية ، كما تم إضافة ثلاث مبادرات تحت هذا الهدف.
- ٩- تقييم وتفعيل وتحديث النظام (الإداري والمالي ERP).
- ١٠- استكمال إدخال بيانات النظام (الإداري والمالي ERP).
- ١١- إتاحة الاستعلام عن (البيانات الوظيفية، الرواتب، البدلات، والاجازات) لمنسوبي الجامعة من خلال النظام (الإداري والمالي ERP).
- ١٢- إتاحة التقارير الإحصائية لمنسوبي الجامعة (أعضاء هيئة التدريس والموظفين والطلاب) وإمكانية استخراجها بشكل مباشر من (النظام الإداري والمالي ERP) و (النظام الأكاديمي E-Register).
- ١٣- توفير مدربين متخصصين في عمادة تقنية المعلومات لأنظمة وبرامج الجامعة.
- ١٤- مشروع (نظام حلول ذكاء الأعمال) والموافقة عليه.
- ١٥- مشروع (تطوير مركز البيانات) في الجامعة والموافقة عليه.
- ١٦- مشروع (نظام إدارة التعلم) والموافقة عليه.
- ١٧- مشروع (الاتصالات الإدارية والأرشفة الإلكترونية وإجراء سير العمل) والموافقة عليه.
- ١٨- مشروع (توفير شاشات عرض في ستة فروع الجامعة) والموافقة عليه.
- ١٩- الموافقة على سعي الجامعة للحصول على شهادة الجودة الآيزو ... ISO9001 والآيزو ... ISO14001.
- ٢٠- دراسة مشروع (تفعيل نظام الاجازات الإلكتروني في النظام الإداري والمالي ERP) والموافقة عليه.

#### ٤- عمادة الجودة وتطوير المهارات

تسعى العمادة إلى تحقيق التحسين المستمر لعمليات الجودة وتطوير المهارات لمنسوبي الجامعة من أكاديميين وإداريين وطلبة ، بما يسهم في تحقيق أهداف الجامعة الإستراتيجية وتبؤها مكانة متميزة بين الجامعات الوطنية.

## ومن أهم إنجازات العمادة:

### (ا) مجال الجودة والاعتماد المؤسسي.

- إعداد تقرير التقويم الذاتي الأولي المؤسسي لجامعة المجمعة وإرساله للهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكاديمي.
- إعداد معايير مشروع البرامج الأكثر جاهزية للاعتماد الأكاديمي.
- تنظيم المجالس الاستشارية للكليات ، حيث تم إعداد ضوابط تشكيل المجالس الاستشارية وعقد ورش عمل تعريفية للعمداء وأمناء المجالس الاستشارية، بالإضافة إلى مراجعتها ، ومتابعة اجتماعاتها.
- إقامة مناسبة سنوية للجودة والتميز على مستوى الجامعة تسمى "يوم الجودة والتميز" ويتم فيها إبراز نواحي التميز في الكليات والعمادات والوحدات بالجامعة وتقديم جوائز للمتميزين من أعضاء هيئة التدريس والإداريين والطلبة.
- إطلاق جائزة "معالى مدير الجامعة للجودة والتميز" وهي جائزة سنوية تمنح على مستوى الجامعة للمتميزين من وأعضاء هيئة التدريس والإداريين والطلبة.
- صدور العدد الرابع من نشرة "بنص الجودة".
- إعداد وتنفيذ برنامج لزيارة كليات الجامعة لمعرفة متطلبات الكلية والوقوف على مدى تطبيقها لمعايير الجودة والاعتماد الأكاديمي وتقديم الدعم الفني لها.
- إعداد دليل يوضح أهمية وأنواع ومجالت استخدام مؤشرات قياس الأداء بالجامعة.
- تحديد خطة لتأهيل عدد (٢٥) برنامجاً من برامج الجامعة على اعتبار أنها من أكثر برامج الجامعة جاهزية للاعتماد وفق مشروع البرامج الأكثر جاهزية للاعتماد.
- تنفيذ ورش العمل والمحاضرات المتخصصة وفقاً لما تطلبه كليات الجامعة والمتعلق بمتطلبات الاعتماد الأكاديمي.

### (ب) مجال تطوير المهارات:

- إعداد آلية وضوابط اللتحاق بالبرامج التدريبية الداخلية والخارجية.
- توفير ما يزيد على (٧) برنامجاً لتدريب منسوبي الجامعة بعدد متدربين يزيد على (١٨٠٠) متدرب.
- إتاحة التدريب بجميع فروع الجامعة.
- إقامة ورش عمل لمنسقي ومنسقات البرامج التدريبية.
- بناء وتفعيل النظام الإلكتروني لتسجيل برامج تطوير المهارات.
- عقد (٧) برنامجاً تدريبياً داخلياً في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ في مقابل (٣) برنامجاً في العام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٢هـ ، ويقدر عدد المستفيدين من البرنامج بـ (٢٩٦٨) متدرباً مقابل (٥٦٥) متدربياً في عام ١٤٣٢/١٤٣٣هـ.
- عقد (٦) برامج تدريب خارجية.
- تنسيق الترشيح لدورات معهد الإدارة العامة.
- تنسيق الترشيح لورش العمل التي ينفذها مركز القيادة الأكاديمية بوزارة التعليم العالي.
- إقامة الندوة السنوية الثالثة للعمادة تحت عنوان "ثلاث مهارات القيادة والتطوير".

## ٥- عمادة شؤون المكتبات:

إنجازات العمادة:

- رصد واقع مكتبات الجامعة ، لغرض إعداد خطة شاملة لتطوير مكتبات الجامعة.
- إعداد لائحة مكتبات الجامعة.
- تطوير البوابة الإلكترونية للعمادة على شبكة الإنترنت.
- تدشين الفهرس الإلكتروني لمكتبات الجامعة.
- تطوير المكتبات الفرعية في بعض كليات الجامعة وهي:
  - مكتبة كلية العلوم والدراسات الإنسانية برماح (بنين وبنات).
  - مكتبة كلية العلوم والدراسات الإنسانية بالخاط (بنين).
- تجديد الاشتراك في المكتبة الرقمية السعودية (SDL) قواعد المعلومات الإلكترونية.
- تفعيل نظام الإعارة الإلكترونية في المكتبة المركزية والمكتبات الفرعية لمنسوبي الجامعة منذ بداية العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ وتدريب الموظفين على كيفية تقديم خدمة الإعارة الإلكترونية.
- تزويد المكتبات المركزية في العمادة والمكتبات الفرعية بالكتب في أغلب التخصصات الموجودة في الجامعة.
- تدشين برنامج الوعي المعلوماتي "Information Literacy Program – ILP".
- عقد (٥) برامج تدريبية لأعضاء هيئة التدريس والطلاب، بلغ عدد المستفيدين منها (٢٧٦) متدرجاً.

## ٦- عمادة شؤون الطلاب.

تقديم العديد من الخدمات والأنشطة الطلابية:

### (ا) مجال الخدمات الطلابية للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ:

- التغذية الطلابية:
  - الكافيتيريا والبوفيهات (العدد ١٥).
  - الكوفي شوب (العدد ٥).
  - مكائن البيع (العدد ٤).
  - التصوير وملحقاته:
- مراكز التصوير والخدمات الطلابية (العدد ١٥).
- مراكز بيع كتب المقررات الدراسية (العدد ٤).
- صناديق الامانات في جميع اقسام الطالبات في كليات الجامعة ، إضافة للصالة الرياضية .(العدد ٤..٨).

### (ب) مجال الأنشطة الطلابية للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ:

- قدمت العمادة مجموعة من الأنشطة الطلابية في المجالات الاجتماعية والثقافية والرياضية والكشفية والتطوعية والفنية وكما ورد في الفصل الثالث من التقرير عن الأنشطة والخدمات الطلابية .

### (٣) مجال الأعمال الإنسانية خلال العام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ:

- تم إنشاء ثمان وحدات لعدد من أقسام العمادة.
- تم إنشاء وحدات عمل لعدد من الأقسام بالعمادة.
- تم إضافة صالة جديدة للصالة الرياضية تعنى بالألعاب الحديد واللياقة البدنية.

### (٤) المشاركات الخارجية:

- تمثيل الجامعة في مناظرات قطر.
- المشاركة في مؤتمر الإمارات الثالث لمراض الدم في دبي.
- برنامج رسول السلام في بريطانيا.
- برنامج رسول السلام في إندونيسيا.
- المشاركة في مؤتمر جنيف الدولي لابتكار والاختراع.
- المشاركة في الرحلة الدولية للمغرب.

## ٧- عمادة البحث العلمي.

### إنجازات العمادة:

- بناء الخطة التشغيلية للعمادة وفق خطتها الإستراتيجية والمنسجمة مع الخطة الإستراتيجية للجامعة باستخدام نموذج الأداء المتوازن BSC.
- تطوير عقد المشروعات البحثية المدعومة وإصدار المطبوعات المرتبطة به.
- تنظيم محاضرة عن النشر بالمجلات الدولية.
- متابعة المشروعات البحثية المدعومة وتذليل العقبات أمام الباحثين.
- شاركت الجامعة ممثلة في عمادة البحث العلمي في المعارض الدولية والإقليمية والمحلية التالية:
  - الملتقى الأول للجامعة مع المجتمع المحلي (جامعة طريق تنميتنا).
  - معرض التعليم العالي الرابع بالمملكة.
  - معرض الكويت الدولي للاختراعات.
  - معرض جنيف الدولي الحادي والأربعون للاختراعات.

## ٨/١/١/١/٣: الإنجازات النوعية على مستوى كليات الجامعة.

### كلية الطب:

- تطوير ومراجعة المنهج الدراسي بواسطة لجنة المنهج.
- إنشاء مركز لتقييم طلاب والعملية الأكاديمية وتزويده بالإمكانات الالكترونية.
- عقد اتفاقية تعاون مع المركز الوطني للطب البديل شارك على أثرها المركز في بناء مقرر الطب التكميلي والبديل كتجربة رائدة يتم تحميمها على مستوى المملكة.
- تفعيل التعاون بين الجامعة والشئون الصحية بوزارة الصحة.
- تطوير المكتبة الطبية وتزويدها بالعديد من المراجع المتخصصة المناسبة للطلاب.
- افتتاح العيادات الخارجية للخدمات الطبية المتخصصة.

- التواصل الفعال مع جميع فئات المجتمع وتنظيم حملات تعرفيّة سواء داخل أو خارج الكلية للتعرّيف بأهداف الكلية.
- رعاية أكثر من برنامج للتوعية الصحّية مثل حملة «فقراتك تستغيث».
- تفعيل برنامج استقطاب الكفاءات ورعايّة المبتعثين بكلية الطب.
- استقطاب استشاريين عالميين في التعليم الطبي.
- مشاركة أعضاء هيئة التدريس في المؤتمرات المحليّة والدولية.
- إجراء الدراسة الذاتيّة الأولى لكلية الطب.

#### **كلية العلوم الطبية التطبيقية:**

- تقديم برنامج «الاعتماد الأكاديمي» ويهدف إلى دعم البرامج الأكاديمية بالكلية لتأهيلها وإعدادها للتقدّم للحصول على الاعتماد الأكاديمي.
- توصيف البرامج والمقررات الدراسية.
- المشاركة في برنامج الأكثر جاهزية للاعتماد الأكاديمي.
- حصول برنامج بكالوريوس تقنية الأجهزة الطبية على المرتبة الثانية.
- تنفيذ التقويم الذاتي الأولي المؤسسي.

#### **كلية طب الأسنان:**

- تطوير ومراجعة المنهج الدراسي.
- تفعيل اتفاقية التعاون مع وزارة الصحة.
- تفعيل برنامج تنمية القدرة البحثية والتفكير التحليلي للطلاب.
- تطوير المكتبة الطبية.
- تفعيل برنامج الإرشاد الأكاديمي.
- التوسيع في برنامج الأنشطة الطالبية وتوفير التمويل المناسب لها.
- افتتاح العيادات التعليمية والاستشارية.
- التواصل مع جميع فئات المجتمع وتنظيم حملات تعرفيّة داخل وخارج المملكة.
- تفعيل برنامج «استقطاب».
- تفعيل برنامج «رعاية المبتعثين».
- انطلاق مبادرة برنامج تطوير مهارات أعضاء هيئة التدريس.
- تشجيع المشاركة في المؤتمرات المحليّة والدولية.
- افتتاح وحدة دعم الطالب..
- زيارة عدد من المدارس بالمحافظة يهدف لنشر التوعية الصحّية العموميّة.
- مشاركة الكلية بملتقى «جامعةنا طريق تنميتنا».
- افتتاح مركز عيادات طب الأسنان الجامعيّة.

### **كلية الهندسة:**

- زيارة طلابية إلى شركة سابك شارك فيها (٢٠) طالبا، وشركة أرامكو، ومحطة كهرباء جلاجل.
- استقبال عدة مدارس ثانوية في زيارتها إلى كلية الهندسة.
- استقبال وفد يمثل مدينة الملك عبد الله للطاقة الذرية والمتقدمة.
- تقديم ورشة عمل بعنوان «plus ٨.. Electronic board maintenance with the help of board master»، إقامة محاضرات علمية، الأولى بعنوان «أحدث المنتجات العلمية والتقنية بشركة TEK TRONIX.. والثانية بعنوان «مستقبل تنمية الموارد المائية بالمملكة، وترشيد الاستهلاك وإعادة الاستخدام» لأعضاء هيئة التدريس والطلاب، والثالثة بعنوان «الأجهزة العلمية الحديثة في مجال الهندسة الجيوفنلوجية والإسفلت».
- افتتاح فعاليات يوم كلية الهندسة والمعرض الثاني للأبحاث العلمية لطلاب كلية الهندسة.
- المشاركة في ملتقى الجامعة والمجتمع الذي نظمته الجامعة تحت شعار «جامعتنا طريق تمنيتنا».
- حصول الكلية على المركز الثاني والثالث على مستوى البرامج الأكثر جاهزية للاعتماد الأكاديمي.
- حصول الكلية على المركز الثالث في تميز الكليات الأكademie و درع التفوق في الجودة والتميز.
- اختيار الكلية من بين أفضل خمس كليات في مجال الأنشطة الطلابية.
- حصول طلاب من الكلية على جوائز تقديرية لفوزهم ببراءات اختراعات في المؤتمر العلمي الرابع لطلاب وطالبات التعليم العالي بالمملكة.
- التفوق في معرض جنيف الدولي الحادي والأربعين للمخترعين بسويسرا والحصول على الميدالية البرونزية.

### **كلية العلوم بالزلفي:**

- عقد العديد من الندوات العلمية والتوعوية.
- المشاركة في العديد من الملتقى والمعارض والزيارات.
- تفعيل المجلس الاستشاري الطالبي.
- تقديم العديد من الخدمات للمجتمع من خلال أنشطة متميزة.

### **كلية إدارة الأعمال.**

- تنمية مهارات ١٪ من الخريجين والخريجات في اللغة الانجليزية والحاسب الآلي.
- إعداد نشرات تربوية وتنقيفية للطلاب في استخدامات الانترنت في البحث والتعلم في اطار أنشطة الأندية الطلابية.
- تنظيم مسابقات لأفضل الأبحاث الطلابية علي مستوى الكلية.
- وضع لائحة لخدمات الارشاد الأكاديمي للطلاب.
- إعداد لائحة لمعايير وضوابط قبول الطلاب بالكلية.
- زيادة الكفاءة الداخلية بنسبة ٧٠٪ في جميع اقسام الكلية.
- تطوير برامج رعاية الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة.
- تطوير جميع المقررات والبرامج التعليمية في جميع أقسام الكلية في ضوء معايير الجودة التعليمية.
- تحقيق الإعتماد الأكاديمي المحلي والعالمي لـ ٤٪ من البرامج الأكاديمية.

- تأسيس شبكة لنظام المعلومات والتحليم الإلكتروني المتكاملة .
- تطوير ٨٠٪ من البنية التحتية من مباني ومرافق الكلية .

#### **كلية التربية بالمجمعة:**

- الحصول على المركز الثاني على مستوى كليات الجامعة في الجودة والتميز.
- الحصول على جوائز التميز على مستوى الطلاب وأعضاء هيئة التدريس.
- الحصول على المركزين الأول والخامس على مستوى الجامعة في مشروع البرامج الأكثر جاهزية.
- تنظيم يوم المهنة.
- تحقيق المركز الأول في بطولة الجامعة لكرة القدم.
- تحقيق المركز الأول في بطولة الجامعة لكره الطائرة.
- المشاركة في المعارض المصاحبة للمؤتمرات والملتقيات التي عقدت في الجامعة.

#### **كلية التربية بالزلفي:**

- تفعيل برامج الإرشاد الأكاديمي.
- تفعيل نظام جسور في التدريس.
- عقد العديد من الدورات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس والطلاب والطالبات حيث تم تقديم (٣٤) دورة تدريبية متنوعة، و (١٦) لقاء وندوة علمية حول موضوعات علمية مختلفة، و (٢٠) حلقة نقاش في موضوعات علمية مختلفة، و (٣) دورات تدريبية في مجال التعليم الإلكتروني.
- تقديم عدد من البرامج المختلفة لتنمية المهارات الدراسية للطلاب المتأخرات دراسياً.
- افتتاح برنامج للماجستير في القرآن وعلومه بقسم الدراسات الإسلامية.
- نشر (٥٣) بحثاً منهم (٢٦) بحثاً في العلوم الإنسانية والأدبية، و (٢٧) في التخصصات العلمية. لأعضاء هيئة التدريس بالكلية، وكتابة (٥٠) مقالاً علمياً في موضوعات أدبية وإنسانية وعلمية.
- إعداد التقييم الذاتي للبحث العلمي بالكلية وتقديم أولويات للتحسين.
- المشاركة في يوم البحث العلمي بالجامعة.
- عقد ورش عمل مختلفة شملت جاهزية البرامج الأكاديمية لاعتماد الأكاديمي ونشر ثقافة الجودة لدى الطلاب والطالبات وإثارة دافعياتهم نحو التعلم.
- المشاركة في المعرض المصاحب للمؤتمر الأول للجامعة.

#### **كلية العلوم والدراسات الإنسانية بالغاط:**

إقرار الهيكل التنظيمي لكلية والاختصاصات والمهام.

- توقيع عقود المباني المستجدة لكلية.
- تفعيل قسم القرآن الكريم والدراسات الإسلامية بالكلية.
- مشاركة الكلية في العديد من المؤتمرات.
- مشاركة الكلية في خدمة المجتمع.
- تقديم العديد من الأنشطة الثقافية والعلمية.

### **كلية العلوم والدراسات الإنسانية برمаж.**

- إعداد نموذج للخطط والمقررات الدراسية.
- المساهمة في تقديم الإرشاد الأكاديمي للطلاب.
- تكوين قاعدة بيانات تتعلق بالمكتبة العلمية والمراجع.
- عقد عدد من الدورات التدريبية.
- إعداد خطط زمنية لتحقيق المبادرات الإستراتيجية التطويرية للكلية.
- إعداد كتيب عن الهيكل التنظيمي والمهام التفصيلية للوحدات الإدارية والأكاديمية بالكلية.
- تخصيص جائزة «القسم المميز» وهي درع شهري.
- التحفيز الوظيفي للموظفين «جائزة شهرية للموظف المثالي».
- المشاركة في المحضر والمؤتمر الدولي للتعليم العالي ٢٠١٣.
- إنشاء عدد من النوادي الطلابية التي تخدم المجتمع.
- اقتراح فكرة الإرشاد الأكاديمي من قبل الطلاب.
- تطوير الهيكل التنظيمي للكلية.

### **كلية العلوم والدراسات الإنسانية بحوطة سدير.**

- تنفيذ عدد من المناشط العلمية والبحثية، والثقافية، والفنية ، والاجتماعية ، حيث بلغ (٤٨) منشطاً ،
- استفاد منها (٣٩٧٩) مستفيداً، ومن هذه الأنشطة العلمية والبحثية والثقافية:الإرشاد السلوكي للطلاب
- بنسبة بلغت (٥٩,٦٪) بالنسبة للطلاب، بينما ركزت تلك الخدمات في الإرشاد الأكاديمي والإرشاد السلوكي
- للطلاب بنسبة (٤٤,١٪).
- مشاركة أعضاء هيئة التدريس في الورشة التدريبية استفاد منها (٧٣) متدرية، و(٦٦) متدربياً عام ١٤٣٤/١٤٣٣هـ داخل وخارج المملكة.
- مشاركة الإداريين في الورش التدريبية واستفاد منها (٩١) متدرية، و (٤٣) متدربياً من الإداريين والإداريات
- بالكلية بهدف التطوير المهني لمنسوبي الكلية.

## ٨/١/١/٢: الإنجازات النوعية المؤسسية للجامعة في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ

### تمهيد:

لعل الحديث عن إنجازات الجامعة في العام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ يعكس الإدراك الثمين لقيادة الجامعة على تحويل المخاطر والصعوبات إلى فرص ثمينة متاحة، وانطلاقاً من رسالة الجامعة التي تنص على تقديم خدمة تعليمية وبحثية متطورة من خلال منظومة أكاديمية قادرة على المنافسة في إطار المسؤولية المهنية والشراكة المجتمعية الفاعلة نقدم إنجازات الجامعة في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

إن ما تحقق للجامعة من إنجازات وابتكال المنظومة الإدارية والأكاديمية والتجهيزات في الكليات والعمادات المساندة يأتي بفضل الله أولاً ثم بما وفرته حكومة خام الحرمين الشريفين من إمكانيات، وبجهود جميع العاملين في الجامعة الذين استطاعوا أن يكونوا فريق عمل متخصص يسعى لهدف واحد وهو خدمة هذا الوطن من خلال هذه الجامعة، وبذل كل الجهود الممكنة في سبيل الارتقاء بهذه الجامعة. لتحقق الأهداف المرسومة لها ، كما أن ما تحقق من نجاحات وإنجازات، وما تم تجاوزه من صعوبات في البداية، وتغلب على معوقات التأسيس أتت بإرادة قوية وعزيمة كبيرة من منسوبي الجامعة، وتحقق عبر ذلك الإنجاز تلو الإنجاز على المستوى المحلي والدولي.

