Deanship of Scientific Research
عمادة البحث العلمي

التقرير الخامس لعمادة البحث العلمي

1435-1436هـ

المحتويات

كلمة العميد 3

الرؤية والرسالة للعمادة 4

القيم المؤسسية للعمادة 4

الأهداف الاستراتيجية للعمادة 5

أولاً: الأنشطة والفعاليات 8

1.إقامة فعاليات اسبوع البحث العلمي الرابع 9

2- تعريف المستفيدين بالبرامج المستحدثة لدعم البحث العلمي 11

ثانياً: التطوير التنظيمي 14

1. تدشين بوابة ونظام إدارة المشاريع البحثية 15

2- جوائز التميز البحثي 18

3. اعداد التقرير الختامي للخطة الاستراتيجية للعمادة 1436/1433 هـ 18

ثالثا: المشروعات البحثية المدعومة 21

1- دعم المشروعات البحثية من داخل الجامعة 22

2- الحصول على الدعم الخارجي للمشروعات البحثية 26

3- توقيع عقود المشاريع البحثية للدورة الخامسة 26

رابعاً: برامج التواصل مع المستفيدين 28

1- عقد لقاءات مع أعضاء هيئة التدريس لتشجيع البحث العلمي 29

خامسا: الانتاج البحثي لجامعة المجمعة 33

1. نشر الإنتاج البحثي في المجلات المصنفة عالمياً 34

2. مؤشرات أداء البحث العلمي بالجامعة 38

3. المقارنة المرجعية لمؤشرات أداء البحث العلمي بالجامعة 40

4. بناء قاعدة بيانات بالبحوث المنشورة بالجامعة 43

سادساً: المشاكل والمعوقات والرؤى التطويرية المستقبلية للعمادة 44

(1) المشاكل والمعوقات التى واجهت العمادة 45

(2) الرؤى التطويرية المستقبلية للعمادة 46

كلمة العميد

تسعى عمادة البحث العلمي في ظل القيادة الرشيدة للجامعة إلى الإرتقاء بمنظومة البحث العلمي وتوجيهه لخدمة المجتمع والمساهمة في التنمية المستدامة في المنطقة، من خلال إرساء البنية التحتية لمراكز البحوث وتجهيز المعامل بكافة الإمكانيات وما يتطلبه ذلك من الخبرات البحثية التى تقود البحث العلمي بالجامعة نحو تحقيق التميز في المجالات البحثية المختلفة. وسعت العمادة فى العام الجامعي 1436/1435هـ نحو طرح مجموعة من المبادرات والبرامج البحثية وتكوين فرق العمل، وتشجيع النشر في المجلات العالمية المصنفة في قواعد البيانات العالمية المرموقة بما يعمل على رفع تصنيف جامعة المجمعة ضمن الجامعات ذات التصنيفات المرموقة، وبما يضمن تحقيق الجودة والمساهمة في حل جزء من المشاكل التي يعاني منها المجتمع المحلي.

ومن أجل إرساء قواعد العمل المؤسسي، تقوم العمادة بتقييم الأداء البحثي في الجامعة بصفة دورية وفقاً لمجموعة من مؤشرات الأداء البحثي التي تتبناها مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية، وذلك من أجل التغلب علي التحديات التي تحتمها المرحلة الحالية، وتحقيق قفزة نحو الأمام باتجاه دعم وتشجيع النشاط البحثي الذي يتوافق مع التوجهات الوطنية والإقليمية في أهمية انتاج المعرفة وصناعة الرفاهية، مع العمل على تبنى مجموعة من الأهداف التشغيلية بما يتوافق مع الخطة الاستراتيجية للعمادة والتي تتناغم مع الخطة الاستراتيجية للجامعة.

الدكتور

ثامر بن شليح الحربي

الرؤية والرسالة للعمادة

الرؤية:

التميز في البحث العلمي ودعم التنمية المستدامة المحلية والوطنية.

الرسالة:

إرساء منظومة متميزة للبحث العلمي والارتقاء بها، والمساهمة في صناعة المعرفة، وابتكار الحلول التطبيقية لتلبية احتياجات المجتمع.

القيم المؤسسية للعمادة

تتبني العمادة مجموعة من القيم المؤسسية التي تمثل التزاماً كاملاً إيجاد الدافعية وتحقيق الرضا لدى كافة المستفيدين من خدماتها داخل الجامعة وخارجها، وفي إدارة مرحلة التحول و انتقال الجامعة من مرحلة النشأة والتأسيس إلى مرحلة التطوير والتميز، وترتكز مجموعة القيم على أن تشعر جميع الأطراف المعنية بفائدة " **PROFIT**"تعود عليهم من عمادة البحث العلمي، حيث أن الأحرف الأولي تشير إلي قيم العمادة التي تسعى للالتزام بها وتتمثل فيما يلي:.

- المشاركة Participation

تعني دعم مشاركة جميع الأطراف من قيادات وأعضاء هيئة تدريس وطلابومؤسسات مجتمعية في تطوير البحث العلمي والاستفادة من نتائجه.

- الاحترام والتقدير Respect

تقدير كل الآراء والمقترحات البناءة واحترام كافة وجهات النظر ودعم التفكير النقدي كأساس للبحث مع الإيمان بالرؤية الإصلاحية للتطوير.

- الشعور بالانتماء Ownership

ترسيخ الشعور بالانتماء المؤسسي والولاء التنظيمي لدي كافة المنسوبين والطلاب نحو الجامعة حيث أن التطوير والإصلاح القائم على أسس البحث العلمي سيعود بالفائدة علي جميع الأطراف.

- الروح المعنوية العالية Fun

تعني الدافعية العالية لإنجاز العمل وخدمة المستفيدين بكفاءة وفاعلية..

- التجديد والابتكارInnovation

الإيمان بأن البحث العلمي هو السبيل الوحيد نحو التجديد والابتكار والتعلم والنمو والتطوير داخل الجامعة وعلى مستوى مجتمعها المحلي والوطني والإقليمي.

- الثقة Trust

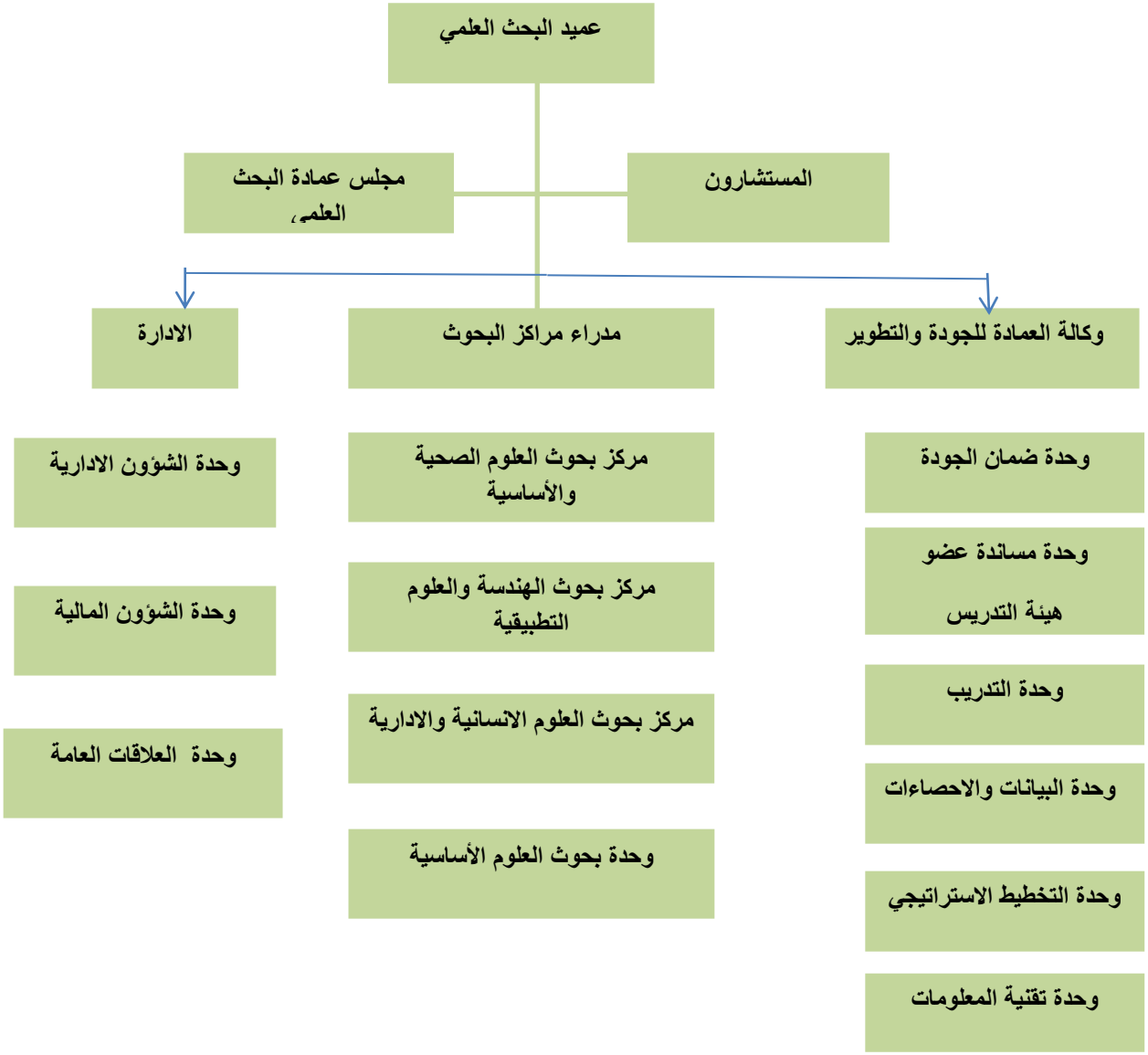
تحقيق أعلى درجات الثقة التنظيمية والسمعة المؤسسية في جودة خدمات العمادة تجاه جميع المستفيدين والشركاء والأطراف ذات المصلحة.

الأهداف الاستراتيجية للعمادة

- الهدف الأول: تقديم خدمة بحثية مميزة تخدم البيئة الأكاديمية من أجل الإسهام في تحقيق درجة عالية من الجودة والاعتماد، وفق المتطلبات الوطنية والعالمية، والإسهام في تنمية القدرة التنافسية لطلاب وطالبات الجامعة في سوق العمل من خلال البحوث والابتكارات، بما يسهم في بناء الشراكة المجتمعية.

- الهدف الثاني: رفع كفاءة الأداء الإداري والتقني لعمادة البحث العلمي بما يمكنها من تحقيق رسالتها وأهدافها.
- الهدف الثالث: تنمية القدرة البحثية للموارد البشرية (كماً ونوعاً) لتحقيق درجات عالية من الجودة والتميز المستقبلي البحث العلمي وخدمة المجتمع.
- الهدف الرابع: التوسع في تحقيق التنمية الاقتصادية للجامعة بما يفي بمتطلبات التنمية المستدامة للبيئة المحلية.

