

## المعيار الخامس: إدارة شؤون الطلبة والخدمات المساعدة

يجب أن تكون أنظمة إدارة شؤون القبول وسجلات الطلبة موثوقةً بها وتتصف بالاستجابة السريعة، مع ويجب أن تكون حقوق أهمية المحافظة على سرية السجلات كما تضيئ بذلك سياسة المؤسسة التعليمية الطلبة ومسؤولياتهم محددة وواضحة ومفهومة، وأن توافر إجراءات للتأديب والتظلم أو الاستئناف تتصف بالشفافية والعدالة، وأن توافر آليات للتوجيه الأكاديمي، والإرشاد، وخدمات لمساندة تتلاءم مع احتياجات الطلبة. ويجب أن تتعدد الخدمات المساعدة التي تقدمها المؤسسة للطلبة احتياجاتهم الأكademie بحيث تشمل أيضاً المتطلبات غير الصافية للخدمات والأنشطة الدينية، الثقافية، الرياضية، وغيرها من الخدمات والأنشطة الأخرى التي يحتاجها الطلبة عامة.

ويتم تحقيق ذلك من خلال المعايير الفرعية التالية:

### ١-٥ - قبول الطلبة:

يجب أن تكون عمليات قبول الطلبة فعالة، ويمكن الاعتماد عليها، وسهولة الاستخدام على الطلبة وبقياس مستوى استيفاء هذا المعيار بمدى تحقيق المؤسسة للممارسات التالية:

١-١-٥ - أن تتصف عمليات القبول والتسجيل بالسهولة في الاستخدام على الطلبة وعدم استهلاكها الكثير من الوقت.

٢-١-٥ - أن ترتبط أنظمة الحاسوب الآلي المستخدمة في عمليات القبول بأنظمة تسجيل واسترجاع المعلومات (مثال على ذلك: أن ترتبط بأنظمة دفع الرسوم الدراسية، وإصدار بطاقات الطلبة الشخصية، وتسجيل البرامج والمقررات الدراسية، وتسجيل الإحصائيات المطلوبة)

٣-١-٥ - أن يتم تحديد متطلبات القبول للمؤسسة التعليمية وبرامجها بوضوح وبشكل مناسب

٤-١-٥ - أن يتم تطبيق متطلبات القبول بصورة منتظمة وعادلة.

٥-١-٥ - أن يتم تقديم معلومات عن المهارات الخاصة أو المصادر الازمة للدراسة بطريقة التعليم عن بعد أو التعلم الإلكتروني، وذلك قبل التسجيل، في حال احتواء البرامج أو المقررات المقدمة على مكونات تعطى عن طريق التعليم عن بعد أو باستخدام التعلم الإلكتروني في البرامج المزيج. (هناك مجموعة مستقلة مبنية على معايير لبرامج التعليم عن بعد، التي تشمل متطلبات ذلك النمط في تقديم البرنامج، وقد وضعت في وثيقة منفصلة بعنوان "معايير ضمان الجودة والاعتماد لبرامج التعليم العالي المقدمة بطريقة التعليم عن بعد")

٦-١-٥ - أن يتم تحصيل الرسوم الدراسية من الطلبة - إذا كانت هناك رسوم - عند التسجيل، ما لم تكن سياسة "الدفع المؤجل" قد اعتمدت مسبقاً

٤-١-٥- أن تحرص المؤسسة على توفير وثيقة رسمية تبين بوضوح شروط الدفع وتاريخه، في حال كون اللوائح الداخلية تسمح بتأجيل الدفع، ويقوم الطالب بالتوقيع على هذه الوثيقة، كما توفر المؤسسة فرص الإرشاد المالي للطلبة.

٤-٢-٥- أن يتوافر مرشدون للطلبة ملمون بتقاصيل متطلبات المقررات لمساعدة الطلبة، قبل بدء عمليات التسجيل وفي أثنائها.

٤-٣-٥- أن يتم تحديد القواعد الداخلية التي تنظم القبول المشتمل على ساعات معتمدة من دراسات سابقة.

٤-٤-١- أن يتم تعريف الطلبة بالقرارات المتخذة المتعلقة بالساعات المحتسبة مين دراساتهم السابقة، من قبل الإداريين المخولين، وذلك قبل بدء الدراسة.