وتتناول الإنجازات النوعية المؤسسية للجامعة في العام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ في المجالات التالية:

- الجودة والاعتماد الأكاديمي.
- التقنية والتعليم الإلكتروني.
- البحث العلمي.
- المبادرات التطويرية النوعية.
- التنمية المحلية.

### ٨/١/١/٣: الجودة والاعتماد الأكاديمي.

#### بناء الخطة الاستراتيجية للجامعة:

تم بناء الخطة الإستراتيجية للجامعة بإستخدام بطاقة الأداء المتوازن وأبعادها الأربع، ومن خلال إنجاز الخطة الإستراتيجية والخطط التشغيلية لها تم تحديد الأولويات الإستراتيجية التالية:

- جودة التعليم العالي وتطور منسوبي الجامعة للوصول إلى الاعتماد الأكاديمي.
- توافر القدرات البشرية الفكرية الأفضل والأكثر كفاءة وفاعلية.
- الأداء المؤسسي للجامعة وتطوير البنية التحتية والبيئة التقنية.
- التنمية الاقتصادية للجامعة بما يفي بمتطلبات التنمية.
- إعداد الخطط التشغيلية للكليات والعمادات المساندة.

## **مشروع التقويم الذاتي الأولي المؤسسي:**

لقد أولت الجامعة منذ نشأتها اهتماماً بالجودة وتوجها نحو توكيدتها على المستوى الأكاديمي والإداري، وكترجمة حقيقة لهذا التوجه منذ إنشاء عمادة للجودة وتطوير الممارسات لتكون من أوائل عمامات الجامعة المساندة فقد إنطلقت العمادة وفق خطتها الإستراتيجية لبلوغ رؤية الجامعة وتحقيق رسالتها، حيث أنشأت وفعلت وتابعت مراكز الجودة في كافة كليات الجامعة وعماداتها المساندة، وأقامت البرامج والندوات وأعدت النشرات والمجلات لنشر ثقافة الجودة ، ورفع مستوى الأداء ، وتحسين الإجراءات ، وتطوير المنسوبين ، وبناء على هذا التوجه قامت العمادة بالخطوة التقويمية الأولى، والتي تقوم بها أي مؤسسة تعليمية تسعى للتحسين والتطوير وتمثل ذلك في تنفيذ مشروع التقويم الذاتي الأولي المؤسسي لجامعة المجمعة.

وقد أظهرت نتائج تقويم الأداء العام للجامعة أن الأداء بمجمله يعتبر مقبولاً قياساً بطبيعة مرحلة النشأة والتأسيس التي تمر بها الجامعة، وهناك العديد من المؤشرات الوعدة التي من المأمول أن ترقي بمستوى الجامعة بشكل قوي واضح وخلال مدة زمنية وجيزة.

## **تحقيق متطلبات الاعتماد الأكاديمي المؤسسي.**

تلخص إنجازات الجامعة في سبيل تحقيق متطلبات الاعتماد الأكاديمي وفق معايير الهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكاديمي على النحو التالي:

١- تأسيس عمادة تعنى بشؤون الجودة والاعتماد الأكاديمي بتاريخ ٢٠١٤/٣/٢٠١٤هـ واستقطاب العديد من المتخصصين في الجودة والاعتماد الأكاديمي من السعديين والمعاقدين للعمل بهذه العمادة.

٢- نشر ثقافة الجودة والاعتماد الأكاديمي، وذلك من خلال:

- إصدار نشرة دورية تحت اسم «نبض الجودة».
- تنظيم ندوة سنوية كبيرة للجودة.
- تنظيم عشرات ورش عمل والبرامج التدريبية داخل الجامعة وخارجها.
- تنفيذ العديد من اللقاءات التوعوية لحضور منسوبي الجامعة.
- حضور بعض منسوبي الجامعة المؤتمرات الخاصة بالجودة على المستوى الوطني والعالمي، والدورات التدريبية التي تقيمها الهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكاديمي.

## **٣- التقويم الذاتي المؤسسي:**

بعد اكتمال البنية الأساسية للجودة قامت الجامعة بإنجاز المشروع الأهم في طريق الاعتماد الأكاديمي، وهو مشروع التقويم الذاتي المؤسسي بالتعاون مع الهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكاديمي.

٤- التقدم بطلب الاعتماد الأكاديمي المؤسسي للهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكاديمي.

## **٥- ضمان الجودة في الجامعات وبرامجها.**

لضمان الاستعداد الأمثل لكليات الجامعة وأقسامها الأكاديمية واستمرارية وفائها بمتطلبات الاعتماد الأكاديمي، استحدثت الجامعة إدارة يتم تقييمها سنوياً لقياس مدى جاهزية الكليات والبرامج للاعتماد الأكاديمي، حيث يتم من خلالها تصنيف برامج الجامعة وفق جاهزيتها للاعتماد الأكاديمي.

## **٦- الاستفادة من مخرجات الدراسة الذاتية.**

تم إنشاء اللجنة المركزية للجودة برئاسة معايير مدير الجامعة، وتحديد عدد من برامج الجامعة التي ستختبر للتقويم التطويري وفق متطلبات الهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكاديمي.

## **٢/٣/١/١/٨ : التقنية والتعليم الإلكتروني:**

ومن أبرز إنجازات الجامعة في هذا الشأن :

- ١- مشاركة الجامعة في المؤتمر الدولي الثالث للتعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد.
- ٢- استضافة حلقة النقاش العاشرة للتعليم الإلكتروني في الجامعات السعودية.
- ٣- تحقيق المركز الـ ٢٥ عربيا في حساب تقييم (الويبوماتريكس) والحصول على المركز (٦٠) من بين (٦٠) جامعة سعودية.
- ٤- تنفيذ مشروع نظام بيئة التعلم الإلكتروني ومشروع تطوير المقررات الإلكترونية ضمن خطط الجامعة في مجال التحول الإلكتروني.
- ٥- تحويل جميع القاعات الدراسية إلى قاعات تفاعلية ذكية.
- ٦- تحقيق المركز الأول بين جامعات المملكة في استخدام خوادم شركة Oracle - Sun.
- ٧- بناء وتفعيل النظام الإلكتروني للتسجيل ببراهج تطوير المهارات.

## **٣/٣/١/١/٨: الأنشطة العلمية والبحثية.**

ومن أبرز إنجازات الجامعة في هذا الشأن :

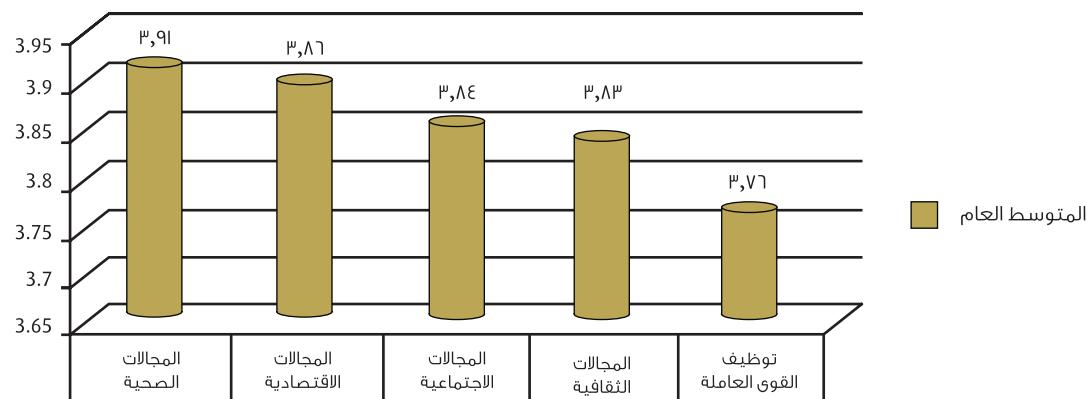
- ١- الحصول على ميداليات ذهبية وبرونزية في معرض جينيف الدولي للمخترعين بسويسرا.
- ٢- الحصول على المراكزين الأول والثاني والميدالية الذهبية مع مرتبة الشرف على المستوى العربي.
- ٣- تحقيق المركز الأول والريشة الذهبية في مجال الابتكارات، وعلق المركز الحادي عشر في مجال الأفلام الوثائقية، وعلق المركز الخامس عشر في مجال الإلقاء.
- ٤- تحقيق الريادة بمجموع (١٨٣) مشروعًا بحثيًّا خلال عامين حيث أنشأت الجامعة مركز البحث الابتكاري للطلابية المتميزة، ونظمت جوائز التميز البحثي لأعضاء هيئة التدريس بالجامعة.
- ٥- وضع خطة متكاملة للكراسي البحثية من حيث آلية طرحها، وطرق تمويلها، حيث تم توقيع أول كرسٍ في الجامعة للشيخ عبد الله بن عبد المحسن التويجري للأبحاث التطبيقية لحالات الجلطات الدماغية بجامعة المجمعة، كما تم الانتهاء من الإجراءات الفنية والإدارية لأربعة كراس بحثية أخرى في عدد من المجالات العلمية، منها كرسٍ في أبحاث تعزيز الصحة، وأخر في توطين الصناعة، وكرسي في إعادة تدوير المواد الصناعية والطبيعية، وكرسي في أبحاث هندسة المياه والبيئة.
- ٦- إطلاق برنامج الوعي المعلوماتي وإنجاز الفهرس الإلكتروني من خلال عمادة شؤون المكتبات.

- ٧- مشاركة الجامعة في المعرض والمؤتمر الدولي للتعليم العالي لأربع سنوات متتالية.
- ٨- مشاركة الجامعة في المؤتمر الدولي الأول للقياس والتقويم تحت عنوان «معايير القبول في التعليم العالي».
- ٩- استضافة ورشة عمل الأولويات البحثي مع مندوبى الدوائر الحكومية بمحافظة المجمعة.
- ١٠- تنظيم المؤتمر الدولي الأول لجامعة المجمعة بعنوان «التخصصات العلمية بالجامعات الناشئة والحلول المقترنة».
- ١١- فوز كلية الطب بجائزة أكثر الكليات مشاركة في المؤتمر السعودي الدولي للتعليم الطبي وذلك للمشاركة الفعالة في أنشطة المؤتمر حيث أقيم المؤتمر السعودي الدولي للتعليم الطبي ٢٠٢١ في رحاب جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية.
- ١٢- استضافة الجامعة ممثلة في كلية الطب الاجتماع الثامن عشر للجنة عمداء الكليات الطبية بالمملكة.
- ١٣- شهادات عالمية وإشادات دولية بمناهج كلية الطب وطب الأسنان.
- ١٤- المشاركة في اجتماعات الدورة الخامسة والأربعين للمؤتمر العام لاتحاد الجامعات العربية.
- ١٥- وتحت شعار «مستقبل الجامعات العربية في ظل المتغيرات العربية»، تم منح جامعة المجمعة عضوية اتحاد الجامعات العربية كعضو عامل، وهو دليل على ما وصلت إليه الجامعة من مكانة عالمية وما لديها من تجهيزات، وما توفر لها من إمكانيات ، وما حققته من إنجازات، وما تشهده من حراك أكاديمي وبحثي ونشاطات علمية وطلابية متعددة.

#### **٤/٣/١/١/٨: مجالات إسهامات الجامعة في تنمية المجتمع المحلي.**

جدول رقم (٧-٨) يوضح مجالات إسهامات الجامعة في تنمية المجتمع المحلي مرتبة وفق آراء المجتمع المحلي.

| الترتيب | المتوسط العام | المجالات            |
|---------|---------------|---------------------|
| ١       | ٣,٩١          | توظيف القوى العاملة |
| ٢       | ٣,٨٦          | المجالات الثقافية   |
| ٣       | ٣,٨٤          | المجالات الاجتماعية |
| ٤       | ٣,٨٣          | المجالات الاقتصادية |
| ٥       | ٣,٧٦          | المجالات الصحية     |



**شكل رقم (٧-٨) توزيع اعداد مجالات إسهامات الجامعة في تنمية المجتمع المحلي مرتبة وفق آراء المجتمع المحلي.**

#### **مجال توظيف القوى العاملة.**

ساهمت الجامعة في تنمية المجتمع المحلي في مجال توظيف القوى العاملة وفق الترتيب التالي:

١- زيادة معدل التوظيف للقوى العاملة المحلية في المحافظات التي تخدمها الجامعة.

٢- توفير فرص وظيفية ذات جودة ودخل عال لأفراد المجتمع المحلي.

٣- تهيئة الطلاب للالتحاق بقطاعات التوظيف المختلفة في المجتمع المحلي.

٤- إيجاد فرص عمل لأفراد المجتمع المحلي من خلال ما تقدمه من برامج في مجال خدمة المجتمع والتعليم المستمر.

٥- استقطاب أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم للعمل في الجامعة.

٦- استقطاب المتميزين من ذوي الخبرات في المجتمع بنظام التعاون للتعليم وإجراء البحوث.

٧- توفير فرص عمل بشكل غير مباشر في مجال التشبييد والبناء في المجتمع المحلي.

٨- إيجاد فرص عمل للمتميزين منهم بعد التخرج (في قطاع البنوك والمستشفيات والتربية والتعليم).

٩- توفير فرص عمل بشكل غير مباشر في نشاط تجارة التجزئة وتجارة الجملة.

ا- نشر ثقافة ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة.

اا- توفير فرص عمل موسمية سواء للطلاب أو أفراد المجتمع المحلي.

ااا- توفير فرص عمل بشكل غير مباشر في نشاط الخدمات العامة (الفنادق والمطاعم).

## **المجالات الثقافية:**

ساهمت الجامعة في تنمية المجالات الثقافية وفق الترتيب التالي:

- ١- تعزيز الانتماء الوطني عن طريق عقد المحاضرات والندوات والمعارض المعززة لذلك.
- ٢- الحراك الثقافي في المجتمع المحلي من خلال استضافة الشخصيات العلمية والثقافية.
- ٣- تعزيز المجالات الثقافية في التنمية المحلية من خلال برامج التعليم المستمر وخدمة المجتمع.
- ٤- ت العمل الجامعة من خلال الندوات واللقاءات الثقافية على نشر الوسطية الإسلامية في مواجهة الغلو في الدين والتفريط فيه.
- ٥- تقديم برامج تدريبية لأفراد المجتمع.
- ٦- تعزيز الثقافة المعرفية وكيفية العمل على خلق مجتمع المعرفة.
- ٧- الارتقاء الحضاري بالمجتمع المحلي من خلال إبراز القيمة التاريخية لعدد من المقومات المحلية.
- ٨- تعزيز المجالات الثقافية في التنمية المحلية من خلال إتاحة استخدام الإمكانيات المتوفرة بالجامعة لأفراد المجتمع المحلي.
- ٩- تعزيز البرامج الثقافية في المجتمع المحلي.
- ١٠- إجراء دراسات تناول تغيير الاتجاهات السلبية لسلوك الأفراد في المجتمع المحلي.
- ١١- تعزز الجامعة ثقافة الإدارة المحلية لدى الجهات الإدارية المختلفة.
- ١٢- توعية المجتمع المحلي بقضايا العالم المختلفة وخاصة بالاتصالات والبيئة.

## **المجالات الاجتماعية:**

ساهمت الجامعة في تنمية المجالات الاجتماعية وفق الترتيب التالي:

- ١- توفير الاستقرار الأسري، حيث حدت من سفر الأبناء إلى المدن الكبرى للالتحاق بالجامعات.
- ٢- تقوية الروابط بينها وبين المجتمع المحلي.
- ٣- تعزيز العلاقات المتبادلة مع القيادات الرسمية المحلية.
- ٤- تسهم الجامعة في التنمية الاجتماعية من خلال اتفاقيات التعاون الرسمي بين الجامعة والسلطات المحلية.
- ٥- مكافحة الظواهر السلبية كالتدخين والإدمان علي المخدرات.
- ٦- تطوير مهارات أفراد المجتمع المحلي من خلال برامج التعليم المستمر.

- ٧- تقديم خدمات اجتماعية للرقي بالمجتمع.
- ٨- تنمية قدرات المجتمع المحلي وحل مشكلاته.
- ٩- إحداث التغيير الاجتماعي للاستفادة من الجهود التطوعية والخيرية.
- ١٠- دعم جماعيات المجتمع المحلي.
- ١١- التعاون مع إدارات المرور في مجال التوعية بالسلوك المروري الإيجابي.
- ١٢- التعاون مع هيئات المجتمع المحلي في الحد من ظاهرة الأمية.
- ١٣- المساهمة في نشر ثقافة حقوق الإنسان في المجتمع المحلي.
- ١٤- تقديم الخدمات المخصصة لذوي الاحتياجات الخاصة.
- ١٥- التعاون مع الجهات المعنية في الحد من ظاهرة التأخر والتسرب الدراسي في مراحل التعليم المختلفة.
- ١٦- المساهمة في مواجهة المشكلات الأسرية.
- ١٧- دعم أسر المحاكيين وتأهيلهم لمواجهة قضايا إعاقة.

#### **المجالات الاقتصادية:**

- ساهمت الجامعة في تنمية المجالات الاقتصادية وفق الترتيب التالي:
- ١- زيادة الإنفاق على السلع والخدمات داخل المحافظات التي تخدمها الجامعة.
  - ٢- تنشيط حركة الاقتصاد المحلي.
  - ٣- إسهام الجامعة من خلال اعتماداتها المالية في الميزانية في تحفيز الاقتصاد المحلي.
  - ٤- خلق مجتمع المعرفة والتكنولوجيا.
  - ٥- تمثل الجامعة أحد المقومات الأساسية للجذب السياحي في محافظة المجمعة والمحافظات المجاورة.
  - ٦- تلبي الجامعة الاحتياجات المستقبلية لمدينة سدير للصناعة والأعمال.
  - ٧- عمل الجامعة - كبيت خبرة - على تقديم الحلول العلمية للمشكلات والتدريب للعاملين بمؤسسات المجتمع.
  - ٨- خلق البيئة المناسبة للإبداع في مؤسسات المجتمع المحلي.
  - ٩- تسعي الجامعة إلى خلق شراكات مع القطاعات الاقتصادية في المنطقة.

ا- تعلم الجامعة كمركز استشاري لحل المشكلات الاقتصادية لكثير من مؤسسات المجتمع، وإيجاد الحلول للمشكلات المحلية مما حفز الطلب على إجراء مزيد من البحوث التنموية.

#### المجالات الصحية:

ساهمت الجامعة في تنمية المجالات الصحية وفق الترتيب التالي:

- ا- دعم الجهود الوقائية الصحية لمكافحة ظاهرة المخدرات والتدخين والعادات الغير صحية.
- ـ دعم جهود الوقاية من المشكلات الصحية في المجتمع المحلي مثل الأمراض الوراثية والوبائية وغيرها.
- ـ تطوير التعليم الطبي وبناء الثقة لدى الخريجين مما يتيح لهم التميز في الأعمال.
- ـ توسيع نطاق الخدمات الطبية المقدمة لأفراد المجتمع المحلي من خلال حملات وقوافل طبية وعيادات متنقلة.
- ـ نشر الثقافة الصحية لدى أفراد المجتمع المحلي.
- ـ المشاركة بفاءة في الأعمال التطوعية مثل الإسعافات الأولية والجهود الإغاثية.
- ـ تقديم الخدمات العلاجية التخصصية لأفراد المجتمع المحلي من خلال المراكز والعيادات التخصصية.
- ـ المساهمة في تعزيز الوضع الصحي للمجتمع المحلي من خلال الاتفاقيات والدراسات والاستشارات والمسموحات الصحية المختلفة.
- ـ المشاركة في تقديم خدمات صحية في المراكز الصحية والمستشفيات من خلال التدريب الميداني وفترات الامتياز.
- ـ المشاركة في حل مشكلات المجتمع الصحية من خلال إعداد الدراسات والبحوث العلمية ذات الصلة.
- ـ المساهمة في توفير الاستشاريين المتميزين في التخصصات الطبية المختلفة.
- ـ المساهمة في تقديم خدمات استشارية طبية للمجتمع المحلي.

#### ٢/١/٨: الإنجازات الكمية للجامعة

##### ٢/١/٨: الطلاب والطالبات.

##### ٢/١/٨: المستجدون:

بلغ إجمالي المستجدين في العام الجامعي (١٤٣٤/١٤٣٥هـ) (٩٨٤٩) طالباً وطالبة، ومنهم (٥٨٦٥) طالباً بمرحلة البكالوريوس بنسبة (٥٩,٥٥٪) من إجمالي العدد، و(٩٨٢٨) من السعوديين بنسبة (٩٨,٧٧٪) كما تم قبول (١٧٧) طالباً في الدبلوم المتوسط بنسبة (١,٨٪) من إجمالي عدد الطلاب، و(٣٨٠٨) في الدبلوم الجامعي بنسبة (٣٨,٦٥٪) من إجمالي العدد، ولا يوجد طلاب دراسات عليا.

## المستجدون بمرحلة البكالوريوس:

تم قبول (٥٨٦٥) طالباً وطالبة، منهم (٥٧٥٥) من السعوديين بنسبة (٩٨,١٪)، ومنهم (٣١٧٢) طالباً، بنسبة (٥٤,٨٪) و(٣٦٩٣) طالبة بنسبة (٤٥,٩٪).

بلغ عدد الطلاب والطالبات بالكليات الطبية (٣٨٣) طالباً وطالبة بنسبة (٥٧,٦٪)، منهم (٦٣٣) من السعوديين بنسبة (٤١٪) و(٢٥) طالباً بنسبة (٨٥,٨٪)، و(٨٥) طالبة بنسبة (٥٠٪).

بلغ عدد الطلاب والطالبات بالكليات العلمية (٦٨٧) طالباً وطالبة بنسبة (٦١,٥٪) من إجمالي العدد، منهم (٦٤٣) من السعوديين؛ بنسبة (٩٤,٨٪)، منهم (٥٠٤) طالباً بنسبة (٣٨,٣٪) و(٣٩) طالبة بنسبة (٢١,٢٪).