الهيكل التنظيمي للعمادة



أولاً: الأنشطة والفعاليات

(1) إقامة فعاليات اسبوع البحث العلمي الرابع

(2) تعريف المستفيدين بالبرامج المستحدثة لدعم البحث العلمي

1.إقامة فعاليات اسبوع البحث العلمي الرابع

برعايةِ وتشريفِ معالي مدير الجامعة الدكتور خالد بن سعد المقرن افتتحتْ عمادةُ البحثِ العلمي فعالياتِ أسبوع البحث العلمي الرابع ، وذلك في حفلٍ أُقيم في المسرح الرئيسي بالمدينة الجامعية بالمجمعة في يوم الاثنين الموافق 23/ 2 /1436هـ ، وحضر هذا الحفل أصحاب السعادة الوكلاء، وعمداء الكليات والعمادات المساندة ، ومدراء الإدارات ، وعددٌ من منسوبي الجامعة من أعضاء هيئة التدريس.

وتضمنت فعاليات الإفتتاح بمسرح الجامعة بالمقر الرئيس بالمجمعة كلمة لمعالي مدير الجامعة، وافتتاح المعرض المصاحب الذي شاركت فيه عمادة البحث العلمي برصد للمسيرة البحثية للجامعة منذ انشائها، وكذلك عرض للمشاركات الوطنية والدولية لأعضاء هيئة التدريس سواء مع الجامعات أو الباحثين ، مع عرض لنمو الدعم المالي أو المهني الذي تقدمة الجامعة من خلال عمادة البحث العلمي لأعضاء هيئة التدريس، وكذلك مشاركة المراكز البحثية والكليات الثلاث عشر. وقد تم تخصيص أجنحة للإنتاج البحثي لأعضاء هيئة التدريس وكذلك الانتاج الفكري المتمثل في الكتب والمشاركات والأوراق العلمية. وقد شارك في الفعاليات معهد الأمير سلمان إضافة لكرسي الشيخ عبدالمحسن التويجري.

وقد تم تدشين برنامج (أبحاث) والذي سيتم من خلاله التحول إلى العمل التقني في جميع عمليات المشاريع البحثية التي تمولها الجامعةمن خلال عمادة البحث العلمي، حيث قام فريق العمادة ببناء البرنامج وتطويره بالتعاون مع أحد بيوت الخبرة المحلية.

كذلك اشتملت فعاليات أسبوع البحث العلمي الرابع حزمة من المناشط والفعاليات البحثية والتي شارك فيها فريق عمل من عمادة البحث العلمي ومركز الهندسة والعلوم التطبيقية ومركز العلوم الصحية، ومركز العلوم الإدارية والإنسانية، ووحدة العلوم والكليات المستضيفة على النحو التالي:

- يوم الأثنين 1436/2/23هـ تمت إقامة المناشط بالتخصصات التي يشرف عليها مركز الهندسة والعلوم التطبيقية.
- في يوم الثلاثاء 1436/2/24هـ تمت زيارة كلية العلوم والدراسات الانسانية بمحافظة الغاط ، وكذلك زيارة كلية العلوم والدراسات الانسانية بمحافظة رماح.
- في يوم الاربعاء 1436/2/25هـ تمت إقامة المناشط بالتخصصات التي يشرف عليها مركز العلوم الصحية.
- في يوم الاربعاء 1436/2/25هـ تمت زيارة كلية العلوم بمحافظة الزلفي.

وتضمنت فعاليات برنامج الزيارات للكليات على:

- التعريف بالدور الإداري والمهني والخدمات التي تقدمها عمادة البحث العلمي لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم من الجنسين، وكذلك التعريف ببرنامج (أبحاث) وكيف يتعامل معه أعضاء هيئة التدريس.
- عقد سيمنار علمي لأبحاث مختارة تم دعمها من قبل العمادة.

2- تعريف المستفيدين بالبرامج المستحدثة لدعم البحث العلمي

حرصاً من عمادة البحث العلمي على التواصل الدائم مع الكليات وأعضاء هيئة التدريس في الجامعة للتعريف بالبرامج المستحدثة في العمادة وتذليل العقبات والصعوبات التي تؤثر على مسيرة البحث العلمي وتسهيل مهام الباحثين لتحقيق الأهداف المنشودة على الوجه الأكمل، قام وفد من العمادة يترأسه سعادة عميد البحث العلمي الدكتور ثامر بن شليح الحربي ، وسعادة مستشار العمادة الأستاذ الدكتور طارق اسماعيل بزيارة لكلية العلوم والدراسات الانسانية بحوطة سدير وتم عقد لقاء مفتوح مع أعضاء هيئة التدريس من التخصصات المختلفة حيث تم تعريفهم بالبرامج المستحدثة من العمادة وهي:

- برنامج المجاميع البحثية المتميزة.
- برنامج دعم النشر العلمي المتميز.
- برنامج دعم البحوث المتميزة.

وتم عرض مرئي لبرنامج "باحث" لشرح خطوات التسجيل على النظام وكيفية التقدم على المشروعات البحثية المدعومة ومتابعتها وتقديم التقارير المرحلية والنهائية التي توضح مراحل إنجاز البحث. وتم فتح باب النقاش للاستماع إلى أعضاء هيئة التدريس والتعرف على المعوقات التي تواجههم لدعم المشروعات البحثية سواء من الجامعة أو من مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية، والمقترحات التي تعمل على الرقي بالبحث العلمي وتجويده بالجامعة.

وفد العمادة في زيارة لكلية العلوم والدارسات الانسانية بحوطة سدير

وقد تمت زيارة مشابهة للتواصل الدائم مع أعضاء هيئة التدريس بكلية طب الأسنان بالزلفي حيث قام وفد من العمادة يترأسه سعادة عميد البحث العلمي الدكتور ثامر بن شليح الحربي وسعادة وكيل العمادة للشئون الفنية الدكتور ابراهيم بن عبد الله الحسينان، وسعادة مستشار العمادة الأستاذ الدكتور طارق اسماعيل بزيارة لكلية طب الأسنان بالزلفي وتم عقد لقاء مفتوح مع أعضاء هيئة التدريس من التخصصات المختلفة حيث تم تعريفهم بالبرامج المستحدثة من العمادة. وتم التعرف على المعوقات التي تواجههم لدعم المشروعات البحثية سواء من الجامعة أو من مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية، والمقترحات التي تعمل على الرقي بالبحث العلمي وتجويده بالجامعة.

وفد العمادة في زيارة لكلية طب الأسنان بالزلفي

كذلك التقي وفد العمادة مع اعضاء هيئة التدريس من التخصصات المختلفة بكليات المجمعة وذلك على مسرح المدينة الجامعية بالمركز الرئيس بالمجمعة في لقاء مفتوح، وتم تعريفهم بالبرامج المختلفة التي تقدمها العمادة، وايضا الدعم الذى يقدم من مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية. وتم عرض مرئي لبرنامج أبحاث لشرح خطوات التسجيل على النظام وكيفية التقدم على المشروعات البحثية المدعومة ومتابعتها وتقديم التقارير المرحلية والنهائية التي توضح مراحل إنجاز البحث. وتم فتح باب النقاش للاستماع إلى أعضاء هيئة التدريس والتعرف على المعوقات التي تواجههم لدعم المشروعات والمقترحات التي تعمل على الرقي بالبحث العلمي وتجويده بالجامعة.