٤-٤-١- أن تناح كافة المعلومات المتعلقة بالمؤسسة للجميع، ويشمل ذلك المعلومات الخاصة بأنواع البرامج والمقررات التي تقدمها، ومتطلبات البرنامج، والتكاليف المالية، والخدمات، وغيرها من المعلومات المتصلة بها، بحيث تكون في متناول الطلبة وعائالتهم قبل تقديم طلبات الالتحاق.

٤-٤-١- أن تقوم المؤسسة ب تقديم برنامج شامل لتهيئة الطلبة الجدد وتجيئهم، بما يضمن فهمهم الكامل لأنواع الخدمات والإمكانيات المتاحة لهم، وواجباتهم ومسؤولياتهم.

## ٤-٢- سجلات الطلبة :

يجب أن تحفظ سجلات الطلبة في مكان سري وآمن، مع أهمية وجود إجراءات مبرمجة آلياً أو توماتيكياً لتوفير البيانات الإحصائية التي تحتاجها المؤسسة لمؤشرات الأداء، أو الضرورية لمتطلبات التقارير الخارجية، أو لإعداد التقارير حول تقدم الطلبة وتحصيلهم. ويجب توفير وسائل لحفظ على سرية المعلومات الخاصة بكل طالب.

ويقاس مستوى استيفاء هذا المعيار بمدى تحقيق المؤسسة للممارسات التالية:

٤-٢-٥- مع ضرورة الاحتفاظ بالملفات المركزية التي (أن توفر المؤسسة الحماية الفعالة لسجلات الطلبة تحتوي على سجلات قبول الطلبة وأدائهم -على مر السنين- في مكان آمن، بالإضافة إلى الاحتفاظ بسجلات احتياطية في مكان آخر ويفضل أن يكون في مبنى منفصل أو خارج المؤسسة التعليمية)

٤-٢-٥- أن توجد تعليمات وسياسات رسمية واضحة تحدد محتوى سجلات الطلبة الدائمة، ومدة الاحتفاظ بها، ووقت التخلص منها.

٤-٢-٥- أن يزود نظام سجلات الطلبة بانتظام الأقسام والكليات ومركز الجودة والإدارة العليا بالمؤسسة بالبيانات الإحصائية اللازمة لعمليات التخطيط وإعداد التقارير وضمان الجودة.

٤-٤-٥- أن توجد لدى المؤسسة قواعد واضحة تحكم سرية المعلومات وتضبط عملية الوصول إلى السجلات الفردية للطلبة. وأن يتم الالتزام بها.

٤-٥- أن توجد بالمؤسسة إجراءات مبرمجة آلياً (أوتوماتيكياً) لمتابعة تقديم الطلبة خلال مدة دراستهم في البرامج، وأن تحدد مواعيد بدقة تامة لتسليم النتائج وتسجيلها وتحديث السجلات يتلزم الجميع بها.

٤-٦- أن تُحدد بوضوح الجداول الزمنية لتقديم التقارير وتسجيل النتائج وتحديث السجلات، ويتم التقيد بها

٤-٧- أن يتم الانتهاء من النتائج والموافقة عليها رسمياً، وإخبار الطلبة بها حسب المواعيد المحددة في أنظمة المؤسسة والأنظمة التي تحكمها.

٤-٨- أن يتم التحقق رسمياً من استيفاء الطالب لمتطلبات التخرج.

### ٣-٥- إدارة شؤون الطلبة

يجب أن يتم وضع قواعد وأنظمة تكفل وجود إجراءات إدارية عادلة ثابتة لشئون الطلبة، مع وجود آليات فعالة للنظر في النزاعات والتظلم والاستئناف بواسطة جهات مستقلة داخل المؤسسة.

#### ويقاس مستوى استيفاء هذا المعيار بمدى تحقيق المؤسسة للممارسات التالية:

٤-١-٣-٥- أن يقوم المجلس الإداري الأعلى للمؤسسة بإقرار "قواعد السلوك" تحدد حقوق الطلبة ومسؤولياتهم وتكون مدونة في دليل يتوافر داخل المؤسسة على نطاق واسع.

٤-٢-٣-٥- أن تُحدد اللوائح التنظيمية للإجراءات التي يجب اتخاذها عند الخروج عن الانضباط الطلابي، ويشمل ذلك مسؤوليات الموظفين المعينين، واللجان، وكذلك العقوبات التي قد تفرض.