يبلغ عدد الطلاب والطالبات بالكليات النظرية (٤٨٤٩) طالباً وطالبة بنسبة (٨٣,٦٨٪) من إجمالي عدد الطلاب المستجدين، منهم (٦٧٧) من السعوديين بنسبة (٩٨,٤٩٪)، ومنهم (٢٤٦) طالباً بنسبة (٥٠,٥٩٪)، (٣٦١) طالبة بنسبة (٤٩,٤١٪).

المستحدون بمرحلة الابليوم (المتوسط «دون الجامعه»، والابليوم الجامعه).

بلغ عدد المستجدين بمرحلة الدبلوم في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥هـ (٣٩٨٤) طالباً وطالبة، بنسبة ٤٥٪ من إجمالي عدد المستجدين، منهم (٣٩٧٣) من السعوديين بنسبة ٩٩,٧٢٪.

٨/٢/١: المقيدون

- بلغ إجمالي المقيدين بالجامعة هذا العام (١٦٨٧) طالباً وطالبة، منهم (١٦٧٩) من السعوديين بنسبة (٩٩,٤٪) منهم (٩١٧٤) طالباً بنسبة (٥٤,٣٪)، و(٧٦٩٦) طالبة بنسبة (٤٥,٦٪).
  - بلغ عدد المقيدين بمراحلة الماجستير (٧) طالبة ، بنسبة (١,٠٪) من إجمالي العدد.
  - بلغ عدد المقيدين بمراحلة الدبلوم المتوسط (دون الجامعي) (٩٤) طالباً وبنسبة (١٤,١٪) من إجمالي العدد، وعدد المقيدين بمراحلة الدبلوم الجامعي (٤٣٦٢) طالباً بنسبة (٢٥,٧٪) من إجمالي العدد، وبالنسبة للمقيدين بمراحلة البكالوريوس ، بلغ عدد إجمالي المقيدين بكليات الجامعة هذا العام (٣٣٤٤) من المقيدين بمراحلة البكالوريوس (٢٣٩٧) طالباً وطالبة بنسبة (٧٣,٣٪) من إجمالي عدد المقيدين، وبلغ عدد السعوديين البكالوريوس (٢٣٩٧) سعودياً وسعودية بنسبة (٩٩,٢٪) موزعين على كليات الجامعة من حيث النوع على النحو التالي:

الكلمات الطيبة

بلغ عدد الطلاب والطالبات بالكليات الطبية بالجامعة في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٥هـ (٢٠٢٣) طالباً وطالبة بنسبة ٩٨,٧٪ من أحمالي العدد، منهم (٢٢٠) طالباً وطالبة من السعوديين بنسبة ٩٨,٧٪.

#### **الكليات العلمية:**

بلغ عدد الطلاب والطالبات بالكليات العلمية بالجامعة في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ (١١٧٨) طالباً وطالبة بنسبة (٩٥,٩٪) من إجمالي العدد، منهم (١١٦٧) طالباً وطالبة من السعوديين بنسبة (٩٩,٧٪).

#### **الكليات النظرية:**

بلغ عدد الطلاب والطالبات بالكليات النظرية بالجامعة في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ (٩٩٨٢) طالباً وطالبة بنسبة (٥٢,٨٪) من إجمالي العدد، منهم (٩٢٠) طالباً وطالبة من السعوديين بنسبة (٩٩,٣٪).

#### **١٨/١٣/١١: الخريجون:**

بلغ عدد الخريجين والخريجات بكليات الجامعة في العام ١٤٣٣هـ (٢٤٣٤) منهم (٢٥٣) طالباً وطالبة جمیعهم من السعوديين في مرحلة البكالوريوس، منهم (٤٩٣) طالباً، بنسبة (٤٢,٥٪)، و(٨٥٠) طالبة بنسبة (٤٤,٥٪) ولا يوجد خريجين في مرحلة الدراسات العليا.

#### **الكليات الطبية:**

بلغ عدد الخريجين والخريجات بكليات الطبية (١٠٣) خريجاً وخريجة، بنسبة (٢٢,٨٪) وجميعهم من السعوديين، من كلية العلوم الطبية والتطبيقية، أما كلية الطب وطب الأسنان فلا يوجد خريجون فيهما في الوقت الحالي.

#### **الكليات العلمية:**

بلغ عدد الخريجين والخريجات بكليات العلمية (٢٩) خريجاً جمیعهم من الذكور، بنسبة (١٣,٠٪) وجميعهم من السعوديين.

#### **الكليات النظرية:**

بلغ عدد الخريجين والخريجات بالكليات النظرية (٢١) خريجاً وخريجة، بنسبة (٤٨,٨٪) من إجمالي عدد خريجي البكالوريوس، منهم (٤٨) من الذكور بنسبة (٨٢,٧٪) و(٧٣) من الإناث بنسبة (١٧,٣٪) وجميعهم من السعوديين علماً بأنه يوجد بعض الكليات لم تخرج بعد.

#### **الدبلوم الجامعي:**

بلغ عدد الخريجين والخريجات في مرحلة الدبلوم الجامعي (١٧) طالباً وطالبة ، وهم يمثلون نسبة (٥٥,١٪) من إجمالي عدد الخريجين.

## **٢/٣/١/٨: أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم:**

### **١/٣/٢/١: إجمالي أعداد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم في الجامعة.**

بلغ عدد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم (٤٩٨) عضواً من الذكور والإناث، منهم (٤٧٨) عضواً من السعوديين والسعوديات، يمثلون نسبة (٤٨,٤٤٪) من إجمالي العدد، بلغ عدد الذكور (٣١٤) عضواً بنسبة (٤٥,٣٪) وإناث (١٨٤) عضوة بنسبة (٩,٧٪) من إجمالي العدد.

### **٢/٣/٢/٣: توزيع أعضاء هيئة التدريس في الجامعة ومن في حكمهم.**

- بلغ عدد أعضاء هيئة التدريس فقط (٣٩٣) عضواً من الذكور والإناث، منهم (٦٨) سعودياً وسعودية، يمثلون (٣,٧٪)، وببلغت نسبة الذكور (٤٤,٥٪) وإناث (٥,٥٪) من إجمالي عدد أعضاء هيئة التدريس.
- بلغ عدد المحاضرين والمعيدين والمدرسين بالجامعة (٦٣٥) عضواً من الذكور والإناث، منهم (٤٣,٠٪) من السعوديين بنسبة (٦٧,٧٪)، وإناث (٦٤,٣٪) من إجمالي العدد.

## **٣/٣/٢/٣: الهرم الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس بالجامعة في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.**

بلغ مجموع إعداد أعضاء هيئة التدريس في جميع الكليات الجامعية (٣٩٣)، منهم (١٠) أستاذة بنسبة (٢,٥٤٪)، (٣٥) أستاذ مشارك بنسبة (٨,٩١٪)، (٣٤٨) أستاذ مساعد بنسبة (٨٨,٥٥٪)، ويبلغ عدد أعضاء هيئة التدريس من السعوديين (٦٨) عضواً بنسبة (١٧,٣٪) من إجمالي العدد.

## **٣/٣/٣: الأنشطة والخدمات الطلابية.**

### **١/٣/٣/١: الأنشطة الطلابية.**

نفذت الجامعة خلال العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ مختلف أنواع الأنشطة الطلابية من ثقافية واجتماعية ورياضية وتطوعية وفنية وكشفية، وقد بلغ عدد فعاليات تلك الأنشطة (٦٠) نشاطاً.

### **٢/٣/٣/٢: الخدمات الطلابية.**

- قدمت الجامعة العديد من الخدمات الطلابية التي يحتاجها الطلاب والطالبات ومنها:
  - إنشاء وحدة رعاية المبتكرين والمخترعين.
  - مشروع استقطاب الطلاب المتميزين من برنامج خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز - حفظه الله - للابتعاث الخارجي بجامعة المجمعة.
  - برنامج المستشفى الجامعي في جامعة المجمعة.

- خدمات صندوق الطلاب ، حيث قدم الصندوق إعانت طلابية استفاد منها (١٦٥) طالبا بمبلغ (٨٢,٥٠٠) ريال سعودي ، وسلف طلابية بعده (٣٣) مستفيدا، بمبلغ (٢٣,٠٠٠) ريال سعودي ، ويصبح مجموع خدمات الصندوق (٣٣,٥٠٠) ريال سعودي.
- توفير الخدمات الطبية للطلاب والطالبات.
  - توفير خدمات التوجيه والإرشاد الأكاديمي.
  - تفعيل مركز التوجيه والإرشاد الطلابي..
  - تفعيل نادي القراءة للجميع.
  - تفعيل مركز ذوي الاحتياجات الخاصة.
  - تفعيل برنامج مكافحة التدخين.
  - تفعيل مشروع التشغيل الطلابي.

#### **٤/٢/١/٨: الابتعاث والتدريب:**

##### **٤/٢/١/٨: الابتعاث:**

- بلغ إجمالي عدد المبتعثين الجدد داخل وخارج المملكة في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ (٧٩) مبتعثا، منهم (٥٥) مبتعثاً للخارج بنسبة (٦٩,٦٪) وعدد (٢٤) مبتعثاً جديداً بالداخل بنسبة (٤,٤٪) من إجمالي المبتعثين الجدد.
- بلغ إجمالي عدد المبتعثين داخل وخارج المملكة حتى العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ (٤٣) مبتعثاً منهم (١٨) ابتعاث خارجي بنسبة (٣٥,٣٪)، و(٢٦) مبتعثاً خارجياً بنسبة (٦٤,٦٪).
- بلغ إجمالي المبتعثين من الكليات الطبية (٤) مبتعثاً بنسبة (٧,٧٪)، ومن الكليات العلمية (٢) بنسبة (١٥,١٪)، ومن الكليات النظرية (٥) مبتعثاً بنسبة (٦٧,٩٪) من إجمالي عدد المبتعثين الجدد للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

##### **٤/٢/١/٨: التدريب:**

- قدمت عمادة الجودة وتطوير المهارات ما يزيد عن (٧) برنامجآ تدريبيآ لمنسوبي الجامعة بعدد متربين يزيد عن (٨) مترب.
- بلغ عدد المستهدفين لتدريب من منسوبي الجامعة في برامج معهد الادارة العامة (٢٧) متربا، و(١١) برنامج تدريبي.
- تم تقديم خدمات (٦) برامج تدريبية خارجية.
- قدمت عمادة التعليم الإلكتروني عدد آمن الدورات بلغت (٩٣) برنامجآ، وبلغ عدد المستفيدين (٢٨٧) متربا و٥ تدربة، منهم (٤٢) من الذكور بنسبة (٣٦,٧٪) ومن الإناث (٨٣٪) متدربة بنسبة (٦٣,٧٪).
- نفذت عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد مشروع الشراكة التدريبية مع كليات الجامعة، حيث تم تدريب (٩٩) مدربا، منهم (٨٨) مدرباً معتمداً من كافة كليات الجامعة، (٨) مدرب قسم، من الأقسام الأكاديمية بكليات الجامعة.
- قدمت عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد عدد (٤) دورات تدريبية خارج الجامعة . ويقدر عدد المستفيدين منها بـ (٣٦٥) متربا، عقد (٥) دورات لتطوير مهارات منسوبي الجامعة وبلغ عدد المتربين (٧٦) متربا.

## ٥/٢/١/٨: الأنشطة العلمية:

تسعى جامعة المجمعة إلى تشجيع ودعم البحث العلمي في الجامعة، وتوجيهه لخدمة المجتمع المحلي، والمساهمة في التنمية المستدامة في المنطقة. وكان من ثمار هذا التشجيع تحقيق قفزات نوعية لهذه الجامعة التي اعتادت على الإنجازات والخروج من النمطية التقليدية، وقد طورت عمادة البحث العلمي هدفها في عام ٢٠١٤/٣٣ـ١٤٣٤هـ من مجرد تشجيع الباحثين على الإنتاج العلمي إلى الحرص على أن تكون المشاريع البحثية المدعومة ذات جودة مرتفعة وتشترك بشكل كبير وفعال في التنمية المستدامة في المنطقة.

### ٥/٢/١/٨/١: المشروعات البحثية والمجلات العلمية :

- بلغ عدد المشروعات المقدمة للدعم في العام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ (٥٥) مشروعًا بحثياً وبلغ عدد المشروعات المدعومة (٦٥) مشروعًا بحثياً بميزانية تقدر بـ (٣٧٧,٣٠) ريال سعودي.
- وفي مركز البحوث الإنسانية والإدارية تم استلام (٨٤) مشروعًا بحثياً ، تم دعم (٦٣) مشروعًا، وفي مركز بحوث العلوم الصحية والأساسية تم استلام (٣٢) مشروعًا بحثياً ، تم دعم (٤٤) مشروعًا، ومركز البحوث الهندسية والعلوم التطبيقية، تم استلام (٣٩) مشروعًا بحثياً، وتم دعم (١٧) مشروعًا بحثياً.
- تم إصدار عدد ثلاثة مجلات علمية في مجال العلوم الطبية والهندسية والتقنية وفي مجال العلوم الإدارية الإنسانية.
- مشاركة أعضاء هيئة التدريس في الندوات والمؤتمرات حيث حققت الجامعة ما يمثل (٧٦٪) من المستهدف خلال خطة التنمية التاسعة.
- تم عرض (٢٨) ورقة علمية في حلقات نقاش علمية على النحو التالي:
  - مركز بحوث العلوم الإنسانية والإدارية (٢٢) ورقة علمية.
  - مركز بحوث العلوم الصحية والأساسية (١٠) أوراق علمية.
  - ٣- مركز البحوث الهندسية والعلوم التطبيقية (٦) أوراق علمية.

### ٥/٢/١/٨/٢: تنفيذ مشروع الكرسي البحثي «كرسي عبد المحسن التويجري للجلطات الدماغية»:

تم ذلك في العام الجامعي ١٤٣٣/٤١٤٣٤هـ بالإضافة إلى عدد من الكراسي البحثية تحت التأسيس هي:

- ١- كرسي أبحاث المياه.
- ٢- كرسي إعادة تدوير المخلفات.
- ٣- كرسي أبحاث توطين الصناعة.
- ٤- كرسي التنمية الصناعية.

### ٣/٥/٢/١/٨: المكتبات:

- تبلغ مقتنيات مكتبات الجامعة (٩٦٦٤) عنواناً، وعدد النسخ والمجلدات (٥٨٦٣) في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.
- وتم عقد العديد من الدورات التدريبية حول استخدام مصادر المعلومات الإلكترونية في المكتبة الرقمية، وقواعد البيانات (IEEE) لأعضاء هيئة التدريب والطلاب.
- تجديد الاشتراك في قواعد المعلومات الإلكترونية للعام ١٤٣٣م، حيث تم تجديد الاشتراك في (٥) قاعدة معلومات الكترونية للدوريات العلمية العالمية، و(١٩) قاعدة معلومات للمكتبة الإلكترونية بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم.
- تم تزويد جميع المكتبات بأكثر من (٥٥...) عنواناً، وبعده نسخ يصل إلى أكثر من (٥٨..) نسخة باللغتين العربية والإنجليزية في العديد من التخصصات الأكاديمية.
- توفير العاملين في مكتبات الجامعة وتأهيلهم حيث بلغ عددهم (٥٠) موظفاً في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

### ٦/٢/٢/١/٨: خدمة المجتمع والتعليم المستمر.

#### المنجزات التعليمية:

- إقامة أكثر من ثلاثة برامجاً تعليمياً في مختلف التخصصات العلمية والمهنية.
- قياس جودة البرامج التعليمية في المحافظات خارج نطاق الجامعة، في ضوء محلّي مدى استفادة الطلاب التعليمية، وجودة العملية التعليمية وتحديد أبرز نقاط القوة والضعف وأولويات ومقترنات التحسين.
- دراسة الخطط التشخيصية لمراكز الدراسات الجامعية.
- تطوير برنامج التسجيل الإلكتروني.

#### المنجزات التدريبية:

- وضع خطة للبرامج التدريبية بجامعة المجمعة ١٤٣٣هـ موضحة أسماء البرامج وفئاتها والمستهدفين ومكان التدريب ومدة البرنامج.
- إعداد الدليل التدريبي للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.
- التسجيل الإلكتروني لبرامج التدريب.
- تنفيذ برنامج لتأهيل مدربين مجتمعية.

#### البرامج المجتمعية:

- قامة الملتقى الأول للتجارب المتميزة للجمعيات الخيرية السعودية.
- عقد العديد من الندوات وورش العمل في المجال المجتمعي.
- إنشاء وحدة التعليم الطبي المستمر (وحدة معتمدة من الهيئة السعودية للتخصصات الصحية).
- إنشاء وحدة الاختبارات الدولية المعتمدة من هيئة الامتحانات الدولية في جامعة كامبردج (CIE).

**٨/١/٣: مؤشرات قياس كفاءة أداء الجامعة كميًّا ونوعيًّا.**

#### ٨/١/٣: مؤشر رفع كفاءة الطالب وتحسين أدائه.

٨/١/٣: مؤشرات تطور المعدل السنوي للطلاب في الكليات المختلفة.

المستجدون

بلغ معدل النمو السنوي للطلاب والطالبات في السنوات الأربع للجامعة كما يلي:  
 - اهـ ١٤٣٢/١٤٣٣، وعامي ١٤٣٣/١٤٣٤، وفي عامي ١٤٣٥/١٤٣٦، بلغ (٥٩,٥٪).  
 - اهـ ١٤٣٣/١٤٣٤، وبمقارنة معدل النمو بين عامي ١٤٣٤/١٤٣٥، وصل إلى (٨,٥٪)، ويبين خط الاتجاه العام  
 أن أعداد المستجدين من المتوقع أن تصل إلى (٧٨٩) طالباً وطالبة في نهاية الخطة التاسعة، ولقد بلغت نسبة  
 المتحقق في العام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٤ (٧٥٪) إلى المستهدف بخطة التنمية التاسعة، ويطلب ذلك ضرورة التوسيع  
 النوعي في استقطاب أعضاء هيئة تدريس قائمين للعمل بالجامعة، مع توفير جميع وسائل العملية التعليمية، بغية  
 الوصول بمؤشر الكفاءة الداخلية والمتمثلة في إتمام الطلاب التخرج في الوقت المحدد، إلى أكثر من (٩٥٪).

المقيدون.

الدراسات العليا:

عدد المقيدين في الدراسات العليا (١٧) طالبة، وتحدف خطة التنمية التاسعة إلى ضرورة السعي لافتتاح برنامج الدراسات العليا في العام الأخير من الخطة، وتحقيقاً لذلك تم استحداث برامجين جديدين في الدراسات العليا، وذلك في كلية التربية بالمجموعة والزلفي، بالإضافة إلى مشروع افتتاح برنامج الدراسات العليا المشتركة بجامعة المجموعة، بهدف إمداد الجامعة بمحاضرات سعوديات ذات كفاءة أكاديمية ومهنية عالية.

البكالوريوس:

الخريجون

زادت أعداد الخريجين في مرحلة البكالوريوس من (٤٦٣) طالباً وطالبة عام ١٤٣١هـ إلى (٤٩٥) عام ١٤٣٢هـ بنسبة زيادة قدرها (٦٧٪)، ثم زاد العدد إلى (٥٤٥) طالباً وطالبة عام ١٤٣٣هـ، ووصل إلى

(٢٥٣) في عام ١٤٣٤/١٤٣٣هـ بنسبة زيادة قدرها (٥٩٪) مقارنة بالعام الجامعي ١٤٣١/١٤٣٠هـ، ولقد أشار تقرير خطة التنمية التاسعة إلى أن نسبة المتتحقق إلى المستهدف للخريجين يبلغ (١٥٪) على مستوى البكالوريوس وهي نسبة منخفضة جداً نظراً لوجود عدد من الكليات التي لم تخرج بعد رغم وجود مقيدين بها، ويشير التقرير إلى أنه من المتوقع أن تخرج الجامعة نحو (٢٨٥) طالب وطالبة خلال سنوات خطة التنمية العاشرة، والوصول بالكفاءة الخارجية والمتمثلة في رضا أصحاب الأعمال الذين يستوعبون خريجي جامعة المجمعة إلى أكثر من (٨٥٪).

زاد عداد الخريجين في مرحلة الدبلومات الجامعية من (٧٠) طالبة في الفصل الدراسي الثاني من العام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٢هـ إلى (٦٧٤) طالباً وطالبة في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ بنسبة زيادة قدرها (٦٪).

### ١٨/٣/١: مؤشرات كفاءة وتطوير الأنشطة والخدمات الطلابية بالجامعة.

- زيادة الأنشطة الطلابية بأنواعها المختلفة عن الأعوام السابقة.
- زيادة نسبة الإعانات الطلابية في عام ١٤٣٣/١٤٣٢هـ (٦٩٪) عن عام ١٤٣٤/١٤٣٣هـ، وبلغت نسبة زيادة السلف الطلابية (٥٩٪) عن العام السابق، وبلغت نسبة الزيادة في كل من الإعانات والسلف الطلابية (٦٨٪) عن العام الماضي مما يعكس حرص الجامعة على مساعدة طلابها ورعايتها كأحد أولوياتها.
- زيادة نسبة الخدمات الطبية بالجامعة في عام ١٤٣٣/١٤٣٢هـ عن عام ١٤٣٤/١٤٣٣هـ بنسبة (٤٥٪) وعن عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ بنسبة (٤٧٪) بالإضافة إلى زيادة نسبة المستفيدين من العيادات سواء من الطلاب أو أعضاء هيئة التدريس وموظفي الجامعة بنسبة تصل إلى (٧٦٪)، في حين كانت نسبة الزيادة في عام ١٤٣٣/١٤٣٢هـ عن عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ (٥٪) ويدل ذلك على الرعاية الطبية التي تولتها الجامعة لأبنائها ومنسوبتها ومعدل النمو السريع الذي تحققه الجامعة في هذا المجال، كمؤشر لكفاءة الأداء في هذا الشأن.