ثانياً: التطوير التنظيمي

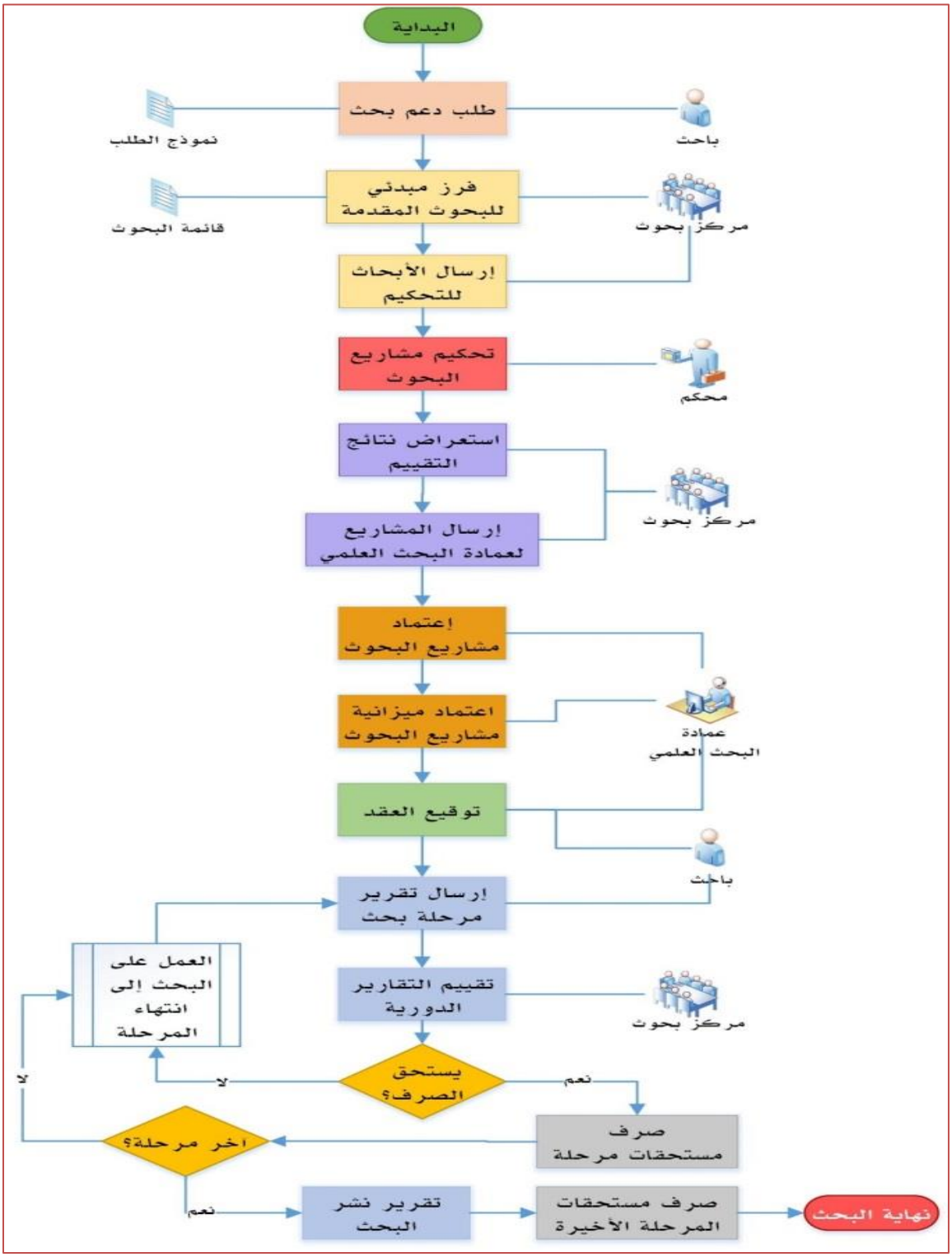
1- تدشين نظام إدارةالمشاريع البحثية

2- جوائز التميز البحثي

3. اعداد التقرير الختامي للخطة الاستراتيجية للعمادة 1436/1433 هـ

1. تدشين بوابة ونظام إدارة المشاريع البحثية

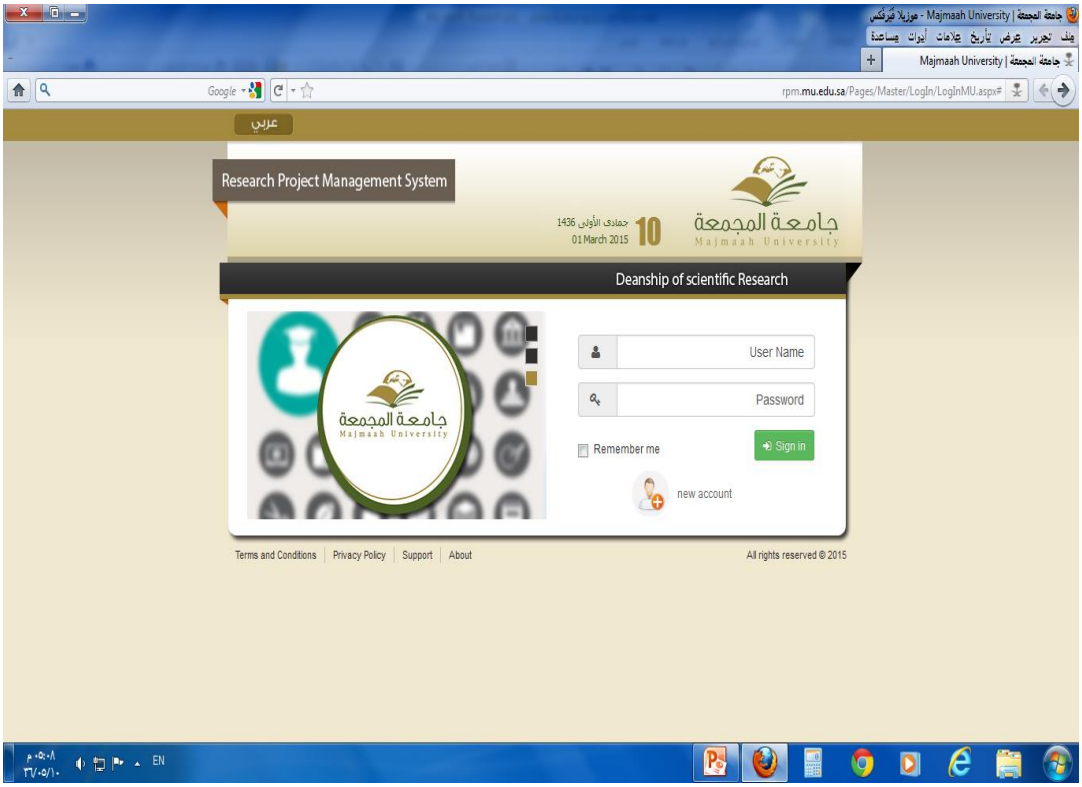
يأتي هذا المشروع امتدادا لخطط التطوير المستمرة بالعمادة والمتماشية مع الخطة الاستراتيجية للجامعة، وحيث تم التعاقد مع إحدى الشركات ذات الخبرة في استشارات إدارة المشاريع وخدمات تطوير النظم والخدمات الإلكترونية لإعادة هندسة إجراءات إدارة المشاريع البحثية من لحظة طلب دعم المشروع البحثي إلى الانتهاء من النشر وصرف المستحقات وإغلاق المشروع ، ومن ثم تطوير بوابة عمادة البحث العلمي الإلكترونية على الإنترنت وأتمته كافة الإجراءات مع التكامل مع خوادم البريد الإلكتروني (Exchange Server) وإدارة المستخدمين (AD) والنظام العام لإدارة المشاريع في الجامعة.



مخطط لهندسة الإجراءات لدعم مشروع بحثي

- أهداف نظام إدارة المشاريع البحثية :

1. ربط المستفيدين والمسؤولين عن المشاريع البحثية عبر بيئة عمل إلكترونية تفاعلية سهلة ومرنة وآمنة.
2. بناء قاعدة بيانات عن البحوث العلمية وعن الباحثين وعن المراكز البحثية والمحكمين.
3. أتمتة إجراءات إدارة المشاريع عبر تحويل النماذج المعتمدة إلى نماذج إلكترونية مرتبطة بآلية تدفق عمل (WorkFlow) مرنة ومتينة بحسب سلم الصلاحيات والمسؤوليات.
4. توفير تقارير وإحصائيات في شكل جداول ورسومات بيانية تعكس الصورة الكاملة عن المشاريع البحثية في الجامعة بحيث تشمل:
   - تقارير عن البحوث من ناحية المواضيع ونسب الإنجاز.
   - تفاصيل التكاليف المالية المرتبطة بالمشاريع البحثية.
   - تقارير عن الباحثين.
   - تقارير عن المراكز البحثية.
   - تقارير عن المحكمين.
   - تقارير عن البحوث من ناحية أوعية النشر وتصنيفها.



2- جوائز التميز البحثي

حرصاً من عمادة البحث العلمي على رفع مستوى جودة البحث العلمي والابتكار وتقدير وتشجيع الباحثين المتميزين على مستوى الجامعة، فقد تم أخذ الموافقة من مقام وزارة التعليم العالي بالبدء في تفعيل جوائز التميز البحثي في المجالات الأربعة: الباحث المميز، البحث المميز، القسم العلمي المميز، الإبداع والابتكار على النحو التالي:

1- جائزة البحث المميز.

2- جائزة الباحث المميز .

3- جائزة القسم المميز .

4- جائزة الابتكار.

وقد قامت العمادة بإعداد دليل للقواعد المنظمة لجوائز التميز البحثي والابتكار وفقاً للائحة الموحدة للبحث العلمي في الجامعات السعودية، الصادرة بالأمر السامي الكريم رقم (7/ب/4403) وتاريخ 1419/4/2هـ . بعد موافقة مجلس الجامعة عليها في جلسته (الثامنة) بتاريخ 1435/5/11هـ ، واعتماد المحضر من معالي وزير التعليم العالي رئيس مجلس الجامعة بموجب الخطاب رقم (1145) وتاريخ 1435/6/20هـ .

3. اعداد التقرير الختامي للخطة الاستراتيجية للعمادة 1436/1433 هـ

قامت العمادة بإعداد التقرير الختامي للخطة الاستراتيجية للبحث العلمي 1436/1433 هـ، حيث تم إجراء وصفاً تفصيلياً لمعدل إنجاز الأهداف والمبادرات علي مستوي الأبعاد الأربع للخطة الاستراتيجية وهي:

- البعد الأول: المستفيدون والعملاء
- البعد الثاني: العمليات الداخلية
- البعد الثالث: التعلم والنمو
- البعد الرابع: المالي والإقتصادي

وقد عكس التقرير الختامى للمنفذ من الخطة الإستراتيجية الأولي للعمادة (1346/1433) مدى تنفيذ العمادة للمبادرات التي تضمنها الخطة مع بيان لنسب الإنجاز وتوضيح أبرز المعوقات والصعوبات التى واجهت العمادة عند تنفيذ مجموعة المبادرات. وقد بلغ معدل إنجاز الأهداف والمبادرات 78% في المتوسط. ويوضح الجدول التالي الوصف الإجمالي لمعدل إنجاز الأهداف والمبادرات المرتبطة بالخطة الاستراتيجية 1433-1436هـ.

معدل إنجاز الأهداف والمبادرات بالخطة الإستراتيجية

البعد	عدد الأهداف التفصيلية	عدد المبادرات التي تم الانتهاء من تنفيذها	عدد المبادرات المستمر تنفيذها
المستفيدون والعملاء	18	2	-
العمليات الداخلية		8	4
التعلم والنمو		19	2
المالي والإقتصادي		4	-
المجموع		43	6
النسبة المئوية		%87	%13

هذا، وقد تم تنفيذ عدداً من المبادرات لم تكن مدرجة بالخطة علي النحو التالي:

1. تقديم برنامج تدريبى عن الباحث العلمى من جوجل Google Scholar وذلك لزيادة حركة النشر في الاوعية الدولية ومساعدة الباحثين على حصر انتاجهم الفكرى وإنشاء صفحات شخصية لهم على موقع "الباحث العلمى من جوجل" وبما يسهم فى توثيق الإنتاج العلمى لهم، مع توضيح كيفية قياس الانتاجية العلمية للباحثIndex . وتم عقد ورش تدريبية لأعضاء هيئة التدريس من الجنسين من منسوبي الجامعة بجميع المحافظات، وتم تدريب 165 من منسوبي الجامعة.
2. اقامة معرض للابتكارات ضمن فعاليات يوم البحث العلمى الثالث في العام الجامعي 1435/1434هـ.
3. المشاركة في المؤتمر السعودي الأول للنشر العلمي، حيث قامت العمادة بتمثيل الجامعة في فعاليات المؤتمر السعودي الأول للنشر العلمي المنعقد في جامعة الملك خالد خلال الفترة من 27-1435/3/29هـ.
4. الاعداد والإشراف على مشاركة الجامعة في معرض ابتكار 2013ـ حيث شاركت الجامعةُ ممثلةً بعمادة البحث العلمي بمعرض (ابتكار 2013) الذي نظَّمته مؤسسةُ الملك عبدالعزيز ورجاله للموهبة والإبداع تحت شعار " بالابتكار نبني مجتمعاً معرفياً " برعاية خادم الحرمين الشريفين في الفترة من 28-1 إلى2-2-1435هـ الموافق 1 إلى 5 -12-2013م .
5. تأسيس وحدات البحث العلمي ودعم الابتكار بالكليات، وذلك تفعيلاً لتوجيهات معالى مدير الجامعة فقد سعت العمادة البحث لإنشاء وحدات للبحث العلمي ودعم الابتكار بكليات الجامعة، وبما يعمل على تحسين جودة البحث العلمي ودعم المبتكرين والمخترعين في الكليات وذلك في عام 1435/1434.
6. تنظيم محاضرة عن النشر بالمجلات الدولية، حيث تم استضافة الدكتور راشد العبدالكريم من جامعة الملك سعود تحدث فيها عن النشر بالمجلات الدولية المحكمة موضحاً أهميته

وضرورة التعاون المشترك كفرق من أجل تجويد الإنتاج العلمى، وكيفية اختيار المجلة كوعاء للنشر، وأهم الأخطاء المتكررة في البحوث والتى يجب تجنبها، وسبل الترويج للبحوث المنشورة.