٤-٣-٥- أن يتم اتخاذ الإجراءات التأديبية دون تأخير، ويتم توثيق كل ما يتعلق بالموضوع، ويشمل ذلك تفاصيل الأدلة، في سجلات رسمية يحتفظ بها في مكان آمن في المؤسسة التعليمية.

٤-٤-٣-٥- أن يتم النص صراحة على إجراءات الاستئناف والتظلم التي يحق للطلاب اللجوء إليها، وذلك ضمن أنظمة وقواعد تكون منشورة ومعروفة على نطاق واسع في المؤسسة التعليمية. وتوضح هذه الأنظمة والقواعد الأسس التي يمكن أن يقوم عليها الاستئناف والتظلم الأكاديمي، ومحكمات اتخاذ القرارات، والحلول الممكنة.

٤-٥-٣-٥- أن تضمن إجراءات الاستئناف والتظلم عدم إضاعة الوقت في قضايا غير مهمة، ولكنها تفسح المجال للتناول العادل للمواضيع التي تهم الطلبة، ولدعمها بتقديم خدمات (الإرشاد الطلابي) (لمثل هذه الحالات).

٦-٣-٥ - أن تضمن إجراءات الاستئناف والتظلم تناول القضايا تناولاً محابيًّاً بواسطة أشخاص أو لجان لا علاقة لها بأطراف القضية، ولا بمن قاموا بإصدار القرار أو بتوقع العقوبة التي يتم التظلم منها.

٧-٣-٥ - أن توجد إجراءات تضمن حماية الطلبة من التعرض للعقاب أو الظلم أو التمييز. ضدتهم لاحقاً، نتيجة النظر في قضايا التظلم أو الاستئناف التي يقدمونها.

٨-٣-٥ - أن توجد سياسات وإجراءات مناسبة للتعامل مع سوء السلوك الأكاديمي، ويشمل ذلك انتحال (سرقة) أفكار الآخرين وغير ذلك من أنواع الغش.

#### ٤-٤-٥ - تخطيط خدمات الطلبة وتقويمها:

يجب أن تكون هناك إجراءات فاعلة لتخطيط أنشطة وخدمات الطلبة، والإشراف الإداري العام عليها، وتقويمها.

##### ويقاس مستوى استيفاء هذا المعيار بمدى تحقيق المؤسسة للممارسات التالية:

٤-٤-٥ - أن تعكس الخدمات المقدمة والموارد المخصصة لهذه الخدمات رسالة المؤسسة التعليمية، والمتطلبات الخاصة بمجتمع الطلبة فيها.

٤-٤-٥ - أن تعمل المؤسسة على وضع خطط رسمية لتقديم الخدمات الطلابية وتحسينها، وأن تعمل على متابعة تنفيذ هذه الخطط وفعاليتها دورياً.

٤-٤-٥ - أن يتولى أحد كبار أعضاء هيئة التدريس، أو الموظفين، مسؤولية الإشراف العام على الخدمات الطلابية وتطويرها.

٤-٤-٥ - أن تتم مراقبة فعالية الخدمات ومناسبتها مراقبة دورية من خلال عمليات متنوعة تشمل استطلاعات آراء الطلبة حول حجم استفادتهم من هذه الخدمات، ومدى رضاهم عنها، ويتم تعديل الخدمات الطلابية بناءً على نتائج التقويم والتغذية الراجعة.

٤-٤-٥ - أن توفر المؤسسة الأماكن المناسبة والدعم المالي الكافي للخدمات الطلابية المطلوبة.

٤-٤-٥ - أن تقدم المؤسسة المساعدة الإدارية والتنظيمية عند الحاجة إليها، وذلك في حال تقديم الخدمات عن طريق المنظمات الطلابية، وأن توفر الإشراف الكافي على الإدارة المالية والتقارير المرتبطة بذلك.

٤-٤-٥ - في حال وجود صحف أو أية منشورات طلابية أخرى يجب وضع إجراءات أو قواعد واضحة تحدد معايير النشر وسياسة التحرير، ومدى الإشراف الذي تمارسه المؤسسة وطبيعته.