### ١٨/٣/٢: مؤشرات زيادة معدل نصيب الطالب من الإنفاق.

- في عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ بلغ نصيب الطالب الفحلي من الإنفاق (٤٤٧,٣٨ ريال) بينما وصل في عام ١٤٣٤/١٤٣٣هـ إلى (٤٨٦,٨٧ ريال) بمعدل نمو فعلي يقدر بـ (٦٣,٥٩٪).
- تسعى الجامعة إلى خفض تكلفة التشغيل بالجامعة مع ضمان المستوى العلمي وذلك من خلال:
  - تحسين الكفاءة الداخلية للنظام التعليمي بالجامعة.
  - المحافظة على معدل (أستاذ: طالب) الذي تم تحديده في خطة التنمية التاسعة.
  - تطوير برنامج الصيانة الوقائية والاهتمام بوضع برنامج شامل وفعال للصيانة وبالتالي التكowin الرأسمالي بالجامعة.
  - الاستخدام الأمثل للإمكانيات البشرية والمادية المتاحة بالجامعة.

٨/١/٣: مؤشرات رفع كفاءة أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم وتحسين أدائهم.

#### **٨/٣/٢/١: مؤشرات تطور المعدل السنوي لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم:**

- بلغت نسبة معدل النمو السنوي لأعداد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم في الجامعة في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ عن عام ١٤٣٢/١٤٣٣هـ (٤٥,٥٪)، وعن عام ١٤٣١/١٤٣٢هـ (٤٦,٢٪) ونسبة زيادة بلغت (٧,٧٪) عن العام الجامعي ١٤٣٠هـ.
  - أما معدل التطور والنمو في وظيفة أستاذ مساعد ، فبلغت في عام ١٤٣١/١٤٣٢هـ (٨٦٪)، ثم (٨٧٪) عام ١٤٣٢/١٤٣٣هـ، ثم وصلت إلى (٨٨,٥٪) في العام ١٤٣٣/١٤٣٤هـ.
  - تطورت معدلات التغير العام والمعدل المعياري المتحقق (أستاذ: طالب) في السنوات الثلاث الأخيرة للجامعة، على مستوى كلية الجامعة على النحو التالي:

الكلبات الطيبة

- ارتفاع المعدل المتحقق (أستاذ: طالب) للكليات الطبية في عامي ١٤٣٢/١٤٣٣هـ ، ١٤٣٣/١٤٣٤هـ، فوق المعدل العام وكذلك المعدل المعياري.
  - هناك فجوة بين المعدل المعياري والمعدل العام تصل إلى (٩.٩٨٪) أعلى من المعدل المعياري.
  - في عامي ١٤٣٤/١٤٣٥هـ اقترب المعدل المتحقق من اتجاه المعدل المعياري وهذا دليل على سياسة الجامعة نحو زيادة كفاءة العملية التعليمية.

الكليات العلمية:

- هناك فجوة بين المعدل العام والمعدل المعياري في السنوات الثلاث الأخيرة تصل إلى (٣٥٪) لصالح المعدل المعياري وهذا دليل إيجابي لكفاءة النظام التعليمي بالجامعة في هذا الجانب.

هناك انخفاض في المعدل المتتحقق (أستاذ: طالب) في الكليات العلمية عن المعدل المعياري وخط الاتجاه، وهذا مؤشر إيجابي على نجاح سياسة الجامعة في هذا الشأن.

الكلمات النظرية

- ضيق الفجوة بين المعدل المعياري والمعدل العام لتصل إلى (٣٪) وهذا مؤشر كفاءة يدل على أن المعدل المتحقق أقرب ما يكون إلى المعيارية.
  - انخفاض المعدل المتحقق في عام ٢٠١٤ـ١٤٣٤هـ ليصل إلى أقل من المعدل المعياري (٥٦٪) وهذا مؤشر واضح على نجاح الجامعة في تحقيق أهداف الخطة التاسعة، حيث تحققت نسبة المتحقق إلى المستهدف في هذا الهدف بدرجة عالية.

### **٨/١/٣/٢: مؤشرات تطور الهرم الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس.**

- بلغ عدد أعضاء هيئة التدريس من الأساتذة في العام الجامعي ١٤٣٢/١٤٣٣هـ (٦)، وإزداد العدد في العام ١٤٣٣/١٤٣٤هـ إلى (٩)، وفي عام ١٤٣٣/١٤٣٤هـ وصل إلى (١٠) أساتذة.
- بلغ عدد أعضاء هيئة التدريس من الأساتذة المشاركين في العام الجامعي ١٤٣٢/١٤٣٣هـ (٢٧)، وإزداد العدد في عام ١٤٣٣/١٤٣٤هـ إلى (٤٣)، وفي عام ١٤٣٣/١٤٣٤هـ وصل إلى (٣٥) أستاذًا مشاركاً.
- بلغ عدد الأساتذة المساعدين في العام الجامعي ١٤٣٢/١٤٣٣هـ (٢٤٢) وإزداد في عام ١٤٣٢/١٤٣٣هـ إلى (٣٦٩) وفي عام ١٤٣٣/١٤٣٤هـ ووصل العدد إلى (٣٤٨) أستاذًا مساعدًا.

### **٨/١/٣/٣: مؤشرات كفاءة تطور نصيب عضو هيئة التدريس من الطلبة والأعداد المكافئة في خطة التنمية التاسعة.**

تشير مؤشرات قياس كفاءة الأداء وتطور الإنتاجية خلال خطة التنمية التاسعة للعام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ إلى أن خطة التنمية التاسعة قد حددت الأعداد المكافئة أو وحدة القياس لمعدل (أستاذ: طالب) في الكليات الطبية (١:٥)، والعلمية (١:٧) والنظرية (١:٢٢)، والمتحقق الفعلي في الكليات الطبية في العام ١٤٣٢/١٤٣٣هـ بلغ (١:٢٦,٤)، وفي عام ١٤٣٣/١٤٣٤هـ تطور إلى (١:٤١,٧) محققاً نسبة نمو (٣٥,٣٪). وفي الكليات العلمية بلغ (١:٥٦,٢) عام ١٤٣٢/١٤٣٣هـ، وبلغ (١:٥٠,٥) في عام ١٤٣٣/١٤٣٤هـ محققاً معدل نمو قدره (٢٩,٢٪)، أما الكليات النظرية فبلغ (١:٢٥) عام ١٤٣٢/١٤٣٣هـ وفي عام ١٤٣٣/١٤٣٤هـ بلغ (١:٦٤) بمعدل نمو قدره (٣٣,٥٪). ويعد ذلك مؤشراً لكفاءة الأداء وتطور الإنتاجية ويرجع ذلك إلى الجهود الكبيرة التي تبذلها الجامعة في استقطاب مزيد من أعضاء هيئة التدريس الأكفاء في كافة المجالات والاستفادة من الوظائف المتاحة لها في الميزانية.

#### **جدول رقم (٨-٨) مؤشرات قياس كفاءة الأداء وتطور الإنتاجية خلال خطة التنمية التاسعة للعام الجامعي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ**

| وحدة القياس<br>معدل أستاذ: طالب | الفعلي في عام<br>١٤٣٢/١٤٣٣هـ | المستهدف في عام<br>١٤٣٢/١٤٣٣هـ | الفعلي في عام<br>١٤٣٢/١٤٣٣هـ  | معدل النمو %                  |
|---------------------------------|------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| المجالات النظرية<br>١ : ٢٢      | المجالات النظرية<br>١ : ١٦,٤ | المجالات الطبية<br>١ : ١١,٤٦   | المجالات النظرية<br>١ : ٢٤,٦٧ | المجالات النظرية<br>١ : ٣٣,٥٢ |
| المجالات العلمية<br>١ : ١٧      | المجالات العلمية<br>١ : ١١,٥ | المجالات العلمية<br>١ : ١٧     | المجالات العلمية<br>١ : ١٥,٦١ | المجالات العلمية<br>١ : ٢٩,٢١ |
| المجالات الطبية<br>١ : ٥        | المجالات الطبية<br>١ : ٧,٤١  | المجالات الطبية<br>١ : ٥       | المجالات الطبية<br>١ : ١١,٤٦  | المجالات الطبية<br>١ : ٣٥,٣٤  |

#### **٤/٢/٣/١/٨: مؤشرات كفاءة تطور المعدل السنوي للتعيينات والترقيات لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم.**

ا- تشير النتائج إلى أن عدد أعضاء هيئة التدريس الذين تمت ترقيتهم بلغ (٤) أعضاء، منهم واحد إلى درجة أستاذ مشارك، و(٣) إلى درجة أستاذ مساعد.

ـ مؤشرات التعيينات والترقيات الأكاديمية:

■ تم الانتهاء من إجراءات وتعيين وترقية إجمالي عدد (٤٠) مواطناً على وظائف أكاديمية بمختلف كليات الجامعة.

■ بلغ عدد المعيدين الذين تم تعيينهم من المرشحين على وظيفة معيد من خلال وحدة شؤون المعيدين والمحاضرين خلال العام الجامعي ١٤٣٤/٣٣٤هـ (٥٨) معيداً.

#### **٥/٢/٣/١/٨: مؤشرات تطور الابتعاث والتدريب لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم.**

يبلغ معدل النمو السنوي للمبتعثين بين عامي ١٤٣٠/١٤٣١هـ، ١٤٣٢/١٤٣٣هـ (٥٠٪)، وفي عامي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ انخفض إلى (٣٣٪)، وبين عامي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ، ١٤٣٤/١٤٣٥هـ انخفض إلى (٢٥٪)، وقد يتطلب ذلك زيادة الاهتمام بالابتعاث وذلك لمواجهة الأعداد المتزايدة من الطلاب حفاظاً على معدل (أستاذ : طالب) وفقاً للنسبة المعيارية وهو ما يميز أداء الجامعات.

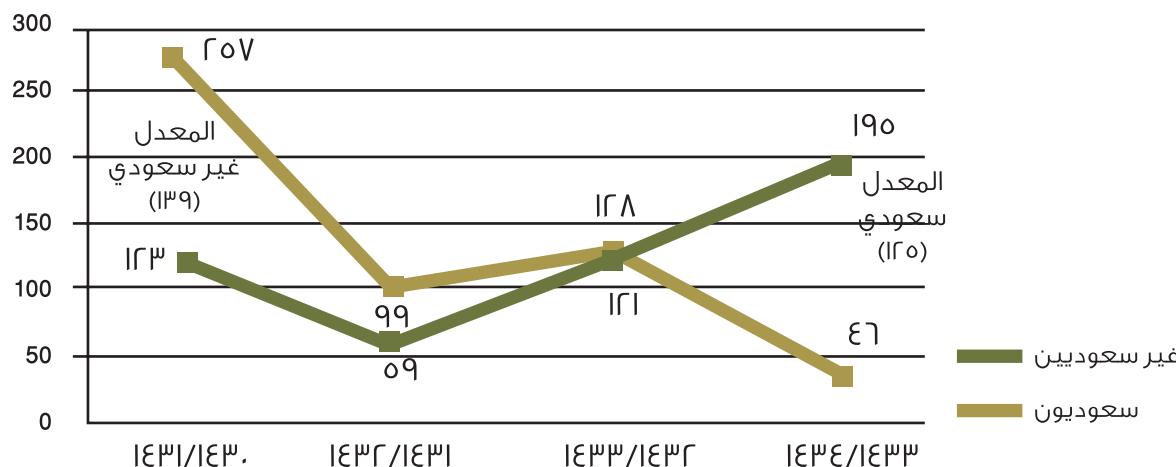
ولكن الفترة المتبقية من خطة التنمية التاسعة ومؤشرات خطة التنمية العاشرة يجعل خط الإتجاه العام يحقق ما نتوقعه من الجامعة مستقبلاً، حيث تشير خطة التنمية التاسعة بند (٣/٢/١) (الابتعاث) إلى أن المستهدف ابتعاث (٣) معيداً ليinal درجة الدكتوراه سنوياً مع إعطاء الأولوية للعلوم الطبية والتطبيقية والعلمية وأن المتحقق في الخطة التاسعة حتى الآن ابتعاث (١٨) عضواً خلال سنوات الخطة الثلاث، وبلغت نسبة المتحقق إلى المستهدف (١٣٪)، ويعتبر ذلك مؤشراً جيداً لمدى حرص الجامعة على تنفيذ ما هو مخطط، وذلك لأن أهمية هذه المرحلة التي يتأهل فيها الطالب ليصبح عضواً من أعضاء هيئة التدريس في الجامعة في المستقبل، ويشير تقرير خطة التنمية التاسعة إلى أن خطة التنمية العاشرة تؤكد على أهمية إنجاز الأهداف الكمية المحددة للابتعاث.

#### **٦/٢/٣/١/٨: مؤشرات تطور السعودية لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم.**

■ هناك زيادة تدريجية لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم السعوديين من عام إلى آخر، ففي عام ١٤٣٣/١٤٣٤هـ كان عددهم (٢٣) عضواً، وفي عام ١٤٣٢/١٤٣٣هـ بلغ (٥٩) عضواً، ثم ازداد العدد في ١٤٣٣/١٤٣٤هـ ليصبح (٢١) عضواً، وفي عام ١٤٣٣/١٤٣٤هـ وصل العدد إلى (١٩٥) عضواً بنسبة زيادة تبلغ (٦٧٪) عن عام ١٤٣٣/١٤٣٤هـ، وبلغت نسبة الزيادة (٥٠٪) عن عام ١٤٣٢/١٤٣٣هـ.

في المقابل نقص أعداد هيئة التدريس ومن في حكمهم غير السعوديين بنسبة كبيرة ففي عام ١٤٣٤/١٤٣٣هـ كانت نسبة السعوديين إلى غير السعوديين (٣٧,٣٪) ثم ارتفعت بالتدريج على النحو التالي: (٤٨,٥٪) عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ، ثم إلى (٨٠,٩٪) عام ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.

■ تلك العلاقة العكssية بين أعضاء هيئة التدريس السعوديين وغير السعوديين لصالح السعوديين إنما تعكس نجاح الجامعة في تطبيق هدف استراتيجي هام ، وهو السعودية، وهو ما يتفق تماما مع ما تهدف إليه خطة التنمية التاسعة بالوصول بنسبة السعوديين بين أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم في نهاية الخطة إلى (٧٦,٥٪).



شكل رقم (٨-٨) تطور السعودية في السنوات الأربع الماضية

ويوضح من الشكل السابق ما يلي :

ارتفاع نسبة السعودية ، حيث حققت الجامعة قفزات نوعية في ارتفاع أعداد أعضاء هيئة التدريس في جميع الكليات لتواء توسع الجامعة وارتفاع أعداد الطلاب والطالبات في جميع الكليات وكافة التخصصات ، مع التركيز على نسبة السعوديين، بناء على توجيهات القيادة الرشيدة في أولويات التعين لأبناء الوطن، وتوفير فرص وظيفية تناسب مع تخصصاتهم، وتغطية إحتياج الجامعات من الكوادر الوطنية المؤهلة من خريجي الجامعات السعودية، مع الاستفادة القصوى من مخرجات برنامج خادم الحرمين الشريفين للابتعاث الخارجي، كما تظهر بوضوح ما توصل إليه التقرير من نتائج تشير إلى ما تلقاه جامعة المجمعة من دعم كبير مكنتها من أداء رسالتها التعليمية، والدور المناطق بها على الوجه الأكمل.

#### ٨/١/٣: مؤشر كفاءة تطوير العملية التعليمية في الجامعة.

#### ٨/١/٣/١: مؤشر تطوير المناهج الدراسية:

يعد تطوير المناهج الدراسية من الأهداف الهامة في خطط التنمية التي تنص على "الاستمرار في التقويم المستمر وتحديث المناهج الدراسية بما يتلائم مع الاحتياجات ،

ولقد حرصت الجامعة على تحقيق ذلك بما يلي:

- تفعيل وكالة الجامعة للشؤون التعليمية.
- اعتماد عدد من الخطط الدراسية في عدد من التخصصات العلمية والتطبيقية.
- تحديث برامج جديدة وتطوير المناهج الدراسية.
- حرص الكليات على تجهيز البرامج الأكademie لاعتماد وينعكس ذلك على تطوير المناهج.
- تحويل بعض المناهج الدراسية إلى مقررات إلكترونية.
- عقد دورات وورش عمل حول (التصميم التعليمي للمقررات الإلكترونية).
- عقد ورش تدريبية عن استخدام التجهيزات التعليمية وخاصة التجهيزات الإلكترونية.

#### ٢/٣/١/٨: كفاءة إحداث كليات وبرامج جديدة .

- تمت الموافقة على افتتاح عدد من الأقسام الجديدة في الكليات القائمة.
- افتتاح كلية علوم الحاسوب والمعلومات وعمادة السنة التحضيرية.
- جاري الإعداد لإقتراح إحداث كليات وأقسام جديدة أخرى في عدد من المحافظات.
- استحداث برامج الدبلومات المتعلقة بالمرحلة دون الجامعية.
- إحداث برامج تجسير لعدد من التخصصات.
- إحداث دبلومات للمرحلة بعد الجامعية في عدد من التخصصات.
- تطبيق نظام التعليم التعاوني وما يتطلبه من تطوير البرامج الدراسية.
- تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس من خلال أنشطة عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد.

#### ٣/٣/١/٨: مؤشرات كفاءة استخدام التقنيات الحديثة في العملية التعليمية .

- عقد دورات تدريبية لتأهيل أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم لاستخدام التقنيات الحديثة في التعليم الجامعي مثل:
  - تطبيقات التعليم الإلكتروني.
  - كيف تصمم اختباراً إلكترونياً.
  - مهارات نظام التعليم الإلكتروني.
  - استخدام توبيخ في التعليم.
  - إنشاء وإدارة المدونات التعليمية.
  - معايير التصميم التعليمي لمصادر التعليم الإلكتروني.
  - تصميم محتوى تعليمي باستخدام Lecture Maker.
  - تصميم الوحدات التعليمية التفاعلية باستخدام برنامج Articulate Engage.
  - استخدام السبورة الذكية لتفاعلية في التعليم.
  - إتاحة المعامل الافتراضية كتقنية وإستراتيجية تدريسية للمقررات الدراسية.

- مهارات استخدام المنصات الإلكترونية.
- صناعة تطبيقات الهواتف الذكية في التعليم الإلكتروني.
- تقديم دورات في صناعة العروض الاحترافية عن بعد.
- تفعيل القناة التعليمية.
- إنشاء وحدة للتعليم الإلكتروني في جميع الكليات.

#### **المختبرات والمعامل:**

**جدول (٩-٨) بيان بعدد المعامل والمختبرات في الجامعة للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ.**

| الكلية                                 | القسم                   | عدد المعامالت والمختبرات | نوعها | النسبة إلى الإجمالي |
|--|-------------------------|--------------------------|-------|---------------------|
| العلوم والدراسات الإنسانية بجامعة سدير | -                       | ٥                        | -     | ٢,٧٢                |
| العلوم                                 | المختبرات               | ١٣                       | -     | ١٥,٢٢               |
|  | علوم الحاسوب والمعلومات | ٧                        | -     |                     |
|  | الفيزياء                | ٨                        | -     |                     |
| طب الأسنان                             | -                       | ٦                        | -     | ٣,٢٦                |
| التربية بالزلفي                        | -                       | ١٥                       | -     | ٨,٥٢                |
| الطب                                   | معامل تجهيزات           | ٧                        | -     | ٥,٩٨                |
|  | مركز للمهارات السريرية  | ٢                        | -     |                     |
|  | مشعرة                   | ١                        | -     |                     |
|  | ثلاجة                   | ١                        | -     |                     |
| الهندسة                                | هندسة الحاسوب والشبكات  | ٦                        | -     | ٢,١١                |
|  | الهندسة الميكانيكية     | ١٥                       | -     |                     |
|  | الهندسة المدنية         | ٦                        | -     |                     |
|  | الهندسة الكهربائية      | ١٠                       | -     |                     |
| العلوم والدراسات الإنسانية بالغاط      | الطلاب                  | ٤                        | -     | ٤,٣٥                |
|  | الطالبات                | ٤                        | -     |                     |

| الكلية                  | القسم    | عدد المعاشرات والمختبرات | نوعها                 | النسبة إلى الإجمالي |
|-------------------------|----------|--------------------------|-----------------------|---------------------|
| العلوم الطبية التطبيقية | الطلاب   | ٢١                       | -                     | ١٢,٥                |
|                         | الطالبات | ٢٢                       | -                     |                     |
| المجتمع                 | الطلاب   | ٢١                       | -                     |                     |
|                         | الطالبات | ٢٢                       | -                     |                     |
| التربية بالمجموعة       | -        | ٦                        | حاسب إلى لغة إنجليزية | ٣,٢٦                |
| السنة التحضيرية         | لغة      | ١                        | -                     | ٢,١٧                |
|                         | حاسب     | ١                        | -                     |                     |
| كلية علوم الحاسوب       | لغة      | ١                        | -                     |                     |
|                         | حاسب     | ١                        | -                     |                     |

#### ٤/٣/١/٨: مؤشرات كفاءة تطور وتنمية القوى العاملة في الجامعة.

##### ٤/٣/١/٨/١: مؤشرات كفاءة التطور العددي للقوى العاملة.

بلغ إجمالي عدد القوى العاملة في الجامعة في العام الجامعي ١٤٣٢/١٤٣٣هـ (٨٠٠) موظفاً، ولقد تطور هذا العدد ليصل في العام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ إلى (٨١٣) موظف ، وهذا يعني أن عدد الوظائف زاد بنسبة (٢٨٥٪) خلال السنوات الثلاث الماضية، ويعود ذلك مؤشراً لكفاءة تطور أعداد القوى العاملة في الجامعة.