7. عقد لقاءات علمية بكلية التربية بالمجمعة والزلفى لتشجيع البحث العلمي.
8. المشاركة فى المعارض المحلية والإقليمية والدولية التالية: الملتقى الأول للجامعة مع المجتمع المحلى "جامعتنا طريق تنميتنا"، معرض التعليم العالى الرابع بالمملكة، معرض التعليم العالى الخامس بالمملكة، معرض الكويت الدولى للاختراعات، معرض جنيف الدولى الحادى والأربعون للاختراعات بسويسرا.
9. حضور ملتقيات البحث العلمى بالمملكة على النحو التالى:

- اللقاء العلمى "البحث العلمى فى التعليم العالى" بمركز البحوث والدراسات بوزارة التعليم العالى بالرياض فى 7/5/1434:
- الملتقى الثانى للجان المحلية لأخلاقيات البحوث بمدينة الملك عبد العزيز بالرياض 29/5/1434هـ:
- المنتدى الثالث للشراكة المجتمعية بعنوان "البحث العلمى والتبادل المعرفى" بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، 12-13 جمادى الآخر 1434

10. زيارة الجامعات العريقة للتعرف على تجاربهم فى دعم المشروعات البحثية، وتشجيع النشر العلمى فى المجلات العالمية المصنفة، ومن أجل تبادل الخبرات. وتم زيارة جامعة الإمام سعود بن محمد بالرياض فى 11/5/1433هـ.

ثالثا: المشروعات البحثية المدعومة

(1) دعم المشروعات البحثية

(2) الحصول على الدعم الخارجي للمشروعات البحثية

(3) توقيع العقود للمشروعات البحثية للدورة الخامسة

1- دعم المشروعات البحثية من داخل الجامعة

استقبلت عمادةُ البحثِ العلمي عن طريق بوابة أبحاث بنظام إدارة المشاريع البحثية 196 مقترحاً بحثياً لأعضاء هيئة التدريس بالجامعة وفقاً للأولويات البحثية المعلنة، وذلك في دورتها الخامسة للعام الجامعي 1435/1436هـ ، خلال فترة التقديم التي استمرت شهر ، وانتهت في 21 /5 /1436 ، حيث تم استقبال 92 مشروعاً في مركز بحوث العلوم الإنسانية والإدارية ، 72 مشروعاً في وحدة أبحاث العلوم الأساسية ، 26 مشروعاً في مركز بحوث الكليات الصحية والعلمية ، و6 مشروعات في مركز بحوث الهندسة والعلوم التطبيقية,وقد قامت مجالس مراكز البحوث بتقييم وتحكيم المشروعات البحثية المقدمة للدعم لتحديد المشروعات البحثية المقبولة للدعم ، وبما يحقق الخطة الإستراتيجية لعمادة البحث العلمي ، وبما يتناغم ويتسق مع الخطة الإستراتيجية للجامعة ، وقدم عميدُ البحث العلمي د. ثامر الحربي شكره وتقديره لكافة أعضاء هيئة التدريس على تجاوبهم مع متطلبات التقديم من خلال بوابة أبحاث ، والتي دشَّنها معالي مدير الجامعة ، وتحظى بدعمٍ كبيرٍ من معاليه .

وبلغت عدد البحوث المستلمة خلال مهلة التقديم ما يقرب من 200 مشروعاً بحثيا كما هو موضح بالجدور رقم (1):

جدول (1): عدد المشروعات البحثية المقدمة للدعم بالجامعة

	عدد المشروعات البحثية
المركز	
مركز بحوث العلوم الإنسانية والإدارية	92
مركز بحوث الكليات الصحية والعلمية	26
مركز بحوث الهندسة والعلوم التطبيقية	6
وحدة العلوم الأساسية	72
المجموع	196

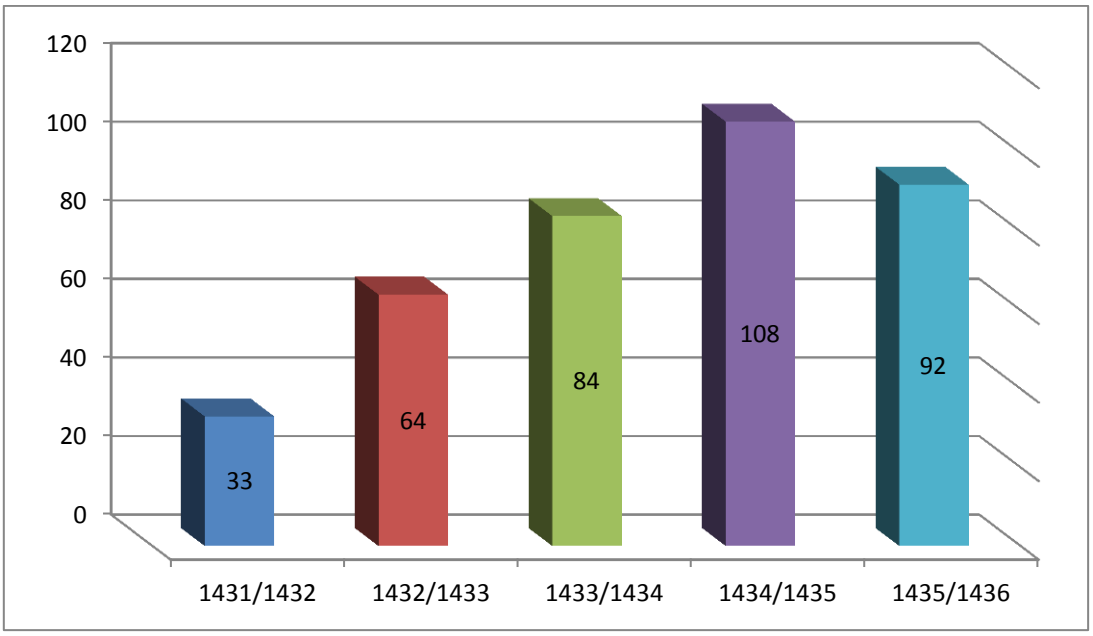
ويوضح الجدول التالي تطور أعداد المشروعات البحثية المقدمة للدعم علي مدار السنوات البحثية.

جدول (2): مقارنة المشروعات البحثية المقدمة للدعم فى مراكز البحوث

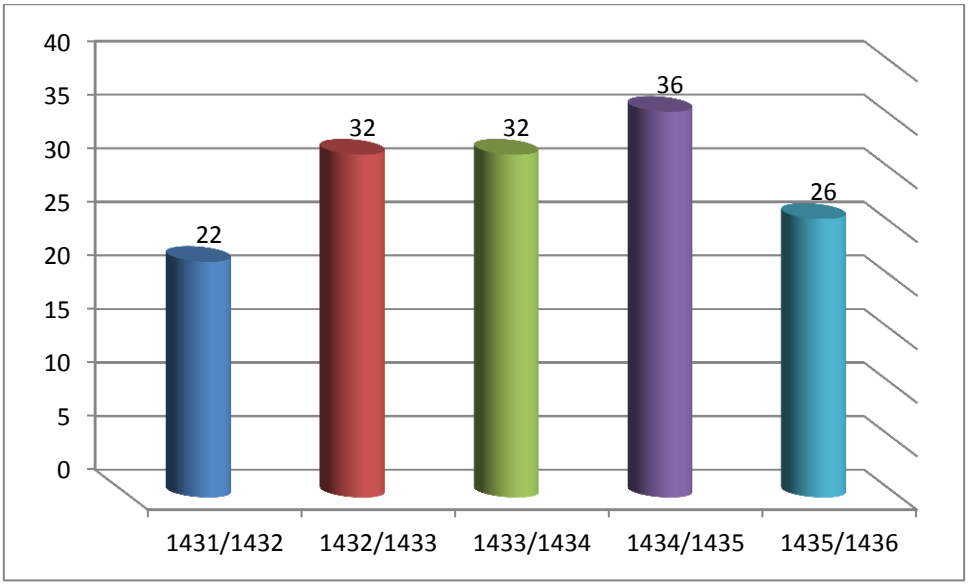
المركز	المشروعات البحثية المقدمة للدعم				
	1432/1431	1433/1432	1434/1433	1435/1434	1436/1435
مركز بحوث العلوم الإنسانية والإدارية	33	64	84	108	92
مركز بحوث الكليات الصحية والعلمية	22	32	32	36	26
مركز بحوث الهندسة والعلوم التطبيقية	18	33	13	12	6
وحدة العلوم الأساسية	-	-	26	32	72
المجموع	73	129	156	188	196

وتوضح الأشكال التالية مقارنة عدد المشروعات البحثية المقدمة للدعم في كل مركز على مدار السنوات

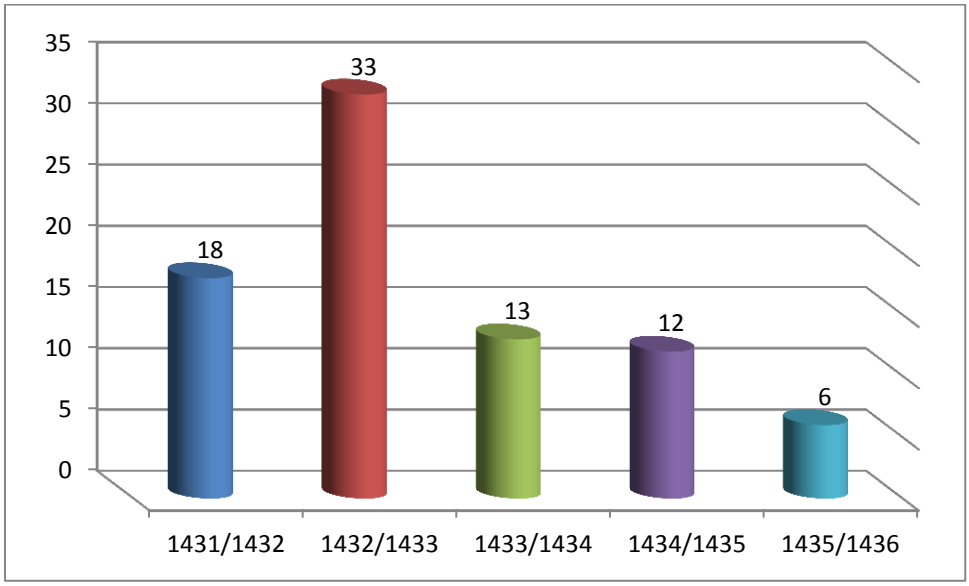
شكل (2): مقارنة عدد المشروعات البحثية المقدمة للدعم بمركز بحوث العلوم الانسانية والإدارية