## ٥-٥. الخدمات الإرشادية والطبية:

يجب أن تقدم الخدمات الطبية والإرشادية المناسبة لاحتياجات مجتمع الطلبة عن طريق أشخاص مؤهلين تماماً ل القيام بمسؤولياتهم، مع المحافظة على خصوصية الطلبة، وإتباع الإجراءات الفعالة لمتابعة الطلبة المحتاجين إلى هذه الخدمات.

ويقاس مستوى استيفاء هذا المعيار بمدى تحقيق المؤسسة للممارسات التالية:

٥-٥-١- أن يقوم بالعمل في خدمات إرشاد الطلبة وفي الخدمات الطبية متخصصون لديهم المؤهلات المهنية اللازمة.

٥-٥-٢- أن يتم الوصول إلى الخدمات الطبية والإرشادية بسهولة، وتكون متوافرة عند الحاجة إليها، ويتم تقديم هذه الخدمات في الحالات الطارئة.

٥-٥-٣- أن يُقدم الإرشاد الأكاديمي، والتخطيط المهني، والتوجيه الوظيفي في الكليات أو الأقسام أو غيرها، في الواقع المناسب داخل المؤسسة.

٥-٥-٤- أن تتوافر خدمات الإرشاد النفسي والشخصي للطلاب، ويسهل وصولهم إليها من أي مكان في المؤسسة.

٥-٥-٥- أن توفر المؤسسة الحماية المناسبة، ويتم تعزيزها بالأنظمة أو القواعد السلوكية، لحماية سرية الأمور الشخصية والأكademie التي تناقش مع أعضاء هيئة التدريس أو غيرهم من الموظفين، أو الطلبة.

٥-٥-٦- أن توجد آليات متابعة فعالة لضمان الرعاية الطلابية، ولتقويم جودة الخدمات المقدمة لهم.

## ٦-٥. أنشطة الطلبة غير الصيفية:

يجب أن تتخذ الإجراءات الازمة لتوفير الأنشطة غير الصيفية المناسبة للطلبة في المؤسسة التعليمية.

ويقاس مستوى استيفاء هذا المعيار بمدى تحقيق المؤسسة للممارسات التالية:

٦-٦-١- أن تعمل المؤسسة على تهيئة الفرص للقيام بالواجبات الدينية حسبما تفرضه الأنظمة.

٦-٦-٢- أن يتم اتخاذ الإجراءات الازمة لتنظيم وتشجيع مشاركة الطلبة في النشاطات الثقافية، كالاشتراك في الأندية، والجمعيات، والمناسبات الخاصة بالفنون، وال المجالات الأخرى التي تتلاءم مع اهتماماتهم، واحتياجاتهم.

٦-٣-أن تعمل المؤسسة على توفير الفرص من خلال تجهيز المراافق وتنظيم المناسبات الملائمة لتسهيل التفاعل الاجتماعي غير الرسمي للطلبة بعضهم مع بعض.

٦-٤-أن تشجع المؤسسة على مشاركة الطلبة في النشاطات الرياضية، لكل من الماهرين في الرياضة وغيرهم، وتقوم بتنظيم نشاطات رياضية تنافسية وأخرى غير تنافسية يمكنهم المشاركة فيها.

٦-٥-أن تتم مراقبة مدى مشاركة الطلبة في الأنشطة غير الصيفية، وتنمية مقارنتها مرجعاً بمشاركة الطلبة في مؤسسات أخرى مماثلة، وأن يتم تطوير استراتيجيات لتحسين مستويات المشاركة عند الضرورة.

#### الأدلة ومؤشرات الأداء:

يمكن الحصول على دلائل جودة إدارة شؤون الطلبة والخدمات الطلابية من خلال استطلاعات مسحية لآراء الطلبة حول جودة هذه الخدمات ومدى تحقيقها لرغباتهم، ومعدلات استخدام الخدمات المختلفة، والوقت الذي تستغرقه عملية اتخاذ القرارات الخاصة بقبول الطلبة والنتائج، ومعدلات إجراءات التأديب ونتائجها. ويمكن أن تستند مؤشرات الأداء على هذه المعلومات مباشرةً، ولكن يمكن الحصول على أدلة إضافية من خلال عمليات المراجعة التي تشمل أشياء، مثل: زيارات موقع الخدمات الطلابية، والمناقشات مع الطلبة والموظفين.