##### ٤/٣/١/٨/٢: مؤشرات كفاءة تطور ابتعاث وإيفاد وتدريب القوى العاملة.

- أقامت الجامعة مجموعة من الدورات التدريبية لتطوير كفاءة القوى العاملة من الموظفين بلغ عددهم (٤٢٢) مستفيضاً خلال السنوات الثلاث للخطة التاسعة للتنمية.
- معدل النمو بين عامي ١٤٣٣/١٤٣٢هـ بلغ (٦٦,٦٪)، وبين عامي ١٤٣٣/١٤٣٢هـ، ١٤٣٣/١٤٣٤هـ بلغ (٩٤٪)، وعلى مستوى الإجمالي (١٩٩٦٪).
- نسبة المتحقق من المستهدف من خطة التنمية التاسعة عام ١٤٣٢/١٤٣٣هـ (٨٧٧٪)، ويبلغ في عام ١٤٣٣/١٤٣٤هـ (٩٨٩٪)، وفي عام ١٤٣٣/١٤٣٢هـ (٧٦٨٪)، وعلى المستوى الإجمالي (٢٠,٩٦٪) ويبين الجدول التالي ذلك:

**جدول رقم (٨-١) تطور إعداد المتدربين من القوى العاملة في الجامعة خلال السنوات الثلاث الماضية.**

| السنوات  | المستهدف | عدد المدربين من الموظفين | نسبة المتحقق إلى المستهدف | معدل النمو السنوي |
|----------|----------|--------------------------|---------------------------|-------------------|
| ١٤٣٢/٣١  | ٩.       | ٧٩.                      | ٨٧٧,٧٨%                   | -                 |
| ١٤٣٣/٣٢  | ٩.       | ١٧٩.                     | ١٩٨٨,٨٩٪                  | ١٧٦,٦٠٪           |
| ١٤٣٤/٣٣  | ١١٥      | ٨٨٤٢                     | ٧٦٨٨,٧٪                   | ٣٩٤٪              |
| الإجمالي | ٢٩٥      | ١٤٦٦                     | ٢٩٦٪                      | ١٩٩٦٪             |

■ لم يتعثر أي موظف خلال سنوات الخطة وذلك بسبب التركيز على ابعاث المعيدين والمحاضرين.

٨/٤/٢٠١٩: مؤشرات كفاءة برنامج السعودية في الوظائف الإدارية في الجامعة.

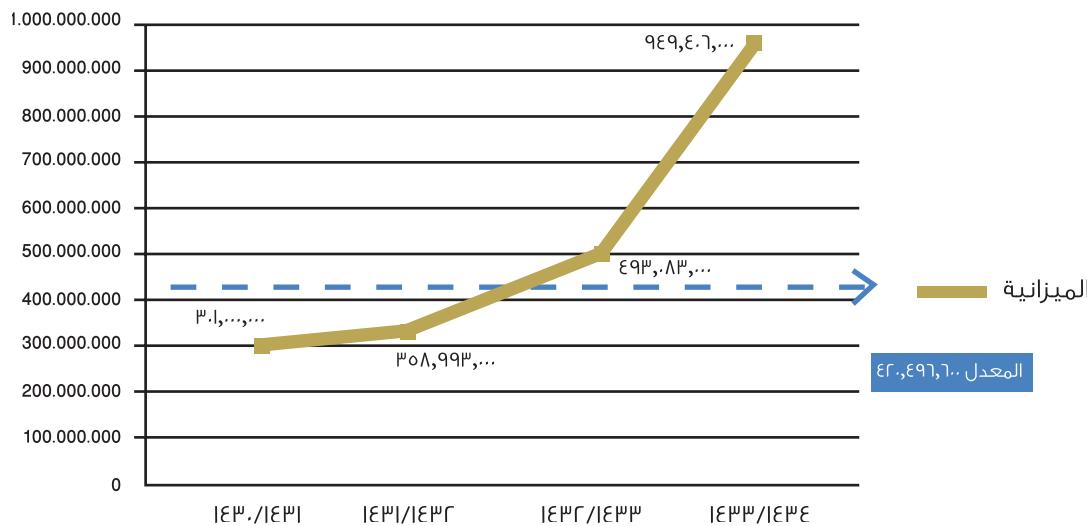
يشير تقرير خطة التنمية التاسعة إلى أن نسبة السعودة في الوظائف القيادية الإدارية تبلغ (١٠%) وتبلغ النسبة الإجمالية لسعودة القوى العاملة (٨٩,٢٪) وبذلك تبلغ نسبة المتحقق إلى المستهدف (٨,٨٪) والمستهدف (٨٪) مع نهاية خطة التنمية التاسعة

٨/١/٥: مؤشرات كفاءة النمو في ميزانية الجامعة.

تشير مؤشرات الكفاءة إلى تطور ونمو ميزانية الجامعة في السنوات الأربع الماضية، حيث بلغ معدل النمو السنوي بين عامي ١٤٣٦/١٤٣٧%، وازداد بين عامي ١٤٣٢/١٤٣٣%، فبلغ (٣٥٪)، ووصل إلى (٣٧٪) بين عامي ١٤٣٩/١٤٤٠%، وتشير مؤشرات نمو الميزانية بين عام الجامعة الأول، (٩٢٪) بين عامي ١٤٣٣/١٤٣٤%، ويعد ذلك مؤشراً للنمو والتطور وما يبذل في الجامعة من جهد وما حققته من إنجازات وما يحمله من بشرى خير للجامعة.

**جداً، رقم (٨-٢) النمو في مبانية الجامعة فهو الأعمام الأربع الماضية**

| العام المالي | الميزانية   | معدل النمو السنوي |
|--------------|-------------|-------------------|
| ١٤٣٢/١٤٣١هـ. | ٣٠١,٠٠٠,٠٠٠ | -                 |
| ١٤٣١/١٤٣٠هـ. | ٣٥٨,٩٩٤,٠٠٠ | %١٩,٧٧            |
| ١٤٣٠/١٤٣١هـ. | ٤٩٣,٨٣,٠٠٠  | %٣٧,٣٥            |
| ١٤٣٣/١٤٣٤هـ. | ٩٤٩,٤٦,٠٠٠  | %٩٦,٥٤            |



شكل رقم (٨-٢) النمو في ميزانية الجامعة في الأعوام الأربع السابقة.

#### ٦/٣/٦: مؤشرات كفاءة نمو الأداء المتوازن للجامعة في ضوء توجهات خطط التنمية.

تحدد خطط التنمية الإطار العام لنمو الأداء المتوازن لجامعة المجمعة من خلال الأهداف والسياسات والبرامج والمشروعات المعتمدة للجامعة والتي تمثل في التالي:

#### ٦/٣/٦/١: مؤشرات كفاءة تطوير الجوانب التنظيمية للجامعة

- مراجعة الهيكل التنظيمي للجامعة.
- إعادة النظر في بعض التنظيمات الداخلية.
- إعادة هيكلة عدد من العمادات والإدارات، مثل عمادة الجودة وتطوير المهارات وعمادة تقنية المعلومات وإدارة الميزانية، وعمادة شؤون هيئة التدريس.
- تفعيل النظام الإلكتروني للجان والمجالس.
- بناء برنامج إلكتروني نوعي اطلق عليه "استقطاب" موجه لخريجي برنامج خادم الحرمين الشريفين للابتعاث الخارجي.
- إحداث نقلة نوعية في تعيين الكوادر الوطنية من أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم من الجنسين.
- تقديم عدد من برامج التحسيض والدبلومات والبرامج المتميزة من خلال عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر.
- دعم معاهد البحوث والدراسات الاستشارية من خلال دعم معهد الأمير سلمان للدراسات والخدمات الاستشارية.

### **٢/٦/٣/٦/٢: مؤشرات كفاءة الطاقة الاستيعابية للجامعة وتنمية القوى العاملة:**

- من المتوقع زيادة أعداد الطلاب بنسبة (١٧٪) نظراً لافتتاح كليات جديدة وزيادة الطاقة الاستيعابية للكليات الحالية، والتوسيع في استحداث أقسام علمية جديدة في الكليات القائمة وغير ذلك من العوامل.
- من المتوقع زيادة أعداد الخريجين بنسبة تصل إلى ٢٠٪ مع زيادة خريجي برامج التسويق والدبلومات وإضافتها إلى أعداد الخريجين لمراحل البكالوريوس.
- من المتوقع أن يبلغ معدل النمو لأعضاء هيئة التدريس خلال خطة التنمية العاشرة إلى (١٠٪).
- زيادة الطاقة البشرية من أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم ومن المتوقع زيادة معدلات التوظيف بمعدل (٥٧٪) سنوياً خلال سنوات الخطة العاشرة للتنمية.
- زيادة الطاقة الاستيعابية لجامعة المجمعة ورفع قدرتها على استيعاب أعداد أكثر من خريجي الثانوية العامة والتوسيع في القبول في التعليم العالي.

### **٣/٦/٣/٦/٣: مؤشرات الكفاءة الداخلية والخارجية للنظام التعليمي في الجامعة:**

- معدل الكفاءة الداخلية للنظام التعليمي في الجامعة يتأثر بنسبة الخريجين إلى المستجدين.
- معدل الكفاءة الداخلية للجامعة لمراحل البكالوريوس تبلغ (٤٨٪)، حيث إن عدد المستجدين بلغ (٥٩٥) طالباً، وعدد الخريجين لعام ١٤٣٤/١٤٣٣هـ من مرحلة البكالوريوس يبلغ (٢٥٣٪) خريجاً، وكلما اقتربنا إلى نسبة الواحد الصحيح للخريجين على المستجدين يدل ذلك على كفاءة النظام التعليمي بالجامعة.
- في حالة إضافة أعداد الخريجين من الدبلومات الجامعية إلى الخريجين وعدهم (١٧٪) إلى إعداد خريجي مرحلة البكالوريوس (٥٣٪) يصبح الإجمالي (٥٧٪) خريجاً وخريجة، وتصبح نسبة الكفاءة الداخلية (٩٩٪)، وهي نسبة تقترب من الواحد الصحيح، وتشير إلى تحقيق الجامعة مؤشر التمايز كبعد من أبعاد خطة آفاق في هذا الأمر.
- سوف تستمر الجامعة من خلال خطة التنمية العاشرة في التركيز على وضع السياسات التي تكفل الحفاظ على مستوى الكفاءة الداخلية للنظام التعليمي بها ، من سعودة أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم، وخفض عدد السنوات التي يقضيها الطالب حتى يتخرج ومعالجة قضيتي الرسوب والتسلب.
- ركزت خطط التنمية على أهمية توافق مخرجات الجامعة واحتياجات سوق العمل من القوى العاملة المتجددة، وتحقيق رضا أرباب العمل تحقيقاً للكفاءة الخارجية للنظام التعليمي بالجامعة.

### **٤/٦/٤: مؤشرات كفاءة الجامعة في ضوء المسارات الأساسية والأبعاد والأهداف الإستراتيجية للخطة المستقبلية للتعليم الجامعي في المملكة "آفاق".**

#### **٤/٦/٤/١: مؤشرات كفاءة الجامعة في ضوء الأبعاد الإستراتيجية للخطة المستقبلية للتعليم الجامعي في المملكة "آفاق".**

تتمثل الأبعاد الإستراتيجية للخطة المستقبلية للتعليم الجامعي في المملكة "آفاق" في:

- التوسع.
- الجودة.
- التمايز.

## **١/٤/١/١/٨ البعد الاستراتيجي الأول «التوسيع»:**

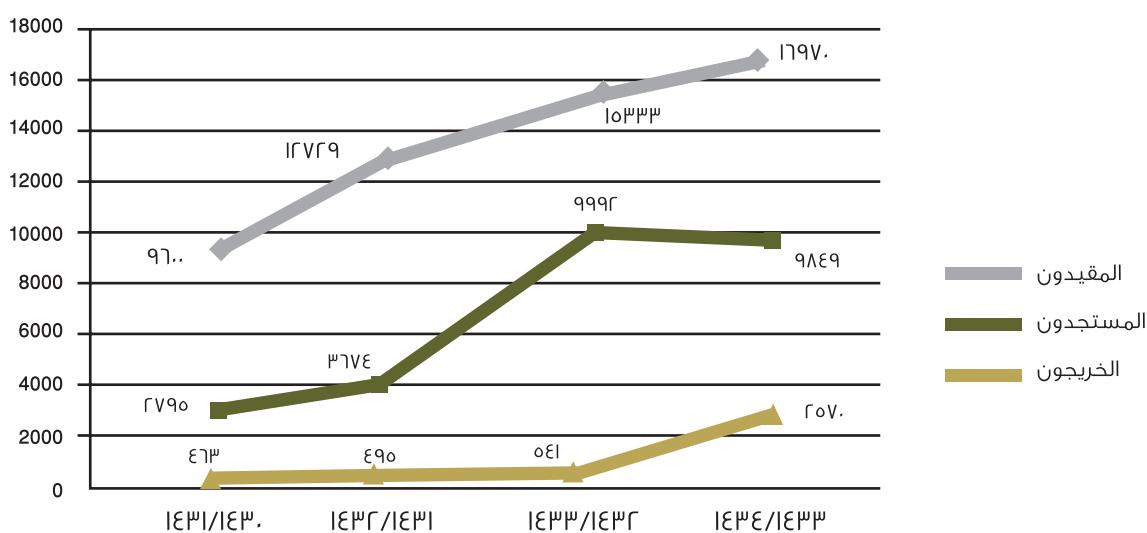
يمثل خطة طموحة للقبول والاستيعاب وتوفير فرص للمؤهلين وذوي الكفاءات الراغبين في إعادة التأهيل، والتوسيع والنمو هو الأساس في بناء مجتمع معرفي تعدد فيه المعرفة ثروة تنافس الثروات الطبيعية.

جهود جامعة المجمعة لتحقيق بعد «التوسيع». تحديداً لهذا البعد الاستراتيجي اهتمت الجامعة بما يلي:

### **ا- التوسيع والنمو في أعداد الطلاب والطالبات:**

**جدول رقم (٨-٢) النمو في أعداد الطلاب (المستجدين - المقيدين - الخريجين) في السنوات الأربع الماضية.**

| العام الجامعي | المقيدون | المستجدون | الخريجون |
|---------------|----------|-----------|----------|
| ١٤٣١/١٤٣٠     | ٩٦٠..    | ٢٧٩٥      | ٤٦٣      |
| ١٤٣٢/١٤٣١     | ١٢٧٢٩    | ٣٦٧٤      | ٤٩٥      |
| ١٤٣٣/١٤٣٢     | ١٥٣٣٣    | ٩٩٩٢      | ٥٤١      |
| ١٤٣٤/١٤٣٣     | ١٦٩٧.    | ٩٨٤٩      | ٢٥٧.     |



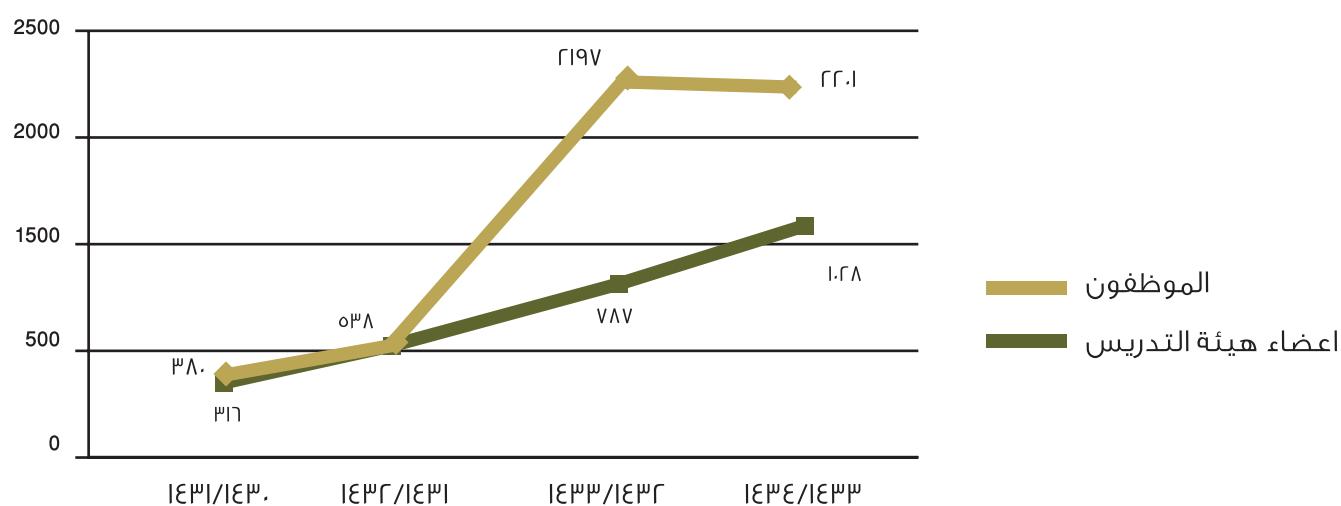
**شكل رقم (٨-٢) النمو في أعداد الطلاب (المستجدين - المقيدين - الخريجين) في السنوات الأربع الماضية.**

وتحقيقاً لهذا البعد الاستراتيجي اهتمت الجامعة بما يلي:

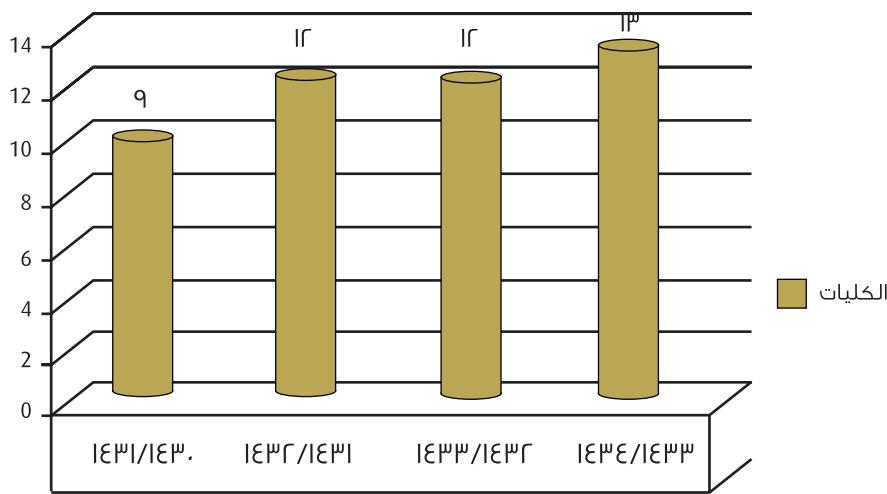
## ٢- التوسيع في أعداد أعضاء هيئة التدريس والفنين والإداريين.

**جدول (٨-٣) النمو في أعداد الكليات وأعضاء هيئة التدريس والموظفين في السنوات الأربع الماضية**

| معدل النمو السنوي | هيئه تدريس | موظفيون | الكليات | معدل النمو        |
|-------------------|------------|---------|---------|-------------------|
| ١٠٠%              | ٦٥٨        | ٧٨٧     | ٩٢      | ٩                 |
| ٢٢٠               | ٤٦٢٨       | ٢١٩٧    | ٥٣٥     | ٣٨.               |
| ٣٠,٦٢             | ٣١٠,٦٥٪    | ٦٩,٣٪   | -       | -                 |
| ٣٠,٦٥٪            | ٦٩,٣٪      | ٦٩,٣٪   | ٩٢      | معدل النمو السنوي |



**شكل (٨-٣-١) النمو في أعداد أعضاء هيئة التدريس والموظفيين**



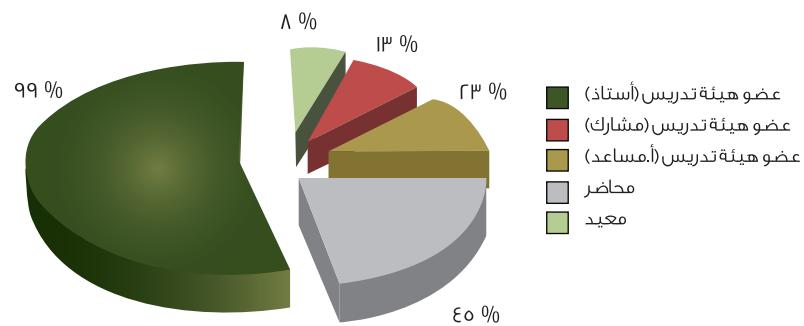
شكل (٨-٢) النمو في أعداد الكلليات

٣- تجهيز البنية التحتية للكليات الجامعية كما سبق توضيحه في مشروعات الجامعة المنفذة وجارية التنفيذ والجديدة.

٤- النمو والتوسيع في برنامج سعودة أعضاء هيئة التدريس في الجامعة.