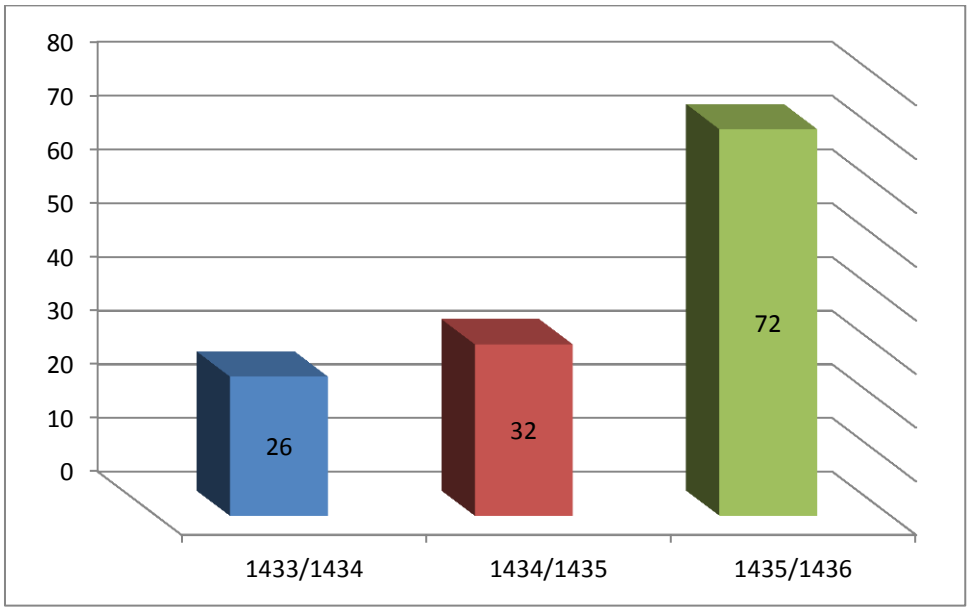
شكل (3): مقارنة عدد المشروعات البحثية بمركز بحوث العلوم الصحية



شكل (4): مقارنة عدد المشروعات البحثية بمركز بحوث الهندسة



شكل (5): مقارنة عدد المشروعات البحثية بوحدة العلوم الأساسية



2- الحصول على الدعم الخارجي للمشروعات البحثية

قامت العمادة بتأسيس وحدة الدعم الخارجي لتقديم الدعم لأعضاء هيئة التدريس للأبحاث الممولة من جهات التمويل الخارجية ومتابعة تنفيذ هذه الأبحاث وفق الخطة الزمنية المحددة والمبالغ المخصصة كميزانية للأبحاث.

وقد إستقبلت الإدارة العامة لمنح البحوث في مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية في دورتها الأولى لعام ٢٠١٥ ستة وثلاثين مقترحاً بحثياً من أعضاء هيئة التدريس في الجامعة من مختلف التخصصات بنسبة بلغت 180٪ مقارنةً بعدد الأبحاث المستلمة العام الماضي ، وتُعد هذه النسبة من أبرز المؤشرات التي تدل على التطور النوعي والكمي في الاداء البحثي لأعضاء هيئة التدريس في الجامعة وتعزيز دور جامعة المجمعة في الاسهام في التنمية الوطنية.

وتم دعم خمسة مشروعات بحثية من مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية لأعضاء هيئة التدريس بالجامعة وبميزانية تجاوزت مليوني ريال.

3- توقيع عقود المشاريع البحثية للدورة الخامسة

رعى سعادة وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي الأستاذ الدكتور محمد بن عبدالله الشايع حفل توقيع عقود الدورة الخامسة للمشاريع البحثية المدعومة للعام الجامعي ١٤٣٥-١٤٣٦هـ ، والذي نظمته عمادة البحث العلمي بحضور مدراء مراكز البحوث ، وعددٍ من أعضاء هيئة التدريس والباحثين ، هذا وقد شكر عميد البحث العلمي الدكتور ثامر بن شليح الحربي سعادة وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي على رعايته للحفل ، ومتابعته المستمرة للمشاريع البحثية ، وتذليل كافة الصعوبات التي قد تواجه عملية دعم المشاريع البحثية ، حيث أكد عميد البحث العلمي حرص العمادة على تنفيذ توجهات الجامعة في رعاية البيئة البحثية وتطويرها من خلال التحسين المستمر للإجراءات والخطط البحثية التي يتم الإعلان عنها وتنفيذها سنوياً ، حيث أدى ذلك إلى تزايد مُطَّرِد في ميزانية المشاريع البحثية بخطى متسارعة وبتظافر الجهود بما يحقق الأهداف والتطلعات للريادة العلمية من خلال زيادة النشر في مجلات علمية ذات سمعة عالية مثل مجلات ISI و Scopus ، وأشار إلى أنه بفضل الله تم استقبال جميع المشاريع البحثية عن طريق نظام إدارة المشاريع البحثية (باحث) ، وتم إخضاعها جميعاً لآلية تحكيم موحَّدة تُراعي جميع النواحي العلمية والفنية ، حيث تم استقبال ١٩٦ مقترحاً بحثياً من جميع كليات الجامعة ، وتم تمويل ٧٨ مشروعاً بحثياً بقيمةٍ إجماليةٍ تجاوزت ٢ مليون ريال ، وبيَّن أن جميع المشروعات البحثية التي تم قبولها كانت ضمن المجالات البحثية التي أعلنت عنها العمادة ، وتعد هذه المجالات مجالات حيوية وهامة تخدم المجتمع والمنطقة المحلية ، وقد ألقى سعادة وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي كلمةً هنَّأ فيها الباحثين المقبولة أبحاثهم للدعم في الدورة الخامسة للمشاريع البحثية المدعومة ، مؤكداً أهمية البحث العلمي بالنسبة للجامعة ، حيث تعتبر الوظيفة الثالثة بعد التعليم وخدمة المجتمع ، وأشار إلى الجهود التي تُبذل في دعم البحث العلمي من قِبل إدارة الجامعة ، وذلك إيماناً منها

بأهمية البحث العلمي ودوره في رفاهية ورُقي المجتمع ، مؤكداً على أهمية الدور الذي يقوم به أعضاء هيئة التدريس من خلال النشر العلمي باسم الجامعة في المجلات العلمية المصنفة.

رابعاً: برامج التواصل مع المستفيدين

(1) عقد لقاءات علمية مع أعضاء هيئة التدريس لتشجيع البحث العلمي

1- عقد لقاءات مع أعضاء هيئة التدريس لتشجيع البحث العلمي

- **تنظيم ورشة تدريبية للتعريف ببرنامج ادارة المشاريع البحثية**

نظمت عمادة البحث العلمي ورشة تدريبية لمدراء ومنسقي مراكز البحوث بالجامعة للتعريف ببرنامج ادارة المشاريع البحثية (أبحاث) والذي دشنه مؤخرا معالي مدير الجامعة وذلك في قاعة التعليم الالكتروني بحضور سعادة عميد البحث العلمي الدكتور ثامر الحربي. و يهدف نظام إدارة المشاريع البحثية إلى توحيد وتبسيط آليات وإجراءات التواصل الإداري والمالي بين المعنيين بالمشاريع البحثية من الجامعة وخارجها، وتعزيز مبدأ الشفافية في إجراءاتها حيث يتمز النظام بأسلوب سهل ومألوف في التسجيل وفي عرض وتنسيق وتعديل صفحة المستخدم كما يمكن للمستخدم تلقي التنبيهات عبر البريد الإلكتروني أو رسائل الجوال حسب اعدادات المستخدم . ويتيح النظام للمراكز البحثية متابعة المشروعات المدعومة بداية من مرحلة التقديم وحتى النشر، كما يمكن لكل مركز بحثي استعراض أو طباعة سجل الباحثين وأيضاً أرسال دعوات فردية أو جماعية لهم. كما يوفر النظام تقارير بيانية ورسومات إحصائية متعددة حسب السنة والمراكز البحثية وحسب النشر والمجلات البحثية ، وكذلك تقارير مالية توضح المصروف والمتبقي من ميزانيات البحوث ومقارنة الدعم والأداء حسب السنوات أو مجالات البحث العلمي.

- **عقد لقاء مفتوح مع اعضاء هيئة التدريس بكلية التربية وكلية العلوم بالزلفي**

قام وفد من العمادة يترأسه سعادة عميد البحث العلمي الدكتور ثامر بن شليح الحربي وسعادة وكيل العمادة للشئون الفنية الدكتور ابراهيم بن عبد الله الحسينان، وسعادة

مستشار العمادة الأستاذ الدكتور طارق اسماعيل بزيارة لكلية التربية وكلية العلوم بمحافظة الزلفي. وتم عرض مرئي لبرنامج أبحاث لشرح خطوات التسجيل على النظام وكيفية التقدم على المشروعات البحثية المدعومة ومتابعتها وتقديم التقارير المرحلية والنهائية التي توضح مراحل إنجاز البحث. كما نم تعريف الحضور بالبرامج التى تقدمها العمادة مثل برامج المجاميع البحثية، برنامج البحوث المدعومة، برنامج دعم النشر العلمي. وتم فتح باب النقاش للاستماع إلى أعضاء هيئة التدريس والتعرف على المعوقات التي تواجههم لدعم المشروعات البحثية سواء من الجامعة أو من مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية، والمقترحات التي تعمل على الرقي بالبحث العلمي وتجويده بالجامعة.

- **عقد لقاء مفتوح مع اعضاء هيئة التدريس بكلية العلوم والدراسات الانسانية بالغاط**

حرصاً من عمادة البحث العلمي على التواصل الدائم مع الكليات وأعضاء هيئة التدريس في الجامعة للتعريف بالبرامج المستحدثة في العمادة وتذليل العقبات والصعوبات التي تؤثر على مسيرة البحث العلمي وتسهيل مهام الباحثين لتحقيق الأهداف المنشودة على الوجه الأكمل، قام وفد من العمادة يترأسه سعادة عميد البحث العلمي الدكتور ثامر بن شليح الحربي وسعادة وكيل العمادة للشئون الفنية الدكتور ابراهيم بن عبد الله الحسينان، وسعادة مستشار العمادة الأستاذ الدكتور طارق اسماعيل بزيارة لكلية العلوم والدراسات الانسانية بمحافظة الغاط وتم عقد لقاء مفتوح مع أعضاء هيئة التدريس من التخصصات المختلفة حيث تم تعريفهم بالبرامج المستحدثة من العمادة. وتم عرض مرئي لبرنامج أبحاث لشرح خطوات التسجيل على النظام وكيفية التقدم على المشروعات البحثية المدعومة ومتابعتها وتقديم التقارير المرحلية والنهائية التي توضح مراحل إنجاز البحث. وتم فتح باب النقاش للاستماع إلى أعضاء هيئة التدريس والتعرف على المعوقات التي تواجههم لدعم المشروعات البحثية سواء من الجامعة أو من مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية، والمقترحات التي تعمل على الرقي بالبحث العلمي وتجويده بالجامعة.

لمعرفة حالة الطلبات المرسلة لدعوة الفريق البحثي
"تكوين الفريق البحثي"

يوجد ٥ عناصر اساسية لا بد من
استيفاء متطلباتها، وبعد الانتهاء من
تعبئة البيانات يوجد خيارين
إما حفظ أو "تقديم الطلب"

خامسا: الانتاج البحثي لجامعة المجمعة

1. نشر الإنتاج البحثي في المجلات المصنفة عالمياً
2. مؤشرات أداء البحث العلمي بالجامعة
3. المقارنة المرجعية لمؤشرات أداء البحث العلمي بالجامعة
4. بناء قاعدة بيانات بالبحوث المنشورة بالجامعة

1. نشر الإنتاج البحثي في المجلات المصنفة عالمياً

تحرص عمادة البحث العلمي بشكل دائم علي تشجيع الباحثين علي نشر انتاجهم العلمي في الجلات العالمية المصنفة وبما يعمل علي رفع التصنيف العالمي للجامعة بين غيرها من الجامعات المحلية والاقليمية والعالمية. وفيما يلي امثلة لبعض الأبحاث المدعومة من عمادة البحث العلمي والى نشرت في مجلات عالمية مصنفة خلال العام الجامعي 1436/1435هـ.

أمثلة للأبحاث المدعومة من الجامعة والمنشورة في مجلات عالمية مصنفة خلال العام الجامعي 1436/1435هـ.

اسم الباحث	عنوان البحث	التخصص	اسم المجلة	قاعدة بيانات تصنيف المجلة	معامل تأثير المجلة
د. ثامر الحربي	Lifetime of the yrast I^n =5- state and E1 hindrance in the transitional nucleus 136/58 Ce	فيزياء نووية	Physical Review	ISI	3.9
د. محمد موسى	Robust schemes based on the method of lines for shock capturing	رياضيات	Z. Naturforsch A	ISI	0.90
أد. طارق اسماعيل	A balanced scorecard model for performance excellence in Saudi Arabia's higher education Sector	محاسبة	International Journal of Accounting, Auditing and Performance Evaluation	SCOPUS	0.30
د. محمد رمضان	Time dependent MHD nano-second grade fluid flow induced by permeable vertical sheet with mixed convection and thermal radiation	رياضيات	PLOS ONE	ISI	3.53
د. محمد رمضان	Influence of newtonian heating on three dimensional MHD flow of couple stress nanofluid with viscous dissipation and joule heating	رياضيات	PLOS ONE	ISI	3.53
د.رحاب عبد الحليم	Direct similarity reduction and new exact solutions for the variable coefficient Kadomtsev-Petviashvili Equation	رياضيات	Z. Naturforsch A	ISI	0.90

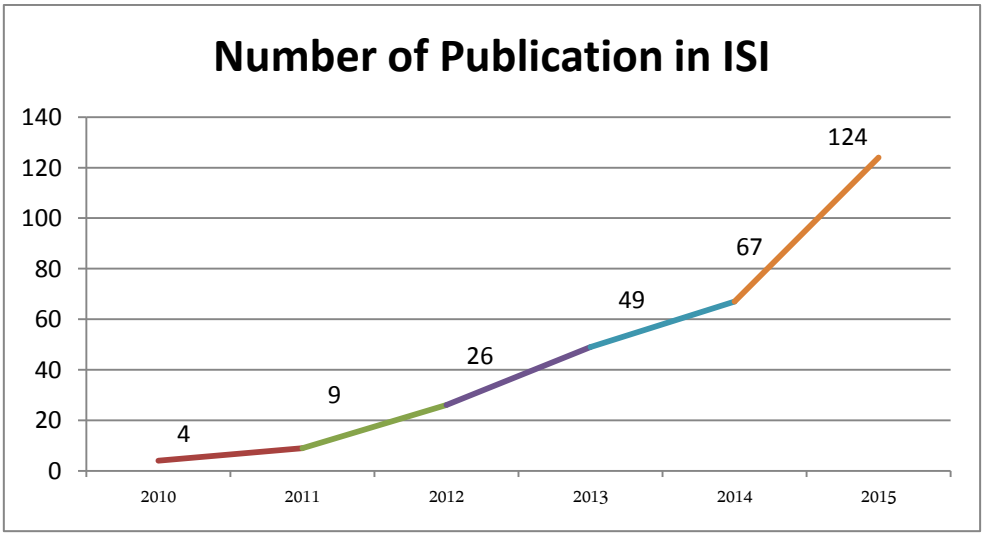
وبتحليل جهود عمادة البحث العلمي في تشجيع البحث العلمي والنهوض به وتحقيق الجودة على حساب الكم، تبين ما يلي:

1- طبقاً لتقرير تومسون " رويترز " فإن عدد الأوراق العلمية المنشورة في مجلات علمية عالمية ومصنفة في قاعدة بيانات المعرفة باسم جامعة المجمعة خلال الفترة من 2011 حتى 2015 بلغ 158 بحثاً، كما يتضح من الجدول التالي:

عدد الاوراق العلمية المنشورة في مجلات عالمية مصنفة في شبكة المعرفة

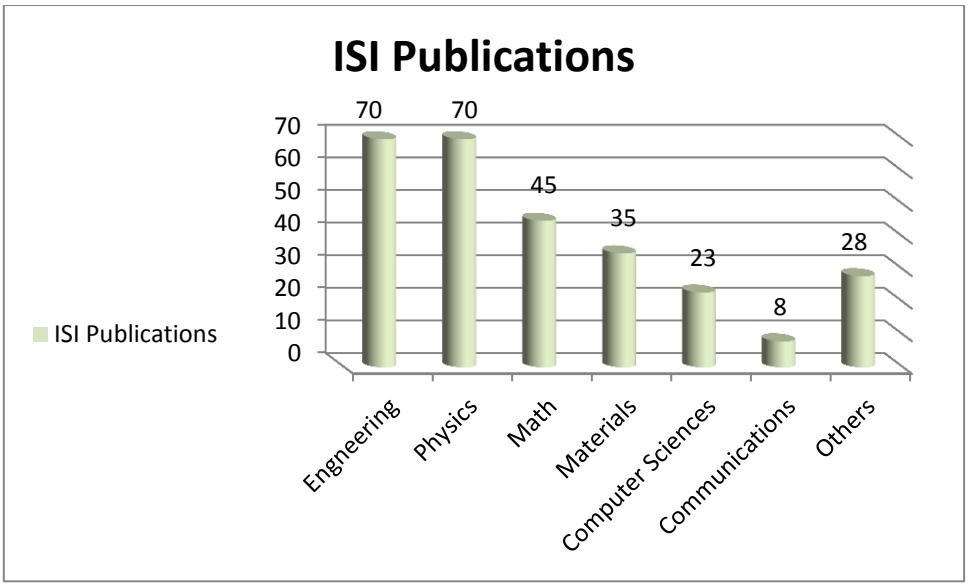
السنة	العدد
2010	4
2011	9
2012	26
2013	49
2014	67
2015	124
المجموع	279

تطور أعداد البحوث المنشورة دولياً فى المجلات العالمية المصنفة حسب السنوات



ويتنوع الإنتاج العلمي المنشور باسم جامعة المجمعة فى المجلات العلمية المصنفة فى شبكة معلومات المعرفة بحسب التخصص، ووفقاً لاسم الجامعة وتعاون باحثيها مع باحثين من جامعات اخرى كما يتضح مما يلى:

أعداد البحوث المنشورة دولياً فى المجلات العالمية المصنفة حسب التخصص



أعداد البحوث المنشورة دولياً فى المجلات العالمية المصنفة في SCOPUS

السنوات	عدد الأبحاث
2011	**14**
2012	**21**
2013	**43**
2014	**79**
2015	**103**
الإجمالي	**260**

أعداد البحوث المنشورة دولياً فى المجلات العالمية المصنفة في SCOPUS موزعة حسب التخصص

التخصص	عدد الأبحاث
الهندسة	72
الرياضيات	61
الفيزياء	50
الطب	37
علوم الحاسب	36
أخري	4
	260

أعداد البحوث المنشورة دولياً فى المجلات المحكمة

السنوات	عدد الأبحاث
2010	25
2011	65
2012	102
2013	208
2014	286
2015	437
الإجمالي	1123

وتدل الاحصاءات السابق عرضها على ارتفاع معدل النشر العلمي بجامعة المجمعة وذلك نتيجة للاستراتيجيات التي تنتهجها عمادة البحث العلمي في هذا الشأن ومن أهمها:

- دعم المراكز البحثية والحرص على استقلاليتها الفنية.
- التوعية بأهمية النشر الدولي لدى أعضاء هيئة التدريس من الجنسين.
- الدروات التدريبية التي تم تقديمها في هذا الجانب لأعضاء هيئة التدريس من الجنسين.
- الحرص على تحكيم المشروعات البحثية المقدمة للدعم من خلال محكمين خارجيين من ذوي الكفاءة العلمية ، مما أسهم بشكل فعال في تجويد مستوى البحوث المنشورة وصولاً للنشر في المجلات العالمية المصنفة في شبكة المعرفة.
- أخذ الموافقة من مقام وزارة التعليم العالي بالبدء في تفعيل جوائز التميز البحثي في المجالات الأربعة على النحو التالي: الباحث المميز، البحث المميز، القسم العلمي المميز، الإبداع والابتكار.

2. مؤشرات أداء البحث العلمي بالجامعة

اعتمدت العمادة علي مؤشرات أداء البحث العلمي الصادرة من مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية في عام 1434/1435هأ كأساس لقياس الأداء البحثي خلال العام الجامعي 1435/1436هـ.

وقد تم استخدام المؤشرات التالية لقياس الأداء البحثي بالجامعة:

- معدل البحوث المحكمة المنشورة في مجالات العلوم والتقنية
- عدد ما نشر في مجلات علمية محكمة لكل عضو هيئة تدريس بدوام كامل
- نسبة أعضاء هيئة التدريس الذين لديهم على الأقل بحث واحد محكم في السنه السابقة.
- معدل براءات الاختراع.
- براءات الاختراع في المجالات الاستراتيجية.
- معدل البحوث الاستراتيجية المنشورة.
- عدد مشاريع البحوث المشتركة مع الجامعات الأخرى.
- معدل الباحثين في المجالات العلوم والتقنية.
- دخل البحث من مصادر خارجية في السنة السابقة نسبة لعدد أعضاء هيئة التدريس بدوام كامل.
- المعدل الإجمالي الذي ينفق على البحوث في مجالات العلوم والتقنية .
- المعدل الإجمالي الذي ينفق على البحوث.

ويوضح الجدول التالي نتائج قياس مؤشرات الأداء البحثي بجامعة المجمعة.