**جدول (٨-٤)** التوزيع النسبي لأعضاء هيئة التدريس السعوديين في الجامعة.

| الفئة                    | نسبة السعوديين |
|--------------------------|----------------|
| عضو هيئة تدريس (أستاذ)   | ٨%             |
| عضو هيئة تدريس (مشارك)   | ١٣%            |
| عضو هيئة تدريس (أ.مساعد) | ٢٣%            |
| محاضر                    | ٤٥%            |
| مُعید                    | ٩٩%            |

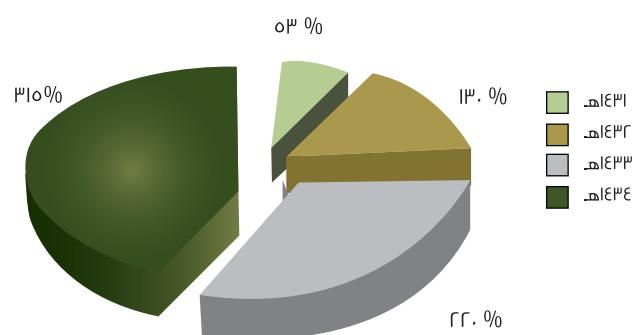


شكل (٨-٤) النمو في نسبة سعودة أعضاء هيئة التدريس

#### ٥- النمو والتَّوسيع في عدد المبتعثين داخلياً وخارجياً:

جدول (٨-٥) نسب النمو في عدد المبتعثين داخل المملكة وخارجها

| العام الجامعي | النحو |
|---------------|-------|
| ١٤٣٥٪         | ٥٣٪   |
| ١٤٣٦٪         | ١٣٪   |
| ١٤٣٧٪         | ٢٢٪   |
| ١٤٣٨٪         | ٣١٥٪  |



شكل (٨-٥) التوزيع النسبي لنسب النمو في عدد المبتعثين داخل المملكة وخارجها

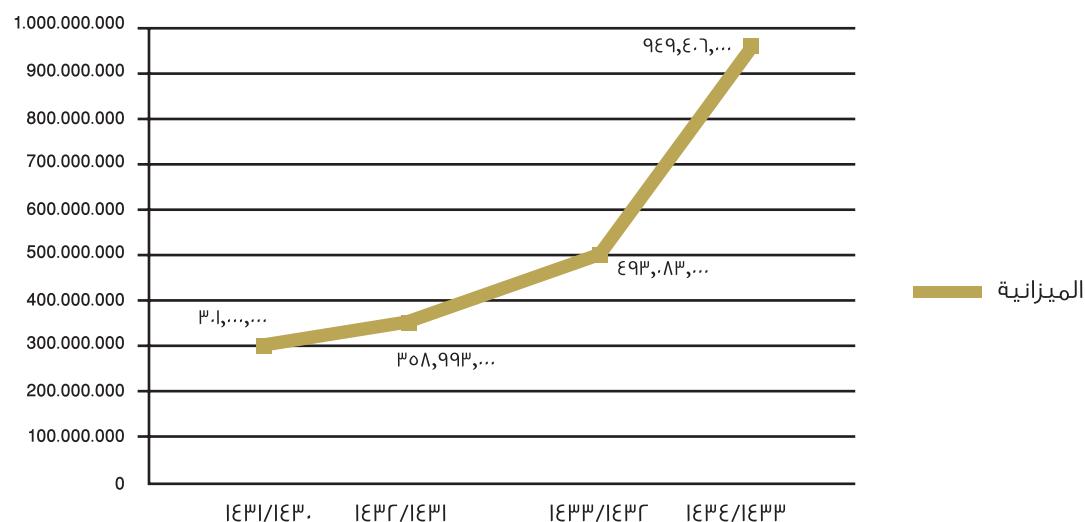
## ٦- إحداث تنوع في البرامج والمناهج الدراسية وذلك من خلال:

- إحداث كليات وأقسام علمية جديدة.
- إحداث أكثر من (٣) برامجاً تعليمياً في برامج التجسير والدبلومات الجامعية والتأهيلية من خلال عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر.

## ٧- النمو في ميزانية الجامعة:

**جدول (١٦-٨) النمو في ميزانية الجامعة في السنوات الأربع الماضية**

| معدل النمو السنوي | الميزانية   | العام المالي |
|-------------------|-------------|--------------|
| -                 | ٣٠٠,...,... | ١٤٣١/١٤٣٢    |
| ١٩٪               | ٣٥٨,٩٩٤,... | ١٤٣٢/١٤٣٣    |
| ٣٧٪               | ٦٩٣,٠٨٣,... | ١٤٣٣/١٤٣٤    |
| ٩٣٪               | ٩٤٩,٤٦,...  | ١٤٣٤/١٤٣٥    |



**شكل (١٦-٨) النمو في ميزانية الجامعة**

## ٨- تعدد مصادر التمويل المكافئ:

حيث تعددت مصادر موارد الجامعة وفق الآتي:

- الأوراق ذات القيمة.
- مبيعات حكومية.
- غرامات وجزاءات.
- إيرادات مختلفة.

## ٩- القفزة الكبيرة في ميزانية الجامعة لترتفع بنسبة ٤٢٪٥٦ في العام الحالي ١٤٣٤هـ عن عام ١٤٣٣هـ عام نشأة الجامعة.

ومما سبق يتبيّن مساهمة جامعة المجمعة في تحقيق البعد الاستراتيجي الأول لخطة آفاق "التوسيع".

### ٢/٤/١/٨: البعد الاستراتيجي الثاني "الجودة":

تشير خطة آفاق إلى أن التوسيع الهائل الذي يشهده التعليم الجامعي في المملكة يجب أن يقترن بضرورة ضمان الجودة، وتحقيق الجودة من خلال تخريج الكفاءات المؤهلة، وإنتاج البحث ذات القيمة المضافة، وتقديم خدمات للمجتمع تسهم بفاعلية في دفع عجلة التنمية، والوصول إلى مجتمع المعرفة، لذا حرصت جامعة المجمعة على ما يلي:

- أهمية توثيق بياناتها بكل شفافية وذلك لتسهيل عملية التقويم والاعتماد الأكاديمي وبناء المصداقية في البيئة العالمية المنافسة.
- أهمية وجود قناعات واضحة ترسخ ثقافة الجودة والتحسين الذاتي والمستمر والقائم على المعلومات الموثوقة.

### جهود الجامعة:

- بناء الخطة الإستراتيجية والخطط التشغيلية على مستوى الجامعة والعمادات المساندة والكليات.
- تنفيذ مشروع التقويم الذاتي الأولي المؤسسي.
- السعي نحو تحقيق متطلبات الاعتماد الأكاديمي.
- تطوير العملية التعليمية واستخدام التقنيات الحديثة.
- الكفاءة الداخلية والخارجية للنظام التعليمي بالجامعة.
- التطوير التنظيمي للجامعة.

ومما سبق يتبيّن مساهمة جامعة المجمعة في تحقيق البعد الاستراتيجي الثاني لخطة آفاق "الجودة".

### **١/٤/١/٣: البعد الاستراتيجي الثالث «التمايز»**

- نجحت الجامعة في أن تحقق قفزة إستراتيجية هامة لتنقل من الخيار الاستراتيجي الأول «الانكماش والدفاع» كجامعة تدريسية ناشئة تتفوق فيها التهديدات وجوانب الضعف على الفرص المتاحة وجوانب القوة إلى الخيار الاستراتيجي الرابع «النمو والتوسيع» كجامعة شاملة تسعى إلى تحقيق مطالب الاعتماد الأكاديمي في فترة وجيزة لتجاوز الأربع سنوات هي عمر الجامعة، وتحاول اللحاق جامعات عريقة، يتراوح عمرها أو يقترب من قرن من الزمان لتميز فيها جوانب القوة والفرص المتاحة على جوانب الضعف والتهديدات، ويحدد ذلك نقلة إستراتيجية نوعية تستوجب التأمل والتفكير.
- نجحت الجامعة في وضع رؤى مستقبلية للأعوام القادمة مما يعكس فكر إدارة الجامعة.
- أين كنا ؟؟ وأين نحن ؟؟ وإلي ماذا نتطلع ؟؟

تساؤلات استطاعت أن تجيب عليها إنجازات الجامعة، مما يؤكد تحقيق بعد التمايز كأحد الأبعاد الإستراتيجية لخطة «آفاق».

### **٢/٤/١/٢: مؤشرات كفاءة الجامعة في ضوء المسارات الثمانية للخطة المستقبلية للتعليم الجامعي في المملكة «آفاق» وأهدافها الإستراتيجية.**

#### **١/٤/٢/١: مسار «القبول والاستيعاب».**

حققت الجامعة ما يلي:

- زيادة الطاقة الاستيعابية للطلاب.
- إعادة هيكلة بعض التخصصات واستحداث أخرى.
- العمل على رفع الكفاءة الداخلية للنظام التعليمي في الجامعة.

والجامعة بذلك تساهم في تحقيق الأهداف الإستراتيجية الثلاثة الأولى للخطة المستقبلية للتعليم الجامعي في المملكة «آفاق» مع الجامعات الأخرى.

### **٢/٤/١/٨: مسار «هيئة التدريس والموظفين والطلبة»**

حققت الجامعة العديد من الإنجازات، وفي ضوء ما سبق عرضه من إنجازات كمية ونوعية ومؤشرات كفاءة الجامعة تم ما يلي:

- زيادة إعداد أعضاء هيئة التدريس بنسبة (١٠.٧٪) عن عام ١٤٣٠/١٤٣١هـ.
- تطوير الهرم الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس.
- تطوير إنتاجية أعضاء هيئة التدريس التعليمية والبحثية والمجتمعية والتوصيل إلى عدد من براءات الاختراع والدراسات البحثية المنفذة والمطروحة.
- تنوع مؤهلات الموظفين الأداريين، حيث يوجد منهم حملة الدكتوراه والماجستير والدبلوم العالي والبكالوريوس وغير ذلك.
- التأهيل المهاري للطلاب حيث عقدت العديد من الدورات التدريبية وورش العمل للطلاب في المجالات المختلفة وخاصة التكنولوجية.
- حققت الجامعة نسبة متوازنة لأعداد الطلبة إلى هيئة التدريس وتتفق مع المعدل العام لخطة التنمية التاسعة وأيضاً الممارسات المثلث العالمية.
- اهتمام الجامعة بتطوير مهارات أعضاء هيئة التدريس وتحفيزهم.
- الارتقاء بأداء الموظفين وزيادة مؤهلاتهم وتطوير مهاراتهم.
- زيادة القدرات التنافسية للطلبة وتنمية مهاراتهم وتعزيز قدراتهم ، وقد نتج عن ذلك الفوز بمراكز متقدمة في المسابقات على مستوى الجامعات السعودية، وكذلك براءات الاختراع للطلاب.

و جامعة المجمعة بذلك تساهم في تحقيق الأهداف الإستراتيجية (٦-٥-٧) لخطة المستقبلية للتعليم الجامعي في المملكة «آفاق» مع الجامعات الأخرى.

### **٣/٤/١/٨: مسار «البرامج والمناهج».**

اهتمت الجامعة بتطوير البرامج والمناهج الدراسية، وفي ضوء ما سبق عرضه من إنجازات كمية ونوعية ومؤشرات كفاءة الجامعة التي تلخص في:

- إحداث برامج جديدة.
- تطوير المناهج الدراسية والحمل على تحويلها إلكترونيا.
- تنوع طرق التدريس.
- تنوع أساليب تقويم تعلم الطلاب.
- الاهتمام بالجودة من خلال عمادة الجودة وتطوير المهارات على مستوى الجامعة ووحدات الجودة على مستوى الكليات.

وبذلك تسهم جامعة المجمعة في تحقيق الأهداف الإستراتيجية (٩-٨) لخطة المستقبلية للتعليم الجامعي في المملكة «آفاق» مع الجامعات الأخرى.

#### **٤/٤/٢/٤: مسار «البحوث والابتكارات».**

بالرغم من أن الجامعة ناشئة، ومن المتوقع اهتمامها بالبعد التعليمي أكثر، إلا أنها اهتمت بهذا المسار من خلال دعم البحوث العلمية، حيث تم دعم (٦٥) مشروعًا بحثياً هذا العام، بقيمة إجمالية تبلغ (٨,٠٠,٠٠) ريال، بالإضافة إلى انتهاج عمادة البحث العلمي هذا العام ما يلي:

- تقديم خدمة احترافية تساعد المخترع والمبتكر على تحقيق أهدافه الإبداعية وترتبط على ذلك:
- إنشاء وحدة الابتكار ودعم المخترعين وتبني إنشاء وحدات البحث والابتكار داخل الكليات.
- تحقيق قفزة نحو الأمام باتجاه دعم وتشجيع النشاط البحثي مع الحرص على أن تكون هذه المشاريع البحثية المدعومة ذات جودة مرتفعة وأن تساهم بشكل فعال في التنمية المستدامة.

وبذلك تساهم جامعة المجمعة في تحقيق الأهداف الإستراتيجية (١٣-١٢-١١) للخطة المستقبلية للتعليم الجامعي في المملكة «آفاق» مع الجامعات الأخرى.

#### **٤/٤/٢/٥: مسار «الحكومة».**

حرصت إدارة جامعة المجمعة على تعزيز المرونة في التعامل مع جميع منسوبي الجامعة وإداراتها، مع المحافظة على المحاسبة، وتشجيع القيادات الجامعية على التميز والتعاون والشفافية، من خلال عقد من الدورات التدريبية لإعداد القادة أو تنويعهم المهنية في المجالات ذات العلاقة بمفهوم «الحكومة»، وتدريبهم على التخطيط الاستراتيجي والإدارة الجامعية واتخاذ القرار وحل المشكلات وإدارة الوقت وضغوط العمل وإدارة الأزمات والمخاطر وفنون القيادة ..... الخ، كما تسعى الجامعة لإنشاء مركز لتنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس والقيادات في خطتها المستقبلية لتطوير الهيكل التنظيمي للجامعة.

وتحتاج جامعة المجمعة بذلك تساهماً في تحقيق الأهداف الإستراتيجية (١٤-١٥) للخطة المستقبلية للتعليم الجامعي في المملكة «آفاق» مع بقية الجامعات الأخرى.

#### **٤/٤/٢/٦: مسار التمويل.**

اهتمت الجامعة بتعدد مصادر التمويل والاستمرار في تقديم تعليم جامعي مجاني متميز وبذلك تساهماً في تحقيق الهدف الاستراتيجي (١٦) للخطة المستقبلية للتعليم الجامعي في المملكة «آفاق» مع بقية الجامعات الأخرى.

#### **٧/٢/٤/١/٨: مسار تقنية المعلومات.**

تشهد جامعة المجمعة تحولاً استراتيجياً نحو تقنية المعلومات على جميع المجالات، وبالنظر إلى كفاءة الجامعة في هذا الأمر وما تم بخصوص البنية الأساسية لتقنية المعلومات حيث بلغت نسبة الإنجاز (٩٠,٢٤٪) وفرص الاتصال بالإنترنت وسرعته وتكتافته والمراكز المتقدمة التي احتلتها الجامعة على مستوى الجامعات السعودية والعربية والعالمية واهتمامها بالمحظوظ المعرفي الرقمي والبنية المعلوماتية، حيث بلغت نسبة الإنجاز (٧٩,٢٥٪)، وكذلك الخدمات الإلكترونية بنسبة إنجاز (٩١,٥٪)، والتنظيم المؤسسي للتعاملات الإلكترونية الحكومية بنسبة إنجاز (٨٥,٩٩٪)، وكذلك البيئة الإلكترونية بنسبة إنجاز (٩٠,٢٤٪).

ليؤكد ذلك إسهام جامعة المجمعة في تحقيق الأهداف الاستراتيجية (١٧-١٨-١٩) للخطة المستقبلية للتعليم الجامعي في المملكة «آفاق» مع بقية الجامعات الأخرى.

#### **٨/٢/٤/١/٨ : مسار البنية التحتية.**

اهتمت الجامعة بتطوير وتحديث البنية التحتية، وتوفير البيئة المحفزة للعملية التعليمية والبحث العلمي، والدليل على ذلك أن قيمة ما تم صرفه هذا العام على المشروعات قيد التنفيذ (٧٨,٣٨٢,٨٤٧) ريال.

وبعد ذلك مؤشراً على مساهمة جامعة المجمعة في تحقيق الهدف الاستراتيجي رقم (٢٠ والأخير) للخطة المستقبلية للتعليم الجامعي في المملكة «آفاق» مع بقية الجامعات الأخرى.



## ٢/٨: التحديات والحلول الإستراتيجية المقترحة.

### ٢/٨/١: جودة العملية التعليمية.

نتيجة للتوسيع الهائل الذي يشهده التعليم الجامعي في المملكة حاليا، وما يرافق ذلك من التنوع في المؤسسات والبرامج، ونشأة طرق مختلفة لأنماط التعليم والتعلم والتعليم الإلكتروني، فإن ذلك يفرض تحديات حول فاعلية مشاريع ضمان الجودة في مؤسسات التعليم الجامعي ولمواجهة تلك التحديات بشكل مؤسسي تم إنشاء الهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكاديمي لتسهيل عملية الاعتماد الأكاديمي وبناء المصداقية وضمان مستقبل مشرق لمنظومة التعليم الجامعي بالمملكة.

ولذلك سعت جامعة المجمعة إلى إحداث نقلة نوعية في إجراءات وممارسات جوانب إدارة عمليات التعليم والتعلم والبحث العلمي وخدمة المجتمع، ودعمها للإيجابيات إلى أقصى حد ممكن مع إطلاق طاقات الإبداع والابتكار الكامنة، ومن ثم تسعى الجامعة إلى تطبيق عدد من المبادرات التي من شأنها الإسهام في الارتقاء في كل جوانب التعليم الجامعي من خلال ترسیخ ثقافة الجودة والتحسين الذاتي والمستمر والقائم على المعلومات الموثوقة الناتجة عن ذلك إلى التحفيز على البحث عن الإبداع والابتكار والتميز والريادة العلمية.

ولدعم أبعاد الجودة في التعليم الجامعي، أصبح هناك ضرورة متزايدة للتمايز أو التنوع المتكامل بين مؤسسات التعليم الجامعي، والتي تقوم على أساس رؤية ورسالة كل منها و مهمتها وال مجالات التي تخليب على نشاطاتها الأساسية التي تميزها عن غيرها.

وأصبح التمايز توجها علميا لتحقيق مجتمع المعرفة بحيث تتحدد منظومات التعليم العالي العالمية عدة نماذج للتمايز فرضتها عوامل مختلفة تشمل البيئة والإمكانات المادية والبشرية والاحتياجات المجتمعية وغيرها.

#### التحديات التي تواجه تحقيق الأهداف وإجراءات التغلب عليها:

- ١- ضعف الخبرة العلمية للموظفين.
- ٢- عدم توافر مركز معلومات أو قواعد بيانات مركبة متكاملة لجمع وتخزين المعلومات الإحصائية وتحليلها وتوثيق أعمال الجودة.
- ٣- المهارات المحددة لبعض العاملين بمنطقة الجودة في الكليات.
- ٤- ضعف التواصل وتبادل المعلومات بين العمادات وعدد من كليات الجامعة.
- ٥- صعوبة التواصل مع المتدربين قبل وأثناء وبعد تنفيذ البرامج.
- ٦- صعوبة التحقق من مستوى الجامعة من خارج الجامعة في الدورات التدريبية.

#### الحلول الإستراتيجية المقترحة.

- ١- زيادة أعداد الدورات التدريبية وورش العمل المتخصصة لتأهيل وتطوير مهارات وقدرات الجهاز الإداري بالجامعة بما يتواافق مع أهدافها وطبيعة العمل بها وكذلك المهام المكلفة بها كل فرد من أفراد الجهاز الإداري.
- ٢- بدء العمل على إنشاء نظام إلكتروني لإدارة الجودة بالجامعة يمكن من خلالها الاستغناء بصورة كبيرة عن النظام الورقي، وكذلك تقليل الوقت والجهد في إعداد التقارير والنماذج الخاصة بالجودة.

- ٣- إعداد وتنفيذ ورش عمل في مجالات الجودة، والبدء في التخطيط لمشروع إعداد مدربين داخل كليات الجامعة في مجال الجودة.
- ٤- إطلاق مشروع التقويم الذاتي والبرامج الأكثر جاهزية، وإجراء زيارات للمراجعة الداخلية للكليات، والدعم الفني للكليات.
- ٥- إعداد نظام إلكتروني للتدريب (للتسجيل، والتنفيذ وتقدير الدورات وإعداد الشهادات).
- ٦- توفير البرامج التدريبية في جميع فروع الجامعة (المجتمع - الزلفي - الخاط - الحوطة - رماح).

## ٢/٢/٨: معدل الكفاءة الداخلية للنظام التعليمي بالجامعة.

### الحلول الإستراتيجية المقترنة.

- تقليل معدلات الرسوب وبالتالي تحسين كفاءة الإنفاق التعليمي.
- الاستمرار في تطوير نظم الدراسة والامتحان في المرحلة الجامعية والدراسات العليا.
- استخدام وسائل أكثر كفاءة لرفع مستوى التحصيل للطلاب والطالبات.
- دعم البحث والدراسات التي تشخيص مشكلات التعليم واقتراح الحلول المناسبة.
- التطوير المستمر لأعضاء هيئة تدريس ومن في حكمهم.
- استمرار العمل على خفض متوسط عدد السنوات التي يقضيها الطالب بالجامعة حتى يتخرج من المرحلة الجامعية إلى (٤,٥) سنة للكليات التي تتطلب (٤ سنوات) و (٥,٥) سنة للكليات التي تتطلب (٥) سنوات، و (٦,٥) للكليات التي تتطلب (٦) سنوات للتخرج حسب تقرير خطط التنمية.

## ٣/٢/٨: الطاقة الاستيعابية للجامعة.

نظراً لارتفاع معدل النمو السكاني في المحافظات التي تخدمها الجامعة والذي يعتبر من المعدلات المرتفعة عالمياً حيث بلغ المتوسط خلال السنوات الثلاث الماضية (٢,٢٪) فإن استيعاب مخرجات التعليم الثانوي في التعليم العالي يعد مسألة على جانب كبير من الأهمية، لارتباطها بمجموعة من الموضوعات الفرعية، منها الفجوة بين الطلب المتزايد على التعليم الجامعي والطاقة الاستيعابية المتوفرة، وعدم تحقيق الاستيعاب النوعي ممثلاً في تلبية الرغبات في الالتحاق بكليات معينة، والقلق من البطالة التي قد تتعرض لها مخرجات التعليم الثانوي في حال عدم تمكّنها من الالتحاق بالتعليم العالي، وجاهة سوق العمل للخصصات المطلوبة من التعليم العالي، ونتيجة لتزايد رغبة الأسرة السعودية في إكمال أبنائها التعليم العالي، بدأت حصة التعليم الثانوي من إجمالي التعليم العام ترتفع بشكل سريع، فاق معدلات النمو السنوية.

ولقد ترتب على ذلك زيادة عدد الطلاب الخريجين من المرحلة الثانوية والراغبين في الالتحاق بمؤسسات التعليم العالي حيث بلغ حوالي المرحلة الثانوية خلال السنوات الثلاث الماضية أكثر من مليون طالباً وطالبة، وهذا يتطلب أهمية تحديد نسب الالتحاق بالتعليم الجامعي كمياً وكيفاً.