نتائج قياس مؤشرات الأداء البحثي بجامعة المجمعة 1436/1435هـ

مؤشر الأداء	مفهوم وطريقة قياس المؤشر	قياس المؤشر
معدل البحوث المحكمة المنشورة في مجالات العلوم و التقنية	يقيس عدد البحوث المحكمة المنشورة في مجالات العلوم و التقنية منسوباً إلى أجمالى عدد البحوث المحكمة المنشورة فى جميع المجالات	150 مقسوما على 250= 60%
عدد ما نشر في مجلات علمية محكمة في السنة السابقة لكل عضو هيئة تدريس بدوام كامل أو ما يعادله + (كليات)	المقصود بعضو هيئة التدريس بدوام كاكل من هم على ملاك الجامعة ممن هم على رتبة أكاديمية أستاذ مساعد على الأقل. يقاس المؤشر بقسمة عدد البحوث المنشورة فى مجلات محكمة مقسوماً على عدد أعضاء هيئة التدريس بالجامعة ممن هم على رتبة أكاديمية أستاذ مساعد على الأقل.	في ضوء ما توافر من معلومات فإن قياس المؤشر هو: 250 مقسوما على 399= 0.62 بحث منشور لكل عضو هيئة تدريس
نسبة أعضاء هيئة التدريس (بدوام كامل) الذين لديهم على الأقل بحث واحد محكم في السنه السابقة	يقاس المؤشر بقسمة عدد أعضاء هيئة التدريس الذين لديهم على الأقل بحث واحد محكم مقسوماً على عدد أعضاء هيئة التدريس بالجامعة ممن هم على رتبة أكاديمية أستاذ مساعد على الأقل.	في ضوء ما توافر من معلومات فإن قياس المؤشر هو: 81 مقسوماً على 399= 20%
معدل براءات الاختراع	تقاس بقسمة عدد براءات الاختراع فى الجامعة مقسوماً على إجمالى عدد أعضاء هيئة التدريس بالجامعة ممن هم على رتبة أكاديمية أستاذ مساعد على الأقل.	1: 399
براءات الاختراع في المجالات الاستراتيجية	المقصود بالمجالات الاستراتيجية هي التخصصات العلمية فى مجال العلوم والتقنية	1
معدل البحوث الاستراتيجية المنشورة	تقاس بقسمة البحوث في مجال العلوم والتقنية مقسوماً على إجمالى عدد البحوث فى التخصصات المختلفة	150 مقسوما على 250= 60%
عدد مشاريع البحوث المشتركة	المقصود بالبحوث المشتركة هي البحوث بين منسوبى الجامعة وغيرها من الجامعات السعودية وغير السعودية	عدد البحوث المشتركة 62 ، منها 17 مع جامعات سعودية، و45 مع جامعات غير سعودية
معدل الباحثين في المجالات العلوم والتقنية	يحسب المؤشر من خلال عدد أعضاء هيئة التدريس ممن هم على رتبة أكاديمية أستاذ مساعد على الأقل في المجالات العلوم والتقنية مقسوماً على عدد أعضاء هيئة التدريس بالجامعة ممن هم على رتبة أكاديمية أستاذ مساعد على الأقل.	117 مقسوماً على 399= 29%
دخل البحث من مصادر خارجية في السنة السابقة نسبة لعدد أعضاء هيئة التدريس بدوام كامل	يحسب بقسمة مصادر خارجية في السنة السابقة نسبة لعدد أعضاء هيئة التدريس بدوام كامل ممن هم على رتبة أكاديمية أستاذ مساعد على الأقل.	مليون ريال مقسوما على 399 عضو هيئة تدريس= 2506 ريال/لكل عضو هيئة تدريس (دخل من كرسي الشيخ عبد المحسن التويجري للجلطات للأبحاث التطبيقية لحالات الجلطات الدماغية)
معدل الباحثين الاستراتيجيين	يحسب المؤشر من خلال عدد أعضاء هيئة التدريس ممن هم على رتبة أكاديمية أستاذ مساعد على الأقل في المجالات الاستراتيجية مقسوماً على عدد أعضاء هيئة التدريس بالجامعة ممن هم على رتبة أكاديمية أستاذ مساعد على الأقل.	117 مقسوماً على 399= 29%
المعدل الإجمالي للناتج المحلي الذي ينفق على البحوث في مجالات العلوم والتقنية	يحسب من خلال مبلغ الدعم الذى تقدمه العمادة لدعم الأبحاث فى مجالات العلوم والتقنية مقسوماً على إجمالى الدعم الذى تخصصه العمادة لدعم البحوث فى المجالات المختلفة.	1.3 مليون ريال مقسوما على 2 مليون ريال= 65%
المعدل الإجمالي للناتج المحلي الذي ينفق على البحوث	يحسب من خلال مبلغ الدعم الذى تقدمه العمادة لدعم الأبحاث فى كافة المجالات مقسوماً على إجمالى ميزانية الجامعة.	2 مليون ريال مقسوما على 950 مليون ريال= 0.0021

3. المقارنة المرجعية لمؤشرات أداء البحث العلمي بالجامعة

1.3. المقارنة المرجعية مع جامعة القصيم:

قامت عمادة البحث العلمي بإجراء مقارنة مرجعية لمؤشرات البحث العلمي اعتمادا علي ما توافر من معلومات بجامعة القصيم عن الأداء البحثيى. ويوضح الجدول التالي نتائج المقارنة المرجعية.

المقارنة المرجعية لمؤشرات الأداء البحثي بجامعة المجمعة وجامعة القصيم

المؤشر	جامعة القصيم	جامعة المجمعة	ملاحظات	نقاط القوة/الضعف
معدل البحوث المحكمة المنشورة في المجالات العلوم والتقنية	402	150	مقارنة العدد المطلق يظهر تفوق جامعة القصيم علي جامعة المجمعة في معدل البحوث المحكمة المنشورة في المجالات العلوم والتقنية، ويجب مراعاة المعدل لكل عضو هيئة تدريس وهو 0.249 بحث في جامعة القصيم مقارنة بمعدل 0.375 بحث لكل عضو هيئة تدريس بجامعة المجمعة. ويتضح زيادة معدل نشر البحوث المحكمة المنشورة في المجالات العلوم والتقنية في جامعة المجمعة عن جامعة القصيم.	بالرغم من ارتفاع معدل البحوث المحكمة المنشورة في المجالات العلوم والتقنية في جامعة المجمعة، إلا أن عمادة البحث العلمي تسعي لزيادة هذا المعدل من خلال استحداث مجموعة من البرامج الداعمة، وقد تم تقديم مقترحين، لا يزالا محل مناقشة وتعديل من المجلس العلمي، يتعلق أحدهما بالفرق البحثية، أما الآخر فيتعلق بدعم البحوث المنشورة فى مجلات عالمية ومصنفة في قاعدة بيانات المعرفة Web of Knowledge Thomson Reuters أو ما تعرف عليه بـ ISI.
عدد ما نشر في مجلات علمية محكمة في السنة السابقة لكل عضو هيئة تدريس بدوام كامل أو ما يعادله	1609÷ 913 = 0.57 بحث منشور لكل عضو هيئة تدريس	=399 ÷ 250 0.62 بحث منشور لكل عضو هيئة تدريس	تتفوق جامعة المجمعة علي جامعة القصيم في عدد ما نشر في مجلات علمية محكمة في السنة السابقة لكل عضو هيئة تدريس بدوام كامل أو ما يعادله	يجب السعي نحو زيادة الإنتاجية البحثية لكل عضو هيئة تدريس، ويمكن ذلك من خلال التحفيز الدائم لأعضاء هيئة التدريس، وكذلك التنسيق مع عمادة شئون أعضاء هيئة التدريس وعمداء الكليات والتوصية بعدم تجديد التعاقدات للمتعاقدين الا بعد تقديم ما يفيد نشر بحث واحد علي الأقل سنوياً. أما أعضاء هيئة التدريس السعوديين فيمكن تخصيص نسبة زيادة سنوية فى حالة نشر بحث واحد علي الأقل سنوياً، وكذلك ربط المشاركة في المؤتمرات والدورات الخارجية بعدد الإنتاج البحثي سنوياً لعضو هيئة التدريس
نسبة أعضاء هيئة التدريس الذين لديهم بحث واحد محكم في السنة السابقة	لم توفر جامعة القصيم بيانات عن هذا المؤشر	81 مقسوماً على 399= 20%		يجب السعي نحو زيادة الإنتاجية البحثية لكل عضو هيئة تدريس، ويمكن ذلك من خلال التحفيز الدائم لأعضاء هيئة التدريس، وكذلك

المؤشر	جامعة القصيم	جامعة المجمعة	ملاحظات	نقاط القوة/الضعف
				التنسيق مع عمادة شئون أعضاء هيئة التدريس وعمداء الكليات والتوصية بعدم تجديد التعاقدات للمتعاقدين الا بعد تقديم ما يفيد نشر بحث واحد علي الأقل سنوياً. أما أعضاء هيئة التدريس السعوديين فيمكن تخصيص نسبة زيادة سنوية فى حالة نشر بحث واحد علي الأقل سنوياً، وكذلك ربط المشاركة في المؤتمرات والدورات الخارجية بعدد الإنتاج البحثي سنوياً لعضو هيئة التدريس
معدل براءات الاختراع	5	1	مقارنة العدد المطلق يظهر تفوق جامعة القصيم علي جامعة المجمعة في معدل براءات الاختراع. والمؤشر المحسوب في جامعة القصيم يشير الى العدد. اما المعدل فيجب نسبته الى إجمالي عدد اعضاء هيئة التدريس بالجامعة. واذا ما نسب عدد براءات الاختراع الى عدد اعضاء هيئة التدريس بكل جامعة يتضح تفوق جامعة القصيم على جامعة القصيم في هذا المؤشر، حيث يبلغ 321:1 أى براءة اختراع لكل 321 براءة اختراع لكل عضو هيئة تدريس في مقابل 399:1 في جامعة المجمعة.	يجب العمل علي دعم الأفكار والإبتكارات والاختراعات من خلال مركز الإبتكارات بالجامعة.
براءات الاختراع في المجالات الاستراتيجية	لم توفر جامعة القصيم بيانات عن هذا المؤشر	1		
معدل البحوث الاستراتيجية المنشورة	لم توفر جامعة القصيم بيانات عن هذا المؤشر	150 مقسوما على 250= 60%		
عدد مشاريع البحوث المشتركة	98	62		يجب تفعيل الدور الذي تقوم به إدارة التعاون الدولي، وضرورة الإهتمام بالشراكة البحثية بصورة محددة وواضحة ضمن مذكرات التفاهم التى توقع مع الجامعات الأخرى اسواء المحلية أو الإقليمية أو الدولية.
معدل الباحثين في مجالات العلوم والتقنية	71	117	يشير المعدل الى نسبة الباحثين في مجالات العلوم والتقنية إلى إجمالي عدد اعضاء هيئة التدريس. ويبلغ	