### **الحلول الإستراتيجية المقترنة.**

- تحسين مدخلات الجامعة من خلال تطبيق اختبارات في القدرات والتحصيل كمقاييس للقبول جنبا إلى جنب مع نتائج امتحانات الثانوية.
- تطوير آليات القبول من خلال تحديث الأدوات المعتمدة للقبول وعدم الاعتماد بشكل كامل على الامتحانات العامة.
- المراجعة المستمرة لأنظمة القبول المعتمدة.
- تأسيس نظام معلومات شامل لمساعدة الطلاب المتقدمين في تحديد خياراتهم من البديل المتاحة أمامهم.
- العمل على إيجاد الحلول العلمية لمعالجة الأعباء المترتبة على قبول أعداد تفوق الطاقة الاستيعابية لبعض الكليات مثل:
  - ارتفاع معدل (أستاذ: طالب).
  - ارتفاع نسب الرسوب والتسلب.
  - توفير أعضاء هيئة التدريس.
  - توفير المعامل والتجهيزات والمراافق الأخرى. مما ينعكس إيجابيا على رفع مستوى الخريج ليتناسب مع احتياجات سوق العمل ومتطلباته.
- القيام بدراسات علمية لسوق العمل في البيئات المحلية ، والمحافظات التابعة للجامعة.
- القيام بدراسات جدوى دقيقة لإنشاء كليات أو أقسام علمية جديدة داخل الجامعة.
- التوسيع في تطبيق بدائل جديدة مثل التعليم عن بعد لتقليل التكلفة وإتاحة الفرصة لأعداد أكبر من خريجي الثانوية.
- التركيز على نوعية الخريج ومستواه.
- توفير المرافق والإمكانات وإنجاز المشاريع المعتمدة بهدف تحقيق الطاقة الاستيعابية للجامعة.

### **٤/٣/٤: اتجاه الطالب للتخصصات النظرية.**

بلغ عدد الطلاب المستجدين في الجامعة في الكليات النظرية (٤٨٤٩) وهم يمثلون نسبة (٨٢٪) من العدد الإجمالي للطلاب بمرحلة البكالوريوس، مقابل (١٨٪) للكليات الطبية والعلمية، وبالنسبة للمقيدين في الكليات النظرية بلغ (٥٢,٤٨٪)، مقابل (١٩,٤٨٪) للكليات الطبية والعلمية، مما يشير إلى انخفاض أعداد الطلاب في التخصصات العلمية والتطبيقية وزيادتهم في الكليات النظرية بمرحلة البكالوريوس.

لذا تسعي الجامعة خلال الفترة القادمة إلى زيادة أعداد الطلاب في الكليات الطبية والعلمية.

### **الحلول الإستراتيجية المقترنة.**

- وضع حواجز لتوجيه الطلاب نحو التخصصات الطبية والعلمية والتي تتوافق مع متطلبات التنمية وسوق العمل.
- دراسة إمكانية زيادة الطاقة الاستيعابية للكليات الطبية والعلمية.
- إفتتاح أقسام علمية وطبية وتطبيقية جديدة.
- افتتاح مسارات للطلاب في التخصصات العلمية.

## **٥/٢/٨: البحث العلمي.**

يواجه البحث العلمي العديد من التحديات، سوف يتم عرضها ، وإلهاقها بالحلول الإستراتيجية المقترحة لها، لتمكن الجامعة من تكوين رؤى إستراتيجية مقترحة يمكن ان نوصي بها، ومن هذه التحديات:

(ا) وضع سياسة واضحة ومستقرة للبحث العلمي بالجامعة تعمل على التنسيق مع مراكز ومؤسسات البحث العلمي على المستوى المحلي والإقليمي والعالمي.

الحلول الإستراتيجية المقترحة:

- إعادة هيكلة منظومة العلوم والتكنولوجيا.
- التعاون العلمي المشترك بين الجامعة ومؤسسات البحث العلمي والمراكز البحثية على المستوى المحلي وال العالمي.
- إيجاد صيغ للتكامل بين مؤسسات البحث العلمي في جامعة المجمعة والجامعات السعودية والعربية والعالمية.
- إقامة أسواق لابتكار والتكنولوجيا.
- وضع سياسة لتعزيز الدعم الإداري والمالي للبحث العلمي.
- ربط خطط البحث العلمي والتطوير التكنولوجي ببرامجها بخطط التنمية.

(٢) توفير بيئة مناسبة لممارسة البحث العلمي، وإنشغال الباحثين بالمشاكل الإدارية والمالية، وإنحسار معرفتهم بطرق وأساليب البحث الإلكتروني.

الحلول الإستراتيجية المقترحة:

- تشجيع الباحثين على تسجيل نتائجهم البحثية كبراءات اختراع ودراستها اقتصادياً وتصنيفها وتسييقها.
- الأخذ بمعايير جودة البحوث التطبيقية والدراسات الاستشارية كعنصر أساسى للترقى العلمي لأعضاء هيئة التدريس.
- تحديد أساس ومعايير تحكيم البحوث العلمية البناءة وإختيار المحكمين.
- توفير الحافز المادي للباحثين وتفعيل نظام التعاقدات البحثية والخدمات الاستشارية.
- إتاحة فرص المشاركة في المؤتمرات العلمية المحلية والدولية وتسهيل إجراءاتها الإدارية والتنظيمية والتحفيز عليها.

(٣) تمويل البحث العلمي.

الحلول الإستراتيجية المقترحة:

- إنشاء صندوق لدعم البحث العلمي، واقتراح أن تساهم المؤسسات والشركات غير الحكومية بدفع نسبة من أرباحها لصالح الصندوق.
- تبني أسلوب الجامعة المنتجة (الرائدة) كأسلوب مهم في توفير موارد مالية إضافية بإتباع الآليات التالية:  
التحول في البحث العلمي من الاستهلاك إلى الاستثمار.

- وضع سياسة تنمية مناسبة للجامعة وطبيعتها وخصوصاتها وإمكاناتها.
- منح الكليات ومراكز البحث والدراسات الاستشارية صلاحيات واسعة في الاتصال بموقع الانتاج والتعاقدات البحثية لتسويق أفكارها وخدماتها وأبحاثها.
- ترجمة الرسائل العلمية والأبحاث الجامعية إلى بحوث تطبيقية متخصصة.
- استثمار النشاطات الإنتاجية في بعض الكليات وفقاً لمفهوم الجامعة المنتجة.
- تعزيز قبول المنح والتبرعات كمصدر إضافية لتمويل البحث العلمي الجامعي.

**(٤) قلة الكوادر والخبرات البشرية المدربة على مهارات البحث العلمي، وافتقار بعضهم لمهارات الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات، واقتصر أهداف بعضهم الآخر من البحث العلمي على الترقية العلمية فقط.**

الحلول الإستراتيجية المقترحة:

- وضع حواجز للأبحاث الجماعية أو المشتركة، والتمييز المادي بين الكفاءات المختلفة داخل الجامعة.
- تطوير الخطط والبرامج الدراسية وإدخال مواد علمية تركز على إعداد الطلبة لإنقاذ المهارات البحثية.
- التوأمة مع الجامعات وتبادل الخبرات والكفاءات.
- تشجيع الابتكار الباحثي.
- توليد ابتكارات تكنولوجية واجتذاب المواهب والمحافظة عليها وتطويرها والاهتمام بقضية اكتساب العقول. تشجيع تنفيذ برامج دراسية خاصة لتخرج كوادر للحاضنات التكنولوجية وإقامة الصناعات الصغيرة.
- إرساء ثقافة الملكية الصناعية في قطاعي البحث العلمي والإنتاج والمساعدة على تسجيل براءات الاختراع.

**(٥) إعداد قواعد البيانات والمعلومات الخاصة بالبحث العلمي، واستخدام التقنيات الحديثة في تخزين المعلومات ونشرها والتنسيق مع مراكز البحث العلمي داخلياً وخارجياً.**

الحلول الإستراتيجية المقترحة:

- إنشاء قاعدة بيانات لإمكانيات البحثية والبشرية والمادية داخل الجامعة.
- تفعيل وتشجيع برامج التعاون الحقيقي بين المؤسسات البحثية المختلفة والجامعة.
- دعم وتطوير مراكز وأنظمة وشبكات المعلومات التقنية في الجامعة.
- رصد مخرجات البحث العلمي والتطوير في الجامعة.

**(٦) الحاجة إلى وجود تعاون حقيقي منظم بين مؤسسات المجتمع ، والمؤسسات البحثية المختلفة في الجامعة وكلياتها.**

الحلول الإستراتيجية المقترحة:

- نشر الوعي الاجتماعي تجاه أهمية البحث العلمي وجدواه.
- ربط مسار الأبحاث العلمية الجامعية بمشكلات واحتياجات المجتمع.
- إقناع المجتمع والقطاع الخاص إعلامياً بأهمية البحث العلمية وجدواها.
- إقامة المزيد من المعارض والمراكز العلمية وإصدار الكتب والمجلات العلمية المتخصصة.
- توجيه الأفكار البحثية وخطط البعثات الخارجية والداخلية لحل أزمة حقيقة تواجه المجتمع.

**(٧) وجود أجهزة متخصصة وخطة تسويق واضحة لتسويق الأبحاث العلمية ونتائجها.**

الحلول الإستراتيجية المقترنة:

- مرونة إجراءات المتبعة في تقديم الخدمات الاستشارية والبحثية.
- تبادل النشرات العلمية مع الجامعات والمؤسسات حول نتائج البحث العلمية المنجزة.
- إنشاء وتفعيل مركز لتسويق الابتكارات والابتكارات والبحوث العلمية التي تسجل بأسماء مخترعوها نظير نسبة من التعاقد.
- إقامة المعارض التسويقية للمنتجات الجامعية، وتوفير الإعلام العلمي الجيد عن إمكانات الجامعة البحثية والاستشارية.

**(٨) التكامل والتنسيق بين الجامعة ومؤسسات الإنتاج في مجال البحث العلمي ومعالجة مشاركة المؤسسات الكبرى والشركات في تمويل البحث العلمي، وغياب المؤسسات الاستشارية المختصة بتوظيف البحث العلمي وتمويله إلى مشروعات إنتاجية.**

الحلول الإستراتيجية المقترنة:

- دعم ورعاية المؤسسات الإنتاجية للمؤسسات التعليمية والتدريبية.
- عقد برامج تدريبية وفقاً لاحتياجات سوق العمل.
- توجيه النشاط البحثي الجامعي للبحوث التطبيقية ذات العائد الاقتصادي والاجتماعي المباشر.
- تطوير التعاون بين القطاعات التنموية الإنتاجية وبين الجامعة ممثلة في مراكز البحوث العلمية المختلفة والكلليات.
- إيفاد الخبرات المتميزة من الباحثين إلى الدول المتقدمة لمتابعة التطورات العالمية في مجال التخصص.
- الربط بين تقديم الدعم المالي لمراكز البحث ومستوى أدائها مع الجهات المستفيدة.

**(٩) دعم القطاع الخاص للبحث العلمي.**

الحلول الإستراتيجية المقترنة:

- تشجيع القطاع الخاص على استقدام نسبة من الباحثين لديه من أعضاء هيئة التدريس.
- عرض بعض خطط البحث العلمية على بعض القطاعات الخاصة ل لإسهام في تمويلها والعمل على تطويرها.
- إنشاء لجان مشتركة بين الجامعة والقطاع الخاص.
- تمثيل القطاع الخاص في مجالس الكلليات ومراكز البحوث العلمية.
- وضع خطة للتعاون الدائم بين القطاع الخاص والجامعة في مجال البحث التطبيقية.
- إنشاء مجلس لممثلي الجامعة والكلليات ومراكز البحث وقطاع الأعمال بالتنسيق مع المؤسسات التجارية والصناعية.

## ٦/٢/٨: تحديات تواجه العمل داخل مكتبات الجامعة.

- نقص المخصصات المالية في ظل ارتفاع أسعار المقتنيات .
- ضعف التدريب والتأهيل المهني للعاملين.
- ضيق الحيز المكاني للمكتبات مما يؤدي إلى ضعف المجموعات.

الحلول الإستراتيجية المقترنة:

- زيادة الوعي المجتمعي وخصوصا المجتمع الأكاديمي بأهمية المكتبات باعتبارها أداة التقدم وعتاده في أي دولة.
- وضع ميزانية كافية لمكتبات الجامعة قابلة للزيادة بصفة مستمرة.
- زيادة مقتنيات مكتبات الجامعة عدديا وموضوعيا لتغطية التخصصات الجديدة في الجامعة.
- زيادة مساحة المكتبة المركزية والمكتبات الفرعية في الوقت الحالي، والبدء في إنشاء مبنى المكتبة المركزية.
- رفع كفاءة العاملين من خلال الدورات التدريبية وورش العمل وحضور المؤتمرات داخليا وخارجيا.

## ٧/٢/٨: التباعد الجغرافي لفروع الجامعة وتداعياته.

تقديم جامعة المجمعة خدماتها في أربع محافظات ومركز، هي المجمعة الزلفي والغاط ورماح وحوطة سدير، والكثير من المراكز الإدارية، الأمر الذي أدى لنمو حجمي يكافئ الطلب المجتمعي لهذه المحافظات والمراكز، مما يتسبب في خلق مجموعة من التحديات بالرغم من السعي الحثيث للجامعة نحو التغلب على هذا التحدي من خلال التطوير المستمر في نظم المعلومات واستخدام أحدث التقنيات في هذا الشأن، إلا أن هذا التحدي له بعض التداعيات منها:

- نوع الخدمة المقدمة والتي تتطلب وفق التوجه المؤسسي وضع السياسات واللوائح التنظيمية الداخلية. استئجار جزء كبير من مرافق الجامعة يمثل تحدياً كبيراً حيث بلغ عدد المرافق المستأجرة (٥٥) موزعة بين المجمعة والزلفي والغاط ورماح وحوطة سدير وبقيمة إيجاريه سنوية تبلغ (٨٥٧٠,٠٠) ريال.
- يتم تجهيز هذه المرافق لآجال قصيرة، وهذا يزيد من المصروفات والاستهلاكات ويتسبب في خلق معوقات في عملية التخطيط طويلاً الأجل سواء في العملية التعليمية أو الإدارية، بحيث يؤدي ذلك إلى إجاد صعوبات في سعي الجامعة للوصول إلى الأعداد المستهدفة من الطلاب وفق افادة تقارير خطط التنمية.

الحلول الإستراتيجية المقترنة:

- إيجاد آلية واضحة وموثقة لقيام الجامعة بمراجعة سياساتها وإجراءاتها بصفة منتظمة فيما يخص الالتزام بمستويات عالية من السلوك الأخلاقي.
- وضع قواعد تحديد الإطار المناسب الذي يلتزم به كل من يتحدث باسم الجامعة بحيث يمثلها بصورة صادقة ودقيقة سواء للجهات أو الهيئات الداخلية والخارجية.
- وضع أنظمة يتم التقييد بها باستمرار، تلتزم بالإعلان عن أي مصالح مالية ويتجنب تضارب المصالح لأعضاء هيئة التدريس والمسؤولين بمختلف المستويات، شاملة مجلس الجامعة وجميع اللجان والجهات الصانعة للقرار في الجامعة.
- استكمال عمليات توثيق ممارسات التعين، والتأديب والفصل من الخدمة بحيث تضمن دقة التوثيق وتتضمن المعاملة العادلة للجميع من السعوديين وغيرهم من هيئة التدريس وغيرهم من الموظفين الآخرين.

- وضع قواعد للسلوك والممارسة تحدد التصرف الأخلاقي والمسؤول يتم الالتزام بها في جميع وحدات الجامعة.
- استحداث مباني للجامعة تفي بأغراضها والتقليل من المراافق المستأجرة بقدر الإمكان.
- إعادة تأهيل عدد من المباني الجامعية لتكون مناسبة لاستخدام الأكاديمي.
- التدريب المستمر للقوى العاملة بالجامعة على الاستخدام الكفء للتقنيات الحديثة التي تهتم بإيجاد التواصل المستمر بين مرافق الجامعة ووحداتها.

#### ٨/٣/٨: تحديد الاحتياجات المتغيرة لسوق العمل.

على أن تقوم الجامعة بمراجعة هيكلية توزيع الطلاب في كلياتها، ونوعية برامج الدبلومات دون الجامعي، خاصة أن احتياجات التنمية تتطلب اهتماماً أكبر في تخصصات ذات طابع علمي وتقني ومهني والتي يمكن تلبيتها من خلال برامج الدبلوم المتوسط.

اليوم الوطني



## **٨/٣: الرؤى التطويرية المستقبلية للجامعة**

تسعي جامعة المجمعة إلى تحقيق أهدافها في إعداد وتنمية القوى البشرية الوطنية، وتوفير الكوادر المؤهلة والمدربة للقطاعات الاقتصادية والاجتماعية للبقاء بمتطلبات التنمية واحتياجات سوق العمل، كما تسعى إلى القيام بدور بارز في دفع وإثراء حركة البحث العلمي والأنشطة العلمية التي تلبي قضايا المجتمع واحتياجات التنمية المتطورة، ضمن الأطر والمعايير التي حددتها إستراتيجية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المملكة للمرحلة القادمة، وسوف تتناول بعض الرؤى المستقبلية التطويرية للجامعة في قطاعاتها المختلفة.

### **٨/٣/١: مجال التعليم الإلكتروني:**

#### **١- القاعات الذكية:**

تحتبر القاعات الذكية من المشاريع التي تسعي الجامعة إلى تأسيسها ودعمها بشكل تقني وتعليمي حيث تقوم برصد جميع احتياجات الكليات عبر نماذج إلكترونية ترسل عبر قنوات إلكترونية لتقديم بعدها بدراسة تلك التجهيزات وإعداد الموصفات التقنية لتلك التجهيزات التعليمية الإلكترونية لتطوير وتحسين مستوى القاعات التقليدية لتصبح قاعات تفاعلية ذكية تسهم في تقديم مستوى تعليمي معرفي بشكل أفضل.

#### **٢- نظام التعليم الإلكتروني:**

ويقوم على توفير بيئة إلكترونية تفاعلية تشرط وصول الطالب وعضو هيئة التدريس إلى المقررات المسجلة وتتفاصيلها والمنتديات التشاركية لتسليم الواجبات وساحة الإعلانات والاختبارات السريعة وبنوك الأسئلة التوسعية، وكذلك الدخول على الفصول الافتراضية التي تقدم جميع التكنولوجيا التعليمية عن بعد، بمواصفات وأسس قائمة على التكنولوجيا ونظريات التعلم الحديثة تحت مسمى نظام إدارة التعلم Learning Management System والتي تسعي العمادة إلى توفيره على شكل تعليم إلكتروني عن بعد بنسبة (١٠٠%) وعلى الشكل الآخر الذي يجمع بين التعليم التقليدي والإلكتروني وهو التعليم المدمج.

#### **٣- التدريب وتطوير المهارات:**

وضع برامج تدريبية لنشر ثقافة التعليم الإلكتروني وتطبيقاته في التعليم .

### **٨/٣/٢: مجال تقنية المعلومات.**

#### **١- تفعيل نظام الأرشيف الإلكتروني.**

٢- تفعيل نظام الاتصالات الإدارية وإجراءات سير العمل.

٣- استحداث مشروع الصيانة التشغيلية لأجهزة الحاسوب الأخرى وملحقاتها وخواص الشبكة.

### **٨/٣/٣: مجال الجودة وتطوير المهارات:**

- تفعيل مشروع التقويم التطويري للجامعة، وهو مشروع مشترك بين الجامعة والهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكاديمي، وفيه تخضع الجامعة وعدد من البرامج الأكademie بشكل عام لجميع خطوات الاعتماد الأكاديمي.
- وضع تصور شامل لتطوير نظام الجودة الداخلي في الجامعة وتحويله إلى نظام إلكتروني مما يحقق متطلبات الاعتماد الأكاديمي.
- ٣- مشروع الاعتماد الخارجي لبرامج الجامعة من جهات خارجية موصى بها من الهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكاديمي تحziera لمисيرة الاعتماد الأكاديمي بالجامعة.
- ٤- مشروع اعتماد وتفعيل مؤشرات قياس الأداء للجامعة، وبهدف إلى توفير بيانات إحصائية ومعلومات دقيقة تمكن صاحب القرار من قياس مدى التقدم في تحقيق الأهداف الإستراتيجية .
- ٥- مشروع تأهيل الكليات للاكتفاء الذاتي في تدريب منسوبتها على الوفاء بمتطلبات الجودة والاعتماد الأكاديمي.
- ٦- مقترن المشروع التطويري بجامعة المجمعة، وبهدف إلى تحسين مستوى الجودة بالجامعة وبرامجهما وتهيئتها للحصول على الاعتماد الأكاديمي الوطني والدولي.

### **٨/٣/٤: مجال المختبرات:**

- إنشاء المستودع الرقمي المؤسسي للجامعة (IDRMU).
- تنفيذ عدد من الدورات التدريبية في إطار مشروع تنمية مهارات العاملين في مكتبات الجامعة بهدف الارتقاء المهني للعاملين في مكتبات الجامعة
- إعداد دراسات للوقوف على مدى إفادة منسوبى الجامعة من خدمات المكتبات وقواعد البيانات الإلكترونية والمكتبة الرقمية السعودية.
- مشروع تفعيل إنشاء مخرجات النظام الآلى (KOHA).
- مشروع إنشاء المكتبة الرقمية السمعية والبصرية في المكتبة المركزية بالجامعة.
- إثراء محتوى وتطوير بوابة شؤون لمكتبات.

### **٨/٣/٥: مجال القبول والتسجيل.**

تسعى العمادة في العاملين القادمين إلى تشكيل نظامين جديدين هما:

- ا- **نظام ذكاء الأعمال:**  
وهو عبارة عن نظام شامل يخدم الجامعة في اتخاذ القرار خلال دراسة وتحليل البيانات وعرضها بصورة تسهل عملية اتخاذ القرار.
- ٢- **نظام الرسائل النصية SMS:**  
وتقوم فكرته على توفير بعض الخدمات الأكاديمية للطالب عن طريق الجوال (جوال الجامعة) كإحدى مراحل تقديم خدمات التواصل الإلكترونية بين الجامعة وطالبتها ومنسوبتها وأعضاء هيئة التدريس.

## ٦/٣/٨: مجال الشؤون التعليمية.

- إنشاء وحدة رعاية المبتكرين والمخترعين بجامعة المجمعة.
- مشروع استقطاب الطلاب المتميزين من برنامج خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز للابتعاث الخارجي.

يأتي برنامج خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز للابتعاث الخارجي من أهم المشروعات التطويرية للتعليم الجامعي بوزارة التعليم العالي في المملكة العربية السعودية، وتحول عليه الدولة كثيراً في عملية الحراك الأكاديمي لمؤسسات التعليم العالي وكذلك في المساهمة الفاعلة في عجلة التنمية الاقتصادية الوطنية.

## ٧/٣/٨: مجال الدراسات العليا والبحث العلمي.

تعد عمادة الدراسات العليا محور الاتصال بين الجامعة والمؤسسات العلمية والبحثية في الداخل والخارج ونقطة انطلاق الجامعة على العالم الخارجي، ومن ثم فهي من أهم المكونات الأساسية للجامعة، لارتباطها الوثيق بتأهيل الباحثين في المجالات العلمية المختلفة التي تسهم في الارتقاء بالمجتمع.

- ومن أهم إنجازات العمادة، مشروع افتتاح برنامج الدراسات العليا والبحث العلمي المشتركة بجامعة المجمعة.
- واعتماد برنامجي ماجستير أحدهما (ماجستير لغويات) المقدم من قسم اللغة العربية بكلية التربية بالمجمعة، والآخر ماجستير القرآن الكريم وعلومه المقدم من قسم الدراسات الإسلامية بكلية التربية بالزلفي.
- ووضع الخطة التشغيلية للعمادة في ضوء الخطة الإستراتيجية للجامعة بإستخدام بطاقة الأداء المتوازن (BSC)، ويبين خلالها اهتمام العمادة بأنشطة العلمية وخاصة البحث العلمي، ويوضح ذلك من أهدافها الإستراتيجية على النحو التالي:
  - الارتقاء بالمهارات البحثية لطلاب الدراسات العليا وزيادة مشاركاتهم في المحافل الوطنية والدولية.
  - وحددت المستهدف، تأهيل (١٪) من خريجي الجامعة بنهاية العام للبعثات الدراسية والمنح.
  - تحسين فرص القبول النوعي للطلاب المؤهلين للالتحاق بالدراسات العليا، بحيث تتحقق النسبة المستهدفة (٧٪) في غضون ثلاث سنوات.

برعاية



# معالي مدير الجامعة

## هر خالد بن سعد المقرن

# معالي رئيس المؤسسة العامة لل

م. عبد العزيز بن محمد التم

تنظم وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي حفل تدشين

**كرسي الشيخ عبد المنعم عبد المحسن التويي**  
**لأبحاث التطبيقية في العلاجات الجلطات الدموية**



## ٤/٤: المقترنات والتوصيات.

تعمل جامعة المجمعة على تجاوز مرحلة التأسيس من خلال التركيز على توفير البنية الأساسية الضرورية، وهي مع ذلك تبحث في تحديد خارطة طريق مستقبلية لتحقيق الجودة والمضي قدماً في التطوير والتحسين.

ولتحقيق ذلك وفي ضوء من تقدم من إنجازات وكذلك التحديات والحلول الإستراتيجية المقترنة لها نقدم مجموعة من التوصيات والمقترنات التي تراها الجامعة لتحقيق التميز الذي تسعى إليه:

### ٤/٤/١: إدارة الجامعة:

تطبيق البرامج والأهداف والسياسات وفق خطط التنمية وذلك من خلال:

- تطوير العملية التعليمية.
- تفعيل الإدارة والتشغيل.
- تنمية القوى العاملة بالجامعة.
- تطوير الخدمات والأنشطة الطلابية.
- تفعيل البحث العلمي وخدمة المجتمع..
- متابعة تنفيذ الإنشاءات.
- زيادة الطاقة الاستيعابية للكليات الحالية، والتوسيع في استحداث أقسام علمية جديدة في الكليات القائمة، والتوسيع في برامج التجسير والدبلومات التي تقدمها الجامعة مع الاهتمام بالإجراءات التي تستهدف رفع كفاءتها.
- استكمال المشروعات الجاري تنفيذها وخصوصاً ما يتعلق بالقاعات الدراسية وتوفير المعامل والمخبرات بهدف توسيع القبول في الجامعة.
- تحقيق التوازن بين الجهاز التعليمي والجهاز الإداري، مع أهمية إعادة توزيع الهرم الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس (أستاذ-أستاذ مشارك -أستاذ مساعد) وفق المعايير المتبعة في هذا الشأن.
- العمل على ترشيد الإنفاق للوصول إلى خفض كلفة التشغيل بالجامعة، مع المحافظة على مستوى الجودة والنوعية للمخرجات التعليمية.
- التنسيق التنظيمي مع الجهات ذات العلاقة بالجامعة، مثل مجلس التعليم العالي، مؤسسات التعليم العالي بالمملكة، في جميع المجالات ذات العلاقة مع وضع الطرق التنفيذية لتحقيق ذلك.
- استمرار التعاون بين الجهات والهيئات الخارجية في مجالات تبادل أعضاء هيئة التدريس والمنح الطلابية وجميع المجالات ذات العلاقة بأهداف الجامعة الإستراتيجية.
- القيام بدراسات جدوى دقيقة لإنشاء كليات أو أقسام علمية جديدة داخل الجامعة.
- إعادة النظر في سياسات القبول بشكل مستمر وبما يتفق مع المستجدات الحدية على المستوى المحلي والعالمي كمطلوب ضمني لتحسين نوعية المدخلات وبالتالي مخرجات الجامعة.
- تكثيف زيادة التفاعل بين الجامعة والقطاع الخارجي والعمل على زيادة مساهمته في تحقيق الأهداف الوطنية.

- إعادة النظر في الهيكل التنظيمي للجامعة، وكذلك بعض التنظيمات الداخلية على مستوى الوكالات والعمادات والكليات والإدارات في ضوء الرؤية الإستراتيجية المستقبلية للجامعة وما يتطلبه ذلك من إعادة النظر في استحداث أو تعديل أو توزيع بعض المسؤوليات والصلاحيات لبعض العمامات والإدارات والأقسام لتحقيق أهداف الجامعة.

### **العمل على رفع الكفاءة الداخلية والخارجية للنظام التعليمي في الجامعة على النحو التالي:**

#### **الكفاءة الداخلية:**

وهي محاولة الوصول نسبة الواحد الصحيح للخريجين إلى المستجدين من خلال:

- تحسين الإنفاق التعليمي.
- الاستمرار في تطوير نظم الدراسة والامتحانات.
- التطوير المستمر لعضو هيئة التدريس.
- استخدام الوسائل الأكثر كفاءة لرفع تحصيل الطلاب.
- دعم البحوث والدراسات التي تشخص مشكلات الجامعة واقتراح الحلول المناسبة لها.

#### **الكفاءة الخارجية:**

القراءة الجيدة لمتطلبات سوق العمل واحتياجاته، وانعكاس ذلك على تطوير البرامج التعليمية، وقياس مدى رضا أصحاب الأعمال والمصالح على مستوى الخريجين ويطلب ذلك ما يلي:

- دراسة احتياجات سوق العمل بين الجامعة والقطاعين العام والخاص، وذلك لمعرفة الاحتياجات من القوى العاملة كما وكيفاً والعمل على توفيرها وفقاً لمعايير وأسس متفق عليها وفي خلال خطة زمنية محددة.
- متابعة الخريجين في موقع العمل لتقويم مستواهم والوقوف على مدى الحاجة إلى تطوير المناهج والخطط الدراسية وتحديد نقاط الضعف والقوة فيها، أو فتح تخصصات جديدة يحتاجها سوق العمل.
- تكثيف الجهد لتحديد التخصصات العلمية التي تتفق والاحتياجات المستقبلية لتحقيق الكفاءة الخارجية للنظام التعليمي بالجامعة.
- وضع نظام لإجازة عمليات الجودة في الجامعة QMS يكون واضحاً ومعلناً ومتربطاً، بمؤشرات أداء محددة.
- العمل على تنمية قدرات القيادات الجامعية (العمداء - الوكالء - رؤساء الأقسام) الجدد بتنمية مهاراتهم على الإدارة الجامعية من تخطيط وتنظيم وتنفيذ ورقابة وتقويم الأداء.

### **٤/٨: تطوير العملية التعليمية:**

#### **بالنسبة للجامعة:**

- رفع نسبة السعودة من إجمالي القوى العاملة بالجامعة.
- الاستمرار في تحسين الأداء الوظيفي عن طريق عقد الدورات التدريبية المتخصصة.
- الاهتمام بمرحلة الدراسات العليا في جميع التخصصات بالاستمرار في دعم برامج
- الدراسات العليا في الكليات المختلفة واستحداث برامج جديدة للماجستير والدكتوراه مع زيادة التركيز على العلوم الهندسية التطبيقية والعلوم الطبية.
- استمرار دراسة إحداث كليات وأقسام وبرامج جديدة بالمرحلة الجامعية ودون الجامعية والدراسات العليا بما يتماشى مع متطلبات واحتياجات سوق العمل.

- استحداث برامج الدبلومات والتجسير في عدد من التخصصات.
- تشجيع الجمعيات العلمية وتوسيع أنشطتها العلمية والعملية.
- الاستمرار في دعم مراكز البحث بالجامعة ورفع قدراتها العلمية ل القيام بمهماها في خدمة المجتمع وحل المشكلات البيئية.
- تحسين معدل الكفاءة الداخلية للجامعة ومحاولة الوصول إلى نسبة الواحد الصحيح للخريجين على المستجدين.
- دراسة الهدر التعليمي الناتج عن الرسوب والتسرب.
- دعم مراكز الدراسات الجامعية بحيث يكون لها كيان إداري وأكاديمي يمكنها من أداء رسالتها بشكل أكثر فاعلية وكفاءة.
- عمل دليل إجرائي للخطط والبرامج الدراسية يحدد إجراءات فتح البرنامج وتطويرها وفتح الأقسام وإعداد الخطط الدراسية وأليات تحديد متطلبات الجامعة ومتطلبات البرامج الإجبارية والاختيارية، وأليات تقويم المقررات الدراسية مع وضع آليات واضحة للتحقق من مواءمة للبرامج الأكademie التي يعد لها الطلبة لمتطلبات التوظيف وسوق العمل.
- تحقيق التوازن بين الجهاز التعليمي والجهاز الإداري مع أهمية إعادة التوزيع بين أعضاء هيئة التدريس (أستاذ - أستاذ مشارك - أستاذ مساعد) وبحسب المعايير في هذا الشأن.

#### **بالنسبة للطلاب:**

- تتبع الخريجين في موقع عملهم مستواهم ومدى الحاجة لتطوير المناهج فضلا عن قياس الكفاءة الخارجية للنظام التعليمي بالجامعة.
- الاستمرار في تقديم الخدمات والأنشطة الطلابية في المجالات المختلفة (الثقافية - الاجتماعية - الرياضية - الصحية.....).
- إتاحة خدمة المكتبات لجميع الطلبة والطالبات بالجامعة.
- الاستمرار في تنمية الوعي لدى الطالب بأهمية المشاركة في الخدمات التطوعية.
- تنظيم عدد من الدورات والبرامج التدريبية سنويا للطالب من أجل زيادة قدراتهم وتنمية مهاراتهم في مختلف المجالات.
- زيادة عدد الدورات والبرامج التأهيلية بما يتفق واحتياجات سوق العمل وزيادة أعداد المقبولين بها باستخدام برنامج التدريب التعاوني.
- استمرار العمل على خفض متوسط أعداد السنوات التي يقضيها الطالب بالجامعة حتى يتخرج من المرحلة الجامعية.
- الاستمرار في التقويم المستمر وتطوير وتحديث المناهج الدراسية بما يتلاءم مع الاحتياجات.
- تقليل معدلات الرسوب والتسرب وبالتالي تحسين كفاءة الإنفاق التعليمي.
- الاستمرار في تطوير نظم الدراسة والامتحان في المرحلة الجامعية ومرحلة الدراسات العليا.
- استخدام الوسائل الأكثر كفاءة لرفع مستوى التحصيل للطلاب والطالبات.
- دعم البحوث والدراسات التي تشخص مشكلات التخصصات العلمية والتطبيقية.
- تشجيع الطلاب للالتحاق بالتخصصات العلمية والتطبيقية.
- الاستمرار في تطوير نظم الدراسة والامتحان في المرحلة الجامعية واستخدام الوسائل الأكثر كفاءة لرفع مستوى التحصيل للطلاب والطالبات.

#### **بالنسبة لأعضاء هيئة التدريس:**

- الاستمرار في تمكين أعضاء هيئة التدريس من المشاركة في المؤتمرات والندوات بالداخل والخارج.
- التطوير المستمر لعضو هيئة التدريس.
- زيادة فرص الابتعاث لتنفيذ برامج سعودة الجهاز الأكاديمي بفاعلية .

#### **٤/٤/٣: البحث العلمي**

في ضوء ما تم عرضه من تحديات تواجه البحث العلمي والحلول الإستراتيجية المقترحة لها يمكن تقديم المقترنات التالية كرؤى إستراتيجية :

- إعادة هيكلة منظومة البحث العلمي والتكنولوجي بشكل يحقق التكامل بين مؤسسات البحث العلمي مع توفير الدعم الإداري والمالي وربط ذلك بخطط التنمية.
- توفير بيئه مناسبة لممارسة أنشطة البحث العلمي، مع توفير المختبرات والأجهزة، وإتاحة الفرصة أمام أعضاء هيئة التدريس للتفرغ العلمي الجامعي في مؤسسات قطاع الأعمال لإنجاز أبحاثهم وربطها بحاجات المجتمع.
- وضع سياسة لتوفير الموارد المالية لدعم البحث العلمي والتطوير التكنولوجي، من خلال تبني أساليب متعددة منها الجامعة المنتجة ودعم المؤسسات والشركات الخاصة.
- بناء وتنمية الكوادر البشرية المدرية في مجال البحث العلمي.
- استخدام التقنيات الحديثة في إنشاء قواعد بيانات تدعم أنشطة البحث العلمي بالجامعة.
- نشر الوعي الاجتماعي بأهمية البحث العلمي ودوره في خدمة المجتمع وضرورة دعمه.
- وضع خطة تسويقية واضحة لنتائج البحث العلمي وتفعيل الدور الإعلاني للإمكانيات البحثية والاستشارية.
- وضع سياسة واضحة لتحقيق التكامل بين مؤسسات قطاعي التعليم العالي والإنتاج في مجال توظيف نتائج البحث العلمي.
- تفعيل دور القطاع الخاص للإسهام في دعم وتمويل الأنشطة والبحث العلمي وتوظيف نتائجه.

#### **٤/٤/٤: الشؤون الإدارية والمالية والمشروعات:**

##### **الشأن الإداري:**

- إعداد دراسة شاملة للقوى العاملة بالجامعة تعتمد على معايير ومؤشرات علمية.
- بناء هيكل إداري منظم توضح فيه التبعية الإدارية والارتباطات التنظيمية للجهات والوحدات الإدارية ذات المهام والأعباء المتقاربة أو المتشابهة وربطها بمركز قيادي إداري واحد يساهم في تحقيق التنسيق والتكامل فيما بينهما وينعزع الأزدواجية وكذلك يحقق تبسيط الإجراءات.
- رفع مستوى وسائل الاتصال عن طريق استخدام وسائل التقنية الحديثة كالحاسب الآلي ونظم المعلومات.
- دراسة احتياجات سوق العمل والتعاون بين الجامعة والقطاعين الحكومي والخاص وذلك لمعرفة الاحتياجات من القوى العاملة كما وكيفاً والعمل على توفيرها وفقاً لمعايير وأسس متفق عليها وفي خلال خطة زمنية محددة.
- تفعيل دور الجامعة في المجتمع من خلال تقديم الاستشارات العلمية المتخصصة للمؤسسات والشركات والقطاع الحكومي في مجالات عده ومتعدله.

#### **المشروعات:**

- الاهتمام بالبنية التحتية للجامعة وكلياتها واستكمال إنشاءات وتجهيزات المدن الجامعية.
- التوجيه بتشكيل لجنة استشارية لدراسة المشاريع تساند لجنة إدارة المشروعات في تقديم الاستشارات التي يطلبها المكتب، أو تطلبها قيادة الجامعة بشكل مباشر، وكذلك دراسة حالة المشروعات التي قد تظهر مؤشرات أدائها إمكانية تعثرها وتقديم المقترنات والحلول التي قد تساعد في إعادتها إلى مسارها الطبيعي.
- إنشاء مركز هندسي تابع لكلية الهندسة يؤدي نفس الغرض يديره مجموعة من الاستشاريين من أساتذة كلية الهندسة.

#### **الميزانية:**

- الدعم المستمر للمعتمد في ميزانية الجامعة للبنود ذات الارتباط الوثيق بالعملية التعليمية والبحوث العلمية وخدمة المجتمع.
- توفير الاعتمادات المالية الكافية في ميزانيات الجامعة السنوية، وخاصة الاعتمادات الخاصة بنفقات التشغيل واعتمادات بعض المشاريع ولاسيما الكليات الجديدة منها واعتمادات البحث العلمي والمكتبات.
- البحث عن مصادر تمويل لبعض الأنشطة التعليمية والمعرفية لدى القطاع الخاص لدعم أنشطة البحث العلمي وتطبيقاته والاستفادة من موارد الجامعة ذاتها.
- اعتماد مباني بميزانية الجامعة متكاملة ومجهزة للمرافق البحثية حتى تتمكن من القيام بدورها بأكثر فاعلية وكفاءة.

#### **٥/٤/٨: خدمة وتنمية المجتمع المحلي.**

- استمرار الجامعة في برامجها ونشاطاتها التي تخدم التنمية المحلية في المجالات الاجتماعية والاقتصادية والثقافية وتوظيف القوى العاملة والمجالات الصحية وذلك بالعمل على استغلال نقاط القوة والمساهمات الفاعلة التي تضمنتها إنجازات الجامعة الفعلية في المجالات المذكورة.
- بناء مؤشرات لقياس أداء الجامعة من حيث إسهامها في التنمية المحلية في جميع المجالات، وذلك لتكون مرجحاً يتم الاسترشاد به من قبل متخذي القرار لتقدير الأداء.
- مد جسور التواصل وتعزيز أوجه التعاون بين القيادات المحلية والجامعية وتشكيل لجان مشتركة بين الجامعة والمجتمع المحلي.
- تفعيل الدور الإعلامي للجامعة للتوضيح دورها التنموي، والبرامج والخدمات التي تقدمها للمجتمع المحلي.
- تحفيز أعضاء هيئة التدريس على المساهمة في البحوث التنموية والاستمرار في نهج الجامعة في توجيه دعم البحوث التي تتناول التنمية المحلية.
- استحداث كراسي بحثية لإقامة مشاريع بحثية مشتركة بين الجامعة ورجال الأعمال لخدمة قضايا التنمية المحلية.
- وضع آليات مناسبة لرصد احتياجات المجتمع المحلي لبناء قاعدة بيانات تهدف إلى تفعيل التواصل المجتمعي.
- التوسيع في البرامج المرتبطة بالعلوم التطبيقية والتكنولوجية لمواجهة احتياجات سوق العمل المستقبلي.

- تأسيس مراكز للإرشاد الأسري والاجتماعي لمواجهة المشكلات الأسرية للمجتمع المحلي.
- مساهمة المراكز البحثية في الجامعة في إيجاد حلول للمشكلات المحلية والاقتصادية.
- تفعيل دور الجامعة كمركز استشاري لحل المشكلات الاقتصادية لكثير من مؤسسات المجتمع.
- المساهمة في توظيف الخريجين من أبناء المنطقة عن طريق التعاون والتنسيق مع قطاع الأعمال.
- إنشاء قاعدة بيانات عن أعداد الخريجين وتقديمهم المختلفة وإتاحتها على موقع الجامعة لكل الجهات المعنية بتوظيف الخريجين سواء داخل الجامعة أو خارجها.
- الاستعانة بمشاركة رجال الأعمال والشركات والدوائر الحكومية وغيرها في تصميم البرامج التعليمية التي تقدمها الجامعة للإعلام بالمهارات التي يتطلبها سوق العمل.
- وضع صفحة إلكترونية طبية على موقع الجامعة خاصة بالاستشارات الطبية والتوعوية والثقافية للجمهور على المجتمع المحلي يشرف عليها متخصصون من الكليات الطبية في مختلف التخصصات.
- المساهمة في تقديم الخدمات الطبية الاستشارية للمجتمع عن طريق أعضاء هيئة التدريس من خلال المستشفيات في المحافظات التي تقع في إطار الجامعة.

## وفي الختام ....

إن تطبيق الجامعة للبرامج والأهداف والسياسات المختتمة من خطط التنمية والرؤى المستقبلية، ومرااعاتها للتحديات التي تواجهها والحلول الإستراتيجية التي تم تناولها، وجديتها في تحقيق المقترنات والتوصيات بآليات إدارية وعلمية وإستراتيجية ستؤدي في النهاية إلى ما تسمى إليه من تحقيق لأفضل النتائج والاستمرار في مسيرة التقدم والرقي وصولاً إلى الاعتماد الأكاديمي إن شاء الله تعالى.

وتأمل جامعة المجمعة أن يكون هذا التقرير معبراً عن أهم إنجازاتها للعام الجامعي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ وموضوعياً في عرض التحديات التي واجهتها، ودقيقاً في تناول الرؤى الإستراتيجية كحلول مقترنة، ومنطقياً وواقحياً في عرض مقترناتها وطنموحاتها، ليكون دافعاً لها في مسيرة التميز في الأعوام القادمة.

والله الموفق ....



تم بعون الله



جامعة المجمعة  
Majmaah University