المؤشر	جامعة القصيم	جامعة المجمعة	ملاحظات	نقاط القوة/الضعف
			المعدل في جامعة القصيم حوالي 5% بينما في جامعة المجمعة 29%ـ مما يظهر تفوق جامعة المجمعة	
دخل البحث من مصادر خارجية نسبة لأعضاء هيئة التدريس	لم توفر جامعة القصيم بيانات عن هذا المؤشر	3 مليون ريال مقسوما على 399 عضو هيئة تدريس= 7519 ريال/لكل عضو هيئة تدريس		-العمل علي تشجيع أعضاء هيئة التدريس للحصول علي منح النمشروعات البحثية المقجمة من مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية. -العمل علي تقديم المزيد من مقترحات الكراسي البحثية. توفير إدارة أو مكتب لتسويق مخرجات الأبحاث في مجال العلوم والهندسة وتحويلها إلى منتجات تجارية. -العمل على الشراكة البحثية مع القطاع الخاص لتمويل الأبحاث التى تعمل على حل المشكلات التى يواجهها هذا القطاع.
معدل الاستشهادات المرجعية	1,100	7375	تتفوق جامعة المجمعة علي جامعة القصيم في معدل الاستشهادات المرجعية	
المعدل الإجمالي للناتج المحلي الذي ينفق على البحوث في مجالات العلوم والتقنية	2.479.440 ريال ÷ 5.357.040 ريال = 46.3%	1.300.000 ريال ÷ 2.000.000 ريال = 65%	تتفوق جامعة المجمعة علي جامعة القصيم في المعدل الإجمالي للناتج المحلي الذي ينفق على البحوث في مجالات العلوم والتقنية	زيادة الميزانية المخصصة للبحث العلمي حتي تتمكن الجامعة من دعم مشروعات بحثية استراتيجية والتى قد يمتد تنفيذها الى فترة عامين الى 3 أعوام.
المعدل الإجمالي للناتج المحلي الذي ينفق على البحوث	5.357.040 ريال منسوباً لإجمالي الميزانية 2.600.000.000 ريال= 0.002	2.000.00 ريال منسوباً لإجمالي الميزانية 990.000.000 ريال= 0.002	بالرغم من زيادة المبلغ الذى ينفق على البحث العلمي في جامعة القصيم مقارنة بجامعة المجمعة، إلا أن نسبة المبلغ المخصص من إجمالي الميزانية بكل جامعة متساوي. وقد يستخرج نصيب كل عضو من مبلغ الإنفاق على البحث العلمي، ويبلغ في جامعة القصيم 3329 ريال لكل عضو هيئة تدريس اما في جامعة المجمعة فيبلغ نصيب عضو هيئة التدريس من الانفاق على البحث العلمي 5012 ريال.	زيادة الميزانية المخصصة للبحث العلمي حتي تتمكن الجامعة من دعم مشروعات بحثية استراتيجية والتى قد يمتد تنفيذها الى فترة عامين الى 3 أعوام.

2.3. المقارنة المرجعية مع الجامعات السعودية:

أحرزت جامعة المجمعة مكانة جيدة وتقدما في المجال البحثي مقارنة بغيرها من الجامعات السعودية حسب تصنيف الجامعات السعودية في قاعدة بيانات المعرفة Web of Knowledge Thomson Reuters، وفقاً لما يشير إليه التقرير الذي أصدرته مدينة الملك عبدالعزيز للعوم والتقنية بالتعاون مع مؤسسة تومسون " رويترز " عن مؤشرات الأداء البحثي للمؤسسات العلمية في المملكة خلال الفترة من 2008 إلى 2012. وبحسب التقرير المشار إليه، قد حققت جامعة المجمعة تقدماً في النشر الدولى وخاصة في مجالات الهندسة والعلوم الفيزيائية والرياضيات وفي مخرجات التخصصات المرتبطة بعلوم الحياة كالأحياء والعلوم السريرية، والطبية والصحية، حيث حصلت على معدل استشهادات مرجعية للاقتباسات وصل الى 0.85 بينما بلغ المتوسط العالمي 1.00 ، في حين أن المعدل الذي حصلت عليه جامعة الملك سعود 0.99 .

إن هذه الاضافة العلمية الجديدة لجامعة المجمعة تثبت أن الجامعة تسير في الطريق الصحيح لتحقيق التنافسية في مجال البحث العلمي، مستثمرتاً الدعم المباشر من قبل معالي مدير الجامعة والقيادات العليا وتعاون العمداء واستعداد أعضاء هيئة التدريس بعد توفيق الله، ويعتبر هذا المؤشر الذي حصلت عليه الجامعة متماشياً مع أهداف العمادة المرسومة ومحققاً للخطة الاستراتيجية لعمادة البحث العلمي.

4. بناء قاعدة بيانات بالبحوث المنشورة بالجامعة

سعت العمادة إلي بناء قاعدة بيانات للبحوث المنشورة لمنسوبي الجامعة بحيث تتاح علي الموقع الإلكتروني ويستفاد منها لنشر الأبحاث العلمية والتعريف بها، وتحقق ذلك من خلال مايلي:

- الاستفادة من نظام "أبحاث" لحصر البحوث المدعومة من الجامعة.
- التعاون مع عمادة شئون المكتبات في بناء مستودع رقمي يتيح بيانات عن الأبحاث المنشورة لمنسوبي الجامعة.

سادساً: المشاكل والمعوقات والرؤى التطويرية المستقبلية للعمادة

(1) المشاكل والمعوقات التى واجهت العمادة

(2) الرؤى التطويرية المستقبلية للعمادة

(1) المشاكل والمعوقات التى واجهت العمادة

بطبيعة الحال، هناك بعض المشاكل والمعوقات والصعوبات التى واجهت عملية التطوير فى العمادة، وقد تم علاجها والتغلب عليها بفضل الله سبحانه وتعالى والدعم من قيادات الجامعة وعلى رأسها الدعم اللامحدود لمعالى مدير الجامعة، ويوضح الجدول رقم (6) ملخصاً لهذه المشاكل والمعوقات وكيفية علاجها:

جدول (6): المشاكل والمعوقات التى واجهت العمادة وطرق علاجها

المشاكل والمعوقات	طرق علاج المشاكل والمعوقات
- عدم وجود حصر للإنتاج العلمي لأعضاء هيئة التدريس بالجامعة من قبل أقسامهم العلمية	- إصدار دليل الانتاج الفكري لأعضاء هيئة التدريس بجامعة المجمعة. - تدريب المتدربين على إنشاء صفحات شخصية لهم لحصر الإنتاج الفكري لهم على موقع Google Scholar
- انخفاض وعى اعضاء هيئة التدريس بأهمية النشر العلمي الدولي	- المشاركة فى تقديم ورشة العمل التي أقامتها وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي بعنوان "التأليف والترجمة والنشر العلمي في جامعة المجمعة"، 2 محرم 1435 هـ. - عقد العمادة مجموعة من الورش التثقيفية عن النشر الدولي وأهميته لأعضاء هيئة التدريس بالكليات فى المحافظات المختلفة. - ربط الدفعة الأخيرة من الدعم 25% بالنشر العلمي للبحوث المدعومة.
- ضعف تزويد العمادة بالإنتاج البحثي المدعوم من قبل الجامعة	- ربط صرف مبالغ الدعم للمشروعات البحثية حسب نسب الانجاز لكل مشروع بحثى. - التنسيق مع مراكز البحوث برفع تقارير دورية عن نسب انجاز المشروعات البحثية.
- عدم وجود قاعدة بيانات للمحكمين الخارجيين	- التنسيق مع مراكز البحوث لإنشاء قواعد بيانات للمحكمين.
- تعدد الاجراءات والأوراق اللازمة للتقدم للحصول على دعم للمشروعات البحثية، ومتابعة البحوث المقبولة للدعم.	- تم تصميم بوابة ونظام إدارة المشاريع البحثية.

المشاكل والمعوقات	طرق علاج المشاكل والمعوقات
- عدم كفاية الأدلة للباحثين عن دعم المشروعات البحثية	• تم اصدار كتيب دليل إجراءات البحوث المدعومة. • تم اصدار كتيب استراتيجية العمادة 1436/1433
- عدم التشجيع الكاف لأعضاء هيئة التدريس المتميزين على مستوى الجامعة	- تم أخذ الموافقة من مقام وزارة التعليم العالي بالبدء في تفعيل جوائز التميز البحثي في المجالات الأربعة: الباحث المميز، البحث المميز، القسم العلمي المميز، الإبداع والابتكار.
- عدم توجيه بعض الأبحاث للمساهمة في التغلب على المشاكل المجتمعية	- إعادة رسم خارطة البحث العلمي بالجامعة وفقاً للتوجهات الاستراتيجية، وارتباطاً بكل من خطط وزارة التعليم العالي بالمملكة وخطط مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية. - تدشين الأولويات البحثية 1440/1435 فى ضوء التواصل مع المجتمع المحلى المحيط بالجامعة من أجل تحقيق منظومة تكاملية للربط بين احتياجات الكليات والمجتمع المحلى والبحث العلمى بما يتوافق مع الخطة الاستراتيجية.
عدم وجود برامج للتواصل مع المستفيدين	- عقد لقاءات علمية بالكليات فى المحافظات التى يتواجد بها فروع للجامعة، من أجل مد جسور التواصل، والتشجيع على البحث العلمي. - فتح حساب على موقع تويتر. - فتح حساب على الفيس بوك.

(2) الرؤى التطويرية المستقبلية للعمادة

لدى عمادة البحث العلمي بالجامعة رؤية واضحة ورسالة محددة نحو الاهتمام بتطوير الانتاج الفكري لأعضاء هيئة التدريس والمراكز البحثية بها ، وتحسين أدواته، والعمل على تذليل الصعوبات أمام الباحثين، ويمكن عرض الرؤى التطويرية المستقبلية للعمادة على النحو التالى:

- تكوين المجموعات البحثية المتميزة التي تضم الباحثين من التخصصات البينية لانتاج بحوث تتميز بالجودة.
- تنفيذ إنشاء مبنى مركزي لمراكز البحوث بالجامعة فى موقع جعرافى واحد، مع استكمال التجهيزات اللازمة.
- استكمال إنشاء معامل بحثية متخصصة تابعة للمراكز البحثية.
- المساهمة في دعم الدراسات التي تهدف إلى تطوير التنظيم الإداري على مستوى الجامعة.
- القيام بزيارات لعدد من الجهات المميزة في دعم حركة البحث العلمي سواء داخل أو خارج المملكة، مع عقد مذكرات تفاهم مع جامعات محلية وإقليمية ودولية للتعاون في مجال البحث العلمي.
- عقد ورش عمل للوحدات والدوائر الحكومية لنشر ثقافة البحث العلمي ودوره في حل مشكلات المجتمع.
- إعداد قاعدة بيانات عن المؤتمرات المحلية والعالمية.
- عقد إتفاقيات بين مراكز البحوث بالجامعة ونظيراتها في الجامعات المختلفة.